

Investe Iha Setór Produtivu Sira Ba Hametin Diversifikasaun Ekonomia Iha Timor-Leste

“Redúz Dependénsia ba Mina no Gás Liu husi Agrikultura no Industria Transformadora sira”



Investe Iha Setór Produtivu Sira Ba Hametin Diversifikasaun Ekonomia Iha Timor-Leste.

Peskizadór:

Édio José Maria Guterres

Layout no Pajinasaun:

Januário Pereira Ximenes

Fotógrafu:

Aderito Mambares/OXFAM

Elivania Alves Correia/LAO HAMUTUK

Mídia Oficial Ministeriu Finansas

©2026, La'ó Hamutuk



LA'O HAMUTUK

Enderesu no kontaktu: Rua do Salmao, Marconi, Fatuhada, Dili, Timor-Leste

P.O. Box 340, Dili, Timor-Leste

Tel: +670-3321040 or +670-77234330 (mobile)

email: laohamutuk@gmail.com

Website: www.laohamutuk.org

KONA-BA KOLOKIU NASIONÁL



La'ó Hamutuk (LH), kolabora ho Oxfam iha Timor-Leste (OiTL) no Core Group Transparency (CGT), hala'ó kolokiu nasionál iha lora 17-18 Marsu 2026 hodi halibur representante sira husi Governu, setór privadu, akadémiku no peskizadór sira ho organizasaun sosiedade sivil no organizasaun komunitária hodi halibur hanoin oin-oin liu husi fahe esperiênsia, rezultadu estudu, no lisaun importante sira relasiona ho investimentu ba setór produtivu iha Timor-Leste.

Kolokiu ne'e hamosu hanoin balu hodi kontribui ba Timor-Leste nia política diversifikasaun ekonomia, nu'udar dalan alternativa ne'ebé sustentavel ba povu nia moris di'ak. Alende ne'e, partisipante sira rekoñese katak prezisa iha kolaborasaun servisu entre liña ministeriais, setór privadu, akadémiku no organizasaun sosiedade sivil sira. Nune'e, ho kolaborasaun ne'ebé forte no partisipativu sei hadi'ak política fiskál no prosesu orsamentál Estadu nian ne'ebé fó atensaun adekuaadu ba hametin diversifikasaun ekonomia iha Timor-Leste.

SUMÁRIU EZEKUTIVU

Timor-Leste restaura nia independénsia liu dékada rua ona, maibé, seidak iha mudansa significativu iha estrutura ekonomia tan dependénsia ba estrasaun no esportasaun mina no gás hotu ona no kontinua depende ba kapitál no retornu husi investimentu Fundu Petrolíferu hahú menus. Timor-Leste nia finansiamentu setór públiku boot mak mai hosi Fundu Petrolíferu. La'ó Hamutuk nian analiza hatudu katak 85% reseita total ba Orsamentu Jerál Estadu (OJE) tinan 2026 mai husi Fundu Petrolíferu. Polítiku sira sei nafatin kontinua fó esperansa polítika no narrativa sira ba setór mina ho gás no indústria estrativa nu'udar fonte reseita ba Estadu no falta diversifika ba setór estratéjiku sira seluk.

Iha sorin seluk, Timor-Leste nia dependénsia ba importasaun mós kontinua aas enkuantu esportasaun naun-petrolíferu sei ki'ik loos. Dadus hosi INETL hatudu katak iha tinan 2024, Timor-Leste importa sasán ho valór totál tokon \$953 enkuantu esportasaun naun-petrolíferu iha de'it tokon \$22 (INETL, 2025). Totál esportasaun petróleu iha tinan 2024 mak tokon \$51, maibé sei hahú hosi tinan 2026 ba oin, laiha esportasaun petróleu. Tuir BCTL nian relatóriu, totál importasaun servisu Timor-Leste nian tokon \$357 enkuantu totál esportasaun servisu ho tokon \$82 iha tinan 2024 (BCTL, 2024). Nune'e, défise komérsiu totál iha tinan 2024 besik biliaun \$1.2. Maske Governu ho parseiru sira ko'alia kona-ba importánsia husi dezvoltamentu setór privadu ho hasa'e hodi diversifika esportasaun nu'udar xave ba Timor-Leste nia diversifikasaun ekonomia, no mós atensaun ho oportunidade sira husi Governu, setór privadu sira barak liu mak sei depende maka'as ba despeza públiku no la diversifika sira nia investimentu hodi tulun no promove dezvoltamentu iha setór produtivu sira hodi kria empregu.

TIMOR-LESTE OHIN LORON

Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Nasionál (PEDN) 2011-2030 hatuur setór agrikultura, turizmu no petróleu nu'udar área xave ba Timor-Leste nia dezenvolvimentu ekonómiku. Maibé, realidade hatudu katak setór produtivu ne'ebé renovavel kontinua la hetan atensaun adekuadu husi polítika orsamentál, Hanesan setór Agrikultura no turizmu kontinua la hetan atensaun adekuadu. La'o Hamutuk nia analiza ba Orsamentu Jeral Estado tinan 2026 hatudu katak Setór Agrikultura simu de'it 1.9% husi totál orsamentu OJE 2026 enkuantu Projetu Tasi Mane hetan 3.7% (Lao Hamutuk, 2025). Maske 70% husi populasaun Timor-Leste mak envolve an iha agrikultura, setór ida ne'e kontribui de'it 20% ba Produitu Internu Brutu (PIB) (INETL, 2024). Timor-Leste iha poténsia ba merkadu *nichu* ka sedimentu espesiál ida ne'ebé ofereze servisu ba ema nia preferénsia espesífiku iha turizmu, liuliu iha área luku (*scuba diving*), turizmu istóriu no kulturál (Primeiru Ministru Xanana Gusmão, 2018). Maibé, númeru vizitante hosi rai li'ur sei menus, maski iha era post-pandemia Covid-19, tendénsia númeru sa'e no mós Governu hamosu tiha ona planu estratéjiku nasional ba dezenvolvimentu turizmu 2023-2030 (UNTL, 2023).

Governu Timor-Leste ho parseiru dezenvolvimentu sira no entidade relevante oin-oin durante ne'e ko'alia kona-ba importánsia atu haforsa setór privadu hodi prodús produitu oin-oin ho qualidade no kuantidade boot nune'e bele responde ba demanda rai-laran no esportasaun. Maski iha tinan hirak ne'e nia laran governu fó atensaun no oportunidade oin-oin ba harii no hametin setór privadu nu'udar pilár ekonomia importante ida, maibé maioria hosi setór privadu sei nafatin depende maka'as ba despeza públiku. Konsumu doméstika, nu'udar kontribuidór ida ba PIB, mós kontinua hatudu dependénsia boot ba despeza públiku liu husi saláriu ho vensimentu no transferénsia públiku ba subsídiu sira (Lopes, H. 2023). Dadus fiskál hatudu fallansu estratéjiku iha prioritizasaun orsamentu estado nian. Iha tinan 2024, transferénsia no subsídiu ba Empresa Estatal atinje montante ne'ebé estraordináriu, tokon \$201 (MF; Conta Geral do Estado, 2025). Valór ida ne'ebé aas liu tiha fali orsamentu ba edukasaun no saúde, desbalansu ne'e hatudu katak estado foti risku boot hodi aloka rekursu finanseiru ne'ebé signifikativu ba setór korporativu públiku ne'ebé barak sei dependente ba subsidia, duké investe iha kapitál umanu ne'ebé sai matadalan fundamentál ba kreximentu ekonómiku sustentável no redusaun kiak iha tempu naruk).

Alende dezenvolvimentu iha setór produtivu sira ne'ebé sei fraku, dependénsia esesivu prolongada ba despeza públiku no setór privadu ne'ebé ki'ik no falta iha planeamentu inovativu hodi partisipa ativu iha diversifikasaun ekonómika. Timor-Leste mós depende maka'as ba importasaun inklui ba nesesidade bázika sira. Relatóriu Global Information and Early Warning System on Food and Agriculture (GIEWS) ne'ebé FAO publika iha fulan-Novembru tinan-2025 hatudu katak mais ou menus 60% husi nesesidade ba sereál sira ne'ebé konsumu iha Timor-Leste importa hosi rai-li'ur (FAO, 2025). Tuir dadus INETL nian, iha tinan-2024 de'it, Timor-Leste gasta osan tokon \$95 hodi importa sereais hirak ne'ebé presiza ba konsumu iha rai-laran (INETL, 2025).



REKOMENDASAUN XAVE SIRA

- Governu presiza hadi'ak nia polítika empregu estranjeiru hodi enkoraja joven sira nia partisipasaun iha diversifikasaun ekonómika bainhira fila mai TL.
- Kreximentu produsaun agríkola tenke foka ba konsumu doméstika no tenke iha produsaun fini nato'on iha rai-laran.
- Revee polítika edukasaun atu orienta ba diversifikasaun ekonomia no governu nia programa bolsu estudu tenke fó prioridade ba área sira importante ba diversifikasaun ekonomia.
- Hadi'ak kolaborasaun entre entidade oioin atu reforsa no hametin diversifikasaun ekonomia iha Timor-Leste.
- Presiza iha polítika klaru ba dezvoltamentu indústria transformadóra ho ideia inovativu sira.
- Investimentu infraestrutura sira presiza integradu no orienta ba diversifika ekonomia.
- Timor-Leste tenke hahú ona ninia infraestrutura ba retensaun bee, proteasaun bee-matan sira no jestaun ba bee no rai.
- Governu presiza investe boot liu iha dezvoltamentu kapitál umanu no setór produtivu atu garante sustentabilidade ekonomia iha futuru.

KONTEÚDU

*KONA-BA KOLOKIU NASIONÁL
SUMÁRIU EZEKUTIVU
TIMOT-LESTE OHIN LORON
REKOMENDASAUN XAVE SIRA*

- 1** — INTRODUSAUN
- 2** — TAMBA SA DIVERSIFIKASAUN EKONOMIA IMPORTANTE?
- 3** — DEZAFIU IMPORTANTE SIRA
- 4** — ANALIZA KONA-BA FATÓR XAVE IMPORTANTE SIRA NE'EBÉ KONTRI-BUI BA DIVERSIFIKASAUN EKONOMIA IHA TIMOR-LESTE
 - 4 — Dezenvolvimentu no Investimentu Iha Setór Edukasaun
 - 5 — Juventude
 - 6 — Rai
 - 6 — Setór Agrikultura no Agronégosiu
 - 7 — Setór Industria Transformadora
 - 7 — Konektividade
 - 7 — Turizmu
 - 8 — Ajente Ekonomia sira
- 9** — BAREIRA BA DIVERSIFIKASAUN EKONOMIA
- 11** — OPSAUN POLÍTICA NO OPORTUNIDADE SIRA NE'EBÉ EZISTENTE
 - 11 — Política Fiskal
 - 11 — Política ba hasa'e produsaun iha rai laran vs importasaun
 - 12 — Política haburas setór privadu vs Dependénsia ba setór públiku
 - 12 — Kooperativa no asosiasaun negósiu sira
 - 12 — Enerjia Renovável
 - 13 — Aprende husi nasaun sira ne'ebé esperiénsia diversifika sira nia Ekonomia
- 16** — KONKLUZAUN
- 17** — REKOMENDASAUN
 - 17 — 1. Rekomendasaun ba tempu badak; foku ba asaun imediata no urjente atu rezolve
 - 18 — 2. Rekomendasaun tempu médiu; konsolidasaun institusionál no dezenvolvimentu infraestrutura
 - 18 — 3. Rekomendasaun tempu naruk; Sustentabilidade no transformaun estrutural

REFERÉNSIA



INTRODUSAUN

Asuntu diversifikasaun ekonomia iha ligasaun forte ho sustentabilidade vida Estadu no povu nian. Iha konsiénsia katak Timor-Leste nia estabilidade no pás daudauk ne'e eziste tanba Timor-Leste sei iha osan. Maibé, bainhira Timor-Leste nia osan laiha ona, rai ne'e bele tama fila fali ba risku konfliktu (Cummins, D. et. al, 2019). Atu garante katak Timor-Leste iha osan hodi finansia despeza pública no desenvolvimentu nasonál, mak Governu harii Fundu Petroleu iha tinan 2005 atu bele investe no jere rendimentu ne'ebé mai hosi mina no gás.

Iha tinan 2011, Governu hamosu Planu Estratéjiku Desenvolvimentu Nasionál 2011-2030 (PEDN) ho vizaun lori Timor-Leste sai nu'udar país ida ho rendimentu médiu altu iha tinan 2030 ho énfaze ba desenvolvimentu agrikultura, turizmu no petróleu, liuliu desenvolvimentu *downstream* nu'udar motór arranka ba Timor-Leste nia desenvolvimentu ekonómika.

Maski nune'e, política fiskál no alokasaun orsamentu públiku durante ne'e, en termus komparativu, menus atensaun ba setór produtivu ne'ebé renovavel . Governu hala'o política expansionista, ho despeza boot no hatún taxa, no mós investimentu boot iha setór infraestruturaatu bele hasa'e kreximentu ekonómika, maibé seidauk konsege hasa'e produsaun doméstika. Investimentu infraestrutura sira seidauk integradu ho setór importante sira ba desenvolvimentu ekonómika hanesan agrikultura, turizmu no ambiente, inklui investimentu ba servisu báziku sira no desenvolvimentu kapitál umanu hanesan edukasaun, saúde no bee moos.

Prosesu planeamentu no orsamentu iha kada ministériu xave sira seidauk hala'o ho vizaun integradu no konsultativu. Nune'e sira nia planu orsamentu sei hanesan *“shopping list* ka lista de kompra” de'it maibé la'ós hanesan planu investimentu loloos. Realidade hirak ne'e hatudu katak ministériu relevante sira seidauk iha seriedade hodi investe ba produsaun naun-petrolífera ne'ebé nato'on no la hamosu kreximentu ekonómiku ne'ebé inkluzivu (Partisipante Kolokiu, 2026), atu bele maximiza ema nia partisipasaun iha ekonomia.

Aleinde política doméstika, governu mós hala'o política ba Timor-Leste nia integrasaun rejionál no adezaun ba mekanizmu ekonomia globál ho intensaun atu haforsa Timor-Leste nia prosesu diversifikasaun ekonomia no tulun hasa'e Timor-Leste nia produsaun no esportasaun. Política esterna ne'e mós ho intensaun atu tulun Timor-Leste bele iha kapasidade hodi sobrevive bainhira mosu xoke globál ruma. Iha Outubru 2025, Timor-Leste ofisiálmente adere ba ASEAN. Adezaun iha bloku rejionál ASEAN no organizasaun globál hanesan Organizasaun Mundiál ba Komérsiu (OMK/WTO) ezije estadu atu ajusta, altera no kria política no lei sira hodi aliña ho padraun OMK no pilar sira ASEAN nian.

TANBA SA DIVERSIFIKASAUN EKONOMIA IMPORTANTE?

Timor-Leste nia rekursu Fundu Petrolíferu (FP) daudaun ne'e limitadu tebes, tanba ne'e governu prezisa utiliza rekursu uitoan ne'e ho kuidadu atu investe no dezenvolve setór produtivu sira, dezenvolvimentu kapitál umanu no infraestrutura báziku hodi diversifika Timor-Leste nia ekonomia. "Diversifikasaun [ekonomia Timor-Leste] importante no urjente [tanba] ita prezisa iha modelu ekonómika ida ne'ebé sustentavel," no ida ne'e nu'udar papél parte hotu-hotu nian no "investimentu [iha] setór produtivu mak dalan. Maibé ida ne'e tenke estratéjiku no efisiente" (Vise Ministra Finansas, Kolokiu Nasionál 2026).

La'ó Hamutuk ho organizasaun sosiedade sivil no mós instituisaun internasionál no nasional sira hanesan Banku Mundiál, Fundu Monetariu Internasionál (FMI), Ministériu Finansas no Banku Sentral ko'alia kona-ba Timor-Leste iha risku ba rai naruk fiskál.. Preokupasaun hanesan mós repete husi entidade sira ne'ebé partisipa iha kolokiu nasional. Timor-Leste nia dependénsia boot ba Fundu Petrolíferu signifika katak Fundu ne'e hotu sei lori problema ekonomia no sosial oin-oin mai Timor-Leste bainhira rai seidauk bele hamosu fonte foun ba finansia despeza pública sira.

Governu nia projesaun rasik hatudu katak Timor-Leste hakat tiha ona ba défise fiskál. Nune'e mós relatóriu Banku Mundiál bolu atensaun ona katak, "se laiha medidas ba rendimentu foun ka ajustamentu iha despeza, défise [fiskál] continua boot ba beibeik no ho projesaun katak Fundu Petrolíferu sei hotu iha tinan 2038, situaun ida ne'e sei fó ameasa ba sustentabilidade fiskál no estabilidade ekonomia" (World Bank, 2025, p.33). FMI fó atensaun katak bainhira Timor-Leste nia osan hotu ona, importaun hahán no sasán ba nesesidade bázika sira sei para no sei interrompe mós servisu bázika sira hanesan asisténsia médika (IMF, 2025). Fundu Petrolíferu hotu signifika mós Governu Timor-Leste sei labele selu saláriu ba funcionáriu públiku sira, subsidiu ba veteranu, ajente seguransa no defeza sira nia membru no finansia entidade públiku sira nia atividade. Nune'e ho rekursu uitoan ne'ebé Timor-Leste sei iha, importante duni atu dezenvolve setór produtivu naun-petrolífera sira.

Diversifika Timor-Leste nia ekonomia, liuliu iha setór produtivu sira hanesan agrikultura, turizmu no indústria naun-estrativa sira sei lori país ne'e kumpre prioridade estratéjiku Estadu nian ba garante dezenvolvimentu ekonomia, progresu siénsia no téknika; harii sosiedade ida-ne'ebé hatuur iha justisa sosial, hodi hakiak sidadaun sira-nia moris di'ak ba isin no ba klamar, no mós promove dezenvolvimentu ida-ne'ebé iha koneksaun ho setór oioin no rejiaun sira, no mós fahe loloos produitu nasional nian; hamoris, promove no garante asesu ne'ebé hanesan ba ema feto no mane. Tanba, ekonomia ida ne'ebé diversifikada mak bele garante dezenvolvimentu ida ne'ebé sustentavel no nune'e bele garante katak ema hotu-hotu iha biban no leet ne'ebé hanesan ba hetan moris di'ak.

DEZAFIU IMPORTANTE SIRA

Diskusaun sira durante loron rua iha kolokiu ne'e identifika dezafiu balun ne'ebé sai bareira ba Timor-Leste hodi hametin diversifikasaun ekonomia:

- Falta komitmentu polítiku ba setór xave sira Agrikultura, Turizmu, Saude, Edukasaun no indústría transformadóra.
- Falta jestaun rekursu umanu tuir meritokrasia tanba maski númeru funsionáriu sira iha ministériu sira aas tebes maibé seidauk kontribui ba solusaun realistíku ba dezafiu existente.
- Falta investimentu estratéjiku no sinerjia ambiente negósiu ba emprendedór sira iha setór produtivu hanesan: Kooperativa, Organizasaun Komunitária no Grupu Juvenil sira, ne'ebé iha relasaun kapitál, merkadu, laboratóriu, sertifikasaun, konsiénsia ba konsumu nsst.
- Timor-Leste kontinua depende maka'as ba importasaun inklusivamente nesesidade báziku sira.
- Setór privadu sira nia dependénsia boot ba despeza públiku no ida ne'e la insentiva interese atu investe iha setór produtivu sira.
- Inserteza iha título rai nian la enkoraja ka limite investidór iha setór estratéjiku sira hosi rai laran no rai li'ur nia interese atu investe iha Timor-Leste.
- Sistema no burokrasia ne'ebé naruk no komplikadu difikulta emprendedór sira atu asesu finansiamentu hodi haburas atividade negósiu iha nivel Mikro, Ki'ik no Médiu (MSME) iha Timor-Leste.
- Governu seidauk halo esforsu ne'ebé adekuaudu hodi enkoraja peskiza iha área oin-oin hanesan edukasaun, teknolojia no inovasaun hodi fornese dados no informasaun ba apoiu desizaun polítika pública sira.
- Limitasaun infraestruturabáziku sira, hanesan: estradanoponte, telekomunikasaun (internet karu no rede fraku) irrigasaun apropriadu (irrigasaun tuir topografia Timor nian), bee moos no seluk tan.
- Limitasaun rekursu umanu ne'ebé kualifikadu no preparadu atu simu investimentu hosi rai li'ur.
- Existe imprudénsia fiskál ba despeza públiku bele prejudika sustentabilidade finansas pública no risku ba instabilidade sósiu ekonómiku.
- Krize geo-política globál hamosu inserteza ba investimentu merkadu finanseiru globál ne'ebé potenciálmente fó implikasaun ba ekonomia Timor-Leste.

ANALIZA KONA-BA **FATÓR XAVE SIRA NE'EBÉ KONTRIBUI BA DIVERSIFIKASAUN EKONOMIA IHA TIMOR-LESTE**

Fatór xave sira ne'ebé apresenta no diskute iha kolokiu nasionál mak hanesan:



Dezenvolvimentu no Investimentu Iha Setór Edukasaun

Dezenvolvimentu no investimentu iha setór edukasaun iha ensinu báziku too ensinu superior ho tékniku vokasionál no mós iha área peskiza ho inovasaun sai nu'udar área ida ne'ebé partisipante sira konkorda katak imperativu ba hametin diversifikasaun ekonómika iha Timor-Leste.

Governu no partisipante sira konkorda katak edukasaun mak xave ba dezenvolvimentu iha setór hotu-hotu. Maibé, atensaun ba edukasaun seidauk nato'on ho direasaun ne'ebé klaru atu ajuda diversifikasaun ekonomia Timor-Leste nian. Governu identifika ona setór hirak ne'ebé importante ba Timor-Leste nia diversifikasaun ekonómika, maibé seidauk garante kurríkulu no estabesimentu sistema ensinu sira bele prepara rekursu umanus ho skills espesífiku haktuir ba área prioridade sira ne'ebé identifika tiha ona. To'o oras ne'e edukasaun nia konsentrasaun barak liu sei ba siénsia sosiál ne'ebé seidauk abranje solusaun ba dezafiu estruturál sira, liu-liu forma ema no prodús rekursu sira ne'ebé refleta ba realidade sosiál ita nian no adapta ba mudansa teknolojia globál.

Maski despeza orsamentu estadu durante ne'e boot, maibé orsamentu ba edukasaun kontinua ki'ik – entre 9-10% husi total orsamentu durante tinan 10 ikus ne'e – no ida ne'e resulta orsamentu ba peskiza no dezvoltamentu sei menus tebes. Tanba ida ne'e duni mak La'o Hamutuk husu beibeik atu hasa'e alokasaun orsamentu Estadu iha edukasaun ba mínimu 15%. Timor-Leste nia viziñu sira iha rejiaun Sudeste Aziátiku, hanesan Vietnam ho Malazia aloka entre 16% to'o 20% no 15% to'o 20% respetivamente hosi sira nia total orsamentu anuál ba edukasaun. Nasaun seluk ida ne'ebé tranzisiona hosi ekonomia depende ba esportasaun de'it mina no gás ba ekonomia ne'ebé maioria hosi ninia produktu interna bruto (PIB) mai hosi setór naun-petróleu, Emiradus Árabes Unidus, tin-tinan aloka 14-15% ba edukasaun. Nune'e mós, nasaun ida ne'ebé sai hosi konfliktu tempu naruk, hanesan ho Timor-Leste, iha Áfrika, Rwanda, aloka 14-15% hosi ninia total orsamentu anuál ba edukasaun.

Peskiza importante tebes tanba bele tulun hamosu ka fomenta inovasaun, invensaun teknolojia foun, hasa'e produtividade, no mós hamosu ideia ba oinsá operacionaliza polítika dezvoltamentu iha área xave sira. Aleinde alokasaun orsamentu nato'on ba peskiza no dezvoltamentu, iha mós nesesidade atu kria ka hadi'ak liu tan ekosistema ne'ebé adekuaду atu bele fasilita prosesu peskiza ne'ebé efisiente no efikás. Hasa'e alokasaun orsamentu ba edukasaun tenke akompañá mós ho atensaun adekuaду ba asuntu estratéjiku sira hanesan infraestrutura, kurrikulu, manorin, siénsia no teknolojia, ekipamentu didátika, biblioteca, laboratóriu no seluk tan. Ida ne'e importante atu garante katak orsamentu ne'ebé boot la gasta de'it ba saláriu ho vensimentu no bens ho servisu.

Juventude

Sensus Populasaun no Uma Kain 2022 hatudu katak populasaun Timor-Leste liu 70% mak ema ho idade tinan 35 mai kraik (INETL, 2023). Joven barak hahú inísiu atividade produtivu sira hodi kontribui ba diversifika ekonomia. Governu mós iha polítika no programa balu ba apoiu joven sira nia kreatividade. Iha mós programa kapasitasaun balu ne'ebé Governu oferese hodi prepara joven sira responde ba demanda balu iha merkadu traballu rejional. Liu hosi programa empregu estranjeiru, Governu mós fasilita joven sira ba aproveita oportunidade empregu iha país balu liuhosi akordu ho sira nia Governu.

Maski nune'e, Governu seidak iha sistema monitorizasaun no akompañamentu ne'ebé di'ak ba joven sira ne'ebé hetan apoiu hosi Governu. Sistema monitorizasaun no avaliasaun Governu nian seidak kapta impaktu investimentu ba joven sira nune'e relata de'it nivel despeza. Burokrasia ne'ebé naruk no komplikadu la enkoraja joven sira ne'ebé sériu no hala'o ona sira nia atividade atu hakbesik-an ba hetan apoiu hosi Governu. Partisipante balu kolokiu nasional até lamenta katak apoiu ba grupu juvenil sira dala ruma iha tendénsia politisizasaun. Serbisu iha rai li'ur seidak orienta ba joven sira ne'e fila mai kontribui ba dezvoltamentu ekonomia. Joven barak sei aproveita oportunidade empregu estranjeiru nu'udar empregu tempu naruk nian tanba sira sempre hetan oportunidade hela de'it, nune'e la reinveste sira nia rendimentu iha Timor-Leste nia ekonomia.

Rai

Hafoin tinan barak, Timor-Leste iha ona Lei ba Rai, pasu pozitivu ida iha dezvoltamentu ekonomia. Maski nune'e, seidak iha sistema jestaun ba rai ida ne'ebé forte no klaru, inklui titulu ba rai. Titulu ba rai importante ba ekonomia, maibé to'o ohin loron Governu seidak entrega sertifikadu titulu na'in ba rai ba sidadaun sira. Tanba seidak iha titulu, sidadaun sira seidak iha asesu seguru ba sira nia rain rasik no oinsá atu utiliza sira nia rai hodi partisipa iha dezvoltamentu ekonomia. Insereteza iha titulu rai nian kontribui mós ba utilizaun rai ne'ebé seidak másimu iha Timor-Leste. Insereteza ne'e mós rezulta laiha dadus kona-ba ema ne'ebé iha rai no ema ne'ebé laiha rai.

Kestaun utilizaun rai ne'e importante tebes bainhira hare ba realidade katak mais ou menos 70% hosi populaun Timor-Leste mak envolve an iha agrikultura, serbisu ne'ebé iha ligasaun metin ho rai. Sensus Agrícola tinan 2019 hatudu katak hosi uma kain 213.000 iha Timor-Leste, 66% ka 141.000 mak uma kain agrikultór ne'ebé hala'o atividade agrikultura iha totál rai mais ou menos ektare 216.000. Hosi uma kain 141.000 ne'e, pur volta 66% relata katak sira nia rai agrikultura nia medida menos hosi ektare 1 no ida ne'e representa 8% de'it hosi totál área agrícola iha Timor-Leste laran tomak. Entretantu, 30% hosi uma kain agrikultór relata katak sira nia rai agrikultura nia medidas entre ektare 1 to'o ektare 4 ne'ebé representa 36% hosi área agrikultura tomak. Nune'e, pur volta 96% uma kain agrikultór Timor-Leste nian domina ka hala'o serbisu agrikultura iha 48% hosi área agrikultura tomak no mais ou menos 2% uma kain ne'ebé iha rai ho medida ektare 10 ka liu, hala'o serbisu agrikultura iha 52% hosi área agrikultura Timor-Leste nian. Rai sira uma kain nian ne'e sira reklama pertense ba sira ho sertifikadu hosi tempu Portugés, hosi tempu Indonesia, número referénsia no seluk laiha sertifikadu ruma (Ministériu Finansas & Ministériu Agrikultura no Peskas, 2020).

Setór Agrikultura no Agronegósio

Tinan barak nia laran ona mak Governu define setór agrikultura nu'udar setór importante ida iha Timor-Leste nia ekonomia, ko'alia kona-ba harii indústriia agrikultura ne'ebé mak bele prosesa produktu agrícola sira ba konsumu iha rai laran no esportasaun. Maski nune'e, realidade hatudu oin-seluk. Ai-han sira ne'ebé konsumu iha rai laran de'it, porsaun boot mak sei mai hosi rai li'ur. Iha tinan 2025, pur ezemplu, 60% hosi Timor-Leste nia nesesidade sereais mak importa hosi rai li'ur (FAO, 2025). Kafé kontinua sai produktu agrícola prinsipál ba esportasaun, representa besik 90% hosi Timor-Leste nia esportasaun naun-petrólu iha tinan 2025. Kafé mak dominante liu iha esportasaun naun-petrólu Timor-Leste nian, sa'e husi 80% (tokon \$22) iha 2024 ba 87% (tokon \$36) iha 2025 (INETL, 2024). Dadus ne'e hatudu katak produsaun agrikultura ba rai li'ur sei ki'ik no la iha diversifikasaun ekonómika. Depende kuaze 90% ba produktu ida de'it halo ita-nia ekonomia la estavel kuandu kafé hetan ataka husi peste, folin kafé iha merkadu mundiál tun no klima troka.

Setór Indústriá Transformadóra

Tuir relatóriu ekonómika Timor-Leste nian ne'ebé Banku Mundiál publika iha tinan 2026, setór manufatureira sei hetan atensaun ne'ebé ki'ik tebes no sofre konsekuénsia ba ida ne'e. Manufatura kontinua iha produtividade ne'ebé ki'ik, asesu merkadu ne'ebé limitadu no hasoru impedimentu estruturál sira (World Bank, 2026). Nune'e mós, konsekuénsia ida hosi atensaun boot liu ne'ebé Governu fó ba setór estrativu durante ne'e lori impaktu negativu ba setór estrativa tanba sei lori kapitál no forsa traballu sees hosi setór naun-minerál sira (Neves, 2026). Investimentu privadu sira laiha insentivu atu investe iha área sira hanesan manufatura enkuantu iha oportunidade iha área seluk ne'ebé atrativu no sira sente fasil liu. Forsa traballu sira sei prefere liu ba presta servisu iha setór ne'ebé fó rendimentu boot no estavel liu ba sira. Nune'e setór manufatureira daudauk ne'e sei iha nivel ne'ebé seidauk bele fó kontribuisaun signifikativu ba Timor-Leste nia ekonomia.

La'ó Hamutuk nia peskiza mós hatudu katak Governu nia atensaun ba dezvoltamentu indústriá inovadóra sira iha rai laran seidauk másimu. Timor-Leste iha ona polítika, lei no regulamentu balu ne'ebé bele tulun dezvoltamentu setór indústriá, maibé presiza iha polítika nasional espesífiku ida ba indústriá inovadóra sira (La'ó Hamutuk, 2021). Polítika nasional ida ne'ebé akompaña ho implementasaun ida di'ak sei tulun harii indústriá inovadóra, liuliu hirak ne'ebé halo prosesamentu ba produktu agríkola sira, bele hola papél nu'udar ajente importante iha Timor-Leste nia ekonomia. Ida ne'e importante tanba maioria hosi populaasaun Timor-Leste mak envolve iha setór agrikultura.

Konektividade

Iha tinan barak nia laran, Governu halo investimentu boot ona iha setór infraestrutura, parte hosi investimentu sira ne'e kontribui ba alkansa polítika konektividade ne'ebé bele kontribui ba dezvoltamentu ekonomia iha Timor-Leste. Infraestrutura sira ne'ebé Governu investe barak ona durante ne'e seidauk planeadu ho di'ak no integradu didi'ak ho setór sira seluk. Auto-estrada besik Tasi Mane, aeroportu internasionál rua iha Suai no Oecusse, ne'ebé utiliza besik ona tinan 10 seidauk fó retornu ruma signifikadu ba ekonomia. Konektividade entre área rural sira ho área urbana seidauk di'ak. Konektividade rede internet nian sei la'ó neineik loos no ida ne'e iha impaktu ba dijitalizasaun iha Timor-Leste.

Turizmu

Governu hatuur tiha ona Planu Estratéjika Nasionál ba Turizmu 2023-2030 ho intensaun atu halo setór turizmu sai motór ida ba Timor-Leste nia ekonomia. Maibé, Banku Mundiál nia relatóriu tinan 2026 hatudu katak maski turizmu nia kreximentu signifikadu, nia sei dook hosi nivel importaasaun nune'e impaktu ba ekonomia sei ki'ik loos (World Bank, 2026). Setór turizmu mós afetadu hosi investimentu iha infraestrutura konektividade. Polítika turizmu no infraestrutura seidauk integradu. Pur ezemplu, turizmu komunitária no ekoturizmu seidauk integradu ho dezvoltamentu infraestrutura sira seluk ho di'ak. Programa no orsamentu ba operacionalizasaun no manutensaun infraestrutura públiku sira, inklui infraestrutura turizmu nian, laiha no nune'e infraestrutura sira la funsiona ho óptimu.

Falta orsamentu no programa manutensaun halo infraestrutura turizmu barak ne'ebé Governu harii tiha ho osan boot ikus mai kondisaun sai ladi'ak. Jestaun ba infraestrutura sira ne'e hodi bele fó rendimentu ba Estado mós seidauk implementa ho di'ak no konsistente hosi fatin ida ba fatin seluk.

Ajente ekonomia sira;

Diskursu públiku sira kona-ba dezvoltimentu ekonomia iha Timor-Leste durante ne'e fó énfaze barak liu ba de'it setór públiku, setór privadu no parseiru dezvoltimentu sira. Tendénsia ida ne'e ignora tiha papél kooperativa nian, entidade ne'ebé Konstituisaun rasik hatuur ona nu'udar Timor-Leste nia ajente ekonomia. Kooperativa sira ne'ebé eziste ona, barak liu mak kooperativa kréditu ka rai no fó empresta osan, maibé kooperativa produsaun kuaze la eziste. Grupo produtór sira no indústrria inovadóra sira nian sei hasoru dezafiu oioin ne'ebé presiza estado nia atensaun hodi bele dezvoltolve an no sai ajente dezvoltimentu ekonomia ne'ebé di'ak.

Iha parte seluk, Governu Timor-Leste ho parseiru dezvoltimentu sira no entidade relevante oioin durante ne'e ko'alia kona-ba importánsia hosi dezvoltimentu setór privadu ho hasa'e no diversifika ekonomia liuhosi hasa'e esportasaun nu'udar xave ida. Maski iha tinan hirak ne'e nia laran Governu fó atensaun no oportunidade oioin ba harii no hametin setór privadu nu'udar pilár importante ida iha Timor-Leste nia ekonomia, maioria hosi setór privadu sei depende maka'as ba despesa públiku, nune'e setór públiku kontinua sai ajente dominante iha dezvoltimentu ekonomia.



BAREIRA BA DIVERSIFIKASAUN EKONOMIA

Hanesan rai ida ne'ebé Ukun Rasik An iha sékulu 21, Timor-Leste iha priviléjiu hodi aprende hosi esperiénsia rai seluk nian iha prosesu konstrusaun Estadu no dezvoltamentu tomak. Priviléjiu ida ne'e mós fó ba Timor-Leste oportunidade hodi hamosu política pública sira ne'ebé ajuda rai ne'e hasees an hosi esperiénsia ladi'ak rai sira seluk nian. Fundu Petrolíferu, pur ezemplu, estabelese ho referénsia hosi Norwegia nia esperiénsia iha harii no jere ninia Fundu Soberanu ka *Sovereign Wealth Fund* ne'ebé ajuda Timor-Leste jere ninia rekursu finanseiru hosi rikusoin naun-renovavel sira ho transparente no sustentavel liu.

Maski nune'e, implementasaun política fiskál ida ne'e la hala'o ho prudénsia haktuir espíritu sustentabilidade nian, no iha possibilidade boot sei sees hosi prinsipiu ekuidade interjerasional, ne'ebé Fundu ne'e prevee ba Timor-Leste. Ho violasaun fila-fila hasoru regulamentu kona-ba Rendimentu Sustentavel Estimadu (RSE), Timor-Leste hala'o política fiskál ne'ebé la sustentavel. Lala'ok política hirak ne'e duni mak lori organizasaun sosiedade sivil sira hanesan La'o Hamutuk fó alerta durante tinan barak nia laran ona kona-ba ameasa Timor-Leste tama ba rai-naruk fiskál.

Maski ko'alia kona-ba diversifikasaun ekonomia no importánsia hosi ekonomia ida ne'ebé sustentavel, Timor-Leste nia lider polítiku sira seidak hatudu vontade política ne'ebé halo tuir sira nia retórica rasik. Governu sira troka malu iha dékada rua liu ne'e, dezde restaurasaun independénsia, seidak hatudu vontade hodi uza Fundu Petrolíferu hodi diversifika rendimentu no produsaun liuhosi prioriza setór produtivu sira. Maski hatuur tiha agrikultura no turizmu nu'udar área importante ba dezvoltamentu ekonomia, sira kontinua hetan atensaun uitoan liu kompara ho setór estrativa sira. Konsekuentemente, Timor-Leste kontinua sai país ida ne'ebé depende maka'as ba fonte rendimentu úniku, hosi mina no gás. Investimentu mínimu ba setór produtivu sira mós rezulta Timor-Leste depende maka'as ba importaun, inklui ba nesesidade bázika povu nian tanba produsaun rai laran mukt.

To'o tinan 2025 nia rohan, Fundu Petrolíferu Timor-Leste nian akumula ona osan hamutuk biliaun \$37. Husi osan sira ne'e, biliaun 25 dolar Amerikanu mak mai hosi reseita mina nian no biliaun 12 dolar Amerikanu mak retornu hosi investimentu Fundu Petrolíferu nian. To'o tinan 2025 remata, Governu sira halo ona levantamentu ba total osan biliaun \$19 hosi Fundu Petrolíferu hodi finansia Orsamentu Jerál Estadu tin-tinan. Nune'e mak balansu Fundu Petrolíferu nian iha tinan 2025 nia rohan hamutuk biliaun USD 18,31.



Entre setór sira iha Timor-Leste nia dezvoltamentu, edukasaun hola papél importante nu'udar setór xave ida hanesan polítika sira governu nian hatuur iha tinan hirak ne'e nia laran. Maski nune'e, implementasaun hosi polítika ne'e la hala'o ho sosiedade no didi'ak. Tendénsia falta continuidade iha governasaun, bainhira Governu sira troka hosi partidu ida ba partidu seluk, iha impaktu ba setór edukasaun. La'o Hamutuk nia analiza hatudu katak tinan 10 kotuk ne'e, alokasaun orsamentu Estadu ba edukasaun estagnadu iha 9-10% (La'o Hamutuk, 2025). Falta seriedade rezulta lala'ok edukasaun iha nivel hotu, pre-eskolár, primária, sekundária, vokasionál no tersiária sira seidak la'o ho di'ak. Entre kestaun sira ne'ebé iha, kolokiu nasionál identifika katak problema edukasaun ne'e iha kontribuisaun signifikante ba skills mismatch ne'ebé eziste iha Timor-Leste, ne'ebé sai impedimentu ida iha Timor-Leste nia prosesu diversifikasaun ekonomia.

Asuntu kapasidade institusionál iha instituisaun públiku no privadu sira mós sei kontinua kontribui ba hafraku prosesu diversifikasaun ekonomia iha Timor-Leste. Maioria hosi nesesidade bázika sira importa hosi rai li'ur, maibé Timor-Leste seidak iha mekanizmu adekuaду atu garante salva guarda ba qualidade hosi sasán sira ne'ebé importa mai. Nune'e, laiha dalan atu sukat se sasán importasaun sira mai ne'e seguru ka lae ba povu nia vida. Produitu sira ne'ebé prodús iha rai laran seidak iha padraun ne'ebé klaru no nu'udar konsekuénsia ida, sei hasoru difikuldade ba kompete ho produitu hanesan hosi rai li'ur. Mekanizmu sertifikasaun ba produitu sira ne'ebé Timor-Leste esporta ba rai li'ur mós laiha.

Kooperasaun entre entidade sira iha setór públiku nia laran no entre setór públiku ho la'ós públiku seidak forte, dezorientadu no la integradu. Ego-sektoral iha instituisaun públiku sira nia leet afeta burokrasia sai naruk no komplikadu. Dependénsia boot ba despeza públiku rezulta relasaun entre setór públiku ho privadu sei hanesan relasaun kliente ho patraun en véz de parzeria. Setór kooperativa no asosiasaun negósiu sira seidak hola papél másimu. Kooperativa no grupu indústriia inovadora sira maioria mak sei presiza fortalamentu institusionál hodi bele hola papél hanesan ajente ekonomia ida loloos. Instituisaun akadémiku sira nia investimentu mós seidak integra ho di'ak, no ida ne'e kontribui ba desizaun ho baze ba evidénsia sei fraku hela. Rezultadu peskiza barak mak sei bou hela de'it iha biblioteca sira no peskiza barak mós seidak orientadu ba asuntu sira ne'ebé prioridade no urjente.

OPSAUN POLÍTICA NO OPORTUNIDADE SIRA NE'EBÉ EZISTENTE

Política fiskál

Timor-Leste nia Fundu Petrolíferu, rekoñesidu nu'udar fermentu fiskál ida ne'ebé prudente, transparente no sustentavel liu iha rejiaun ne'ebé nia hola parte. Ho jestaun ne'ebé transparente no sustentavel, liuhosi introdusaun fórmula rendimentu sustentavel estimadu (RSE), objetivu hosi Timor-Leste nia política fiskál mak atu limita gastu exesivu no hamosu mós ekuidade inter-jerasionál. Política fiskál ida ne'e garante katak Timor-Leste iha rekursu ne'ebé nato'on hodi hala'o prosesu dezvoltamentu no harii ekonomia ida ne'ebé fó duni moris di'ak ba povu no estadu.

Maibé implementasaun política fiskál ida ne'e iha tinan barak nia laran la hala'o ho prudénsia. Hosi tinan 2009, Governu sira prátikamente ignora no halo levantamentu liu RSE iha OJE tin-tinan. Desizaun política fiskál ida ne'e hamosu inefisiénsia iha alokasaun no ezekeusaun orsamentu estadu ne'ebé la kontribui ba fó moris di'ak ba povu Timor-Leste. Atitude hosi lideransa política sira mós la hatudu katak sira iha vontade política ba hare povu tomak nia moris di'ak, maibé iha tendénsia katak sira hare rekursu uitoan ne'ebé Timor-Leste iha ne'e hanesan de'it meius ba konkista poder política iha siklu eleitorál. Konsekuénsia significativu ida hosi imprudénsia ida ne'e mak Timor-Leste seidak konsege diversifika ninia ekonomia maski iha ona besik odamatan presipiu fiskál no inserteza sobre fonte finansiamentu foun.

Política ba hasa'e produsaun iha rai-laran vs importasaun

Governu Timor-Leste konsiente katak kreximentu produsaun nu'udar xave ida ba dezvoltamentu ekonomia ida ne'ebé sustentavel no diversifikada. Governu hamosu política no programa oioin ba hasa'e produsaun iha rai laran. Política no programa sira ne'e akompañá hosi investimentu públiku, maski seidak nato'on. Maibé, política ba kreximentu produsaun iha rai laran seidak iha foku ne'ebé klaru no iha tendénsia dezorientadu. Iha sorin seluk, eziste política balu iha área ka setór seluk ne'ebé mak dezenkoraja ka impede produsaun iha rai laran.

Iha área agrikultura, pur ezemplu, Ministériu Agrikultura to'o ohin loron seidak iha política ida klaru kona-ba prodús fini ne'ebé nato'on ba produsaun agrikultura iha rai laran. Maioria hosi fini mak sei importa hosi rai li'ur. Maioria hosi ai-han ne'ebé ema konsumu barak liu iha Timor-Leste, hanesan foos, batar, no sereál sira seluk porsaun boot hosi konsumu mak kontinua importa hosi rai li'ur. Política no investimentu ba hasa'e produsaun seidak abranje área hotu-hotu ne'ebé nesesáriu. Pur ezemplu, Governu investe ona iha mekanizasaun no irrigasaun, maibé la fó atensaun kona-ba retensaun bee no produtividade rai nian. Nune'e mós, política empregu ba rai li'ur lori forsa laborál ne'ebé produtivu barak liu sai ba rai li'ur nune'e bele hamenus forsa ba hasa'e produsaun iha rai laran. Política subvensaun públiku balu mós kontribui ba hamenus produsaun en véz de hasa'e.

Política haburas setór privadu vs dependénsia ba setór públiku

Iha tinan barak nia laran ona mak governu hamosu política ne'ebé harii no hametin setór privadu iha Timor-Leste. Liu hosi programa oioin, Governu konsege provoka kriaun setór privadu iha nivel nasional no sub-nasional. Governu mós hamosu política sira ne'ebé ho objetivu atu ajuda hasa'e setór privadu nia kapasidade iha área oioin atu bele hola papél iha desenvolvimento nasional. Aleinde kapasidade tékniku no administrasaun, Governu nia política no programa sira mós tenta atu facilita kapasidade finansial ba setór privadu. Maski nune'e, Governu nia política ba haboot no hametin setór privadu seidauk konsege hatudu rezultadu ne'ebé signifikativu. Política ida ne'e, kontráriu fila fali, halo dependénsia ba despeza públiku kontinua boot. Governu nia política ba hamosu espasu atu setór privadu sira hola papél iha desenvolvimento ekonomia seidauk konsege atinje nia objetivu.

Kooperativa no asosiasaun negósiu sira

Konstituisaun Repúblika nian hatuur cooperativa produsaun nian no família nu'udar ajente ekonomia Timor-Leste nian ida. Iha década ida ikus ne'e, Governu hatudu nia atensaun ba asuntu cooperativa, liuhosi harii sekretária estado ida ne'ebé dedika ba asuntu cooperativa. Asosiasaun negósiu sira mós barak mak durante ne'e hetan apoiu hosi estado liuhosi programa oioin. Kuaze grupu cooperativa no asosiasaun negósiu sira ne'e hotu harii ho iniciativa privadu, hosi membru sira grupu nian rasik. Númeru hosi grupu cooperativa aumenta, maski barak liu hosi grupu sira ne'ebé ativu mak grupu cooperativa kréditu ka empréstimu no rai osan (Sekretáriu Estado Cooperativa, Kolokiu Nasionál 2026).

Hosi grupu cooperativa sira ne'ebé hetan apoiu finansial hosi governu, barak liu la sobrevive. Apoiu orsamentu hosi governu ba grupu cooperativa sira en véz de ajuda haburas no haboot liu tan cooperativa sira, hamihis espíritu cooperativa no ikus mai grupu sira fahe malu, maski naran sei eziste. Asosiasaun negósiu sira iha mós balu ne'ebé harii tan hare oportunidade apoiu finansial hosi estado. Hosi grupu ho karáktar ida ne'e, barak liu mak la sustentavel, maibé iha mós grupu balu ne'ebé konsege uza apoiu hosi estado hodi hatutan no haboot sira nia atividade negósiu. Apoiu ba grupu sira ne'e barak mak iha tinan sira ne'e nia laran presta ho baze ba sira nia kór política partidária en véz de sira nia seriedade, kapasidade, esforsu no nesesidade réal (Partisipante Kolokiu Nasionál, 2026). Infelizmente, realidade ida ne'e hamosu situaun iha ne'ebé grupu sira ne'ebé merese atu hetan apoiu la hetan apoiu no hirak ne'ebé harii la ho seriedade mak hetan no nune'e halo estado nia investimentu la alkansa objetivu ne'ebé sira trasa.

Enerjia renovavel

Timor-Leste iha poténsia boot ba desenvolvimento enerjia renovavel, liu liu husi fonte solar, bee, no enerjia husi tasi (*floating renewables*). Ho radiasaun solar ne'ebé aas durante tinan tomak, Timor-Leste iha kondisaun natural ne'ebé favoravel atu desenvolve sistema enerjia limpa, sustentável no kompetitivu.

Dezenvolvimentu setór enerjia renovavel bele sai hanesan pilar importante ba diversifikasaun ekonomia nasional. Setór ida ne'e bele redús dependénsia ba importasaun diesel ne'ebé kustu aas, kria oportunidade empregu foun iha área enjeñaria, instalasaun, operasaun no manutensaun, atrait investimentu estranjeiru, kontribui ba kumprimentu kompromisu Timor-Leste iha nivel rejionál no internasionál, inklui meta ASEAN nian, no hametin reziliénsia fiskál hasoru volatilidade folin kombustivel iha merkadu globál.

Maske nune'e, dezenvolvimentu setór ida ne'e sei enfrenta dezafiu estruturál sira, inklui inexisténsia polítika *net metering* no *grid code*, limitasaun investimentu ba infraestrutura elétrika, menus kapasidade téknika no rekursu umanu espezializadu, no falta integrasaun efetiva ho setór produtivu sira seluk, hanesan agrikultura liu husi sistema hasa'e bee ba irrigasaun, no turizmu liu husi dezenvolvimentu sistema eletrisidade *off-grid*.

Tanba ne'e, Governu, Electricidade de Timor-Leste, Empresa Pública (EDTL, E.P.) prezisa prioritiza elaborasaun no implementasaun polítika *net metering* no *grid code*, estabelese meta nasional atu atinje maizumenus **30%** produsaun eletrisidade husi fonte enerjia renovavel to'o tinan **2030**, no dezenvolve programa formasaun vokasionál no dezenvolvimentu kapasidade téknika atu prepara forsa traballu nasional ba setór enerjia renovavel. Medida sira-ne'e importante atu aselera tranzisaun ba ekonomia verde, hametin seguransa enérjetika, no promove kreximentu ekonomia ne'ebé inkluzivu no sustentável.

Aprende husi nasaun sira ne'ebé esperiénsia diversifika sira nian ekonomia

No sékulu XXI, depois Timor-Leste restaura independénsia, ita kontinua enfrenta dezafiu ida mak oinsá sai dependénsia fiskál aas ba rekursu naturais no konstrui ekonomia ida ne'ebé produtiva, diversifikada no sustentável. Esperiência internasionál hatudu katak nasaun ne'ebé depende kle'an tebes ba mina no gás, se la jere ho prudénsia no ho vizaun ba jestaun longu prazu, bele hetan vulnerabilidade fiskál, krize rendimentu no estrutura ekonomia ne'ebé fraku. Iha Timor-Leste, EITI hatudu ona katak ekonomia nasaun ne'e iha dependénsia forte ba oil and gas, ho kontribuisaun setór ne'e ba reseita pública ne'ebé aas tebes iha tinan sira liu ba, enkuantu dokumentu WTO kona-ba Timor-Leste refere katak diversifikasaun esportasaun istorikamente ki'ik liu kompara ho nasaun referénsia sira.

Nune'e, lisaun husi nasaun seluk la'ós atu kópia modelu ida ho loloos, maibé atu identifika prinsípiu ne'ebé bele adapta ba realidade Timor-Leste hanesan transparénsia, política industriál, investimentu iha kapitál umanu, seguransa ai-han, no jestaun prudente ba rendimentu rekursu. Husi perspetiva La'o Hamutuk no sociedade sivil sira seluk, buat ida ne'ebé importante liu mak: rikusoin naturál la'ós objetivu prinsipál ba nasaun; maibé nudár meus ida ne'ebé, se la uza ho responsabilidade, bele sai fonte ba dependénsia foun no injustisa interjerasional.

Emiradus Arabes Unidos (UAE) f3 exemplu kona-ba oins3 rendimentu husi hidrokarbonu bele uza hanesan kapit3l inisi3l ba diversifikasaun ekon3mika. Relat3riu IMF 2025 hatudu katak ekonomia UAE kontinua forte tanba atividade non-oil, investimentu iha infraestrutura, transportasaun, teknolojia avansada no servisu, ho projesaun kreximentu ne'eb3 aas iha 2025 no 2026. Lisaun importante ba Timor-Leste mak: fundu husi rekursu natur3l tenke sai

instrumentu transformasaun, la'3s de'it fonte ba despeza korrente. Investimentu ida ne'e tenke direksiona ba set3r produtivu, servisu p3bliku kualidade no oportunidade ekon3mika ba povu tomak.

Brunei Darussalam m3s f3 lisaun ne'eb3 relevante, maski ho limitasaun balun. Dokumentu ofisi3l kona-ba previzaun Brunei ba 2035 hatudu matadalan atu harii nasaun ida ho povu ne'eb3 edukadu no kualifikadu, ho kualidade moris aas no ekonomia ne'eb3 din3mika no sustent3vel. Iha tempu hanesan, p3jina ofisi3l SDG Brunei hatudu katak Brunei kontinua f3 atensaun ba implementasaun Agenda 2030 no ba seguransa ai-han, ne'eb3 maka relev3nsia boot ba Timor-Leste. Lisaun ba Timor-Leste mak: se ita hakarak soberania ekon3mika, ita tenke investe iha produsaun interna, agrikultura, akuakultura no transformasaun ai-han, atu hamenus depend3nsia ba importasaun.

Singapura hatudu katak nasaun ne'eb3 laiha rekursu natur3l ne'eb3 boot, konsentra ba kapit3l umanu, governasaun di'ak no disiplina pol3tika p3blika. World Bank nian profil ofisi3l kona-ba Singapura hatudu katak Nasaun ne'e sai sentru importante ba kolaborasaun, servisu, koñesimentu no kapasidade institusion3l. Ba Timor-Leste, lisaun ne'e mak: edukasaun, TVET, sa3de p3blika, 3tika governasaun no kapasidade institusion3l tenke sai sentru ba pol3tika ekon3mika nasion3l. Nasaun Chile m3s f3 exemplu importante kona-ba jestaun rendimentu rekursu no diversifikasaun produsaun. International Trade Administration hatudu katak set3r agr3kola no set3r relevante sira kontribui ba iha parte importante husi esportasaun Chile, ho produktu prinsip3l sira hanesan vinho, ai-fuan fresku, susu, salmon, carne porku, avia no produktu floresta. Ida ne'e la signifika katak Chile la depende tan ba min3riu, maib3 signifika katak rendimentu husi set3r estrativu bele kanaliza ba ekonomia produtiva seluk. Lisaun ba Timor-Leste mak: rekursu natur3l bele sai ponte atu harii kadeia valor agr3kola, peska no agroind3stria, la'3s atu taka dalan ba produsaun lok3l.

Mal3zia m3s f3 orientasaun ida ne'eb3 3til: transformasaun husi ekonomia baze-ai-han no tradision3l ba manufatura, eletr3nika no set3r val3r aas. Reuters reporta katak governu Mal3zia transforma atu atrai investimentu boot iha set3r semikondut3r no atu harii integrated circuit design park boot liu iha Asia sudeste. Lisaun ba Timor-Leste la'3s atu hakarak sai Mal3zia, maib3 atu aprende katak pol3tika industri3l estadu, apoiu ba inovasaun, formasaun t3knika no ligasaun ho merkadu glob3l mak xave ba modernizasaun ekon3mika. Se Timor-Leste hakarak hamenus importasaun ai-han no kria empregu d3gnu, ita presiza planu industrial ne'eb3 liga agrikultura, peska, prosesamentu no merkadu lok3l/rejion3l.

Timor-Leste presiza muda husi modelu dependénsia ba rendimentu rekursu naturál ba modelu ida ne'ebé bazeia iha diversifikasaun produtiva, justisa fiskál no soberania ai-han.

Dokumentu World Bank kona-ba Timor-Leste mensiona klaramente katak ekonomia nasaun ne'e enfrenta dezafiu estruturál no oportunidade boot ba diversifikasaun; EITI mós subliña dependénsia aas ba petroleum no WTO hatudu katak esportasaun diversifikadu kontinua ki'ik kompara ho nasaun referénsia sira no Governu Timor-Leste mós rekoñese realidade ida ne'e.

Husi ne'e, polítika públika tenke muda, Fundu Petróleu tenke uza ho responsabilidade interjerasionál, no investimentu tenke fó prioridade ba agrikultura, peska, infraestrutura produtiva, edukasaun, saúde, indústriá lokál no governasaun transparente.

Nune'e, husi nasaun sira ne'e husik hela lisaun prinsipál ba ita katak, rikusoin naturál mak meius temporáriu; kapitál umanu, transparénsia, no kapasidade produtiva mak baze permanente. Timor-Leste tenke aproveita oportunidade ne'ebé seidak tarde atu hametin ekonomia ne'ebé la depende de'it ba mina no gás. Ita tenke hili opsaun polítika ne'ebé klaru: hamenus importasaun, aumenta produsaun lokál, investe iha juventude, no proteje interese nasional husi modelu estrativista ne'ebé lori benefísiu de'it ba grupu ki'ik. Rikusoin naturál tenke serve povu tomak, la'ós sai malisan ba jersaun sira iha futuru.



KONKLUZAUN

Timor-Leste restaura nia Ukun Rasik An tinan 24 liu ona. Durante dékada rua ho balun ne'e, Timor-Leste nia dezvoltamentu iha setór hotu-hotu, inklui ekonomia depende maka'as ba osan ne'ebé mai hosi rekursu naun-renovavel, mina no gás. Fundu Petrolíferu sai nu'udar fonte úniku ba finansia maioria investimentu no despeza públiku sira hotu. Ajente ekonomia sira, aleinde setór públiku, hanesan setór privadu no cooperativa ho asosiasaun negósiu sira seidauk utilizadu ho óptimu tanba dependénsia ba despeza públiku aas demais ou tanba seidauk hetan atensaun no assisténsia apropriadu no adekuaadu.

Nu'udar país ida ne'ebé ukun rasik an iha momentu ne'ebé rai barak konsege ona transforma an liuhosi sira nia prosesu dezvoltamentu, Timor-Leste iha oportunidade hodi aprende hosi rai seluk nia esperiénsia. Timor-Leste mós iha polítika sira ne'ebé bele garante nia bele hasees an hosi esperiénsia fallansu rai seluk nian. Maski nune'e, tinan 24 liu tiha, Timor-Leste sei kontinua ho ekonomia ida ne'ebé depende ba fonte rendimentu úniku no aat liu tan, fonte ida ne'e fonte naun-renovavel no ida ne'ebé hahú la fó ona rendimentu foun. Tempu badak loos ona antes Timor-Leste ninia rekursu finanseiru ne'ebé mai hosi mina no gás hotu enkuantu seidauk iha serteza kona-ba fontes alternativa ba finansia despeza pública no dezvoltamentu ekonomia.

Timor-Leste iha poténsia nato'on ne'ebé bele utiliza hodi diversifika ninia ekonomia no lori nia an sees hosi rai naruk. Maibé, ida ne'e tenke hahú ho urjénsia, ho polítika ne'ebé prudente no presiza lideransa ho korajen boot no vontade polítika ba prioritiza povu no nasaun nia moris di'ak. Timor-Leste nia diversifikasaun ekonomia presiza partisipasaun ema hotu-hotu nian, esforsu ajente ekonomia hotu-hotu nian no presiza polítika ida ne'ebé ho vizaun klaru. Dalan ne'ebé di'ak no loos liu mak utiliza osan hosi mina no gás hodi desenvolve setór produtivo no indústria inovadora sira hodi diversifika fontes de rendimentu estadu nian hodi bele finansia dezvoltamentu ho sustentavel.

Policy brief ida ne'e apresenta hatudu problema no dezafiu balu no hamosu rekomendasaun hirak ne'ebé bele kontribui ba tulun hametin diversifikasaun ekonomia iha Timor-Leste.

REKOMENDASAUN

1. Rekomendasaun ba tempu badak; foku ba asaun imediata no urjente atu rezolve

- Governu atu inklui planu negósiu iha kritéria ba selesaun joven sira ne'ebé atu ba serbisu iha rai li'ur tuir programa empregu estranjeiru. Ida ne'e sei enkoraja joven sira iha planu no vontade ba oinsá uza sira nia osan, esperiénsia no matenek ne'ebé sira hetan durante partisipa iha programa ne'e hodi kontribui ba diversifika ekonomia bainhira fila mai Timor-Leste.
- Hahú ho OJE tinan 2027, investimentu públiku ba hasa'e produsaun agrikultura tenke fó prioridade ba prienxe nesesidade konsumu doméstika. Rekomenda atu to'o tinan 2028, produsaun agrikola rai laran bele fornese pelumenus 50% hosi nesesidade konsumu rai laran.
- Presiza ona inklui investimentu ba produsaun fini iha rai laran, inklui investimentu atu garante qualidade fini no kuantidade ba hasa'e produsaun. Iha OJE tinan 2027, Governu liuhosi Ministériu Agrikultura, Peska No Floresta atu aloka rekursu ba prodús mínimu 20% hosi fini iha rai laran ho meta ba alkansa 50% to'o tinan 2030. Ho tempu no investimentu, produsaun fini sira ne'e sei inklui ai-han lokál sira ne'ebé iha valór nutrisaun aas.
- Liuhosi OJE tinan 2027, Governu, liuhosi ministériu sira hanesan Ministériu Juventude, Desportu, Arte No Kultura, Sekretária Estado Ba Formasaun Profisionál No Empregu, Ministériu Agrikultura, Peska No Floresta, sei aloka entre 3-5% hosi sira nia orsamentu hodi fó tulun ba grupu juveníl ezistente sira ne'ebé hala'o atividade ekonomia hodi bele hasa'e sira nia partisipasaun ekonómika.
- Governu nia apoiu sei inklui halo grupu sira ne'e sai nu'udar espasu ba inspirasaun no aprende hamutuk ba haboot no habelar liu tan joven sira nia partisipasaun iha atividade ekonomia iha rai laran. Governu sei konta mós serbisu hamutuk ho parseiru relevante sira hanesan UN, Oxfam no organizasaun sosiedade sivil relevante sira.
- Hahú ho OJE tinan 2027, alokasaun rekursu públiku sira ba instituisaun edukasionál públiku no privadu sira sei inklui pelumenus 20% ba área teknolojia no dijitalizasaun. Nune'e mós, FDCH atu aloka 30% hosi ninia bolsu estudu ba bolseiru ne'ebé ba estudu kona-ba teknolojia no dijitalizasaun.
- Governu presiza iha planu no timeline ne'ebé klaru ba promove indústriia manufatureira ne'ebé prosesa produktu ba nesesidade bázika sira iha rai laran. Iha tinan 2027, Governu liuhosi Ministériu Komérsiu no Indústriia sei aloka osan ba prepara planu ne'ebé sei gia dezvoltimentu indústriia prosesamentu ho timeline detallu ho objetivu atu harii indústriia ba produktu oin-oin to'o tinan 2032 nia rohan.
- Hahú ho OJE 2027, Governu, liuhosi Ministériu Agrikultura, Peska No Floresta, Ministériu Juventude, Desportu, Arte no Kultura ho Ministériu Turizmu no Ambiente sei aloka pelumenus 3% hosi sira nia orsamentu ba konservasaun bee matan no rekursu bee ho rai.

2. Rekomendasaun tempu médiu; konsolidasaun institusionál no dezvoltamentu infraestrutúra

- Investimentu infraestrutúra sira tenke inklui ona investimentu ba infraestrutúra ba retensaun bee no protesaun ba bee matan sira. La konta ho retensaun udan been natural ne'ebé halo hosi ai-horis sira, volume bee ne'ebé Timor-Leste retein sei ki'ik loos. Ho OJE tinan 2027, Governu liuhosi Ministériu Planeamentu no Investimentu Estratéjiku presiza tau osan hodi halo estudu ba taxa retensaun bee ho infraestrutúra sira ne'ebé eziste hela daudauk ne'e. Hahú iha OJE tinan 2028, Governu presiza aloka osan ba harii infraestrutúra ba retensaun udan been pelumenus 10%-15% to'o tinan 2032 nia rohan.
- Investimentu ba infraestrutúra sira hanesan bee, eletrisidade, estrada, irrigasaun no retensaun bee nian tenke integradu no iha ligasaun metin ba dezvoltamentu indústriá inovativu sira, insentiva produsaun no promove empreendedorizmu mikro, ki'ik no médiu.
- Presiza harii mekanizmu própriu ida ne'ebé rekomenda atu kompin hosi Ministériu Ensinu Superiór, Ministériu Planeamentu no Investimentu, Komérsiu no Indústriá, representante hosi instituisaun superiór públiku no privadu no representante hosi Kámara Komérsiu no Indústriá atu bele tau matan no buka solusaun apropiadu ba rezolve kestaun *skills mismatch*. Mekanizmu ida ne'e rekomenda atu lidera hosi Ministériu Koordinadór Asuntu Ekonomia no sei hahú prosesu inísiu iha tinan 2027 nia klaran.
- To'o tinan 2027 nia rohan, Governu, liuhosi Sekretária Estadu ba Kooperativa, presiza atu hamosu ona polítika ida klaru ne'ebé hatuur matadalan investimentu ne'ebé apropiadu atu enkoraja no promove kooperativa produsaun.

3. Rekomendasaun tempu naruk; Sustentabilidade no transformasaun estrutural

- To'o tinan 2027 nia rohan, Governu liuhosi Ministériu Koordinasaun Asuntu Ekonomia elabora ona dokumentu polítika própriu ida ne'ebé hatuur prinsípiu no matadalan hodi gia diversifikasaun ekonomia Timor-Leste nian.
- To'o tinan 2027 nia rohan, Ministériu Edukasaun no Ministériu Ensinu Superiór presiza halo revizaun profunda ida ba polítika edukasaun atu garante katak Timor-Leste nia sistema edukasaun formál iha nivel hotu-hotu sei prodús rekursu umanus sira ne'ebé iha kualidade no abilidade atu koñese realidade sósiu-ekonómiku Timor-Leste nian, preparadu atu tama ba kampu traballu, bele kria empregu ba sira nia an rasik no ba ema seluk, bele hasa'e kualidade servisu no responde adekuadamente ba dezafiu sira ne'ebé Timor-Leste hasoru.
- To'o tinan 2028 nia rohan, Governu liuhosi Ministériu Turizmu no Ambiente, iha serbisu hamutuk ho Ministériu Agrikultura, Peska No Floresta, hamosu ona polítika ida ne'ebé klaru kona-ba uza, jere no kuidadu kualidade no produtividade rai iha Timor-Leste.

REFERÊNCIA

Carrière-Swallow, Y. & Huidrom, R. 2025, “Timor-Leste’s Opportunity to Turn its Wealth into Economic Development,” International Monetary Fund

<https://www.imf.org/en/news/articles/2025/06/10/cf-timor-lestes-opportunity-to-turn-its-wealth-into-economic-development>

Cummins, D., Inder, B., Guterres, E. J.M., Barreto Soares, L. Da Costa Correia, E. U., 2019, “Towards Economic Diversification in Timor-Leste,” Oxfam Australia.

<https://oxfamlibrary.openrepository.com/server/api/core/bitstreams/eeac862f-1775-4c2f-a790-91102fd060a4/content>

De Almeida, A., Costa, J. A., Guterres, A., Martins, J. S., Talaia, P., Eds. 2023, “Um Timor-Leste sem petróleo: como ser sustentável - recomendações políticas,” UNTL.

https://www.researchgate.net/publication/369369679_Um_Timor-Leste_Sem_Petroleo_Como_Ser_Sustentavel_-_Livro_de_Atas

Ekonomia kona-ba metas investimentu indústrial Malázia nian, [Malaysia targets over \\$100 bln in semiconductor industry investment](#) (2026)

Extractive Industries Transparency Initiative-EITI report (2022), <https://eiti.org/sites/default/files/2024-06/EITI%20TL%202021%20Final%20Report.pdf?hash=1785924000>

Food and Agriculture Organization of the United Nations, November-2025, “GIEWS Country Brief: The Democratic Republic of Timor-Leste.”

<https://www.fao.org/giews/countrybrief/country.jsp?code=TLS>

Gusmão, K. X. 2018, January 13, “Sustainable Best Practices and Business Models: Lessons learned by Timor-Leste,” the Atlantic Council Global Energy Forum

https://www.gftm.gov.tl/wp-content/uploads/2021/01/Xanana-speech-Eng-ver-Timor-Leste-Economic-Diversification_17.1.2018.pdf

Government of Timor-Leste, 2011, “*Timor-Leste Strategic Development Plan 2011–2030*,” Government of Timor-Leste

<https://timor-lesste.gov.tl/wp-content/uploads/2011/07/Timor-Leste-Strategic-Plan-2011-20301.pdf>

Government of Brunei Darussalam – Wawasan Brunei 2035 & SDGs; https://www.sdgbornei.gov.bn/media/gwldm5uv/vnr-2023-brunei-report_0.pdf

La’o Hamutuk, 2021, “Indústria transformadora produitu agrikultura iha Timor-Leste: Relatório peskiza no analiza kona-ba dezafiu no potência ba indústria transformadora iha Timor-Leste,” La’o Hamutuk <https://www.laohamutuk.org/Agri/2021/RelatorioIndustriaTransformadoraJan2021te.pdf>

Lopes, H., 2023, "TIMOR-LESTE: structural transformation and economic diversification for least development country graduation and sustainable development," ESCAP.

https://www.unescap.org/sites/default/d8files/event-documents/ESCAP%20Timor-Leste_0.pdf

Ministry of Finance & Ministry of Agriculture and Fisheries, 2020, "Timor-Leste Agriculture Census 2019: National Report on Final Census Results," General Directorate of Statistics.

Ministério ds Finanças, Conta Geral do Estado, 2025:

https://www.laohamutuk.org/econ/OGE25/exec/ESBOCO_DA_CONTA_GERAL_DO_ESTADO_DE_2025_153fac9e64_Optimized.pdf

Scheiner, C., 2019, "As the oil runs dry: Timor-Leste economics and government finances," La'o Hamutuk.

<https://www.laohamutuk.org/econ/briefing/AfterOilRunsDryCurrentEn.pdf>

Relatório IMF Article IV 2025 kona-ba UAE nia kreximentu ekonómiku no diversifikasaun non-oil; <https://www.imf.org/-/media/files/publications/cr/2025/english/1areea2025001-source-pdf.pdf>

Timor-Leste Economic Report (2025), Land Reform Key to Unlocking Timor-Leste's Economic Future, New World Bank Report Says

worldbank.org/en/news/press-release/2025/09/30/land-reform-key-to-unlocking-timor-leste-economic-future-new-world-bank-report-says

World Bank Group, 2025, "Land of Opportunities: How Modern Land Administration Can Unlock Timor-Leste's Economic Transformation," Timor-Leste Economic Report, World Bank.

<https://documents1.worldbank.org/curated/en/099091925052531343/pdf/P506964-3040f528-8756-4559-970a-368c00c9eb52.pdf>

World Bank Group, 2025, "Leveling Up: How ASEAN Membership Can Support Timor-Leste's Economic Transformation," Timor-Leste Economic Report, World Bank.

<https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/099041526055538891>

