



PRIORIDADES POLÍTICAS GOVERNU & ESTIMATIVAS FUTURAS BA ORSAMENTU JERAL ESTADU 2027

Aprezenta ba :
Linhas Ministérius

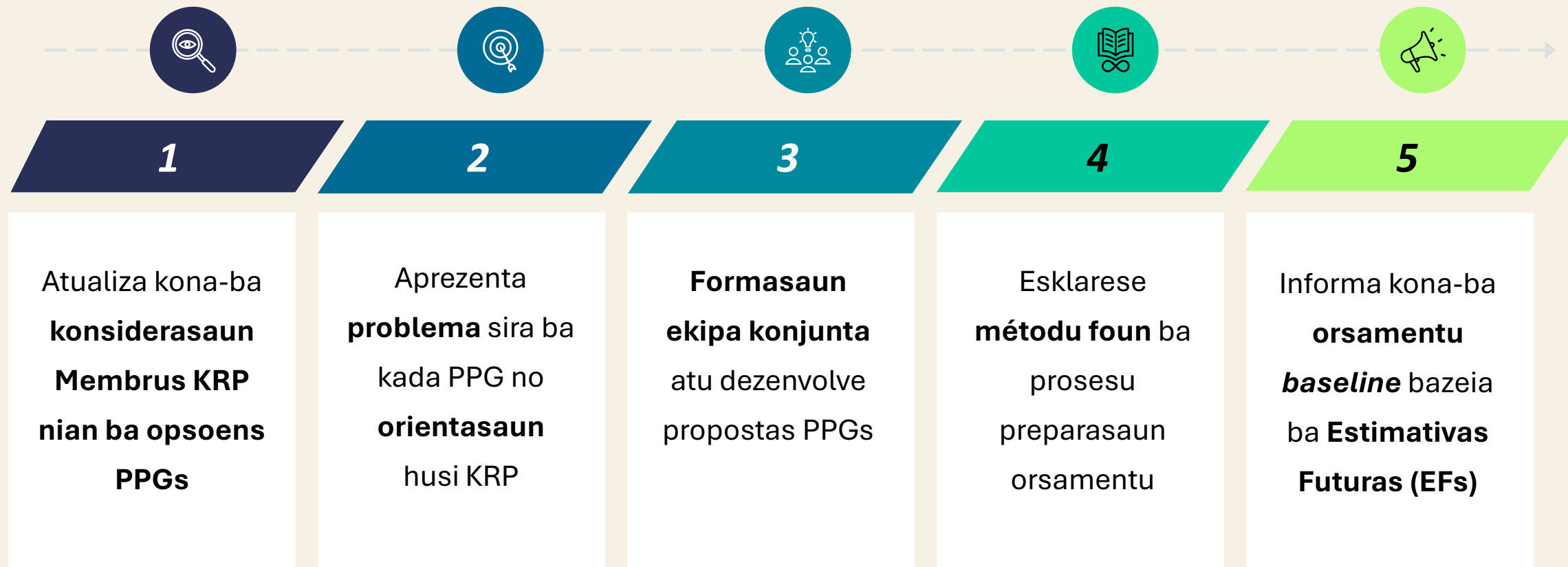
Data: 17 Julho 2026
Ministériu Finansas.



AJENDA

- 1 **Objetivu apresentasaun**
- 2 **Prosesu preparasaun orsamentu 2027**
- 3 **Prioridades de Políticas do Governo (PPGs)**
- 4 **Estimativas Futuras (EFs) Orsamentu 2027**
- 5 **Diskusaun**

OBJETIVU APREZENTASAUN



Orsamentasaun Bazeia ba Polítikas: Husi Opsoens ba Desizaun

PPGs dezenha atu apoia opsaun polítikas estratéjikas antesipadas, molok foti desizaun finál ba Orsamentu 2027



1. Diresaun

KRP identifika opsoens PPGs ne'ebé mak tenke kontinua ba faze desenvolvimentu tuir-mai. **(Julho)**

2. Submisaun

Ajénsia responsavel sira prepara propostas polítikas ho kustu total ne'ebé kalkuladus, utiliza modelu submisaun ne'ebé aprova ona. **(Julho)**

3. Enkontru KRP

Elaborasaun no diskusaun ba PPGs ne'ebé kompleta ho detalhu kustu ona.

4. Revee/analiza

MF analiza propostas, inklui kustus, acessibilidade financeira, modalidade implementasaun, no konsisténsia ho objetivus polítikas Governu nian.

5. Desizaun

Desizaun sira kona-ba orsamentu finál sei decide iha fulan Agostu, inklui revizaun ba modalidade, faze implementasaun ho nia kondisaun sira.

Kontextu Orsamental: 2027 Sai Tinan ba Mudansas Estratéjiku (Pontu Desizivu)

Dokumentus sobre Opsoens PPGs estabeselese estrutura ba preparasaun OJE2027 ho foku ba sustentabilidade fiskal, jestaun ne'ebé prudente ba Fundu Petrolíferu, promove kresimentu ekonomiku, no haforsa reziliénsia nasionál iha tempu naruk.



KONTEXTU NE'E SIGNIFIKA SA-IDA BA KRP?

- Dezafiu prinsipal atu garante estabilidade fiskal enkuantu uza recurso Fundu Petrolíferu ho prudente.
- Espera OJE atu sai estratéjiku liutan, ho opsaun políticas ne'ebé klaru liutan, kompromisos espesífikos, no dixeplina depesas ne'ebé mais rigoroza ka forte liutan.
- Aprova opsaun PPGs ida iha faze ne'e significa determina elaborasaun ba proposta orsamentu ida ne'ebé maka solido, laos atu aprova elementu hotu-hotu (kustu detailhus) hosi proposta ne'e.

SINÁL BA BALANSU ORSAMENTU

- Pakote atuál kombina entre poupança orsamentais (fiskal) signifikativu no espasu fiskal ho alvu ba investimentu iha setór prioritáriu sira.
- Em termos globais, pakote ne'e hamosu pozisaun fiskal pozitivu iha EF, maibé presiza tetu didiak senariu anuais.
- OJE2027 hahú ho poupança líquidas, enkuantu EF1 no EF2 reflète presaun investimentu ne'ebé significativas.

Impaktu Fiskal ba EF: Komprende Perfil Kustu-nian antes Total Global

Tinan Fiskal (TF) 2027; EF1-EF4 (minimu 2027-2028) hatudu oinsa proposta política afeta ba orsamentu médiu prazu

TF27	EF1	EF2	EF3	EF4	Total
\$-34.9m	\$145.9m	\$98.8m	\$2.6m	\$29.6m	\$241.5m

Impaktu fiskal líquido kada tinan iha opsaun sira PPGs

ESPLIKASAUN BA KOLUNA DAHULUK: TF 2027

- Desizaun KRP sei fo impaktu imediata ba OJE2027, no laos ba estimativa ba médiu prazu.
- Tanba ita hahu medidas dixiplina fiskal sedu maka sei rezulta poupanza líquida iha OJE2027.
- Poupanza líquida OJE2027 la halakon nesesidade atu avalia implikasaun fiskal sira iha EF1-EF4, iha ne'ebé pres aun investimentu nian aumenta.

OINSÁ KRP TENKE UTILIZA EF

- Konsidera totál impaktu fiskal hanesan avaliasaun asesibilidade ba médiu prazu, duke hanesan impaktu kustu anuál.
- Fó prioridade ba opsaun políticas ne'ebé kria espasu fiskal sedu ka finansia opsaun ne'ebé fo kreximentu ekonómiku signifikativu iha médiu prazu.
- Bainhira gastus aumenta maka'as iha EF1-EF2, konsidera implementasaun fazeada, haki'ik ámbitu (scope), ka kria poupanza.

Kapítulu 4 hosi Dokumentu Opsoens Prioridades Polítikas Governu-nian

Sesaun prinsipál hahú ho vizaun jerál ida kona-ba kapítulu 4, tuir fali ho slide ida-idak ba kada opsaun PPGs .

1	Kriasaun Espasu Fiskal	PPGs 1–5	-\$665.0m	Jestaun prudente ba Fundu Petrolíferu no regras fiskal. Kria espasu fiskal liuhosi empréstimu, impostu, efisiénsia despesas, no reformas apoiu parseiru dezvoltimentu.
2	Presoens Polítikas Governu Sentrál-nian	PPGs 6–13	-\$55.0m	Kontrolu tamanhu funsionáriu, planeamentu ba projetos infraestruturas nian, no kustu administrativus. Halo despesas obrigatórias, aprovizionamentu, no presaun polítiku-ekonomikas sai vizivel.
3	Oportunidades & Presoens polítikas setoriais	PPGs 14–28	\$954.5m	Investe iha setóres estimula kreximentu, konektividade, agrikultura, bee moos, edukasaun, no saúde. Rezolve sistemas ho kustu-aas no kria baze institusionál ba diversifikasaun.
4	Ideias Foun husi Ministrus			Prosesu oinsa Ministrus submete ideas ba prosesu dezvoltimentu polítikas.

Totál montante mensiona iha leten mai hosi sumáriu implikasaun fiskal iha OJE2027 no EF1-EF4.

28 PPGs Mapa ba Tematíka Polítika iha PM nia Karta

Sirkulu ne'ebé prienxe hatudu ligasaun esplísita entre PPG 28 ho tema polítika 9 iha Karta PM nian

Kriasaun espasu fiskal (5)									
PPGs	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	●	●	●	●	●	●	●	●	●
2	●	●	●	●	●	●	●	●	●
3	●	●	●	●	●	●	●	●	●
4	●	●	●	●	●	●	●	●	●
5	●	●	●	●	●	●	●	●	●

Polítika governu sentrá (8)									
PPGs	1	2	3	4	5	6	7	8	9
6	●	●	●	●	●	●	●	●	●
7	●	●	●	●	●	●	●	●	●
8	●	●	●	●	●	●	●	●	●
9	●	●	●	●	●	●	●	●	●
10	●	●	●	●	●	●	●	●	●
11	●	●	●	●	●	●	●	●	●
12	●	●	●	●	●	●	●	●	●
13	●	●	●	●	●	●	●	●	●

Polítika setóral (15)									
PPGs	1	2	3	4	5	6	7	8	9
14	●	●	●	●	●	●	●	●	●
15	●	●	●	●	●	●	●	●	●
16	●	●	●	●	●	●	●	●	●
17	●	●	●	●	●	●	●	●	●
18	●	●	●	●	●	●	●	●	●
19	●	●	●	●	●	●	●	●	●
20	●	●	●	●	●	●	●	●	●
21	●	●	●	●	●	●	●	●	●
22	●	●	●	●	●	●	●	●	●
23	●	●	●	●	●	●	●	●	●
24	●	●	●	●	●	●	●	●	●
25	●	●	●	●	●	●	●	●	●
26	●	●	●	●	●	●	●	●	●
27	●	●	●	●	●	●	●	●	●
28	●	●	●	●	●	●	●	●	●

Lejenda tematíka: Ponto sira kódigu-kór tuir tema karta PM nian no Númeru PPGs.

- 1 Setór produtivu sira

● 2 Konektividade & servisu báziku sira

● 3 Kapitál umanu/servisus
- 4 Kualidade Investimentu públiku

● 5 Reziliénsia & risku klimátiku sira

● 6 Eventu nasionál/internasionál boot sira
- 7 Setór privadu, serbisu/empregu & dijital

● 8 Reforma fiskal/institusionál

● 9 Sistema justisa

Kapítulu 1: Kriasaun Espasu Fiskal

pp. 2-20

1	Kriasaun Espasu Fiskal	PPGs 1–5	-\$665.0m	Jestaun prudente Fundu Petrolíferu no regras fiskal. Kria espasu fiskal liuhosi empréstimu, impostu, efisiénsia despesas, no reformas apoiu parseiru dezenvolvimentu.
2	Presoens Polítikas Governu Sentrálnian	PPGs 6–13	-\$55.0m	Kontrolu tamanhu funcionáriu, planeamentu ba projetos infraestruturas nian, no kustu administrativus. Halo despesas obrigatórias, aprovizionamentu, no presaun polítiku-ekonomikas sai vizivel.
3	Oportunidades & Presoens políticas setoriais	PPGs 14–28	\$954.5m	Investe iha setóres estimula kreximentu, konektividade, agrikultura, bee moos, edukasaun, no saúde. Rezolve sistemas ho kustu-aas no kria baze institucionál ba diversifikasaun.
4	Ideias Foun husi Ministrus	Seidauk iha PPGs numeradu	Sei hein konfirmasaun	Proposta adisionais sei apresenta iha semana hirak tuirmai. KRP bele konvida, avalia, no sekuénsia propostas foun liuhosi mekanizmu hanesan.

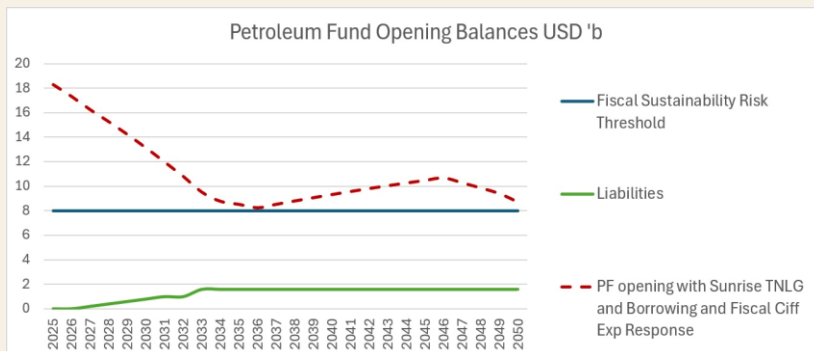
Totál montante mensiona iha leten mai hosi sumáriu implikasaun fiskal iha OJE2027 no EF1-EF4.

Jestaun Prudente ba Fundu Petrolíferu

pp. 3-12

PROBLEMA

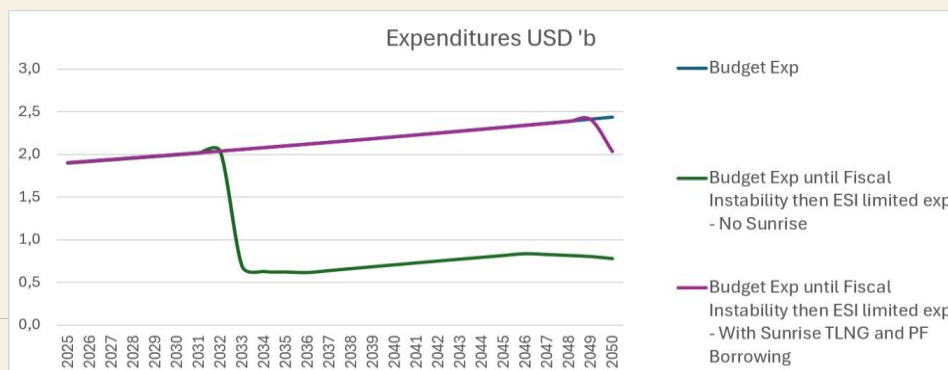
- Levantamentu husi Fundu Petrolíferu sai **fontes finansiamentu prinsipál ba OJE.**
- La-ho regras fiskal rigor, risku instabilidade fiskal sei aumenta depois 2030 ba oin, maske ho *Greater Sunrise*.



Fonte: Dokumentu Opsoens PPGs – OJE2027

ORIENTASAUN HUSI KRP ATU DEZENVOLVE PROPOSTA HODI HATO'O FALI IHA FULAN AGOSTU

- Dezenvolve regras legais ba balansu real FP minimu (ezemplu, US\$8 billoens) nomos limita levantamentu ba nivel sustentável, ne'ebé ezije maioria kualifikada (por exemplo: dois terços) husi Parlamento atu aprova kualkér alterasaun.
- Liga regras fiskal ba projesaun reseitas Fundu Petrolíferu nian, retornus investimentus no nivel levantamentu ba oin.
- Avalia implikasaun sira ba EF, ekuidade interjerasional, no ritmu ajustamentu fiskal.



KUSTU DURANTE PERIODU EF

\$0

Kustu líquido / impaktu orsamental durante TF27–EF4.

ENTIDADES ENVOLVIDUS

- MF

Empréstimus Estratéjikus

pp. 12-13

PROBLEMA

- Dependénsia maka'as ba levantamentu husi Fundu Petrolíferu aumenta risku fiskal ba tempu naruk.
- Polítika empréstimus no kapasidade jestaun dívida seidauk dezentolvidu.
- Dezempeñu dezembolsu karteira empréstimus ki'ik.

ORIENTASAUN HUSI KRP ATU DEZENVOLVE PROPOSTA HODI HATO'O FALI IHA FULAN AGOSTU

- Presiza prepara estratéjia dívida médiu-prazu hodi diversifika fonte finansiamentu no regulariza despesas públika.
- Avalia opsaun empréstimus konsesionais, doméstikus, no komersiais limitadus (e.g. T-Bill).
- Reforsa jestaun dívida, envolvimentu risku soberanu, no *credit-rating readiness*.
- Promove empréstimus ligadu ho polítikas, laos projetos.

KUSTU DURANTE PERIODU EF

-\$0.5b

Poupansa líquido / espasu fiskal durante TF27–EF4.

ENTIDADES ENVOLVIDUS

- MF
- CAFI

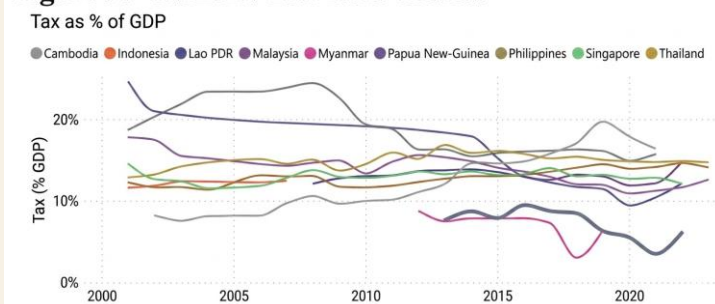
Investe iha Sistema Reseitas Doméstikas

pp. 13-16

PROBLEMA

- Reseitas doméstikas ki'ik demais atu significativamente redus dependénsia ba FP.
- Preparasaun ba IVA, konformidade kontribuintes nian, no mekanizmu kona-ba kobransa taxas no enkargos presiza reforma ne'ebé estruturadu.
- Menus investimentu iha Autoridade Tributária no Aduaneira atu suporta mobilizasaun reseitas ba tempu naruk.

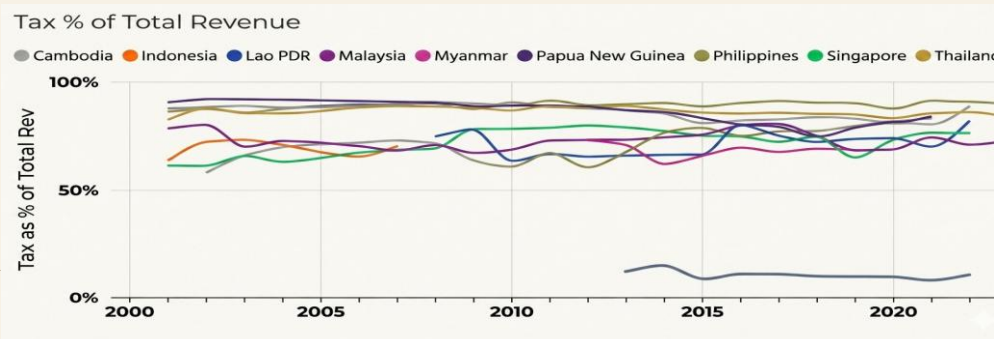
Figure 9. ASEAN Tax Take Trends



Fonte: Dokumentu Opsoens PPGs – OJE2027

ORIENTASAUN HUSI KRP ATU DEZENVOLVE PROPOSTA HODI HATO'O FALI IHA FULAN AGOSTU

- Aselera implementasaun IVA hahu ho nivel taxa ki'ik, estabelese *threshold*, medidas tranzitórias, no sensibilizasaun ba kontribuintes.
- Reforsa rejistu kontribuintes, arkivu, aplikasaun pagamentu, sistema auditoria bazeia ba risku, no kontrolu fronteiras.
- Desenvolve enkuadramentu ida ne'ebé klaru liutan kona-ba kobransa utilizadór nian ne'ebé halo balansu ba rekuperasaun kustu, acessibilidade, no ekuidade.
- Investe no reforsa Autoridade Tributária, Aduaneira, no Ajensia Kobransa Taxas no Enkargos.



KUSTU DURANTE PERIODU EF

-\$165m

Poupansa líquido / espasu fiskal durante TF27–EF4.

ENTIDADES ENVOLVIDUS

- MF
- MJ
- MTC
- Ajensia Kobransa Taxas no Enkargos

Reduz Inefisiensas

pp. 16-19

PROBLEMA

- Inefisiénsia, sistema dados fraku no risku korrupsaun hamenus valór-husi-osan
- Sistema atuál sira la-konsistente atu detekta, prevene ka responde ba inefisiénsia.
- MF nia estimasaun indika katak Timor-Leste lakon kuaze 14% husi PIB (approx. \$384m/tinan) tanba sistemas ne'ebé fraku no polítikas fragmentadus.
- Ezemplu, Programa Estradas no Pontes, ne'ebé simu alokasaun orsamentu boot iha 2022 no 2023, maibe kuaze US\$100m mak la-ezekuta.
- Ezemplu seluk: pagamentu benefísiu ba ema mate no pagamentu duplikadu.

ORIENTASAUN HUSI KRP ATU DEZENVOLVE PROPOSTA HODI HATO'O FALI IHA FULAN AGOSTU

- Entidades envolvidus sei desenvolve proposta conjunta ida ba redusaun inefisiensas.
- Reforsa partilha dados, melhora qualidade dados, kontrolus internos no desenvolve capacidade analítika.
- Utiliza informasaun ezistente ho diak liutan atu identifika fugas (*leakage*), poupanza no proteje prestasaun servisu.

KUSTU DURANTE PERIODU EF

-\$50m

Poupanza líquido / espasu fiskal durante TF27–EF4.

ENTIDADES ENVOLVIDUS

- MF
- MCAS
- CAC
- MS
- ME
- MAPPF

Table 6. → Programs with the biggest over-budgeting problems¶

B2A < 40% and Original Budget > \$1m

Fiscal Year Program	2022 Orig. Bud	Est. Act	B2A	2023 Orig. Bud	Est. Act	B2A	2024 Orig. Bud	Est. Act	B2A	Total Orig. Bud	Est. Act	B2A
⊕ A07 Contributory Capitalization Scheme				162,007,651			254,795,707	17,375,886	7%	416,803,358	17,375,886	4%
⊕ 26 Roads and Bridges	96,969,040			100,358,920			5,011,459	489,789	10%	202,339,419	489,789	0%
⊕ 148 Contingency	29,500,000			66,000,000			44,900,000	0	0%	140,400,000	0	0%
⊕ 25 Administrative Decentralization and Local Power	28,300,065			99,952,950						128,313,015		
⊕ 28 Rural and Urban Development	70,580,189			14,003,854						84,584,043		

Fonte: Dokumentu Opsoens PPGs – OJE2027

Halo Apoiu Dezenvolvimentu Sai Eficiente-liu

pp. 19-20

PROBLEMA

- Apoiu husi parseiru dezenvolvimentu balun laliu husi sistema governu nian, aumenta kustus ba ezekusaun no koordinasaun.
- Konfiansa husi doadores depende ba meus salvaguarda, reformas no mekanizmu ezekuasaun ne'ebé kredível.

ORIENTASAUN HUSI KRP ATU DEZENOLVE PROPOSTA HODI HATO'O FALI IHA FULAN AGOSTU

- Aumenta apoio parseirus dezenvolvimentu liu husi sistema governu ho termus ne'ebé aseitavel.
- Liga aumenta iha porsaun apoio nian ba progresu iha reforma sira, garante prestasaun servisu, no reforsa sistema governu nian.
- Utiliza implementasaun ne'ebé jere husi governu atu melhora koerénsia no redus duplikasaun servisu / esforsus no redus kustus ezekusaun ne'ebé boot no hadi'a vizibilidade atividades ka operasaun.

KUSTU DURANTE PERIODU EF

\$0 Saldo; +\$50m despesas

Kustu líquido / impaktu saldo durante TF27–EF4.

ENTIDADES ENVOLVIDUS

- MF
- MCAS
- MS
- ME
- MAPPF

Table 9. → Aid Channelled through Government as % of Expenditure by COFOG¶

Item and Code 2011	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Total
705-Environmental protection	126.4%	27.0%	46.0%	74.9%	44.2%	31.6%	12.0%	27.8%	3.6%	8.5%	1.4%	43.4%
707-Health	10.6%	12.2%	6.6%	10.5%	10.1%	9.4%	15.3%	11.4%	7.5%	6.8%	10.2%	11.1%
704-Economic affairs	8.9%	8.7%	9.7%	6.5%	8.6%	9.0%	13.2%	10.8%	6.3%	6.8%	7.2%	9.7%
701-General public services	6.3%	4.5%	5.0%	4.9%	9.5%	13.0%	3.5%	11.8%	11.4%	2.7%	2.9%	7.1%
709-Education	7.2%	5.1%	8.0%	8.7%	7.3%	12.9%	16.4%	1.0%	0.8%	3.0%	1.6%	6.9%
706-Housing and community amenities	4.2%	2.0%	7.1%	17.5%	11.4%	5.4%	3.0%	1.0%	1.1%	1.1%	7.9%	5.9%
703-Public order and safety	6.0%	0.4%	0.3%	0.2%	0.0%	0.4%	0.0%	1.6%	0.2%	0.5%	7.5%	1.6%
710-Social protection	0.2%	0.3%	0.2%	0.3%	0.2%	0.2%	0.3%	0.1%	1.0%	0.0%	2.8%	0.7%
708-Recreation, culture and religion	0.8%	0.7%	0.4%	0.4%	0.5%	0.9%	0.3%	0.1%	0.0%		0.1%	0.3%
Total	6.7%	5.7%	6.4%	5.8%	7.0%	7.8%	8.8%	7.0%	4.6%	3.6%	4.9%	7.0%

Fonte: Dokumentu Opsoens PPGs – OJE2027

Kapítulu 1: Presoens Polítikas Governu Sentrál-nian

pp. 21-49

1	Kriasaun Espasu Fiskal	PPGs 1–5	-\$665.0m	Jestaun prudente Fundu Petrolíferu no regras fiskal. Kria espasu fiskal liuhosi empréstimu, impostu, efisiénsia despesas, no reformas apoiu parseiru dezenvolvimentu.
2	Presoens Polítikas Governu Sentrál-nian	PPGs 6–13	-\$55.0m	Kontrolu tamanhu funsionáriu, planeamentu ba projetos infraestruturas nian, no kustu administrativus. Halo despesas obrigatórias, aprovizionamentu, no presaun polítiku-ekonomikas sai vizivel.
3	Oportunidades & Presoens políticas setoriais	PPGs 14–28	\$954.5m	Investe iha setóres estimula kreximentu, konektividade, agrikultura, bee moos, edukasaun, no saúde. Rezolve sistemas ho kustu-aas no kria baze institusionál ba diversifikasaun.
4	Ideias Foun husi Ministrus	Seidauk iha PPGs numeradu	TBC	Proposta adisionais sei apresenta iha semana hirak tuirmai. KRP bele konvida, avalia, no sekuénsia propostas foun liuhosi mekanizmu hanesan.

Totál montante mensiona iha leten mai hosi sumáriu implikasaun fiskal iha OJE2027 no EF1-EF4.

Kontrola Nivel Funsionáriu no Profisionalizmu

pp. 21-23

PROBLEMA

- Presoens husi salariu no kuadru pesoal funsaun publika nian bele hamenus tiha espasu despezas ba prioridades aas seluk.
- Presiza reforsa ba kontrolu kuadru pesoal, planeamentu forsa trabalhu no profisionalizmu.

ORIENTASAUN HUSI KRP ATU DEZENVOLVE PROPOSTA HODI HATO'O FALI IHA FULAN AGOSTU

- Entidades sira presiza apresenta proposta ida atu kontrola tamanho no kustus ba funsaun públika.
- Hametin kontrolu ba estabesimentu, número funsionarius no planeamentu forsa trabalhu.
- Reforsa funsaun públika ida ne'ebé profisionál liu, independente no menus politizadu ba oin.
- Reve prosedementu rekrumentu funcionarios públiku, liliu iha municípios (e.g. RAEOA)

KUSTU DURANTE PERIODU EF

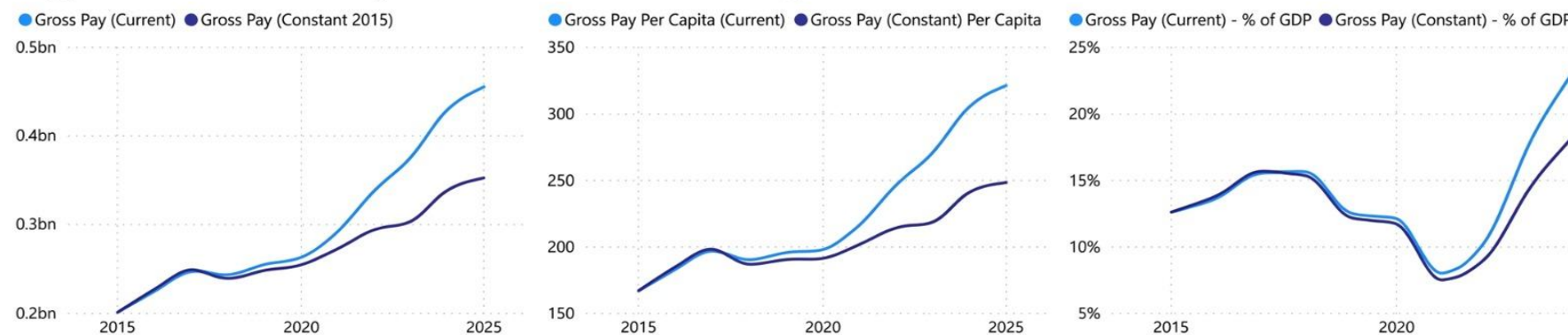
-\$60m

Poupansa líquido / espasu fiskal durante TF27-EF4.

ENTIDADES ENVOLVIDUS

- MF
- CFP
- GPM

Figure 15. Gross Pay - Actuals and Per Capita - Constant and Current



Estratéjia Infraestruturas ba Kresimentu no Empregu

pp. 23-28

PROBLEMA

- Pipeline Projetos FI iha riskus sai abrazente liu duke estratéjikamente prioritizada (e.g. iha \$900m ne'ebé planeia ba 2027).
- Projetos sira presiza iha ligasaun forte ho kreximentu naun-petrolíferu no setór produtivu (e.g. aumenta komérsiu, empregu no hadi'a fornesimentu servisu públiku).

ORIENTASAUN HUSI KRP ATU DEZENVOLVE PROPOSTA HODI HATO'O FALI IHA FULAN AGOSTU

- Presiza halo revizaun ba projetos existente no propostas FI ba ezekusaun, kustu rekorrente no valór-husi-osan.
- Asegura alinhamentu infraestrutura baziku ba setór produtivos (e.g. peskas, agrikultura, serbisu dijital, turizmu no nesesidade kuidadu saúde tersiárius)
- Tranzisaun ba kuadru de investimentu dixiplinadu ida ho estimasaun plurianuais bazeia ba nivel atual.

KUSTU DURANTE PERIODU EF

\$0 sujeito ba PPG aplicáveis

Kustu líquido / impaktu saldo durante TF27–EF4.

ENTIDADES ENVOLVIDUS

- MF
- MPIE
- FI
- MCAE
- SEFOPE

Table 10. Largest Capital and Development Programs 2023-25

Program	2023	2024	2025	Total ↓
026 Roads and Bridges	99,264,920	149,250,969	192,791,544	441,307,432
977 Maintenance. Rehabilitation and Response to Disaster Damaged Structures	10,072,778	25,428,218	26,881,318	62,382,315
A08 Information and Communications Technology	16,123,629	26,209,575	11,061,786	53,394,991

Presoens Polítika Foun ne'ebé Seidauk-Hetan-Finansiamentu

pp. 28

PROBLEMA

- Kompromisus sira ne'ebé hatene ona bele tama tarde ba orsamentu no hamosu presaun fiskal ne'ebé bele evita.
- Eleisaun no eventu boot sira presiza hili opsaun ne'ebé transparante ba kustus ho kualidade.

ORIENTASAUN HUSI KRP ATU DEZENVOLVE PROPOSTA HODI HATO'O FALI IHA FULAN AGOSTU

- Entidades relevantes presiza kalkula kustus ba Eleisaun Munispál 2027, Eleisaun Presidencial 2027 no Eleisaun Parlamentár 2028.
- MNEC presiza kalkula kustus Simeira ASEAN 2029 no eventus relasiona ho CPLP.
- MCAE presiza halo revizaun ba atividade sira liga ba konstrusaun Sentru Konvensaun Internasionál (ICC).
- Fornese senarius ki'ik, moderadu, no aas kona ba kustus no kualidade ba KRP nia konsiderasaun.

KUSTU DURANTE PERIODU EF

- **\$14.5m iha tinan 3 nia laran +**
- **\$360m – possibilidade kustu ba ICC**

Kustu líquido / impaktu saldo durante TF27–EF4.

ENTIDADES ENVOLVIDUS

- MCAE
- MNEC
- MPIE
- FI
- CNE
- STAE

Vizibilidade Despesas Obrigatórias

pp 28-29

PROBLEMA

- Estimativas despesas obrigatórias dalabarak la-klaru ka la bazeia ba parámetru.
- DL 42/2025 ezije atu orsamenta: i) Kompromisus ne'ebé *carryover* no pagamentus atrazu (*arrears*); ii) despesas pessoal; iii) Pagamengu ba benefisiu sosiais; iv) Pagamentu ba divida; no iv) Passivos contingentes ne'ebé akontese ona.
- Dotasaun especial sira defisil ba Parlamentu no sidadaun sira atu distingue.

ORIENTASAUN HUSI KRP ATU DEZENVOLVE PROPOSTA HODI HATO'O FALI IHA FULAN AGOSTU

- Melhora estimativas no tratamentu despesas obrigatórias uza parametru ka halo estimativa direta ba variosoens.
- Aplika abordazen iha leten ne'e ba orsamentu veteranos, seguransa social no despesas boot sira liga ho ema nia diretu.
- Klasifika no divulga apropriasoens espesiais ho klaru liu iha Orsamentu 2027.
- Medidas inklui ID nasional únika (e.g. MyTimorGovID).

KUSTU DURANTE PERIODU EF

\$0.5m ba Tinan Fiskal 2027

Kustu líquido / impaktu saldo durante TF27–EF4.

ENTIDADES ENVOLVIDUS

- MF
- MCAS
- MSSI
- MCLAN
- MJ

Veículos, Viajens no *Catering*

pp 29-32

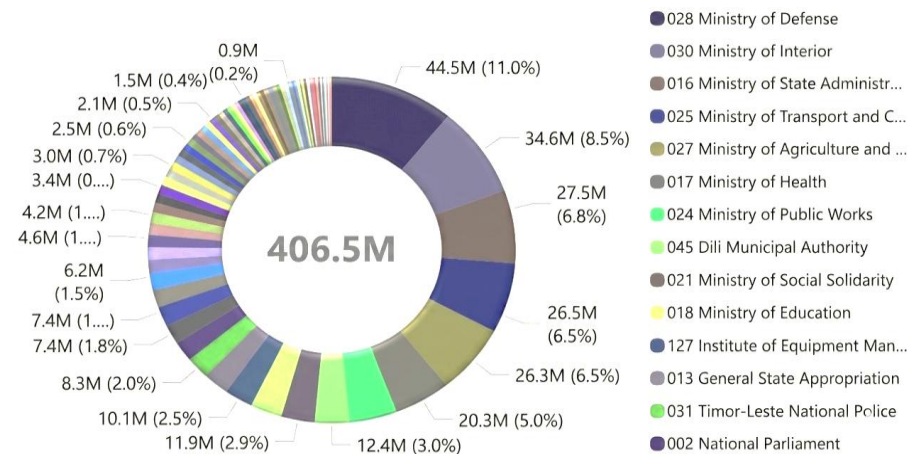
PROBLEMA

- Despesas administrativas bele sai inefisiénsia bain-hira polítikas no mecanismos kontrolu sira fraku.
- Despesas ba veículos, viajens no *catering* presiza dixiplina ne'ebé rigor no padraun efisiénsia.
- Despesas barak mak klasifika hanesan rubrika “outros despesas”.

ORIENTASAUN HUSI KRP ATU DEZENVOLVE PROPOSTA HODI HATO'O FALI IHA FULAN AGOSTU

- Entidades envolvidus sira presiza prepara submisaun polítikas kona ba aranju kontrolu hodi melhora sistema existente.
- Identifika opsaun sira atu hadi'a efisiénsia no hamenus despesas ne'ebé la presiza.
- Reforsa dixiplina despesas nian maibé mantén viajens servisu no lojística ne'ebé esensiál.
- Reve utilizausaun kareta governu no viajen estrangeirus (e.g. numeru participantes).

Figure 21. Spending by Administrative Unit on Vehicles and Operations - 2013-25



KUSTU DURANTE PERIODU EF

-\$15m

Poupansa líquido / espasu fiskal durante TF27-EF4.

ENTIDADES ENVOLVIDUS

- MF
- MI
- MCAS
- MS
- ME
- MD

Inkluziun Social

pp 32-36

PROBLEMA

- Apoiu finanseira ba programas jéneru, labarik no defisiénsia presiza alvu ne'ebé klaru liutan.
- Transparénsia, medida protesaun no evidénsia valór-husi-osan la hanesan iha programa no grupu beneficiarius.

ORIENTASAUN HUSI KRP ATU DEZENVOLVE PROPOSTA HODI HATO'O FALI IHA FULAN AGOSTU

- Entidades sira presiza prepara proposta conjunta hodi responde ba problemas sira ne'e.
- Avalia padraun despezas nian no ninia alinhamentu ho rezultadus prioridades.
- Propoin kritérius, medida protesaun no relatóriu; Kustus total \$15m ne'ebé mai husi reprioritizasaun (medida efisiensia) ho \$10m.
- Presiza aumenta investimentu ba grupu ADTL.

KUSTU DURANTE PERIODU EF

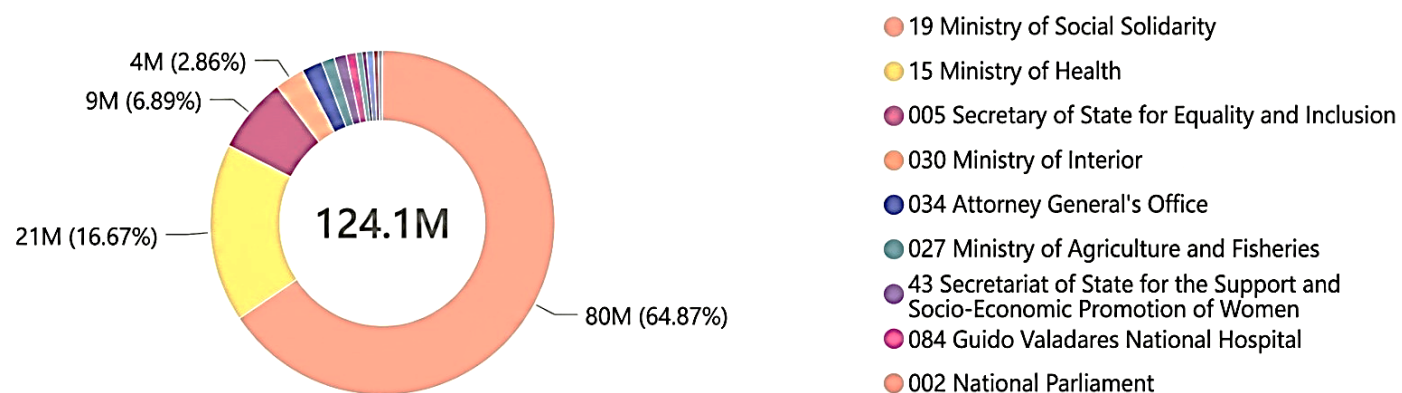
\$5m líquido

Kustu líquido / impaktu saldo durante TF27–EF4.

ENTIDADES ENVOLVIDUS

- MCAS
- MSSI
- SEI
- CNR
- INDDICA
- MCLAN
- MJDAK

■ Figure 27.→Gender Spending by Administrative Unit - 2013-25 ¶



Aprovizionamentu, Kontratus, Fornesedores no Pagamentu de Faturas

pp 36-42

PROBLEMA

- Ezekusaun kontratu ne'ebé sei fraku no kualidade dados ne'ebé la-di'ak afeta prestasoens, supervizaun no valór-husi-osan.
- Kontratu, obrigasoens forneseórs no faturas balun la-rejista iha sistema kontabilidade.

ORIENTASAUN HUSI KRP ATU DEZENVOLVE PROPOSTA HODI HATO'O FALI IHA FULAN AGOSTU

- Entidades sira presiza servisu hamutuk hodi dezenvolve proposta (kompromisiu) conjunta ba problemas sira iha leten.
- Rejistu kontratu, fatura tuir tempu, hadi'a kualidade dados, reforsa supervizaun forneseórs no jestaun kontratu.
- Hamenus risku ezekusaun atrazu/tarde, supervizaun fraku no valor-husi-osan ne'ebé la di'ak.
- Reforsa servisu auditoria internal ministérius.

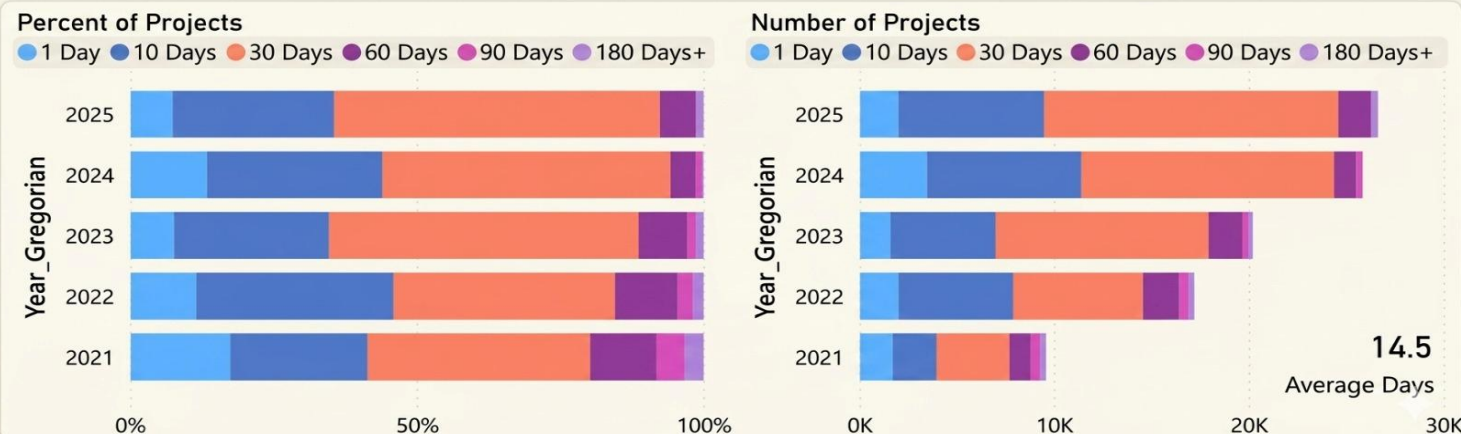
KUSTU DURANTE PERIODU EF

-\$3m líquido

Poupansa líquido / espasu fiskal durante TF27-EF4.

ENTIDADES ENVOLVIDUS

- FI
- MF
- MOP
- CNA
- ADN, IP
- RAEOA
- Municípios
- MPIE



Presoens iha Orsamentu 2027 - Sidadaun no Polítika

pp 60-68

PROBLEMA

- Lian Sidadaun sira-nian Espresa Esperansa no Preokupasaun – Prioridade sira Klaru ona ... Oinsá elabora iha Orsamentu hodi responde
- Presoens ba despeza sira ne'ebé sensível iha aspetu polítika bele hamenus dixiplina no foti rekursu husi prioridade seluk sira ne'ebé di'ak liu.
- Desizaun KRP nian presiza teste kapasidade finanseira no efeitu ba qualidade implementasaun.

ORIENTASAUN HUSI KRP ATU DEZENVOLVE PROPOSTA HODI HATO'O FALI IHA FULAN AGOSTU

- Entidades Envolvidus sira presiza desenvolve opsaun ba alokasaun bazeia ba regra.
- Aumenta transparénsia sobre presaun despeza sira ne'ebé sensível.
- Haketak fundu ba prioridade polítika prinsipál sira no separa polítika kresimentu aas ho mekanizmu auto-kontrolu rasik (automaticamente).

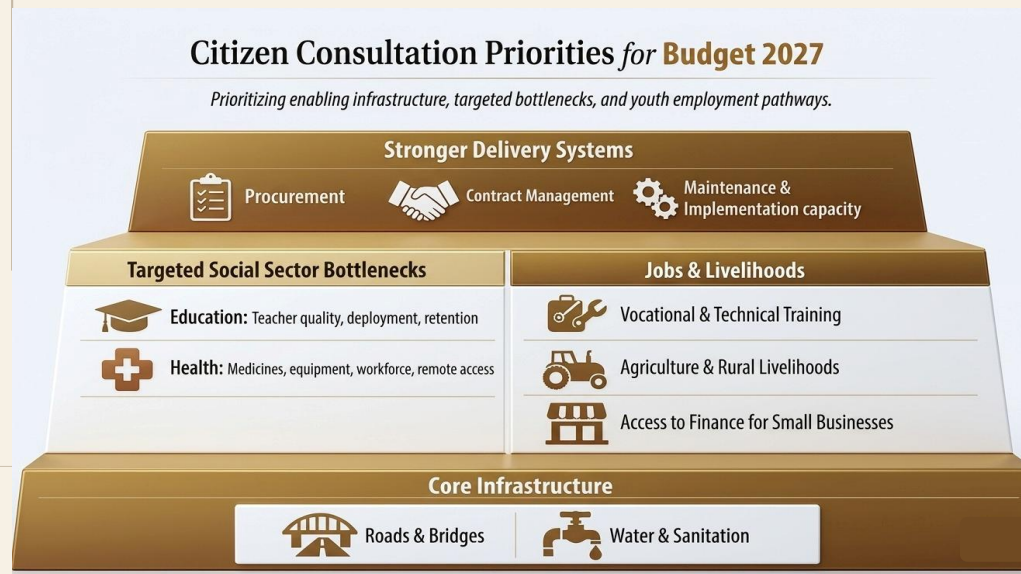
KUSTU DURANTE PERIODU EF

\$10m iha tinan 3

Kustu líquido / impaktu balansu durante TF27-EF4

ENTIDADES ENVOLVIDUS

- MF
- GPM
- MOP
- FI
- MPIE



Kapitulu 3: Oportunidade no Presaun Polítikas Setoriais

pp. 50-117

1	Kriasaun Espasu Fiskal	PPGs 1–5	-\$665.0m	Jestaun prudente Fundu Petrolíferu no regras fiskal. Kria espasu fiskal liuhosi empréstimu, impostu, efisiénsia despesas, no reformas apoiu parseiru dezenvolvimentu.
2	Presoens Polítikas Governu Sentrál-nian	PPGs 6–13	-\$55.0m	Kontrolu tamanhu funsionáriu, planeamentu ba projetos infraestruturas nian, no kustu administrativus. Halo despesas obrigatórias, aprovizionamentu, no presaun polítiku-ekonomikas sai vizivel.
3	Oportunidades & Presoens polítikas setoriais	PPGs 14–28	\$954.5m	Investe iha setóres estimula kreximentu, konektividade, agrikultura, bee moos, edukasaun, no saúde. Rezolve sistemas ho kustu-aas no kria baze institusionál ba diversifikasaun.
4	Ideias Foun husi Ministrus	Seidauk iha PPGs numeradu	Sei hein konfirmasau n	Proposta adisionais sei apresenta iha semana hirak tuirmai. KRP bele konvida, avalia, no sekuénsia propostas foun liuhosi mekanizmu hanesan.

Totál montante mensiona iha leten mai hosi sumáriu implikasaun fiskal iha OJE2027 no EF1-EF4.

Asegura Futuru: Husi Kompromisu ba Esforsu kona-ba Petroleu no Mineirus

pp. 50

PROBLEMA

- Esforsu sira kona-ba petroleum no mineirus lori implikasaun fiskal no monitorizasaun nian ne’ebé boot.
- KRP presiza klareza despezas sira até agora, finansiamentu ne’ebé sei presiza tan no desizaun sira.

ORIENTASAUN HUSI KRP ATU DEZENVOLVE PROPOSTA HODI HATO’O FALI IHA FULAN AGOSTU

- Entidades relevantes sira presiza submete progressu kona-ba Desizaun Finál Investimentu (FID) nian.
- Identifika kompromisu sira ne’ebé foti ona no sa-ida deit mak seidauk hetan finansiamentu.
- Kontinua investimentu ba Jahal, Kuda Tasi, Bayu Undan, no mineirus
- Defini implikasaun ba EF, aranju monitorizasaun nian, no orientasaun husi Membru KRP.

KUSTU DURANTE PERIODU EF

\$0

Kustu líquido / impaktu balansu durante TF27-EF4

ENTIDADES ENVOLVIDUS

- MPRM
- MF
- MPIE
- FI

Realiza Potensias Ekonomia Azul - Dezenvelope Industria Peskas \$200m p.a.

pp. 51-59

PROBLEMA

- Timor-Leste nia potencia iha area peskas nian seidak realizá ho máximu maske iha oportunidade boot ba industria.
- Atu maximiza oportunidade ne'e presiza investimentu iha: portu tasi nian, frotas (*fleets*), prosesamentu, kadeia friu, regulasaun no habilidades.
- Timor-Leste sofre lakon osan kuaze \$407m tanba peskas ilegal entre 2018-2024 (Relatoriu Ekonomia Azul, 2026).

ORIENTASAUN HUSI KRP ATU DEZENVELOVE PROPOSTA HODI HATO'O FALI IHA FULAN AGOSTU

- Entidades sira presiza prepara Estratejia Investimentu Plurianuais (tinan 10).
- Dezenvelope industria tuna nian, peskas kostais, akikultura, kadeia friu no lojística exportasaun nian.
- Governu identifika no impulsiona donu programa no kondisoens sira ba industria peskas ho valor multi-milhoens.
- Reforsa investimentu guarda marítima ba kontrolu peskas ilegais.
- Reforsa mekanismu protesasaun ba ambiente tasi.
- Melhora kordenasaun interministerial.

KUSTU DURANTE PERIODU EF

\$156m

Kustu líquido / impaktu balansu durante TF27-EF4

ENTIDADES ENVOLVIDAS

- MAPPF
- MCAE
- MPIE
- FI
- GPM
- MD
- MI

**FAZE 1 (Tinan 1–3):
Fundasaun**

**FAZE 2 (Tinan 4–7):
Industrializasaun**

**FAZE 3 (Tinan 8–10):
Expansaun Kreximentu
Exportasaun**

Husi Potensial ba Premium: Dezenvolve Ekonomia ba Turizmu Exkluzivu \$300m p.a. pp. 59-65

PROBLEMA

- Timor-Leste nia ba potencia turizmu seidauk konverte ba kresimentu ka ekonomia exkluzivu premium ida.
- Infraestruturas, asesibilidade, dezvoltamentu produktu no menus kualidade forsa trabalho impede kresimentu

ORIENTASAUN HUSI KRP ATU DEZENVOLVE PROPOSTA HODI HATO'O FALI IHA FULAN AGOSTU

- Presiza prepara Estratejia Investimentu plurianuais (tinan 15).
- Hadi'a aspetu baziku, hari produktu turizmu, inklui turizmu kultural iha Atauro, Municípios potenciais no zona montanhas, depois expanda no diversifika.
- Klarifika grupo lideransa no kondisoens ba industria exkluzivu turizmu nian ne'ebé ho valor multi-milhoens.
- Kria facilidades turizmu komunitáriu (e.g. Dolok-Oan, Kristu Rei)

KUSTU DURANTE PERIODU EF

\$156m

Kustu líquido / impaktu balansu durante TF27-EF4

ENTIDADES ENVOLVIDUS

- MTA
- MPIE
- FI
- MOP
- MCAE

FAZE 1 (Tinan 1–3):
Hadi'a aspetu baziku sira
(\$150–200m)

FAZE 2 (Tinan 4–7):
Investe iha turizmu
exkluzivu (\$250–350m)

FAZE 3 (Tinan 8–15):
Expansaun &
Diversifikasaun (\$300–
400m)

Empregu Dijital ba Joven – potensia >\$350m p.a.

pp. 65-72

PROBLEMA

- Presoens ba empregu joven sira nian aas tebes, no kabu fibra ótica deit sei labele kria empregu rasik.
- Presiza konetividade ne’ebé: baratu, fiavel, nomos kria oportunidade ba empregu dijital ne’ebé kredivel.

ORIENTASAUN HUSI KRP ATU DEZENVOLVE PROPOSTA HODI HATO’O FALI IHA FULAN AGOSTU

- Presiza apresenta estratejia plurianuais (tinan 10) hodi kria oportunidade empregu dijital to’o 25,000.
- Kria zona empregu dijital, programa nasional ba abilidade nian no hametin dalan ba investidores (*Business Process Outsourcing* ka BPO).
- Harii sentru dijital komunitariu no dijitaliza servisu públiku hodi jera demanda no hasa’a efisiensia servisus.

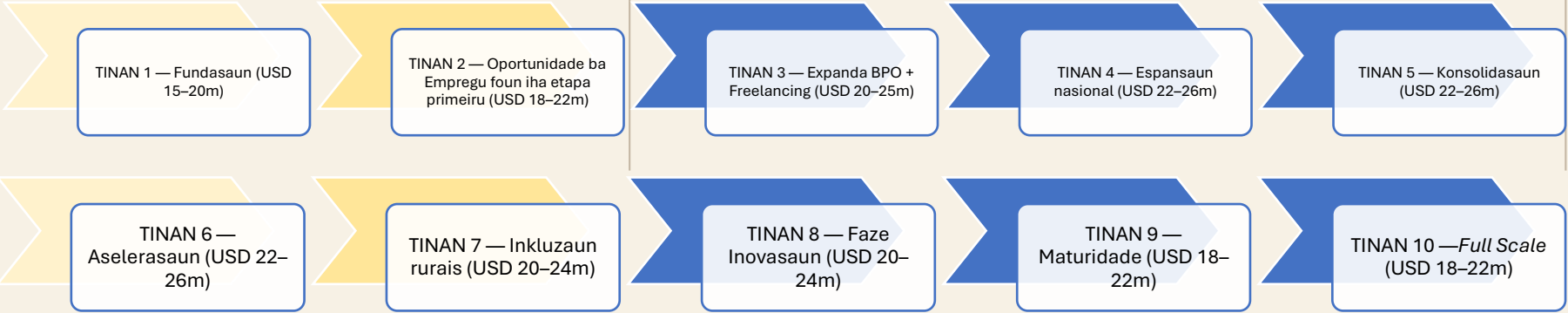
KUSTU DURANTE PERIODU EF

\$76m

Kustu líquido / impaktu balansu durante TF27-EF4

ENTIDADES ENVOLVIDUS

- MTC
- TIC, IP
- MPIE
- FI
- MJDAK
- SEFOPE



Husi Fibra ba Kapasidade Funsional: Transforma Konetividade ba Kapabilidade Estadu pp. 72-74

PROBLEMA

- Benefisiu husi Cabo Submarinho bele la-utiliza ho maximu bain-hira Sistema governu nian la bele absorve.
- Ministériu sira presiza ekipamentus, software, seguransa sibernética, no modernizasaun ba prosesu sira.

ORIENTASAUN HUSI KRP ATU DEZENVOLVE PROPOSTA HODI HATO'O FALI IHA FULAN AGOSTU

- Presiza dezenha Programa Fibra ba Kapasiade Funsional ba tinan-3-nian.
- Troka ekipamentus no aparelhus ne'ebé tuan ona; hadi'a ka *upgrade* sistema rejistu, *software* no rede local sira.
- Moderniza prosesu negosiu prioridade (*business process priorities*) sira iha area orsamentu, aprovizionamentu, administrasaun, edukasaun, saúde no agrikultura.

KUSTUS DURANTE EFs

\$30m ba tinan 3

Kustu líquido / impaktu balansu durante TF27-EF4

ENTIDADES ENVOLVIDUS

- MF
- MTC
- CTL, EP
- MCAS
- ME
- MS
- MPIE
- MAPPF

Timor iha 2037: Kresimentu ba Ekonomia Agrikultura \$500m p.a.

pp. 74-81

PROBLEMA

- Produtividade agrikultura ne'ebé kiik limita: seguransa-aihan, rendimentu rural no kriasaun empregu.
- Transformasaun setór agrikuluta presiza sekuensia tempu ne'ebé naruk, kadeia valor nomos disiplina ezekusaun/prestasaun nian.

ORIENTASAUN HUSI KRP ATU DEZENVOLVE PROPOSTA HODI HATO'O FALI IHA FULAN AGOSTU

- Entidades envolvidus no Ajensia ekonómika sira presiza submete estratejia tinan 10 nian.
- Estabelese prioridade ba faze sira, opsaun finansiamentu, kadeia valor principal , no aranju governasaun nian.
- Foka ba produtividade, seguransa ai-han, rendimentu rural, no kria kampu trabalho.

KUSTUS DURANTE EFs

\$156m

Kustu líquido / impaktu balansu durante TF27-EF4

ENTIDADES ENVOLVIDUS

- MAPPF
- MF
- MPIE
- FI

FAZE 1 (Tinan 1–4): Harii Fundasaun (\$150–200m)

Bee, fini, extensaun, unidade de entrega, pilotu uluk sira

FAZE 2 (Tinan 5–7): Expanda nia Impaktu (\$260–350m)

Espansaun ba irigasaun, ligasaun estrada, kadeia valor, prosesamentu no asesu finansiamentu iha area rural.

FAZE 3 (Tinan 8–10): Konsolidasaun no Kompetividade (\$110–170m)

Operasaun no Manutensaun, Kompetividade, prontidaun ba exportasaun no ekosistema dijital avansadu

Seguransa Bee & Saneamentu Báziku ba Komunidade

pp 81-83

PROBLEMA

- Konsulta Sidadaun identifika bee no saneamentu sai prioridade infraestrutura ne'ebé aas.
- Saneamentu ne'ebé ladi'ak kauza saúde ne'ebé ladi'ak no limita kresimentu ekonómiku.
- Servisu rurál, peri-urbanu, eskola no klínika sira hasoru lakuna (*gaps*) iha konfiabilidade, manutensaun no ekuidade.

ORIENTASAUN HUSI KRP ATU DEZENVOLVE PROPOSTA HODI HATO'O FALI IHA FULAN AGOSTU

- Presiza prepara programa nasional plurianuais (tinan 5-10).
- Desenvolve eskema rehabilitasaun, expanda sistema bee iha área rural no urbana, proteje fonte bee, no aumenta qualidade servisu WASH no saneamentu.
- Klarifika responsabilidade sira, reforsa operasaun, no define alvu servisu no indicadores ne'ebé mensurável.

KUSTU DURANTE PERIODU EFs

\$40m–\$90m

Kustu líquido / impaktu balansu durante TF27-EF4

ENTIDADES ENVOLVIDUS

- MOP
- BTL, EP
- MPIE
- Municípios
- ANAS, IP

Kustu Aas husi Eletrisidade, Estradas & Pontes

pp. 83-85

PROBLEMA

- Eletrisidade, estradas no pontes iha kustu aas no hamenus espasu despezas ba prioridades seluk.
- Rekuperasaun kustu, tempu ligasaun no planeamentu plurianuais presiza definisaun no konfigurasan ne'ebé forte.

ORIENTASAUN HUSI KRP ATU DEZENVOLVE PROPOSTA HODI HATO'O FALI IHA FULAN AGOSTU

- Presiza hadi'a rekuperasaun kustus to'o 50% iha tinan 5 mai, enkuantu mantein asesu eletrisidade aas no explora fonte enerjia renovável ne'ebé kustu-efetivu.
- Redus tempu ne'ebé presiza atu hetan ligasaun eletrisidade.
- Atualiza planu mestre ba estradas no pontes bazeia ba kapasidade ezekusaun media \$100m kada tinan, utiliza kontratu plurianuais ba tinan 5.

KUSTU DURANTE PERIODU EFs

-\$230m

Poupansa líquido / espasu fiskal durante TF27–EF4.

ENTIDADES ENVOLVIDUS

- MOP
- EDTL, EP
- MPIE

COFOG1 (AFI)	2021	2022	2023	2024	2025	Total
704-Economic affairs	432,351,829	614,772,860	440,241,332	567,126,744	660,412,277	2,714,905,043
7043-Fuel and energy	235,369,688	237,893,055	148,052,852	209,212,357	213,599,986	1,044,127,940
70435-Electricity	158,781,912	161,995,922	80,553,443	162,387,399	174,414,449	738,133,125
024 Ministry of Public Works	157,933,907	148,653,498	70,189,663	148,809,631	163,571,896	689,158,594
8023102 Supply Electricity to All	157,933,907	148,653,498	70,000,000	148,492,000	163,500,000	688,579,405
8023002 Prepare regulations and technical standards			105,470	114,018	30,225	249,714
8023003 Prepare electricity plans and technical studies			84,193	87,344	20,987	192,524
8023004 Monitor and Supervise Electrical Energies				116,269	20,683	136,952

Fonte: Dokumentu Opsoens PPGs – OJE2027

Transparénsia & Efisiénsia husi Protesaun Sosiál

pp. 85-90

PROBLEMA

ORIENTASAUN HUSI KRP ATU DEZENOLVE PROPOSTA HODI HATO'O FALI IHA FULAN AGOSTU

KUSTU DURANTE PERIODU EFs

- Protesaun sosiál bele kria páz maibé karun no la totalmente vizível iha relatóriu fiskal.
- Despeza protesauun sosiál nian aas tebes kompara ho nasaun ASEAN seluk no okupa espasu despeza ba investimentu krítiku ne'ebé estimula kresimentu sustentável.
- Sustentabilidade protesauun sosiál prezisa análise di'ak liu ba kontribuisaun, benefísiu no elejibilidade.

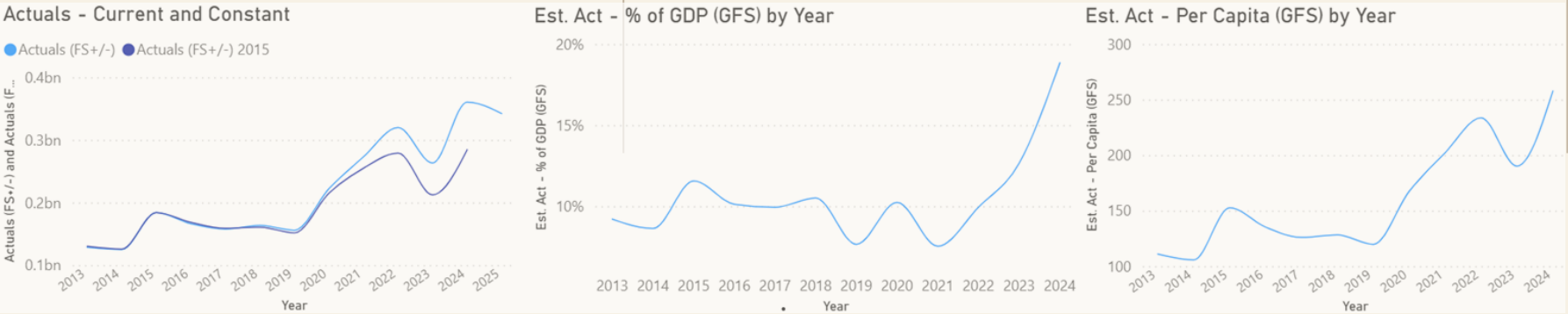
- Presiza hadi'a vizibilidade liuhusi relatóriu ne'ebé tuir Estatístiku Finansas Públka (GFS) no konta governu nian ne'ebé konsolidadu.
- Dezenolve planu atu hasa'e kontribuisaun sosiál no rasionaliza benefisiu sosiál iha tempu oin mai (e.g. ID úniku no sertidaun óbitu obrigatórias iha munisípiu sira).
- Avalia balansu entre protesauun sosiál no ordem públku nu'udar funsaun hodi mantein páz (haree PPG 25).

-\$125m

Poupansa líquidu / espasu fiskal durante TF27–EF4.

ENTIDADES ENVOLVIDUS

- MSSI
- MF
- MCAS
- MPIE



Efisiénsia Edukasaun no Eskola Publika Seletiva Multilíngua

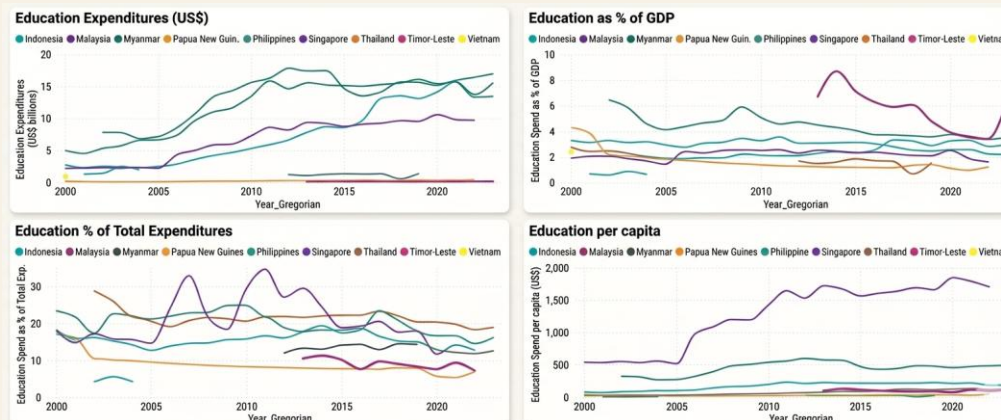
pp 90-95

PROBLEMA

- Rezultadu no efisiénsia edukasaun depende ba kualidade no kolokasaun profesór no infraestrutura eskolares ne'ebé di'ak liu.
- Estudante talentu sira presiza aprende multilingua ne'ebé liga ho prioridade ekonomia.
- Dadus sobre rezultadu aprendizajen limitadu no tarde atu asesu.

ORIENTASAUN HUSI KRP ATU DEZENVOLVE PROPOSTA HODI HATO'O FALI IHA FULAN AGOSTU

- Presiza prepara estratejia eskola seletiva multilíngua ne'ebé kompetitivu ba médiu prazu (tinan 5-10).
- Uza multilíngua (e.g. Tetun, Portugés, Mandarin, Melayu no Inglés) ho entrada bazeia ba méritu no ekuidade.
- Akompaña ho reforma ba kualidade no kolokasaun profesóres, reabilitasaun no espansaun infraestrutura eskolares, no konektividade dijital ho énfaze hodi hadi'a dadus rezultadu aprendizajen.



KUSTU DURANTE PERIODU EFs

\$35m

Kustu líquido / impaktu balansu durante TF27-EF4

ENTIDADES ENVOLVIDUS

- ME
- MPiE
- FI
- MCAS

Kuidadu Saúde Tersiária nu'udar Infraestrutura Sosiál no Ekonómika

pp 95-100

PROBLEMA

- Kapasidade kuidadu saúde tersiária ne'ebé fraku kontribui ba kustu tratamentu iha rai-li'ur maizumenus \$20m kada tinan.
- Limitasaun iha sistema saúde limita kresimentu ekonomia, investimentu estranjeiru no turizmu. Peskas, agrikultura no turizmu presiza servisu saúde tersiária ne'ebé ho qualidade.
- Governu tenke opta eskala no modelu investimentu ospital nasional.

ORIENTASAUN HUSI KRP ATU DEZENVOLVE PROPOSTA HODI HATO'O FALI IHA FULAN AGOSTU

- Presiza prepara proposta ospital referénsia tersiária ne'ebé konfiável.
- Kompara ospital nasional ho servisu kompletu ho modelu ospital sekundáriu ne'ebé ho kustu ki'ik liu.
- Estabelese opsaun sira ba kustu kapital, rekorrente, forsa trabalho, faze implementasaun, governasaun no fonte finansiamentu.

KUSTU DURANTE PERIODU EFs

\$100m–
\$500m

Kustu líquido / impaktu balansu durante TF27-EF4

ENTIDADES ENVOLVIDUS

- MS
- MF
- MSSi
- MPIE
- FI
- MCAS

Table 57. Full Service National Hospital Costing Estimate

GRP Compliant GPP Statements						
	Budget 2027	FE1	FE2	FE3	FE4	Total
Expenses	1,500,000	119,093,750	122,666,563	122,666,563	134,469,075	500,395,950
501 Salaries and Wages	-	-	-	-	7,293,688	7,293,688
502 Current Goods and Services	1,500,000	-	-	-	4,508,825	6,008,825
503 Public Transfers	-	-	-	-	-	-
504 Minor Capital	-	-	-	-	-	-
505 Capital Development	-	119,093,750	122,666,563	122,666,563	122,666,563	487,093,438

Table 58. Reduced Service Secondary Hospital Costing Estimate

GRP Compliant GPP Statements						
	Budget 2027	FE1	FE2	FE3	FE4	Total
Expenses	500,000	25,750,000	26,522,500	26,522,500	36,070,600	115,365,600
501 Salaries and Wages	-	-	-	-	1,458,738	1,458,738
502 Current Goods and Services	500,000	-	-	-	8,089,363	8,589,363
503 Public Transfers	-	-	-	-	-	-
504 Minor Capital	-	-	-	-	-	-
505 Capital Development	-	25,750,000	26,522,500	26,522,500	26,522,500	105,317,500

Hametin Funsan Ordem Públiku no Seguransa

pp 100-106

PROBLEMA

- Polísia, prizaun, tribunál no servisu bombeiru sei iha kapasidade operasionál ne'ebé limitadu.
- Auzensia Tribunál Superior afeta estadu de direitu no rezolusaun ba kazu kompleksu sira.

ORIENTASAUN HUSI KRP ATU DEZENVOLVE PROPOSTA HODI HATO'O FALI IHA FULAN AGOSTU

- Presiza prepara estratejia ordem públiku no seguransa ba longu prazu.
- Aumenta submisaun ba kapasidade Tribunál Superior no Judisiál ne'ebé kobre facilidade, forsa trabalho no sistema jestaun kazu sira.
- Identifika faze kustu implementasaun no opsaun finansiamentu sira, inklui possibilidade poupansa husi efisiénsia protesaun sosiál.

KUSTU DURANTE PERIODU EFs

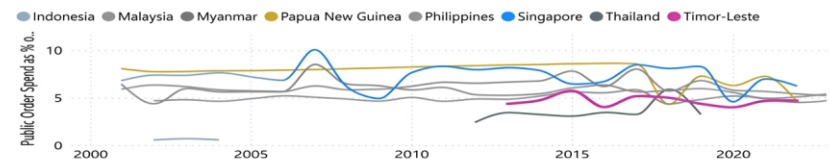
\$0;
Tribunais \$15m–
\$40m

Kustu líquido / impaktu balansu durante TF27-EF4

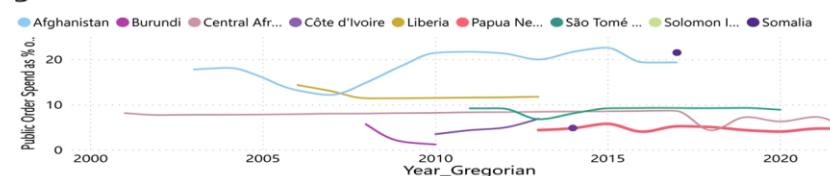
ENTIDADES ENVOLVIDUS

- MJ
- MI
- PNTL
- MF
- MPIE
- MD

Figure 57. Public Order and Safety – BCG – ASEAN & g7+ (% of Exp)
ASEAN



g7+



Justisa Fiskal husi Operasaun Governu Sub-Nasionál nian

pp116-112

PROBLEMA

- Finansiamentu Munisipál no RAEOA presiza enkuadramentu alokasaun ne'ebé transparente no ho baze ba ekuidade.
- Regra relatóriu no konsolidasaun sub-nasionál la aliña ho didiak ba prinsípiu *GFS* ne'ebé limita vizibilidade ba despesas, nesesidade no dezempenhu.

ORIENTASAUN HUSI KRP ATU DEZENVOLVE PROPOSTA HODI HATO'O FALI IHA FULAN AGOSTU

- Entidades sira atu propoin planu ba alokasaun no relatóriu ba reformas.
- Aprezenta Planu Investimentu Municipal (PIM)
- Utiliza indikadores neébe bele sukat hanesan numeru populasaun no distánsia; aliña transferénsia sira ho prinsípiu PEFA nian.
- Melhora integridade kontabilidade no propoin opsaun realistiku atu identifika fontes reseitas rasik.

KUSTU DURANTE PERIODU EFs

\$1m

Kustu líquido / impaktu balansu durante TF27-EF4

ENTIDADES ENVOLVIDUS

- MAE
- MF
- Municípios
- RAEOA
- MPIE
- INETL, IP

Country	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total
☐ Timor-Leste	798.93	994.81	987.77	1,203.61	869.40	851.27	909.61	843.23	1,080.92	1,290.79	1,107.22	1,305.89	1,359.78	1,046.40
☐ Dili	865.11	864.07	696.65	1,207.34	551.22	860.10	106.33	103.66	146.64	1,340.19	1,458.34	576.78	828.21	715.75
☐ Covalima	301.66	631.22	745.94	1,789.45	1,294.07	1,854.90	52.57	34.68	121.78	112.94	136.16	175.70	144.28	568.87
☐ Oecussi	232.14	550.66	195.36	113.45	28.15	24.85	1.55	1.57	311.65	685.62	785.62	503.84	547.05	306.65
☐ Manatuto	307.81	413.80	379.91	590.49	308.42	332.20	68.02	45.01	259.94	333.43	177.45	247.92	324.54	291.42
☐ Atauro										115.52	163.64	341.83	446.00	266.75
☐ Viqueque	366.61	321.48	356.55	580.70	126.66	162.04	37.04	28.49	163.57	169.44	205.33	179.81	191.95	222.30
☐ Manufahi	386.48	452.08	292.03	387.51	232.56	318.57	31.10	40.49	93.26	135.46	90.16	139.56	108.22	209.99
☐ Ainaro	349.67	355.55	330.39	311.08	260.33	283.30	40.48	27.83	100.66	93.88	92.88	166.45	169.06	198.61
☐ Baucau	204.46	252.57	190.07	204.14	187.19	174.80	32.27	25.01	131.07	203.28	221.52	256.42	182.68	178.90
☐ Aileu	208.89	244.94	170.63	218.83	98.76	122.66	41.94	34.22	174.35	270.10	384.01	156.54	271.14	176.38
☐ Lautém	286.45	315.19	237.33	190.08	104.76	97.84	40.50	34.33	174.66	170.10	129.33	168.09	161.49	162.34
☐ Bobonaro	277.33	236.22	191.46	179.54	101.41	134.47	38.76	20.54	588.88	106.40	162.24	211.86	244.41	157.77
☐ Liquiça	244.42	220.60	155.34	112.53	78.87	133.38	10.76	20.54	59.98	106.40	107.28	97.79	108.65	111.96
☐ Ermera	189.71	163.73	129.74	193.77	91.39	134.54	26.19	18.87	49.97	50.59	66.52	88.63	87.63	97.80

Direitu Propriedade Privada ba Kreximentu

pp 112-116

PROBLEMA

- Nain ba rai ne'ebé seidak rezolve no direitu propriedade ne'ebé fraku limita investimentu no diversifikasaun.
- Agrikultura, desenvolvimentu urbanu no setór privadu presiza sistema rai nian ne'ebé konfiável.

ORIENTASAUN HUSI KRP ATU DEZENVOLVE PROPOSTA HODI HATO'O FALI IHA FULAN AGOSTU

- Entidades sira atu prepara estratejia nasional relasiona ho titulu ba rai.
- Rezolve kestaun nain-ba-rai, expanda emisaun título, hametin rezolusaun ba disputa no klasifika kategoria rai nian.
- Hari sistema informasaun rai nian ne'ebé transparente no identifika investimentu no reformas multianuál.

KUSTU DURANTE PERIODU EFs

\$66m

Kustu líquido / impaktu balansu durante TF27-EF4

ENTIDADES ENVOLVIDUS

- MJ
- MF
- MPIE
- SETP

Fundasaun ba Finanseira Soberania

pp 116-117

PROBLEMA

- Dolarizasaun limita soberania polítika monetária no fleksibilidade.
- Risku instabilidade fiskal sira presiza instituisaun forte molok konsidera modelu moeda doméstika ka moeda paralela ne'ebé kredível.



ORIENTASAUN HUSI KRP ATU DEZENVOLVE PROPOSTA HODI HATO'O FALI IHA FULAN AGOSTU

- Entidades sira presiza prepara planu tinan 10 ba fundasaun soberania monetária.
- Hametin dixiplina fiskal, sistema pagamentu, reserva, likidez, merkadu finanseira domestika no kapasidade banku sentrá.
- Dezenvelope estratejia ba risku soberanu, istóriu empresta ne'ebé prudente no preparasaun ba klasifikasaun kréditu (*credit-rating*).

KUSTU DURANTE PERIODU EFs

\$2m

Kustu líquido / impaktu balansu durante TF27-EF4

ENTIDADES ENVOLVIDUS

- BCTL
- MF
- MPE



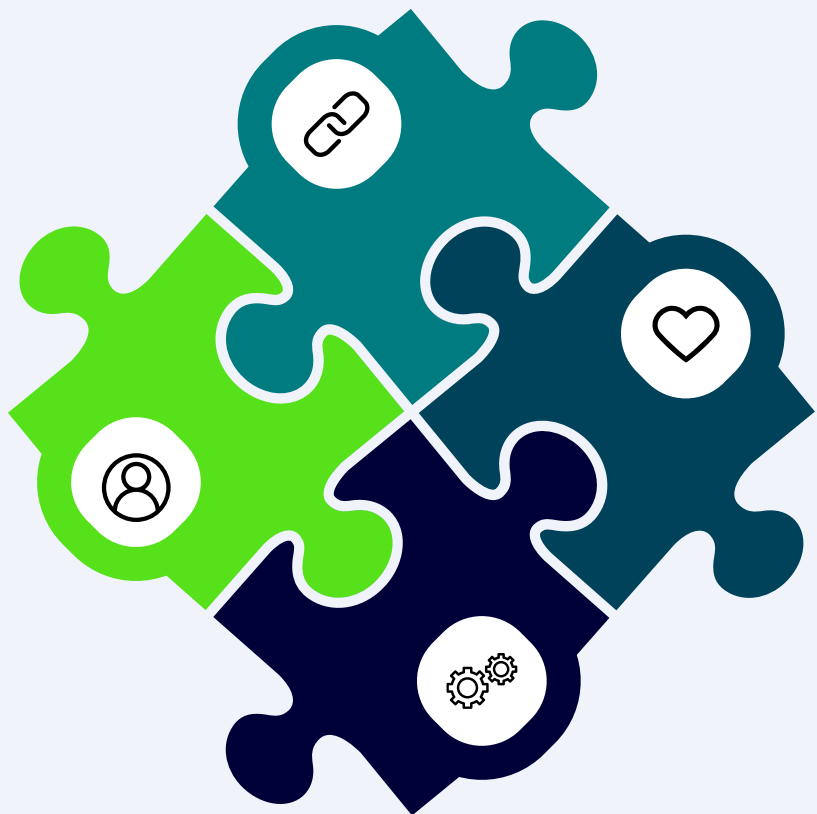
Estimativas Futuras Orçamento 2027

MF, Julho 2026

PONTUS APREZENTASAUN

- 1 Sa-ida mak Estimativas Futuras?
- 2 Tanba sá EFs importante?
- 3 Oinsá konstrói EFs?
- 4 Sa-ida mak EFs hatudu?
- 5 EFs no política foun
- 6 EFs no PPGs
- 7 Risku se la-iha EFs
- 8 Mensajen prinsipál ba KRP
- 9 OJE 2027 EFs

1. SA-IDA MAK ESTIMATIVAS FUTURAS (EFs)?



 Tinan Fiskal atual (e.g. TF2027)

 Projesaun ba tinan 4 tuir mai (minimu tinan 2)

 Kustu husi polítika ne'ebé eziste daudaun

 Kompromisu ne'ebé sei kontinua iha futuru (e.g. tinan 2-4 mai)

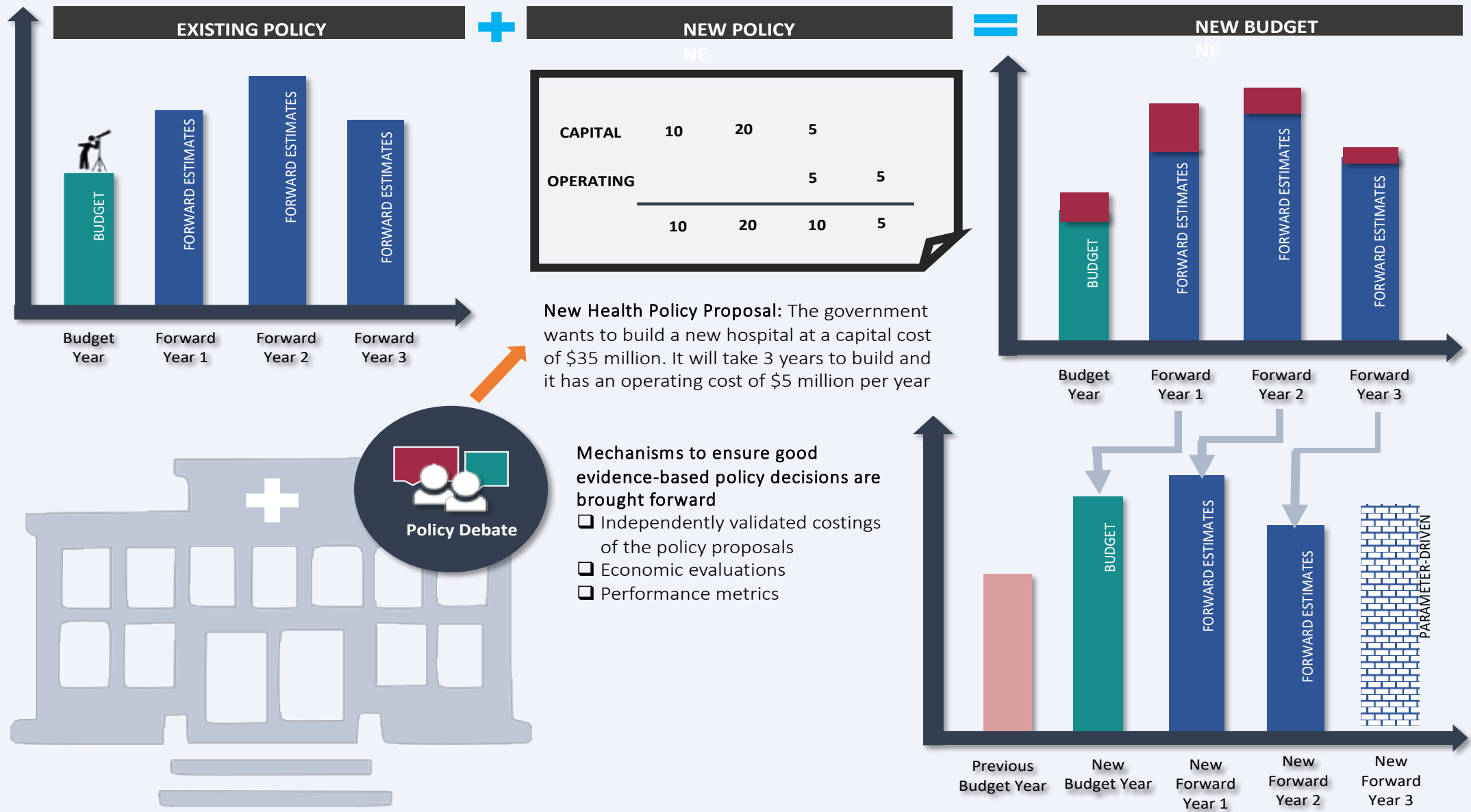
Fórmula Simples

$$EFs = TF + TF1 + TF2 + TF3 + TF4$$

Mensajen xave: EFs mak kustu husi polítika ne'ebé eziste daudaun, lori-ba-oin iha médiu prazu.

EFs mak baseline ne'ebé sei muda bazeia ba desizaun KRP kona-ba PPGs.

Kontinua ... (Ezemplu)



2. TANBA SÁ EFs IMPORTANTE?



Mensajen xave: Bain-hira la-iha EFs kredível, KRP labele avalia kapacidade finanseira, prioridade de implementasaun no impaktu fiskal husi propostas foun.

3. OINSÁ KONSTRUI EFs?

01
Lori-ba-oin (kontinua)
polítika ne'ebé eziste

03
Inklui kompromisus
existente (e.g. kontratus
no programa plurianuais)

05
Hasai *one-off item*
husi orsamentu
baseline

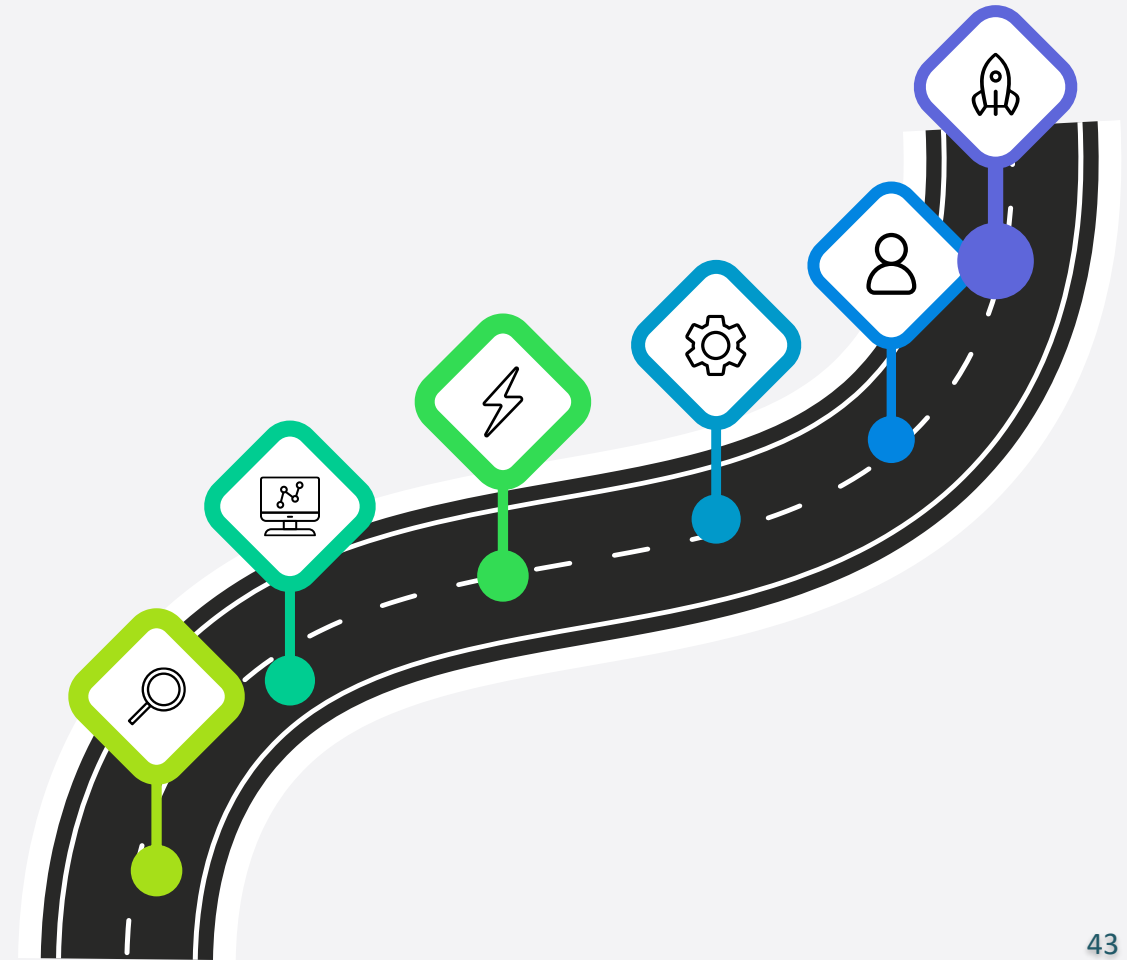
07
Prodús *baseline* EFs
ba ministériu ida-
idak

02
Aplika parámetru
ekonómiku (e.g, inflasaun,
taxa de câmbio, no
demografiku)

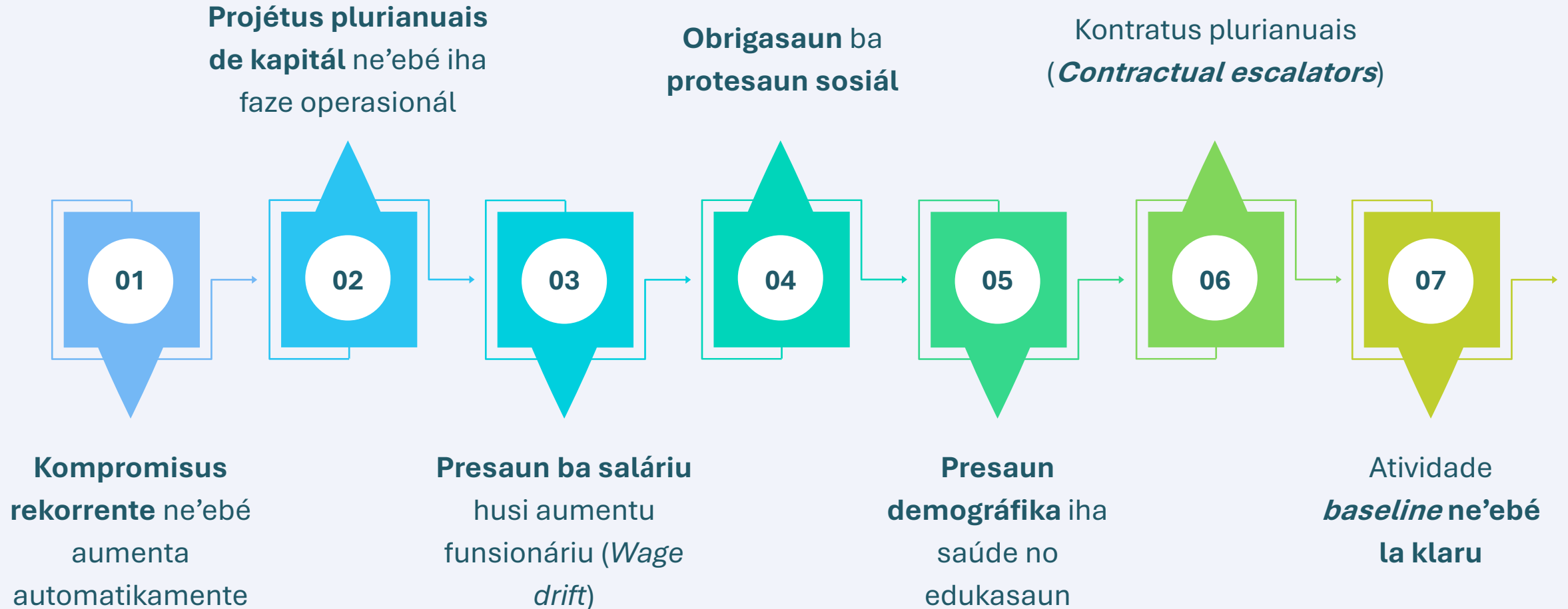
04
Ajusta despesas
obrigatórias (e.g. divida,
eleisaun, no direitu legal)

06
Re-kalkula impaktu
despesas kapitál vs
rekorrente

Rezultadu: *Baseline rolling* ba tinan lima
nian ne'ebé atualiza kada tinan



4. SA-IDA MAK EFs HATUDU?



Mensajen xave: EFs ajuda KRP distingue espasu fiskal ne'ebé loos husi espasu-fiskal imajinariu.

5. EFs NO POLÍTICA FOUN

Proposta foun tenke hatudu:

- Perfil kustu kapitál, tinan-ba-tinan
- Perfil kustu rekorrente
- Totál impaktu EFs (TF + TF1–TF4)
- Se proposta ne'e aumenta, troka, ka absorve atividade existente



KRP aprova deit política
ne'ebé konfirma:

- *Baseline* EFs loos no akuradu
- Proposta tuir envelope PPGs
- La kria despeza rekorrente foun ne'ebé la iha kobertura finansiamentu (*unfunded recurrent drift*)
- La duplika kompromisus ne'ebé eziste ona

Mensajen xave: Política foun tenke iha kustu klaru antes tama ba desizaun orsamental.



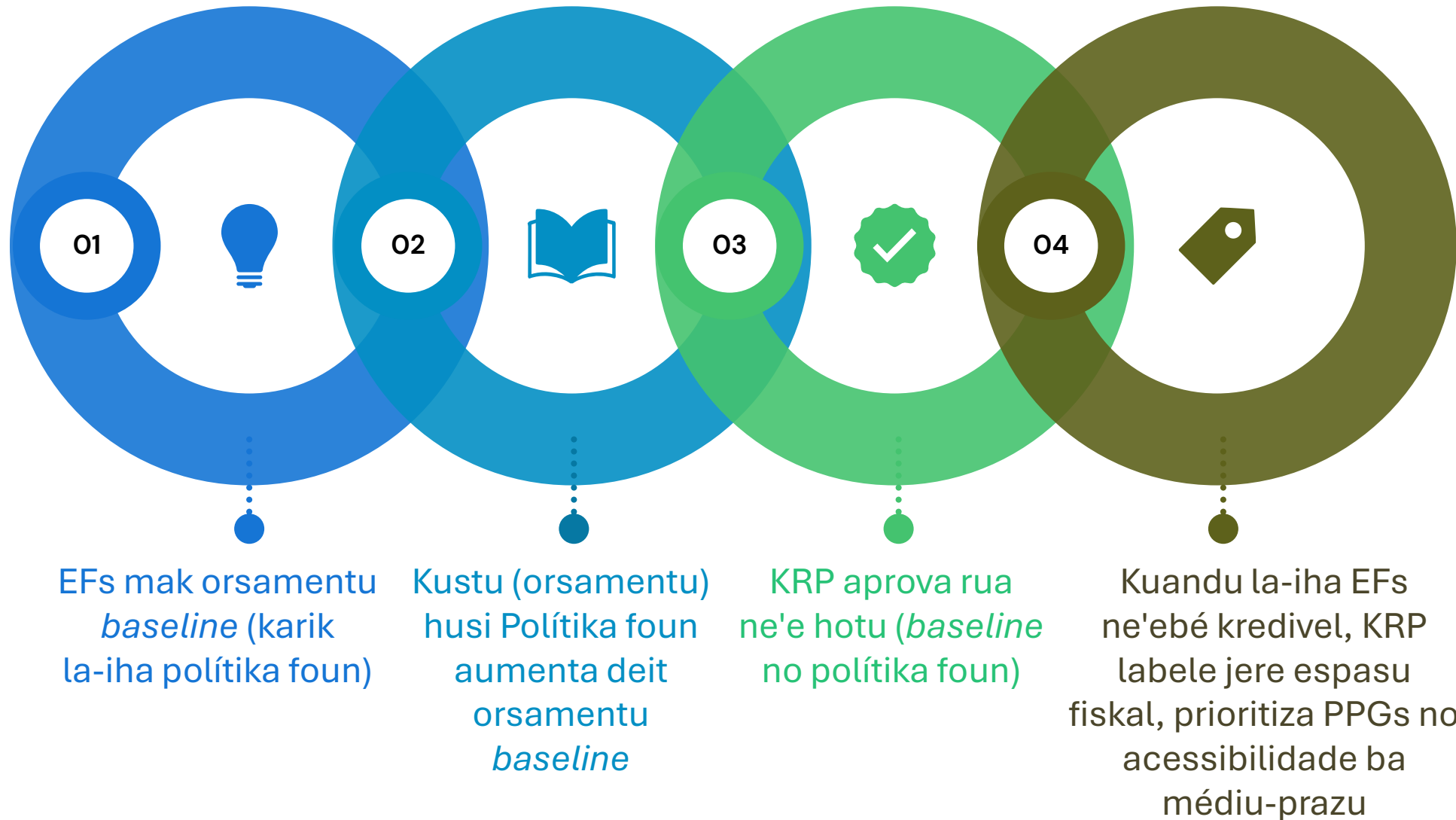
Mensajen xave: *Baseline* EFs mak espresaun financeira ba PPGs 28.

7. RISKU XAVE KUANDU LA-IHA EFs



Mensajen xave: EFs mai hodi prevene riskus sira ne’e.

8. MENSAJEN PRINSIPÁL BA KRP



Mensajen xave: EFs mak fundasaun ba orsamentu dixiplinadu no bazeia ba polítika.

9. OJE 2027 EFs

- Kada ministériu iha ona nia *baseline* Orsamentu 2027 liuhusi EFs.
- PPGs mak instrumentu atu altera *baseline* sira ne'e.
- [Ezemplu Ministériu/Entidades](#) (klik atu asesu Excel)

MPRM

Saúde

Edukasaun

Agrikultura

Fundu Infraestrutura

SEFOPE

Kontinua... (e.g. EFs Despesas Agregadas - Naun Konsolidadas)

Setór Públiku Administrativu

Year	2026										
Sector	Orig. Bud	Rev. Bud	Est. Act	B2A	rB2A	Orig. Bud 2026 (-TM)	BY2027 Baseline	2028 FE1	2029 FE2	2030 FE3	2031 FE4
☐ Budgetary Central Government	2,214,689,196	2,311,933,027	860,102,914	39%	37%	2,018,994,575	1,931,126,558	1,848,183,756	1,841,002,437	1,829,834,778	1,834,559,610
☐ RAEQA	60,000,000	63,868,963	7,791,606	13%	12%	60,000,000	57,026,265	56,844,351	56,802,918	56,688,892	56,934,551
☐ SSF	170,399,205	170,399,205	0	0%	0%	170,399,205	170,400,035	170,446,879	170,456,678	170,466,536	170,508,521
Total	2,445,088,401	2,546,201,195	867,894,520	35%	34%	2,249,393,780	2,158,552,858	2,075,474,986	2,068,262,032	2,056,990,205	2,062,002,682

Klasifikasaun Ekonómika

Year	2026										
Category	Orig. Bud	Rev. Bud	Est. Act	B2A	rB2A	Orig. Bud 2026 (-TM)	BY2027 Baseline	2028 FE1	2029 FE2	2030 FE3	2031 FE4
☐ 5 Expenses	2,445,088,401	2,546,201,195	867,894,520	35%	34%	2,249,393,780	2,158,552,858	2,075,474,986	2,068,262,032	2,056,990,205	2,062,002,682
☐ 501 Salary & Wages	484,731,334	488,362,131	226,250,564	47%	46%	484,731,334	484,731,334	431,356,999	414,569,963	403,469,940	400,841,766
☐ 502 Goods & Services	474,794,759	704,657,909	263,337,564	55%	37%	397,789,546	398,334,435	398,889,998	399,456,553	400,034,522	408,844,766
☐ 503 Public Transfers	683,762,778	910,657,909	298,986,440	30%	37%	883,393,678	898,017,463	922,046,101	931,055,622	930,030,755	929,944,350
☐ 504 Minor Capital	38,940,262	41,831,560	1,245,501	3%	3%	23,750,554	0	0	0	0	0
☐ 505 Capital & Development	459,828,368	400,799,594	78,014,261	17%	19%	459,393,368	377,469,627	323,181,999	323,181,989	323,181,989	323,181,989

Entidades

Year	2026										
Admin Unit	Orig. Bud	Rev. Bud	Est. Act	B2A	rB2A	Orig. Bud 2026 (-TM)	BY2027 Baseline	2028 FE1	2029 FE2	2030 FE3	2031 FE4
☐ 001 President of the Republic	12,175,212	13,226,640	5,527,917	45%	42%	12,175,212	11,858,312	11,661,471	11,857,331	11,837,745	11,966,666
☐ 002 National Parliament	19,073,404	19,073,404	7,210,959	38%	38%	19,073,404	18,429,233	18,436,466	18,399,481	18,407,480	18,411,466
☐ 003 Prime Minister	3,759,532	8,748,421	6,442,034	171%	74%	3,759,532	3,711,527	3,713,346	3,714,694	3,717,755	3,767,660
☐ 004 Presidency of the Council of Ministers	4,928,516	7,413,516	2,314,825	47%	31%	4,928,516	4,888,551	4,998,786	4,909,226	4,919,403	4,946,993
☐ 005 Secretary of State for Equality and Inclusion	1,346,664	1,337,196	338,042	40%	40%	1,348,664	1,328,943	1,327,441	1,326,500	1,328,592	1,340,456
☐ 007 Coordinating Ministry of Economic	8,874,311	8,855,553	1,311,399	15%	15%	8,874,311	5,542,394	3,878,483	3,880,481	3,880,662	3,918,846
☐ 008 State Secretariat for Professional Training and Employment	9,669,238	9,738,576	3,181,578	33%	33%	9,669,238	9,365,556	9,200,449	9,203,481	9,195,535	9,302,505
☐ 009 State Secretariat for Cooperatives	3,611,276	3,585,676	1,199,601	30%	33%	3,611,276	3,611,176	3,610,433	3,609,933	3,609,801	3,647,001
☐ 012 Ministry of Finance	19,887,888	19,887,888	5,529,201	28%	28%	19,887,388	18,904,471	18,722,227	18,712,002	18,745,577	18,912,765
☐ 013 General State Appropriation	384,576,975	388,526,619	88,057,900	23%	23%	300,177,013	314,909,998	332,432,275	348,888,718	348,550,757	355,655,132
☐ 014 Ministry of Foreign Affairs and Cooperation	36,334,526	36,120,667	15,175,550	42%	42%	36,334,526	35,550,728	35,270,692	35,160,632	34,958,624	35,460,016
☐ 015 Ministry of Justice	14,127,131	14,061,155	5,613,969	40%	40%	13,258,181	12,742,439	12,453,727	12,429,501	12,507,747	12,591,149
☐ 016 Ministry of State Administration	22,266,688	22,396,484	8,320,544	37%	37%	22,266,688	21,917,073	21,841,338	21,788,901	21,836,901	22,100,923
☐ 017 Ministry of Health	76,758,539	76,590,614	31,366,375	41%	41%	76,758,339	75,726,009	72,886,786	72,328,389	72,969,909	75,573,488
Total	2,445,085,401	2,546,201,195	867,694,520	55%	34%	2,249,393,780	2,158,552,858	2,075,474,486	2,068,282,032	2,056,990,205	2,062,002,682

Kontinua... (e.g. EFs ba Ministériu Edukasaun)

Klasifikasaun Ekonómika

Year	2026										
Admin Unit	Orig. Bud	Rev. Bud	Est. Act	B2A	rB2A	Orig. Bud 2026 (-TM)	BY2027 Baseline	2028 FE1	2029 FE2	2030 FE3	2031 FE4
[-] 018 Ministry of Education	117,550,930	117,173,030	50,767,803	43%	43%	115,550,930	110,858,192	61,763,817	45,936,453	34,401,675	31,274,631
[-] 5 Expenses	117,550,930	117,173,030	50,767,803	43%	43%	115,550,930	110,858,192	61,763,817	45,936,453	34,401,675	16,160,506
[+] 501 Salary & Wages	93,624,245	93,624,245	46,256,863	49%	49%	93,624,245	93,624,245	46,871,215	31,033,798	19,488,766	16,160,506
[+] 502 Goods & Services	10,021,005	9,693,105	2,153,867	21%	29%	10,021,005	10,030,667	10,040,522	10,050,575	10,060,820	10,262,645
[+] 503 Public Transfers	4,852,080	4,802,080	2,129,196	44%	44%	4,852,080	4,852,080	4,852,080	4,852,080	4,852,080	4,852,080
[+] 504 Minor Capital	2,000,000	2,000,000	0	0%	0%	0	0	0	0	0	0
[+] 505 Capital & Development	7,053,600	7,053,600	227,877	3%	3%	7,053,600	2,351,200	0	0	0	0

Klasifikasaun tuir Programa

Year	2026											
Admin Unit	Orig. Bud	Rev. Bud	Est. Act	B2A	rB2A	Orig. Bud 2026 (-TM)	BY2027 Baseline	2028 FE1	2029 FE2	2030 FE3	2031 FE4	
[-] 018 Ministry of Education	117,550,930	117,173,030	50,767,803	43%	43%	115,550,930	110,858,192	61,763,817	45,936,453	34,401,675	31,274,631	
[+] 510 Functioning and Institutional Development	15,707,007	15,370,303	6,205,665	40%	40%	15,707,007	15,546,638	12,379,237	11,340,582	10,585,930	10,513,273	
[+] 520 Preschool Education	7,442,753	7,441,728	1,927,246	26%	26%	7,442,753	4,861,573	2,466,655	1,753,857	1,234,259	1,091,415	
[+] 521 Basic Education	72,704,709	72,681,069	34,693,701	48%	48%	72,704,709	69,775,032	34,989,383	23,703,270	15,476,426	13,130,159	
[+] 522 Secondary Education	21,377,497	21,360,966	7,820,616	37%	37%	21,377,497	20,355,986	11,690,498	8,928,112	6,914,411	6,353,275	
[+] 523 Recurrent education	318,964	318,964	120,575	38%	38%	318,964	318,964	238,044	210,632	190,650	186,508	

Kontinua ... (e.g. EFs ba Ministériu Edukasaun)

Klasifikasaun tuir Programa no Ekonómika

Year	2026										
Admin Unit	Orig. Bud	Rev. Bud	Est. Act	B2A	rB2A	Orig. Bud 2026 (-TM)	BY2027 Baseline	2028 FE1	2029 FE2	2030 FE3	2031 FE4
☐ 018 Ministry of Education	117,550,930	117,173,030	30,767,803	43%	43%	115,550,930	110,858,192	61,763,817	45,946,453	34,401,675	31,274,631
☐ 510 Functioning and Institutional Development	15,707,007	15,370,003	6,205,665	40%	40%	15,707,007	15,546,636	12,379,237	11,340,552	10,585,950	10,513,273
☐ 501 Salary & Wages	6,411,536	6,411,536	3,685,483	57%	57%	6,411,536	6,411,536	3,320,031	2,272,795	1,599,389	1,293,725
☐ 502 Goods & Services	7,116,571	6,829,987	1,628,888	23%	24%	7,116,571	7,134,013	7,133,032	7,141,619	7,150,566	7,293,374
☐ 503 Public Transfers	1,926,174	1,876,174	878,197	46%	47%	1,926,174	1,926,174	1,926,174	1,926,174	1,926,174	1,926,174
☐ 504 Minor Capital	0	0	0			0	0	0	0	0	0
☐ 505 Capital & Development	252,926	252,926	13,616	5%	5%	252,926	84,309	0	0	0	0
☐ 520 Preschool Education	7,442,752	7,441,738	1,927,246	26%	26%	7,442,752	4,861,675	2,466,655	1,753,857	1,234,259	1,091,415
☐ 501 Salary & Wages	4,354,373	4,354,273	1,849,124	42%	42%	4,354,373	4,354,273	2,249,624	1,537,884	1,017,444	870,444
☐ 502 Goods & Services	207,650	206,650	17,440	8%	8%	207,650	207,650	207,731	207,772	207,915	211,971
☐ 503 Public Transfers	9,000	9,000	0	0%	0%	9,000	9,000	9,000	9,000	9,000	9,000
☐ 504 Minor Capital	2,000,000	2,000,000	0	0%	0%	2,000,000	0	0	0	0	0
☐ 504 Capital & Development	871,830	871,830	60,882	7%	7%	871,830	290,610	0	0	0	0
☐ 521 Basic Education	72,704,709	72,881,009	34,993,701	48%	48%	72,704,709	69,775,932	34,989,383	23,703,270	15,476,426	13,130,159
☐ 501 Salary & Wages	65,993,990	65,993,990	34,109,754	52%	52%	65,993,990	65,993,690	32,672,166	21,334,623	13,156,521	10,765,552
☐ 502 Goods & Services	2,019,442	1,995,802	420,193	21%	21%	2,019,442	2,020,816	2,022,217	2,023,647	2,065,165	2,065,607
☐ 503 Public Transfers	295,000	295,000	40,000	14%	14%	295,000	295,000	295,000	295,000	295,000	295,000
☐ 503 Capital & Development	4,396,577	4,396,577	123,754	3%	3%	4,396,577	1,465,526	0	0	0	0
☐ 522 Secondary Education	21,377,497	21,360,966	7,820,616	37%	37%	21,377,497	20,355,986	11,690,498	8,928,112	6,914,411	6,353,275
☐ 501 Salary & Wages	16,692,156	16,692,156	6,540,502	39%	39%	16,692,156	16,692,156	8,537,426	5,775,040	3,761,339	3,188,060
☐ 502 Goods & Services	607,166	590,635	76,290	13%	13%	607,166	607,166	607,166	607,166	607,166	619,909
☐ 503 Public Transfers	2,545,906	2,545,906	1,173,999	46%	46%	2,545,906	2,545,906	2,545,906	2,545,906	2,545,906	2,545,906
☐ 503 Capital & Development	1,532,267	1,332,267	29,825	2%	2%	1,532,267	510,756	0	0	0	0
☐ 523 Recurrent education	318,964	318,964	120,575	38%	38%	318,964	318,964	238,044	210,632	190,650	186,508
☐ 501 Salary & Wages	172,588	172,588	72,000	42%	42%	172,588	172,588	91,688	64,256	44,274	38,724
☐ 502 Goods & Services	70,376	70,376	11,575	16%	16%	70,376	70,376	70,376	70,376	70,376	71,784
☐ 503 Public Transfers	76,000	76,000	37,000	49%	49%	76,000	76,000	76,000	76,000	76,000	76,000

9. OJE 2027 EFs

- Kada ministériu iha ona nia *baseline* Orsamentu 2027 liuhusi EFs.
- PPGs mak instrumentu atu altera *baseline* sira ne'e.

- [Ezemplu Ministériu/Entidades](#) (klik atu asesu Excel)

MPRM

Saúde

Edukasaun

Agrikultura

Fundu Infraestrutura

SEFOPE

Submisaun Ideas Foun husi Ministrus

NÚMERU XAVE SIRA - IDEIAS FOUN HUSI MINISTRU SIRA

204

Ideias submetidu

67

Alinha ona ho PPGs 28

137

Alinha no existe ona iha
Baseline ka EFs nia laran

50

La-inklui kalkulasaun
kustus indikativus

\$1,15B

Kustus indikativus
médiu-prazu ba 154
ideas

Mensajen xave: Ideia foun sira tenke pasa liu-husi avaliasaun kustu, prioridade, no alinhamentu ho PPGs

KONKLUZAUN

- **Propostas políticas foun hamutuk 204 submete ona hodi responde ba pedidu Primeiru Ministru.**
 - **MF avalia kada proposta tuir enkuadramentu orsamental bazeia ba vizaun política.**
- **Konkluzau principal mak:**
 - **“Kuaze proposta hotu iha ona alinhamentu diretu ho opsaun PPGs 28 no EFs”**

Mensajen xave: EFs + PPGs = Orsamentu 2027 ne'ebé disiplinadu, kredível, no bazeia ba vizaun política.