

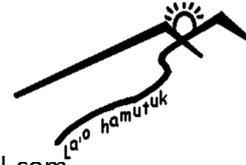
La'ó Hamutuk

Institutu Timor-Leste ba Monitor no Analiza Dezenvolvimentu

Rua Felicidade, Gricenfor, Bairro Central, Dili, Timor-Leste

Tel: +670-3321040 ka +670-77234330 (mobile) email: laohamutuk@gmail.com

Website: www.laohamutuk.org



Submisaun husi La'ó Hamutuk

Ba

Ministériu do Planeamentu e Investimentu Estratéjiku

PT Meridian Kreatama Mandiri, Kiat, LDA

Center for Innovation Policy and Government

Nalar Institute

Kona-ba

Revizaun PEDN 2011-2030 no

PEDN Médiu Prazu 2026-2025

Setembru 2025

Konteúdu:

Introdusaun	2
Frakeza Iha Ekonomia no Insustentabilidade Fiskál	2
Insufisiénsia Ai-Han no Dependénsia ba Importasaun	3
Diversifikasaun Ekonomia tenke sai Prioridade Nasionál	3
La'ó Hamutuk rekomenda	4
Infrastrutura Seidauk Reflete ba Realidade TL.....	5
Kapital Umanu ba Solusiona ba Problema Atual Timor-Leste Nian.....	8
Instituisaun Governu Efisiénsia no Efikás.....	9
Konkluzau	10

Introdusaun

Ami apresia ba iniciativa husi Governu -IX hodi redefine PEDN 2011-2030 ba 2026-2035, ida ne'e hanesan oportunidade atu rekoñese realidade no frakeza sira ne'ebé iha no falta sira ne'ebé la konsege realiza ona iha tempu pasadu. No mós atu hadi'ak liu tan polítika sira atu desenvolve nasaun no haforsa povu hotu nia moris. Maske nune'e ami hanoin katak tempu ba avaliasaun ne'e lalais no ladún iha tempu atu halo avaliasaun ho másimu atu rona perspectiva husi sociedade públiku sira hotu nudár rekezu ida ba prosesu avaliasaun husi governu. Oportunidade ida ne'e ami fahe analiza no rezultadu peskiza ba atinjimentu sira durante ne'e. Hanesan organizaun sociedade sivil sempre prontos kualkér tempu atu tuur no diskute ho ita boot sira liga ba prosesu desenvolvimentu sira iha setór oioin ne'ebé sai preokupasaun povu too ohin loron. LH mós husu atu iha konsultasaun kle'an ho parte oioin, liu-liu ho sidadaun hotu ne'ebé levanta asuntu oioin nune'e la'ós konsentrada de'it maibé tenke diversifika.

Frakeza Iha Ekonomia no Insustentabilidade Fiskál

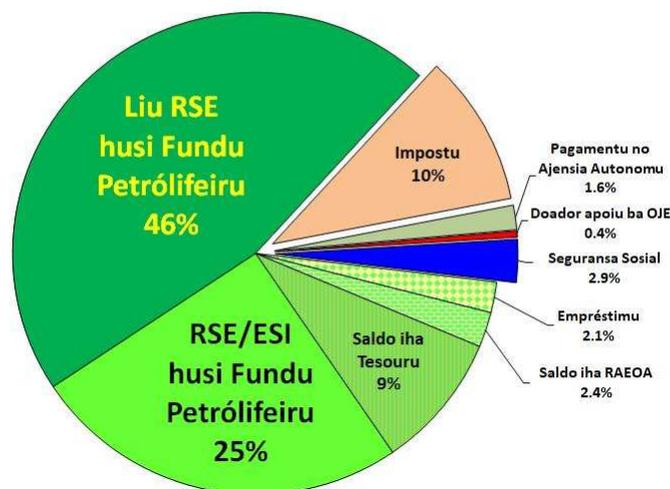
Dékada rua liu ona, Timor-Leste nian estrutura ekonomia kontinua domina husi despeza públiku liu husi Orsamentu Jerál Estadu (OJE), kada tinan reseita ba OJE liu 80% mai husi fundu petrolíferu.

Durante ne'e, Timor-Leste simu osan husi fa'an mina no gas inklui husi retornu investimentu Fundu Petrolíferu (FP). Daudauk ne'e ita hela ho balansu \$18.7 biliaun no realmente Bayu Undan termina ona nian produsaun, iha futuru depende de'it ba kapitál no retornu investimentu fundu petrolíferu – Kapitál no retornu depende nivel levantamentu ba OGE no flutuasaun merkadu finanseiru internasionál ne'ebé bele negativu ka pozitivu. TL rasik esperiénsia ona negativu durante tinan tolu iha vida investimentu FP iha 2015 - tokon \$50, iha 2018 - tokon \$400, no iha 2022 - biliaun \$2 kuaze OJE tinan 2 nian.

Reseita iha OJE ba tinan 2025

biliaun \$2.2 total (eskluí transferensia internal Seg. Sos.)

83% mai husi Fundu Petrolifeiru iha pasadu, agora, ka iha futuru.



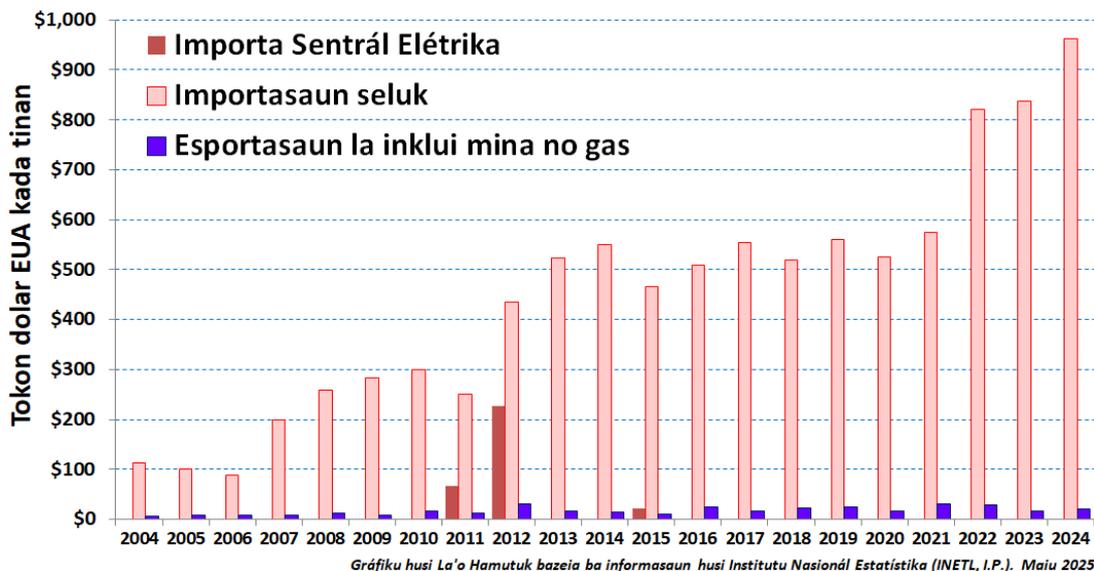
Grafika husi La'o Hamutuk bazeia proposta Orsamentu Estadu ba 2025. Outubru 2024.

Gráfiku ida nee hatudu dependénsia TL nian ba petróleu no frakeza husi reseita naun-petrolíferu.

Insufisiénsia Ai-Han no Dependénsia ba Importasaun

Timor-Leste nia konsumu nasionál kontinua depende ba importasaun, realidade ida nee refleto katak Timor-Leste iha hela situasaun ida insufisiénsia ai-han, malnutrisaun no númeru kiak barak. Nune'e gráfiku tuir mai hatudu asuntu preokupante ida ne'e.

Komérsiu Internasional Sasan iha Timor-Leste



Bazeia ba diskusaun Focus Group Discussion (FDG) ne'ebé konsultór organiza, katak revizaun PEDN 2011-2030 atu hamosu planu foun 2026-2035, tanba nee orientasaun diskusaun espesífiku ba asuntu boot haat mak hanesan; Diversifikasaun ekonomia ho ninia indikadór sira, inklui setór infrastrutura, kapitál umanu no instituisaun governu. Iha diskusaun nee, LH halo intervensaun no relata preokupasaun sira bazeia ba monitorizasaun, peskiza no analiza, inklui hato'o sujestaun no rekomendasaun ne'ebé Timor-Leste hasoru ho esperansa bele hadi'ak ka solusiona problema hirak ne'e iha futuru.

Diversifikasaun Ekonomia tenke sai Prioridade Nasionál

Durante ne'e FP oferese ona oportunidade úniku ida atu dezenvolve nasaun no ekonomia forte, maibé infelizmente ita seidauk kaer oportunidade atu harii sistema ekonómiku ida ne'ebé produtivu, sustentável no diversifikadu. Dalan di'ak liu atu hadi'ak ekonomia rai laran mak investimentu iha setór produtivu sira hanesan agrikultura, peska, pekuária, floresta, indústria ki'ik no médiu, cooperativa no manufatura inklui dezenvolve turizmu parte importante hodi dezenvolve ekonomia ne'ebé ekitável no sustentável. No atu prodús buat ne'ebé povu prezisa, atu substitui ba importasaun. Aleinde ne'e hadi'ak kualidade edukasaun no saúde nudár pillar importante iha diversifikasaun ekonomia.

- Agrikultura nu'udar setór produtivu maske nian rendimentu uitoan no la bele troka fundu petrolíferu maibé bainhira setór ne'e dezenvolve ho di'ak kontinua aseguara seguransa ai-han, haforsa ekonomia rai laran, hamenus dependénsia ba importasaun no oportunidade ba kampu servisu. Realidade Agrikultura iha Timor-Leste ho eskalaun ki'ik no agrikultura familiar, Governu no Ajénsia internasionál nia intervensaun barak la apár ho pratika di'ak ne'ebé agrikultór sira iha nanis. Programa

barak mak top-down, introdús fini foun, koñesimentu ho expert foun hosi nasaun ne'ebé klima no kontektu la hanesan, programa foun sira la konsidera koñesimentu lokál ne'ebé TL iha. Ezemplu; konservasaun fini, sistema preserva ai-han no pratika kuda kahur iha toos ida nia laran (tumpang sari), servisu ajuda malu nsst. Nune'e bainhira Governu la iha polítika no seriedade investe didi'ak, ho maneira holistiku katak investimentu ne'ebé konsidera aspetu ambiente sustentável, sukat husi poténsia sosiál no hakbiit sira nia kapasidade ho maneira modernu, no kria Sistema kadeia valór ne'ebé bele asegura duni sira nia produdu.

- Governu tenke iha polítika ba prezerva valór konsumu tradisionál ne'ebé ita iha ona antes hanesan batar, ai-farina, kumbili, talas no produdu sira seluk. Tanba depois hetan akulturasau ba ai-han husi kolonializmu no invazaun Indonézia influensia maka'as ba Timor oan nia estilu moris, nu'udar ezemplu estilu konsumu molok konsumu variedade ai-han oin-oin troka ba konsumu etu mutin (foos) nu'udar ai-han prinsipál, kompara ai-han seluk.
- Edukasaun ne'ebé ita opta, la hanorin, oinsá pratika halo to'os ka atividade agrikultura iha uma hun, tuir loloos servisu agrikultura hola parte hodi buka solusaun ba problema kiak, malnutrisaun, hamlaha no nudár servisu ne'ebé dignu. Sosiedade iha stigma katak agrikultura nu'udar servisu fo'er no servisu ne'ebé la hetan osan lalais. Tanba iha influensia maka'as, ikus mai família sira, eduka oan eskola didi'ak atu servisu iha kantor mak dignu liu, duke fila ba agrikultór.

La'ó Hamutuk rekomenda:

- Presiza hadi'ak no hametin sistema edukasaun ho filozofia forma ema sai ema, hanesan baze ba resolve problema sira inklui forma ema ho matenek no kreativu atu buka solusaun ho sustentável, la'ós de'it orienta ba merkadu.
- Investe no kria kondisaun di'ak atu setór produtivu bele dezenvolve an, tanba orsamentu barak liu ona tau ba administrasaun no instituisaun públiku, duke ba kapitál umanu no saúde
- Reforsa, kapasita no fasilita didi'ak joven sira atu servisu iha setór agrikultór no setór produtivu seluk
- Hadi'ak liután, investe no koloka peritu pekuária no itinerary iha sentru pekuária no agrikultura integradu sentru 5 ne'ebé governu dezenvolve ona, nu'udar modelu, ho nune'e bele kontinua expande ba munisipiu sira seluk no hatudu rezultadu ba comunidade no agrikultór halo tuir
- Governu presiza dezenvolve lójika framework atu ajuda servisu tékniku sira iha nivel nasional to'o suku, atu sukat rezultadu no tarjeitu hirak ne'ebé trasa ona iha programa governu kada tinan
- Ministériu sira tenke kria ka elabora sistema monitorizasaun no avaliasaun, nu'udar baseline ba sukat atinjimentu programa sira, atu kontinua dezenvolve iha programa tinan tuir mai.
- Parlamentu Nasionál presiza maximiza fiskalizasaun iha terrenu, atu komprende dezafiu sira no ezije ba governu atu hadi'ak ka fó solusaun

- CSO halo peskiza, monitorizasaun no fó input ho rekomendasaun ba governu atu implementa programa sira ho tarjetu ne'ebé iha.
- Governu presiza harii ou estabese banku fini no jardín botaniku iha munisipiu sira.
- Governu mós presiza hakbiit potencialidade ba produktu primadona hirak ne'ebé munisipiu ida-idak iha, haforsa interkonetividade ekonomia lokál atu bele iha valór kompetitivu.
- Irrigasaun boot barak konstrui ona no balun kontinua halo, tenke kanaliza to'ó ba suku no aldeia sira hodi motiva atividade agríkola oin-oin iha comunidade
- Presiza dezenvolve asosiasaun jestaun bee moos no bee ba produsaun, iha kada munisipiu, postu administrativu to'ó iha nivel suku no aldeia.
- Dezenvolve didi'ak koñesimentu lokál sira kona ba konserva fini, selesaun fini no pratika agrikultura di'ak ne'ebé reziliente ba mudansa klimátika.
- Investe no promove dia liután produktu orgániku tanba ita nia rai maioria sei orgániku no bele asesu di'ak ba merkadu rai laran no ba ASEAN.

Turizmu:

- TL iha poténsia no paizajen ne'ebé furak tanba iha foho, tasi no lagoa sira, inklui biodiversidade oin-oin. Investe atu dezenvolve turizmu oioin hanesan: turizmu istóriku, relijioza, kulturál, natural pool, Agro-turizmu, turizmu marina no seluk tan
- Hadi'ak fatin istóriku rezisténsia nian, mantén nian orijinilidade, no promove turizmu komunitária, harii home stay ba turista sira, oferese ai-han, Tour-guide nsst.
- Infrastrutura konvensional boot sira importante hanesan aero-portu, estrada, portu, ponte atu atrai turizmu, maibé importante liu mak TL tenke mantén ninia orijinilidade no natural.

Peska:

- Iha poténsia boot rekursu marítimu inklui fatin ba luku, snorkeling, blue whales migrasaun, konsersasaun ai-parapa no peskadór eskala ki'ik ho fronteira marítimu limitadu nune'e Governu presiza kria polítika ida hodi regula no konserva ekosistema tasi.
- Dezenvolve akuakultura, tambak, karamba (hakiak ikan iha tasi), dezenvolve budu tasi, teripan (manabe), dezenvolve produsaun ho sustentável.
- Dezenvolve konsersasaun ikan no biodiversidade iha tasi laran atu kontinua prodús ba tempu naruk, promove peska sustentável atu fó prioridade ba konsumu, tanba TL nia tasi limitadu, baliza ho Indonézia no Australia
- Investe ba rekursu umanu, liu-liu ba atividade peska, formasaun no kapasitasaun atu aproveita didi'ak riku soin no poténsia iha tasi laran

Infrastrutura Seidauk Reflete ba Realidade TL

Hafoin década rua, governu Timor-Leste implementa duni desenvolvimentu balun iha setór infrastrutura fíziku boot sira, hanesan estrada nasionál, auto-estrada (foin implementa 25%

no restu seidak orsamentu), no aeroportu sira ne'ebé governu fiar katak sei fasilita, suporta no fó efeito multiplikadór ba atividade ekonomia rai laran. Infelizmente, investimentu infrastrutura boot barak la konsege lori solusaun ba problema ne'ebé povu no nasaun enfrenta (kiak, insufisiénsia ai-han, dezempregu, stunting, bee mós, facilidade edukasaun no saúde, importasaun no nesesidade báziku seluk).

Maske projetu multi-anuál hirak ne'e dezde 2011 to'o agora gasta ona orsamentu liu biliaun \$5 husi Fundu Petrolíferu. Governu falta atu harii infrastrutura báziku ne'ebé atu ajuda povu iha area rural hodi harii ekonomia ne'ebé forte, justu no sustentável. Infrastrutura konvensional hanesan aeroportu, portu, estrada prinsipál, presiza identifika didi'ak saida mak sai aspetu prinsipál atu bele apoia atividade komún povu nian

Infrastrutura nesesáriu ba diversifikasaun ekonomia no agrikultura mak hanesan tuir mai:

- Infrastrutura nesesáriu liu mak bee. Bee iha ligasaun ho programa reflorestasaun, ambiente no konsersasaun. Oinsá harii infrastrutura ba travesaun kdadalak sira (mota kí'ik koleta udan been - rain harvesting), reflorestasaun (kuda ai barak) bele kaptura no infiltra bee ba rai okos. Presiza infrastrutura ba rezervatóriu bee lokál no kanaliza bee mós ba uma kain ida-idak, inklui ba hospital, eskola, merkadu, edifísiu públiku, no ba agrikultura to'o nivel suku, aldeia no bairru.
- Introdús sistema irrigasaun bee ho teknolojia digital atu bele hasa'e produsaun ho efisiénsia no efikás ezemplu uza sistema sparkling.
- infrastrutura bee di'ak reforsa no diversifika produsaun agrikultura ho variedade oin-oin labele orienta ba monokultura (labele foos no batar de'it)
- Harii sentru ba armazenamentu produktu lokál sira inklui prosesamentu indústriá kí'ik
- Harii Estrada no ponte rural: estrada no facilidade konektividade lokál apropiadu
- Harii sentru komérsiu integradu bele halibur produktu agríkola, prosesamentu, kria embalajen no distribui ba munisipiu sira seluk. Inklui fasilita nesesidade agrikultór sira.
- Dezenvolve enerjia renovavel no desentralizadu, bazeia ba rekursu husi suku, aldeia sira hanesan biogas, solar panel, hydro power electric no anin

Turizmu: Infrastrutura nesesáriu ba setór turizmu mak hanesan tuir mai ne'e:

- Estrada rural ida ne'e adekudu no asesivel.
- Dezenvolve comunidade nian uma sai homestay ijiene, seguru no saudavel no comunidade ou família mak jere.
- Harii restaurante komunitária.
- Infrastrutura ba komunikasaun hanesan mós pasu ba transparénsia liu husi e-digital ba prosesu tranzisaun finansiál hotu.
- Hadi'ak no fasilita di'ak liután sentru saúde ne'ebé iha ona, tantu iha nivel Postu ka iha area rural sira, ho komunikasaun di'ak no facilidade emerjénsia sira.
- Harii sítiu istóriku ho nia deskrisaun istória.

- Harii Sentru informasaun no museum kulturál iha munisipiu sira.
- Harii infrastrutura sira besik pixina natural.
- Harii sentru luku iha Timor-Leste atu fasilita ema ba turizmu marítimu nian (ezemplu luku, snorkeling no haree migrasaun baleia azúl).
- Harii sentru komunitária ba fasilita ba turizmu maritima liu husi esperiénsia desportu tasi, kail, han hahán tasi fresku nsst ne'ebé responsabiliza husi comunidade lokál.

Peska: Infrastrutura nesésáriu ba dezenvolve setór peska:

- Tenke iha mapeamentu klaru atu prezerva no kuidadu ita nia riku soin tasi nian, nudár potenciál boot ba promove turizmu iha área azúl, tasi Timor-Leste ne'ebé hola parte mós ba área migratóriu baleia sira, ne'e bele fornese oportunidade ekonómika ba rai-laran.
- Harii portu própriu ba peska no facilidade ne'ebé adekuaudu atu ajuda peskadór, tranzisaun ikan.
- Harii sentru Lotas ho nian fasilita bee moos, eletrisidade, no cool storage sira
- Harii Merkadu ikan / cooperativa ikan (ijiene, saudavel no fasilita ekipamentu adekuaudu)
- Harii infrastrutura ba produsaun, prosesamentu no komérsiu ikan
- Harii infrastrutura ba konservasau marítima no akuakultura
- Preserva Boas pratika hodi konserva biodiversidade tasi. Ez. Tara bandu iha tasi, konserva “Marine heritage conservation”, suporta métodu peska ida ne'ebé sustentável, kria partisipasaun treinamentu inkluzivu ida hamutuk peskadór sira, sira mós iha lei ba jestaun tasi nian ne'ebé sira ratifika husi lei internasionál nian hodi tau matan ba biodiversidade tasi nian.

Pekuária; iha TL Uma kain 95% hakiak animal¹. Kriasaun animal iha potenciál boot atu kontribui ba melloria nutrisaun ba povu. Konsumu manu-tolun, nan fresku, no promove karau susu-been ka Susu been husi bibi nsst. Infrastrutura nesésáriu ba setór pekuária mak hanesan tuir mai:

- Presiza haforsa sentru pekuária 5 ne'ebé mak estabesele ona iha Munisipiu sira, liu husi hadi'ak infrastrutura ne'ebé iha ona ho adekuaudu no hatán ba nesidade ne'ebé kada sentru ne'e presiza
- Harii infrastrutura ba setór pekuária ida ne'ebé integradu ho setór agrikultura, hortikultura no floresta atu kontribui fornimentu nan fresku no karau susu been fresku ba povu no sai modelu ba agrikultór sira hotu
- Harii infrastrutura matadouru atu fasilita ba atividade negósiu hahú husi produsaun, prosesamentu, packaging no distribuisaun
- Harii klínika veterináriu ho facilidade adekuaudu iha kada munisipiu atu hatán ba problema sira iha sentru lima nian no ba comunidade iha munisipiu.

¹ [Timor-Leste Agriculture Census 2019 National Report - INETL, I.P.](#) page xi

Floresta: Timor-Leste nian territóriu nasional kobre floresta natural. Hadi'ak floresta sai hanesan fonte ai-han, konservasaun bee no asegura balansu ekosistema nian.

Infrastrutura nesésáriu ba dezenvolve setór floresta mak hanesan:

- Harii sentru viveiru permanente no komunitária sira iha munisipiu no harii sentru fini
- Harii infrastrutura Pos-Produsaun no produsaun, prosesamentu ho distribuisaun ba produktu florestal no naun florestal (banin bee, nuu, kakau, medisina lokál, ai-han original sira, kumbili, kontas, talas nsst)
- harii sentru floresta iha kada munisipiu, reforsa lei tradisionál (tara bandu) hodi konserva Biodiversidade floresta no dezenvolve agro-floresta inklui agro-ekolojia
- Harii infrastrutura ida ne'ebé apoiu ba reflorestasaun, travasaun kadalak no rezervatóriu bee ba ai-horis no ba comunidade
- Haforsa funsionamentu seguransa floresta nian hodi asegura katak laiha inséndiu no laiha ema tesi ai arbiru

Kapital Umanu ba Solusiona ba Problema Atual Timor-Leste Nian

Edukasaun fundamental ba kapital umanu, kreativu no kritiku . La'o Hamutuk rekomenda investe ba setór edukasaun ne'ebé ekuitativu. Edukasaun labele foka de'it iha nasional, area urbana no ba area rural.

Pontu importante reforsa kapital umanu:

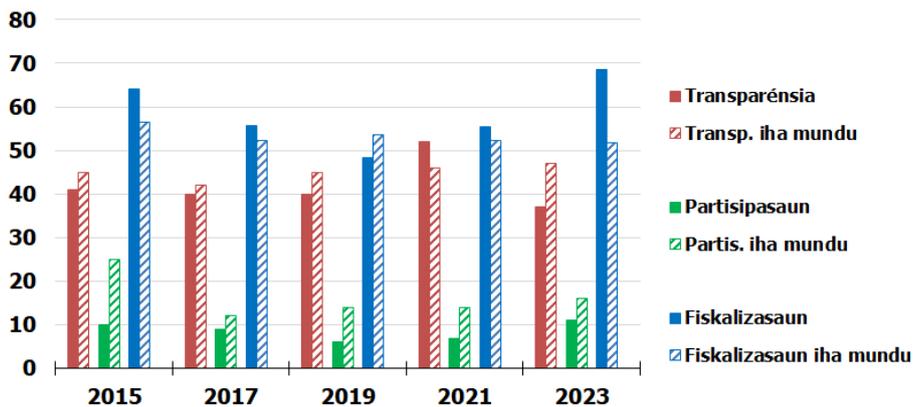
- **Kurtu prazu:** Harii sentru treinamentu no vokasionál ba joven sira, foku ba setór agrikultura, peska, pekuária, turizmu, ospitalidade, floresta, mekániku, badain nsst, sei kontribui ba diversifikasaun ekonomia.
- **Médiu,** investe makas ba edukasaun formal no naun formal hodi prodús ema ho espesialidade ba setór agrikultura, peska, pekuária no floresta no instituisaun sira seluk.
- **Longu prazu:** uza matenek husi siénsia no teknolojia ba resolve problema nasaun nian, harii fakuldade ne'ebé mak responde ba nesidade nasaun nian ou problem solving strategic, enkoraja no apoiu ba entrepreneur sira.
- Dezenvolve ensinu superior ho kualidade hodi prodús rekursu atu nune'e bele distribui ba pre-primária, primária, pre-sekundária, sekundária no universidade
- Infrastrutura pre-primária no primária: playground no dezeńu, biblioteka, curriculum ba pre-primária no primária atu ajusta mós pratika agrikultura.
- Infrastrutura pre-sekundária : sala de aula, livru didatiku, multimedia, biblioteka
- Infrastrutura sekundária: divide ba rua públiku no vokasionál: sala aula, laboratóriu multimedia, biblioteka, kampu pratika eskola vokasionál, dezenvolve kreatividade no pratika biolojia.
- ANAAA presiza iha standarizasaun curriculum nasional no reforsa implementasaun no segundu halo monitorizasaun ba ensinu superior sira
- Professor sira hotu ne'ebé rekruta ne'e labele husi partidu tenke por méritu

- Infrastrutura eskola no nia facilidade sira: biblioteca, laboratóriu, sala de aula, livru didatiku, multimedia, bee & Saneamentu, desportu, perumahan guru,
- Kuadru legais ba protesasaun, promosaun no regularizasaun ezemplu lei ne'ebé hatuur prinsipiu atu ema eskola tinan sia gratuita no obrigatóriu, lei kontra asédiu sexual atu proteje estudante sira, konvensaun direitu umanu mós iha ona lei sira ne'e prezisa haforsa iha implementasaun.

Instituisaun Governu Efisiénsia no Efikás

Timor-Leste nia valór OBS dezde 2015

(barra sira ho risku mak valór mediu mundiál)



Dezde 2015, Timor-Leste la konsege hatudu mudansa significativu iha valór transparénsia, partisipasaun no fiskalizasaun. Ita bele hare iha valor hirak ne'e liu husi Levantamentu Orsamentu Nakloke ka Open Budget Survey (OBS). Open Budget Survey dezde tinan 2012, nudár survey independente ne'ebé realiza kada periodu tinan rua liu-husi sasukat komparativu iha nivel mundiál ba nasaun 125 inklui Timor-Leste.

Infelizmente transparénsia no partisipasaun públika iha Timor-Leste hasoru obstáculos oioin, abut influencia liu mak fatór istóriu, institucional, sósiu-ekonómiku, no kulturál. Atu haforsa instituisaun governu, importante mak:

- **Transparénsia:** Promove website ministériu no instituisaun governu, publika dokumentu públiku sira hotu, hahú hosi preparasaun ezbosu to'o final tuir tempu, dokumentu kompletu disponivel no asesivel.
- **Akontabilidade:** ko'alia kona-ba check and balance atu hare funsionamentu husi instituisaun governu hotu ka separasaun poder ne'ebé superviza husi lei sira.
- **Partisipasaun:** Ko'alia kona ba espasu públiku ba akadémiku, sosiedade sivil, jornalista, autoridade lokál, comunidade, grupu sosiál no kamada sosiál sira hotu hahú husi prosesu elaborasaun política públicas, debate, aprovasaun no implementasaun, inklui iha PN no KM.
- Reforma instituisaun ekonómiku ka haklo'ot administrasaun públiku hanesan SECOOP, SEFOPE, Sentru treinamentu Becora, Tibar nsst.
- Halo diagnóstiku ba forsa traballu sira iha instituisaun governu hodi garantia efisiénsia no efikasias tenke orienta ba rezultadu servisu.

- Funsionamentu instituisaun no lei sira presiza tau matan ba transparénsia, hodi hamenus tendénsia ba korrupsaun nune'e reforsa efisiénsia no efikás iha instituisaun governu nian.
- Reforma instituisaun E.P. no I.P. sira reforsa iha efisiénsia no efikás.
- Instituisaun sira hanesan edukasaun, agrikultura, bee & Saneamentu, saúde presiza iha sentru peskiza halo analiza antes prodús polítika publika.
- Instituisaun governu tenke iha planu integradu kordenadu hodi halakon ego sektorál.
- Timor-Leste presiza harii sistema E-government atu halakon burokrasia, promove transparénsia no hadi'ak administrasaun públiku no ikus liu minimiza impaktu husi mudansa klimátika.

Konkluzau

Revizaun PEDN 2011-2030 no formulasau programa foun PEDN ba médiu prazu 2026-2035 tenke aliña hodi solusiona ba problema estruktural sira iha Timor-Leste. Nune'e setór haat ne'ebé sai pontu importante Setór diversifikasaun ekonomia, infraestrutura, kapitál umanu no instituisaun Governu ne'e tenke interligadu iha implementasaun programa sira hodi redús problema insufisiénsia ai-han, malnutrisaun, kiak, dependénsia produktu importadu, mellora saúde povu nian, reforsa prinsipiu boa governasaun, infraestrutura bázika hodi hamoris atividade ekonomia doméstika, prodús rekursu umanu ne'ebé inovativu, dinámika no kreativu hodi konkore iha merkadu mundiál no fó solusaun ba problema rai laran no haforsa ekonomia rai laran.

LH iha esperansa foun katak PEDN médiu prazu ida ne'e hanesan oportunidade ida hodi responde no hadi'ak situasaun kontekstual sira ne'ebé Timor-Leste hasoru no programa sira hotu ne'ebé trasa sei lori benefísiu ba bem estar povu Timor-Leste inklui estimasaun ba kapitál no total kustu despeza nian hotu no harii governu ida ho transparénsia, akontabilidade no promove partisipasaun públiku.

Ida ne'e mak La'ó Hamutuk nia rekomendasaun, ba revizaun PEDN 2026-2035, espera planu ne'ebé sei prodús realistíku no hatán ba nesesidade povu nian.

Ami be saran lia,



Marta da Silva



Celestino Gusmão



Elizaria Febe Gomes



Charles Scheiner



Mariano Ferreira



Jonathan Gonsalves



Elia da Costa Araujo



Elivania Alves Correia