



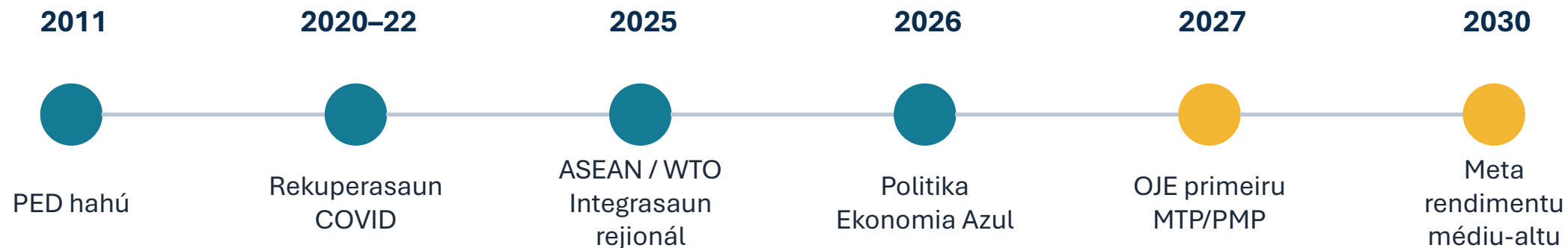
Hametin Reziliénsia liuhosi Transformasaun

Diversifika Ekonomia, Asegura Futuru Sustentável

Jornada Orsamentál 2027

Ministério das Finanças · República Democrática de Timor-Leste

Timor-Leste iha momentu desizivu



OJE 2027 la halo hanesan baibain (*business as usual*). Tenke transforma reforma no kompromisu sira ba produktu final (*deliverable*) ne'ebé bele sukat.

Sasukat Nasionál: Husi Independénsia ba Oin

Husi 2002 to'o 2025 — iha tinan 23 deit — TL harii fundasaun boot no hetan rekoñesimentu internasionál

♥ SAÚDE — Eradikasaun no Kobertura Universál

Malária — LIVRE

WHO sertifika Julu 2024. Nasaun ida-ia ASEAN primeiru hetan sertifikasaun iha dekada ikus.

Sarampu, Rubéola & Filaríaze Linfátika

Eliminadu. TB: 95% deteksaun no tratamentu hetan hosi inisiu independénsia.

Bee-moos 87% | Saneamentu 58%

Sa'e hosi 72% no 50% tinan 2014. PIS tama iha suku hotu liuliu iha area rurál.

Lepra: fase pré-eliminasaun

Ospítal foun Ermera no Manufahi iha DED. ICU no servisu emergjensia habelar.

⚡ INFRAESTRUTURA

- ✓ Eletrisidade nasional: **99.7% kobertura** — hosi 0% iha 2002
- ✓ Projeitu Solar Manatuto iha andamentu
- ✓ Estrada nasional: **~55% remata** — airport, porto, telekomunikasaun kontinua habelar
- ✓ Irrigasaun: **34,000 ha funsional** — alvu 50,000 ha (MTP 2030)
- ✓ Munisípiu hotu konektadu ho estrada aspal;

🌐 GOVERNASAUN & INTEGRASAUN MUNDIÁL

- ✓ **ASEAN membro pleno (Outubru 2025)** — 45 IOA depozita; Chairship 2029 konfirmadu
- ✓ **WTO garantidu**; CPLP no ONU envolvimento aas — reputasaun internasionál forte
- ✓ Feto $\geq 1/3$ iha Parlamentu no Servisu Sivil — alvu jéneru atinje
- ✓ PED 2011-2030: 39 alvu remata, 67 avansadu (husi 199) — Institusionál 100% iha progresu
- ✓ Konsolida paz no demokrasia

🏡 EKONOMIA & PRODUSAUN

- ✓ PIB non-oil: **4.3% kresimentu (2024)**; 4.5% estimativa 2025 — rekupera hosi COVID
- ✓ Inflasaun **0.5%** (2025) — kontroladu
- ✓ Reseita doméstika sa'e ba **\$272m (2025)**;
- ✓ Agrikultura: **hare kulit 158,274 t | batar 90,916 t**; alga tasi 74.58 t exporta
- ✓ Kafé, vanilla, kakau, aikas expandidu; **50,000 ai-hun mangrov** tahan;
- ✓ **Remesas \$182m** tama (2025)
- ✓ **Fundu Petrolíferu ~\$18.5B** proteje estabilidade

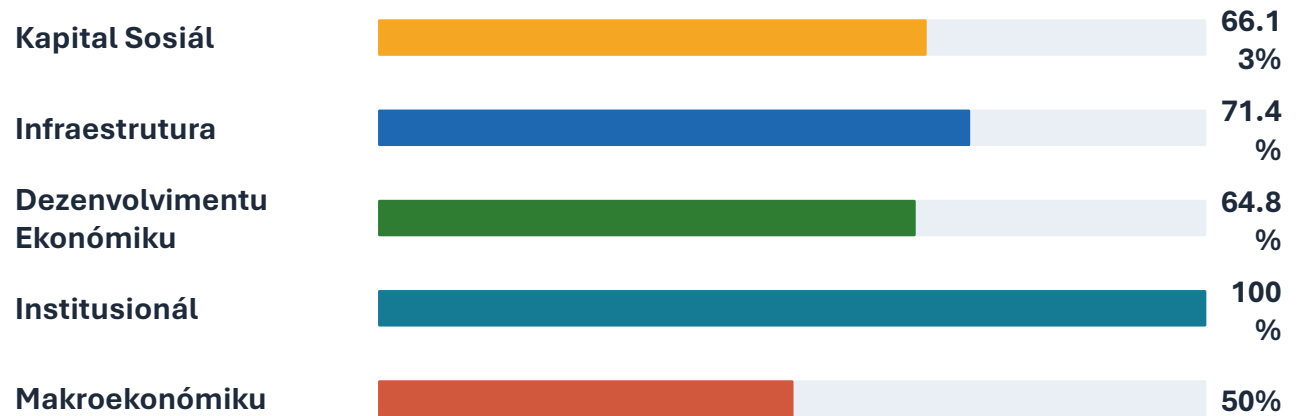
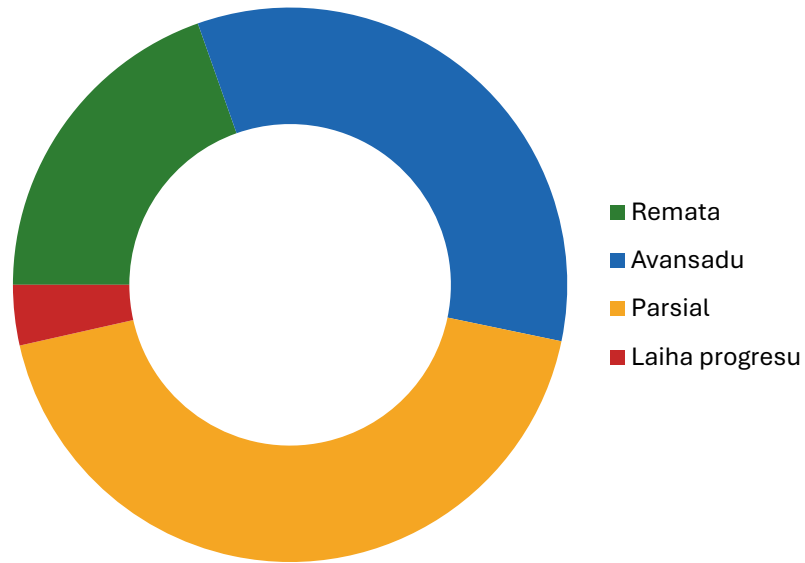
📚 EDUKASAUN & PROTESAUN SOSIÁL

- ✓ Matrícula Ensinu Báziku **93.3%**; Literasia jovem **87.3%**
- ✓ Protesaun sosiál institusionalizadu — kontributivu no naun kontributivu; Uma-Kain vulnerável identifikadu
- ✓ Veteranus rekoñesidu; memória istória valorizada

Harii ona fundasaun forte — dezafiu agora mak hadia qualidade, diversifika ekonomia, no sustenta FP to'o kresimentu setor privadu atu lori desenvolvimento ba oin.

Iha tinan 23 nia laran husi independénsia, TL hetan livre malária, membru ASEAN, eletrisidade universál, no feto iha governasaun. Rezultadu sira ne'e la'ós kiik.

Monitorizasaun PED: dezafiu iha ezekusaun (deliberasaun)



Dezafiu to'o 2030 mak oinsa atu transforma progresu parsial ba rezultadu konkrétu, mensurável no sustentável.

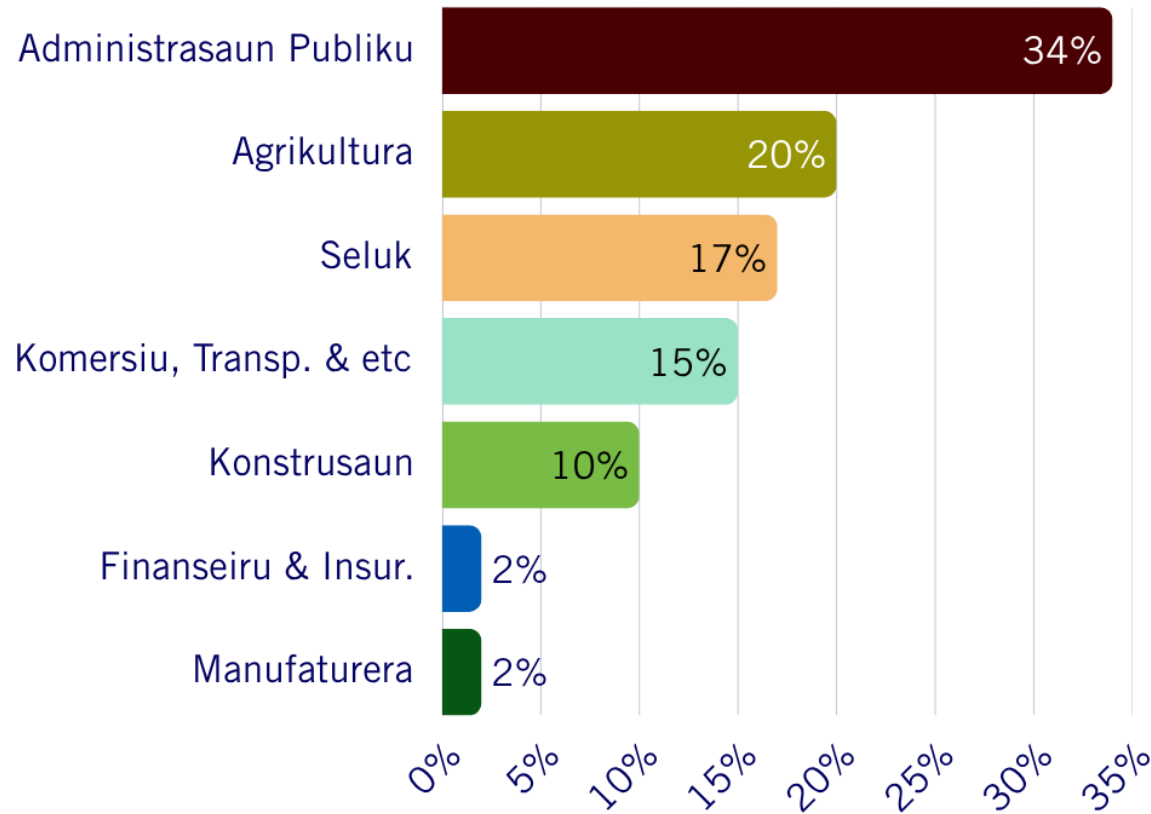
Paradoxu despeza - kresimentu

Progresu	Dezafiu
Despeza pública \$2.3b; PIB sa'e 4.3%	FP finansia 85% despeza pública; laho reseita petrolífera foun
Esportasaun bens sa'e (\$41m); asesu merkadu ASEAN nakloke ona	Importasaun bens \$984m vs esportasaun bens \$41m; kafé sei domina
Empregu formal rekopera	Setor públiku kontinua domina
Infraestrutur espanda ona	Manutensaun no ladun iha reliabilidade
Despeza pública aumenta	Alvu PED barak sei parsial hela, ez. Malnutrisaun kontinua a'as

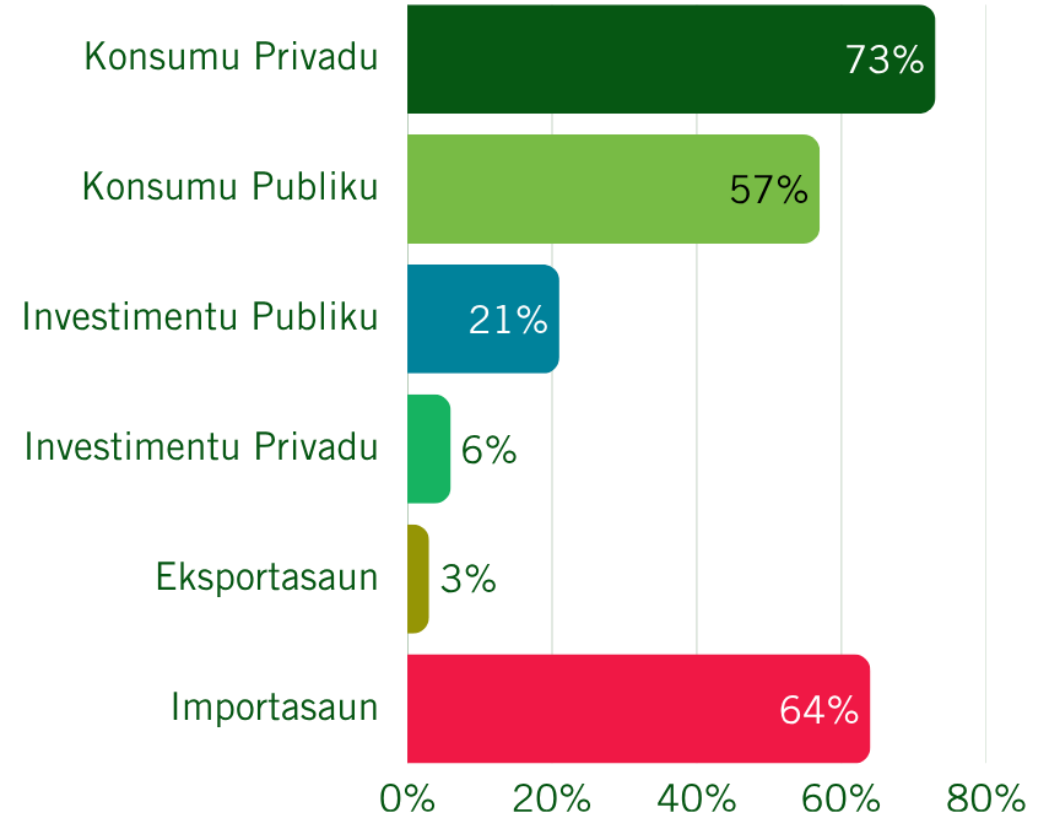
Aumenta despeza la prodús transformasaun sosio-ekonómika automatikamente. OJE 2027 tenke hadi'a retornu husi kada dólar.

Estrutura Ekonomia: sei domina husi despezas publiku

SE MAK PRODUS BARAK IHA EKONÓMIA? (% ba GDP)



SE MAK GASTA BARAK IHA EKONÓMIA? (% ba GDP)



Fontes: NA 2004-2024 & DNPE 2025

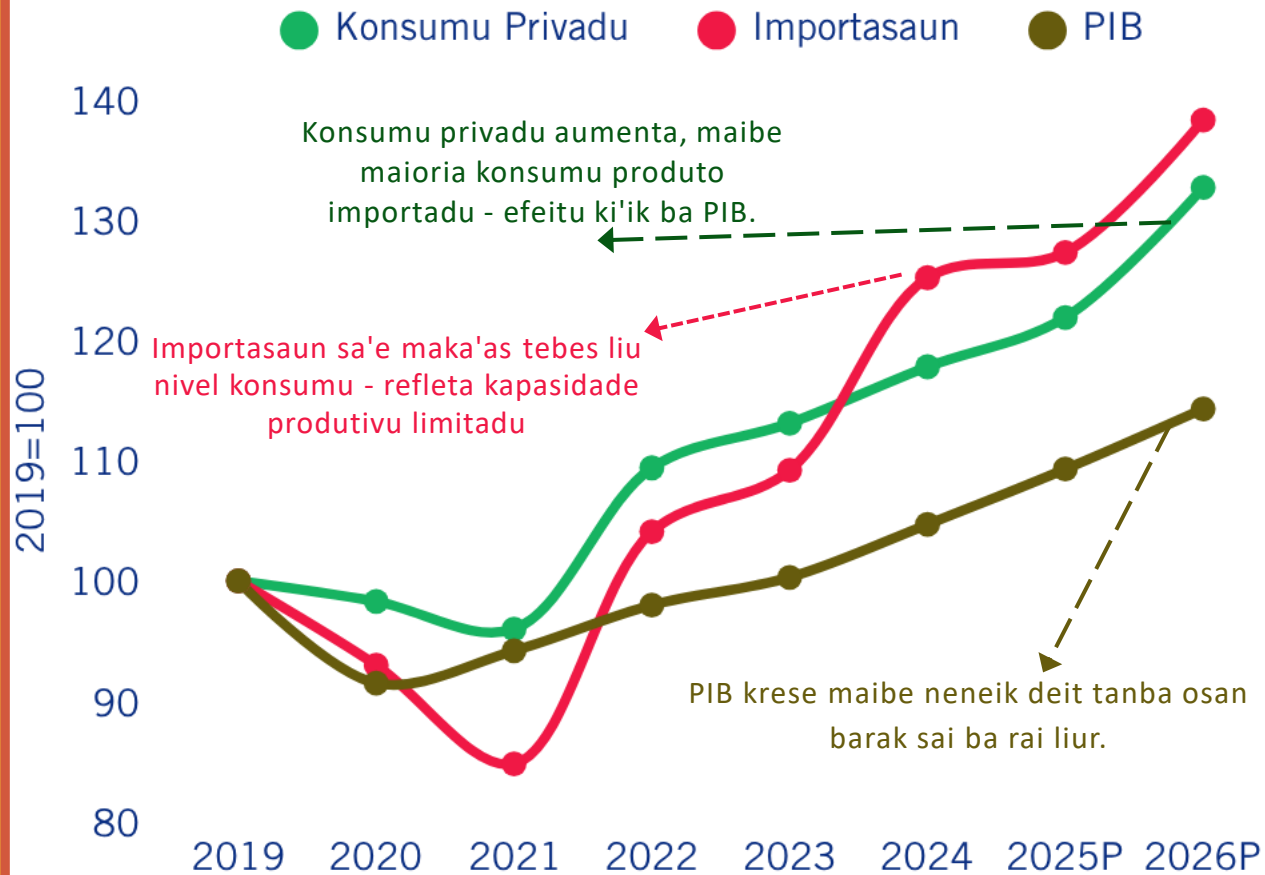
Fontes: NA 2004-2024 & DNPE 2025

● Ekonomia depende ba Setór Públiku

● Ekonomia domina husi Konsumu

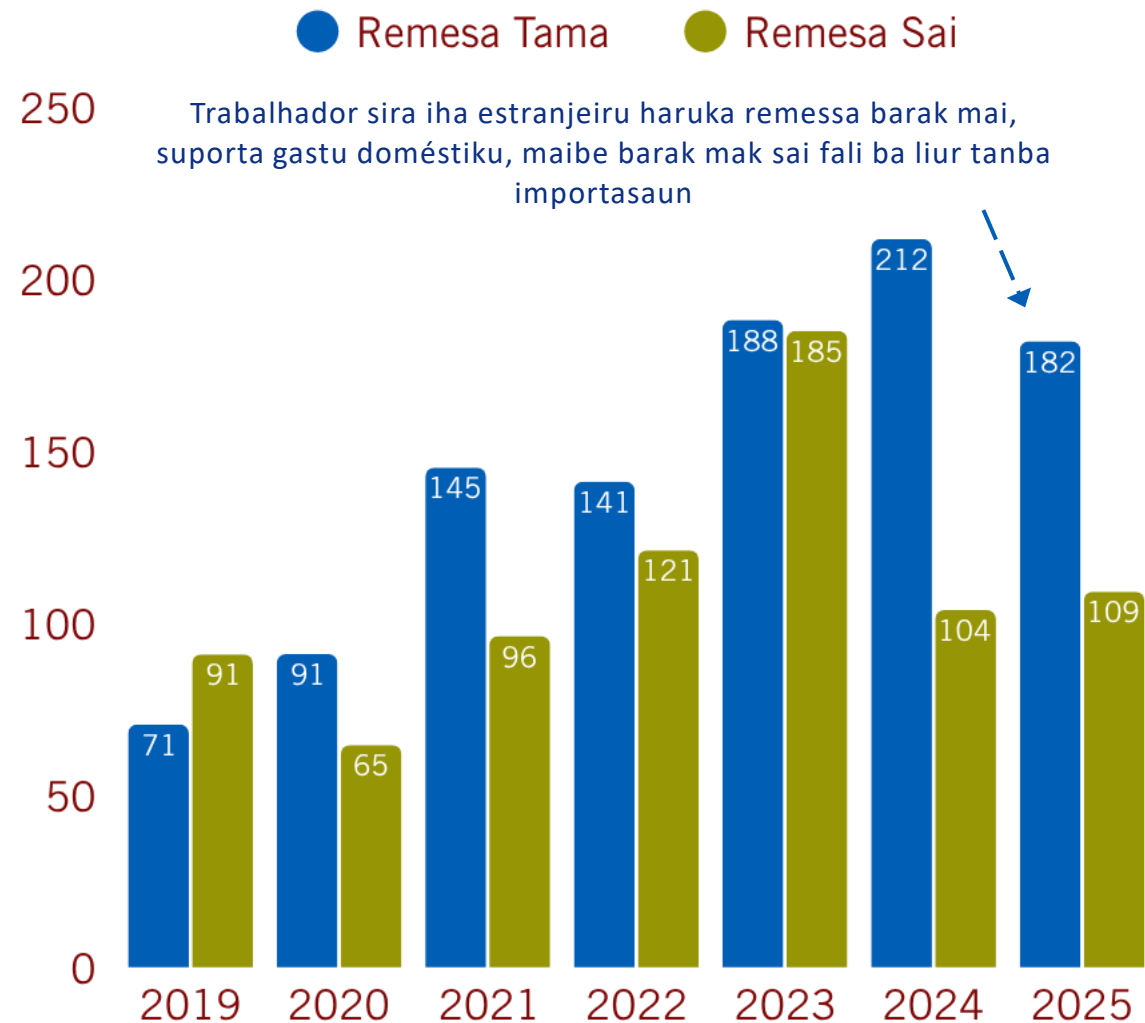
● Kapasidade produtiva limitadu no dependénsia aas ba importasaun

KONSUMU PRIVADU NO PIB LAOS-PETROLIFEIRU



Fontes: NA 2004-2024 & DNPE 2025

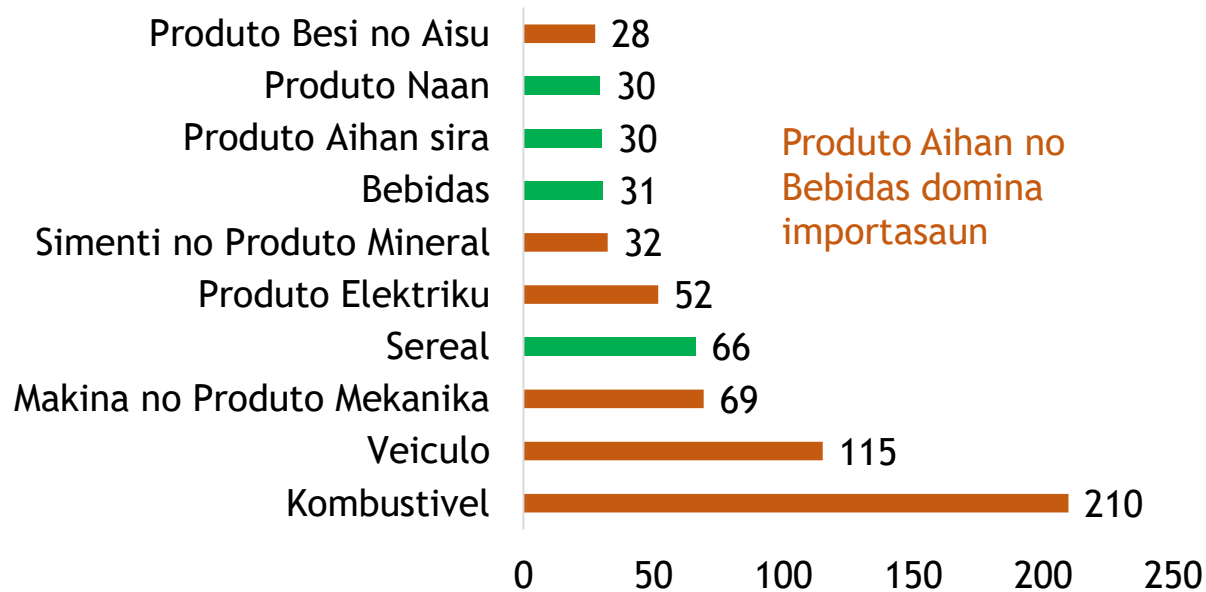
REMESA TRABALHADOR (\$ Milloens)



Fonte: Banco Central Timor-Leste, 2025

Total Importasaun Bens iha 2025 hamutuk \$984 milloens, domina husi Kombustivel no Produto Aihan...

Produto Importasaun Topu 10 (\$ Milloens)



Ita konsume barak liu duke prodús; diversifikasaun tenke foka ba produsaun, esportasaun no empregu.

Setor produtivu	Potensiál empregu	Dezafiu prinsipál
Agrikultura	Aas	Produtividade, armazenamentu, asesu merkadu
Peskas	Médiu-aas	Kadeia friu, prosesamentu, aplikasaun lei
Turizmu	Aas	Konektividade, padraun hospitalidade, kbiit
MSME	Aas	Finansas, kapasidade, asesu merkadu

Xoke esternu afeta uma-kain, negósiu no orsamentu



Reziliénsia signifika hamenus vulnerabilidade molok xoke sai krize fiskál no sosiál. Inflasaun iha TL la'o tuir lala'ok presu mina global; Mina nudar produktu boot liu iha importasaun (~ metade ba EDTL)

Empregu aumenta, maibé seidak natoon

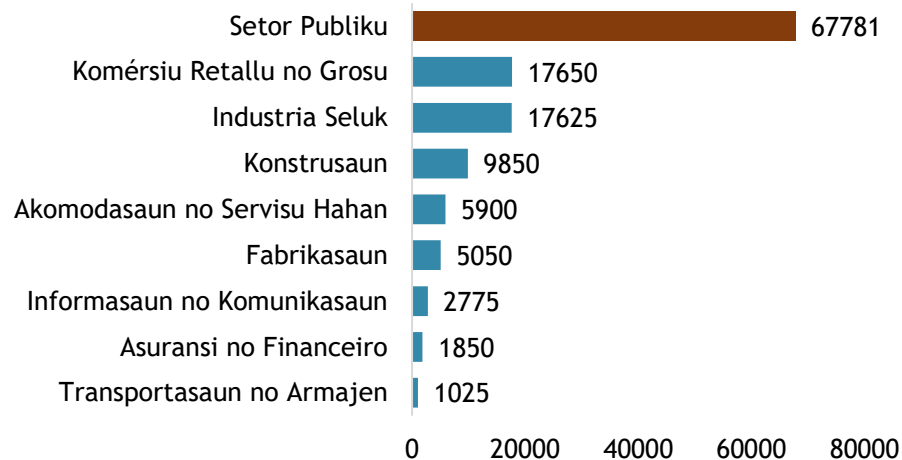
139.6k
Empregu formal 2024

66.5K
Setor privadu 2024

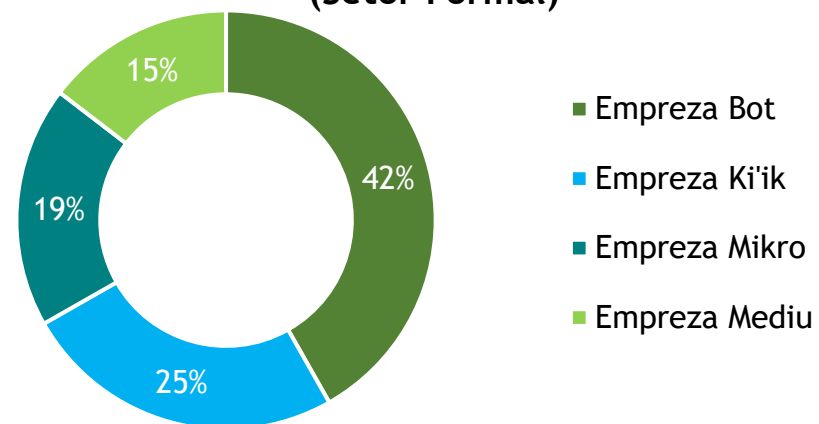
73.1k
Setor publiku

30.5%
partisipasaun
forsa traballu

Empregu tuir Setor Formal Desagregadu
(Numeru Media 2021-2024)

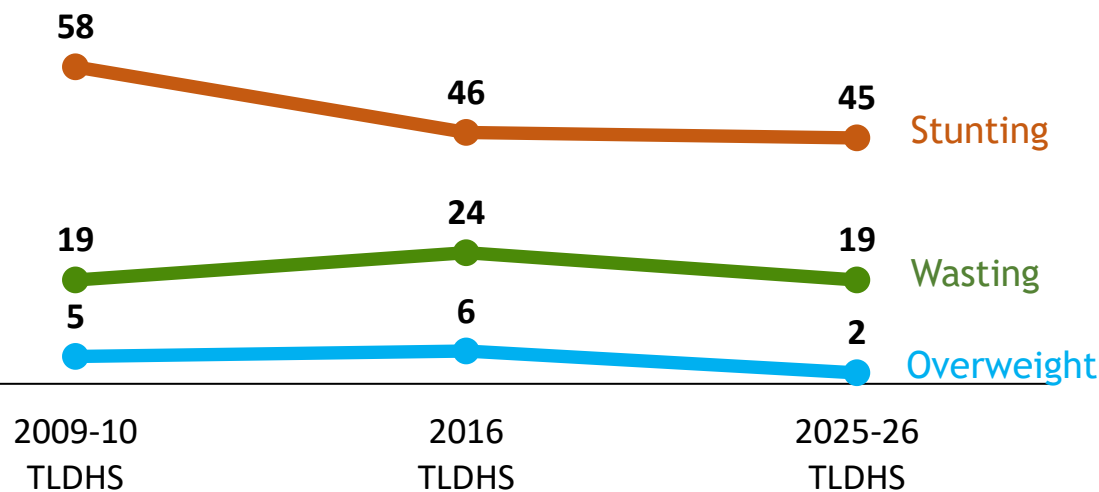


Kompozisaun Empregu tuir Medidu Empreza
(Setor Formal)



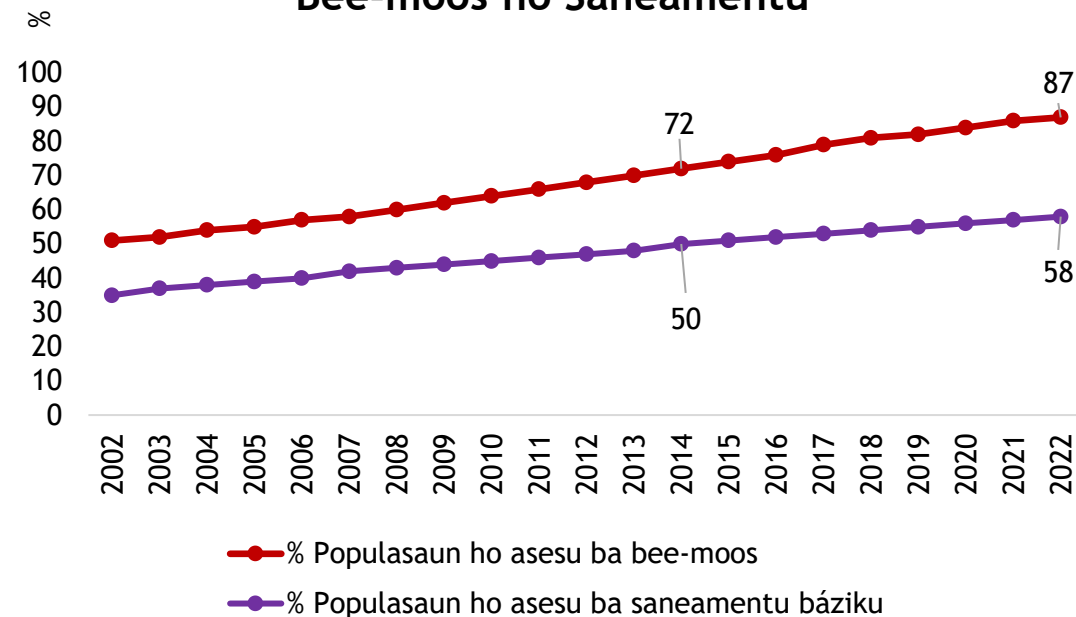
Teste prinsipál ba transformasaun mak kresimentu kria empregu produtivu liu husi setor privadu.

Malnutrisaun (% labarik idade tinan menus husi 5)



Fontes: DHS, INETL, 2025-2026

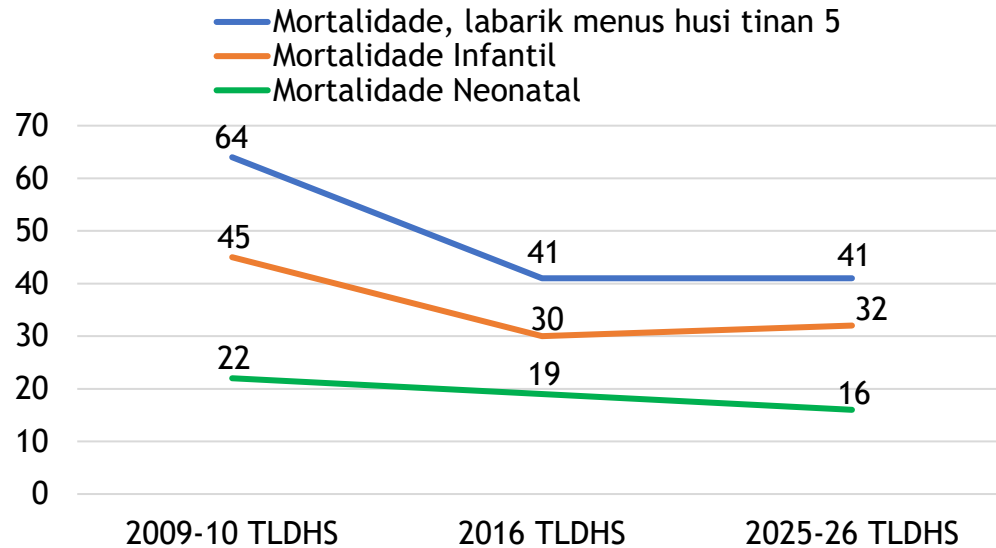
Bee-moos no Saneamentu



Fontes: estimasan husi FAO, 2025

- Tuir Peskiza Padraun Moris nian iha 2014 - iha 42% ema ki'ak iha Timor. Dadus atualizadu sei publika iha fulan hirak mai ne'e.
- Malnutrisaun ba labarik idade tinan 5 mai kraik kontinua aas, tun 1 pontu percentajen deit husi 46% ba 45% iha dekada ida nia laran. Ida ne'e bele refleta taxa pobreza ne'ebe sei aas tebes.
- Entretantu, indikadór sira seluk hatudu progresu – asesu ba bee-moos sa'e hosi 72% ba 87%, saneamentu báziku husi 50% ba 58%.

Mortalidade Labarik (Kada 1000 Nasimentu Moris)



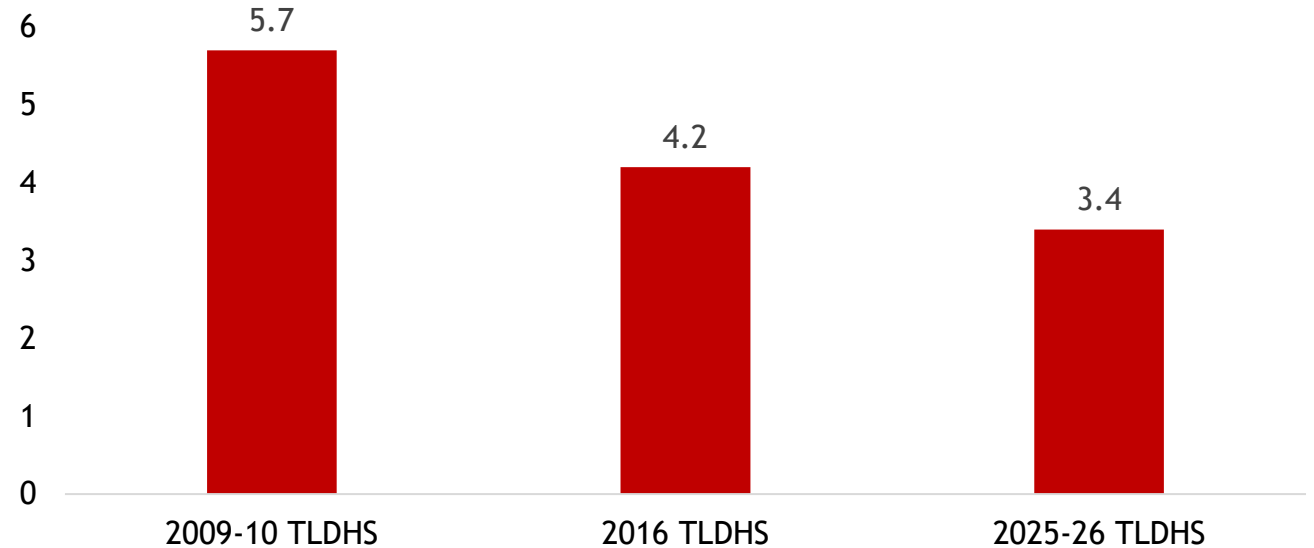
Fontes: DHS, INETL, 2025-26

Mortalidade Labarik idade menus husi 5 anos laiha reduzaun iha decada ikus, mate 41 per 1000 nasimentu moris.

Ida ne'e bele iha korelasaun ho malnutisaun kroniku (Stunting) ne'ebe kuaze laiha mudansa signifikante.

Mesmu nune'e, mortalidade ba Infantil no Neonatal tun signifikante.

Taxa Fertilidade Total (TFR), kada Feto idade 15-29 anos



Fontes: DHS, INETL, 2025-26

Fertilidade tun maka'as iha dekada ikus ho media TFR tun husi 3,5 ba 2,7 kada Feto. Geografikamente, TFR iha area urbanu ki'ik liu rural.

Signifika feto sira agora iha oan menus liliu sira hela iha area urbanu.

Redusaun fertilidade bele iha ligasaun ba oportunidade ba servisu no aumenta edukasaun.

Edukasaun: Asesu Habelar, Kualidade Presiza Hadi'a

Pré-eskolár · Ensinu Báziku · Ensinu Sekundáriu — Panorama 2024–2026

Pré-Eskolár (3–5 tinan)

29.2% -> Presiza Hadi'a

Taxa matrikula brutu (GER) | Alvu: 60%

Orsamentu 2026: \$7.4m | Ezekusaun: 26%

- Metade labarik 3–5 tinan laiha asesu pré-eskolár
- Rásiu alunu-profesór: 1:46 (aas tebes)
- 40 salas aula harii 2024–26 (alvu: 200)

OJE 2027:

Infraestrutúra, programa intensivu prontidaun eskolár, formasaun edukadóres

Ensinu Báziku

93.3% -> On track

Net enrollment rate | Alvu: 95% ✓

Orsamentu 2026: \$72.7m | Ezekusaun: 42%

- ✓ Matrikula 93.3%, intake rate 70.8%
- ⚠ 54.2% estudante klase 2 seidak bele lee liafuan ida
- ⚠ 225 salas aula harii (alvu: 1,050)
- Rásiu alunu-profesór: 1:27 | Dropout: 6%

OJE 2027:

Hametin literasia fundamentál, 726 salas aula, WASH, formasaun professor

Ensinu Sekundáriu

77.3% -> Presiza Hadi'a

Taxa matrikula brutu (GER) | Alvu: 85%

Orsamentu 2026: \$21.4m | Ezekusaun: 34%

- ✓ Taxa remata 96.8% | Repetisaun 1.07%
- ⚠ GER 77.3% — transisaun klase 9–10: 68.2%
- ⚠ Kurríkulu reforma pendente | 41 salas (alvu: 300)
- Rásiu alunu-profesór: 1:30 | On track

OJE 2027:

Reforma kurríkulu, 288 salas aula, dijitalizasaun, WASH

Asesu habelar ona — dezafiu agora mak kualidade: literasia, kurríkulu modernu no profesór ne'ebé hetan formasaun di'ak.

Reforma ekonómika: progresu iha, maibe dezafius sei nafatin iha ¹⁴

Reforma lei & regulamentu

Evidénsia: Lei konkorrénsia, insolvénsia, exportasaun, lisensiamentu komersiál no aprovizionamentu avansa.

Dezafiu: implementasaun fraku; burokrásia no aprovasaun neneik.

Infraestrutura produtiva

Evidénsia: Merkadu, turizmu, terminál, aeroportu no portu kontinua avansa.

Dezafiu: titulu ba rai, kustu, aprovizionamentu no koordinasaun atraza.

Kapasidade implementasaun

Evidénsia: 100% planu aprovizionamentu submete; plataforma dijital no treinamentu aumenta.

Dezafiu: sistema fraku, falta tékniku no jestaun projetu.

Finansiamentu privadu & MSME

Evidénsia: 261 koperativa; 41,295 membru; kapitál US\$21.67m; 101 grupu auto-empregu.

Dezafiu: kréditu baratu, garantia, supervizaun, merkadu no apoiu negósiu limitadu.

Klima & reziliénsia

Evidénsia: 50,000 mangrove; projetu GCF; sistema avizu sedu; resiklagem.

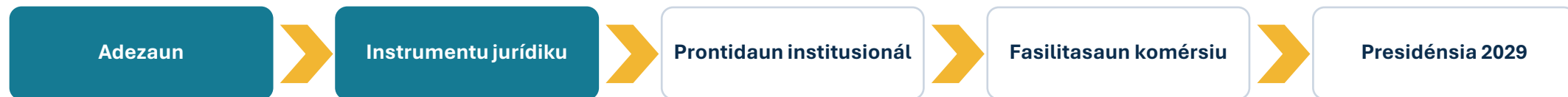
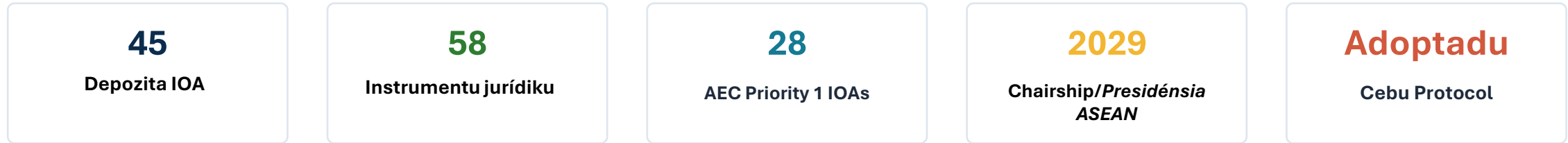
Dezafiu: rísku klima, konsiénsia fraku no alinhamentu projetu.

Agrikultura, ai-han & empregu

Evidénsia: 158,274t hare kulit; 90,916t batar; 74.58t budu tasi (seaweed); 15,690 traballadór ba rai-li'ur.

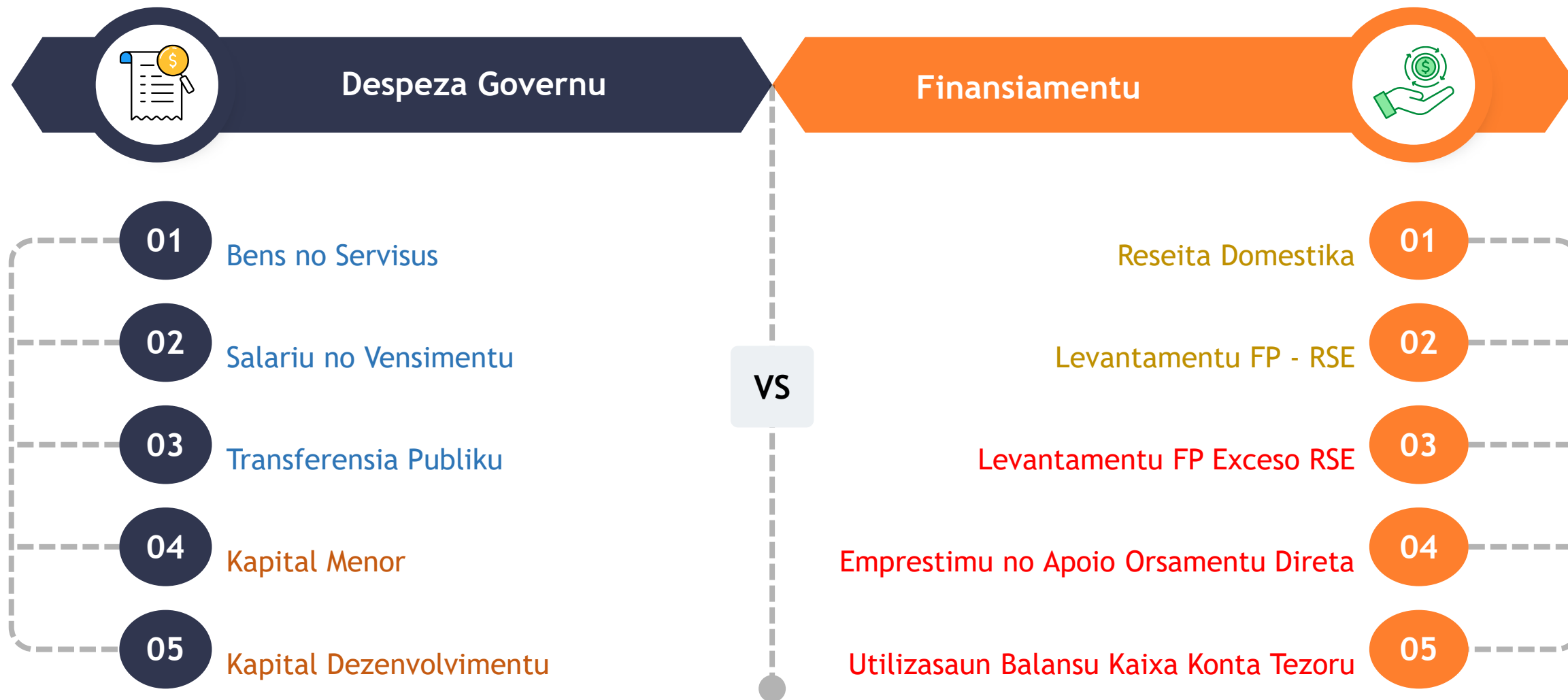
Dezafiu: métodu tradisionál, irrigasaun fraku, fundu limitadu, TVET no skills mismatch.

Orsamentu 2027 tenke muda hosi atividade barak ba rezultadu — lei ne'ebé implementa, infraestrutura ne'ebé produs, kapasidade ne'ebé halo projetu la'ó, no finansiamentu ne'ebé suporta setór produtivu.



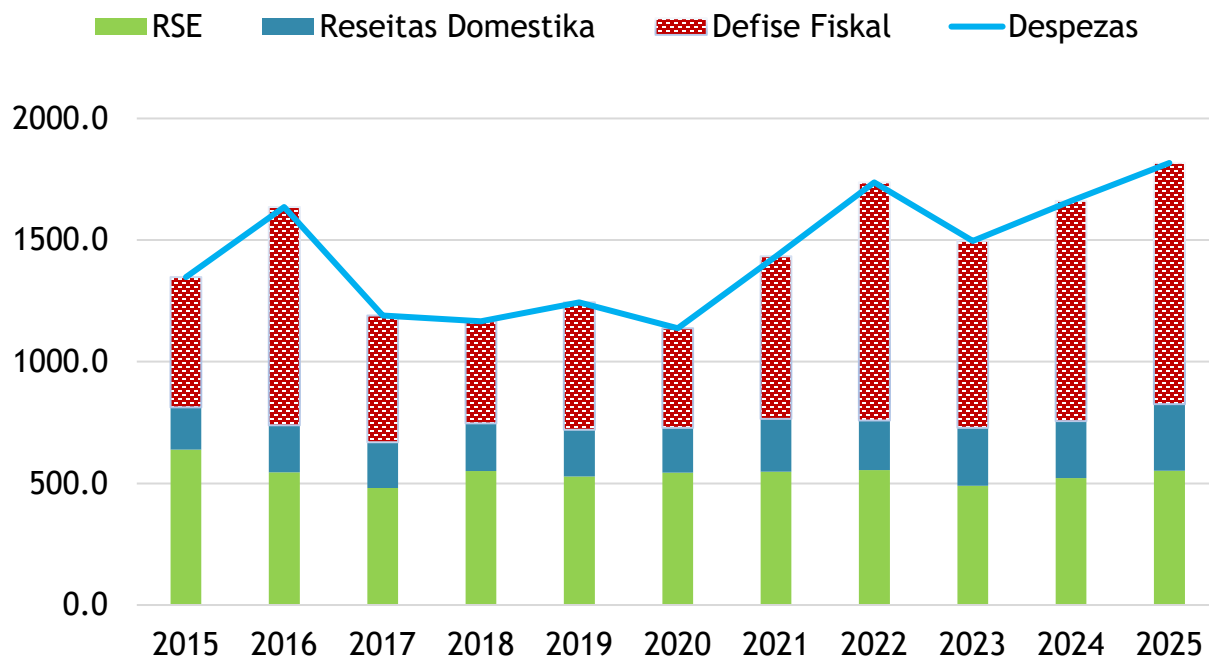
ASEAN la'ós de'it marku (*milestone*) diplomátika ida; ida-ne'e ajenda reforma ekonomika ne'ebé presiza padraun, alfándega, sistema komérsiu, IVA/VAT no prontidaun setor privadu.

Komponente Fiskal

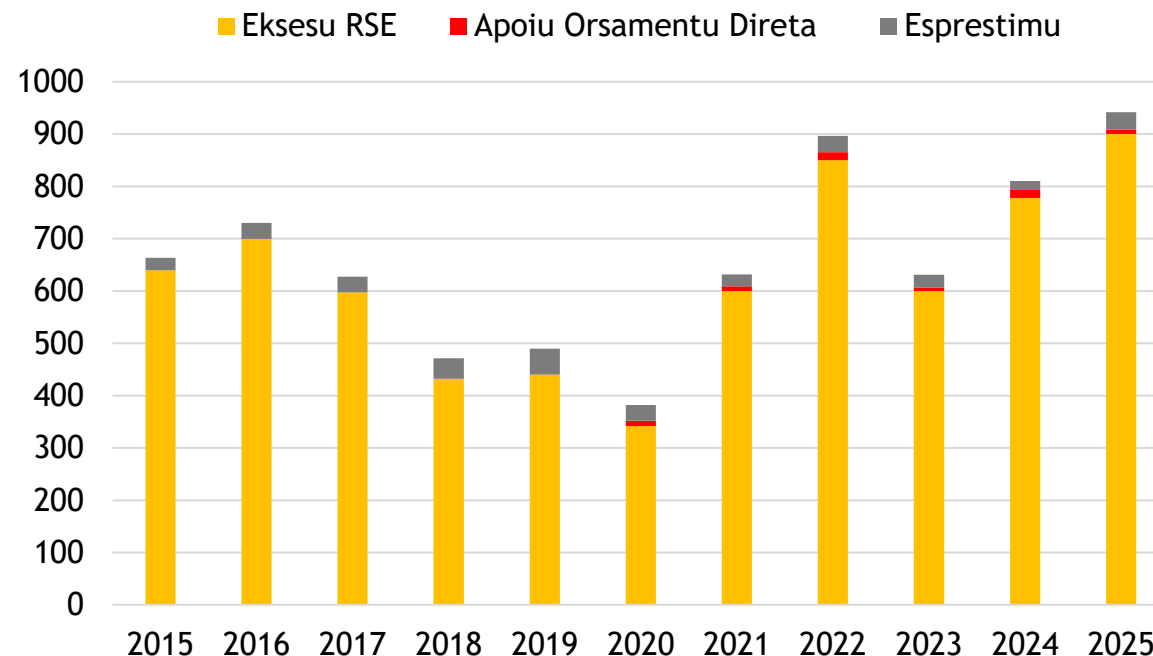


Evolusaun Fiskal no PIB

Evolusaun Despezas, Reseitas no PIB (\$ Milloens)



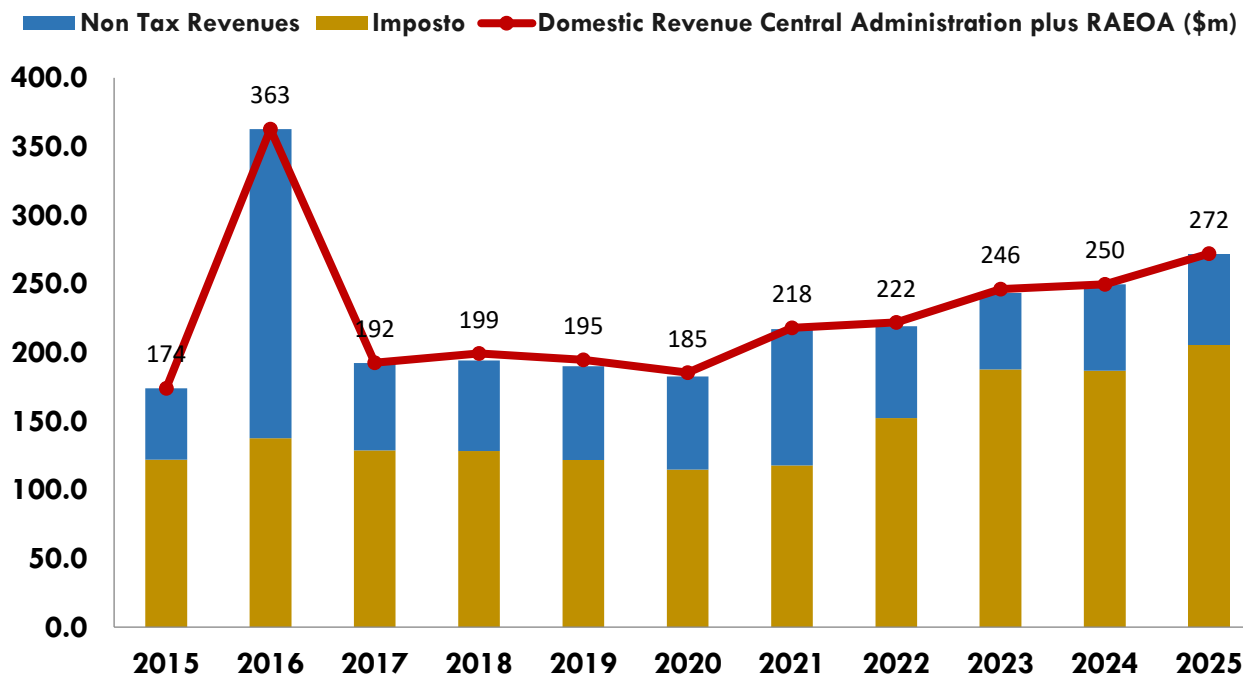
Finansiamentu Defise Fiskal (\$ Milloens)



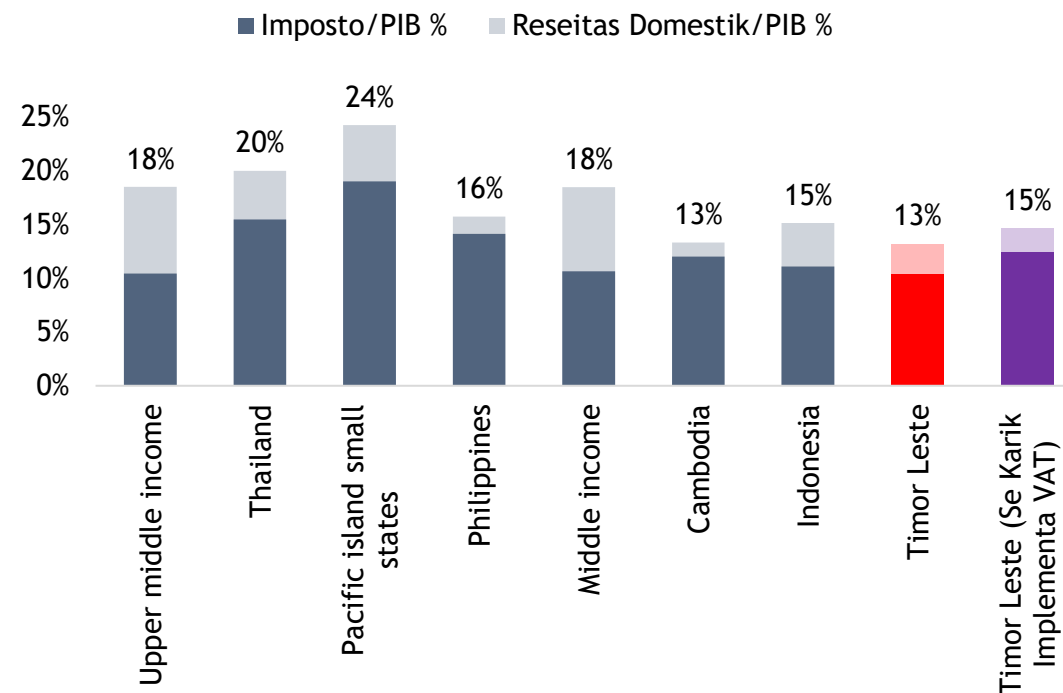
- Despeza governu maka dudu kresimentu PIB, maibé gastu anual sira ne'e boot liu reseitas governu (ez. impostu no reseita sira la'ós fiskál + RSE).
- Ida ne'e kria defise fiskál ne'ebé maka persistente no maioria finansia husi levantamentu exesu RSE.
- Empréstimu finansia ± \$30 milloens kada tinan no Apoiu Ors. Direta kontribui entre \$9-15 milloens.

Reseitas Domestika

Reseitas Domestika (\$Milloens)



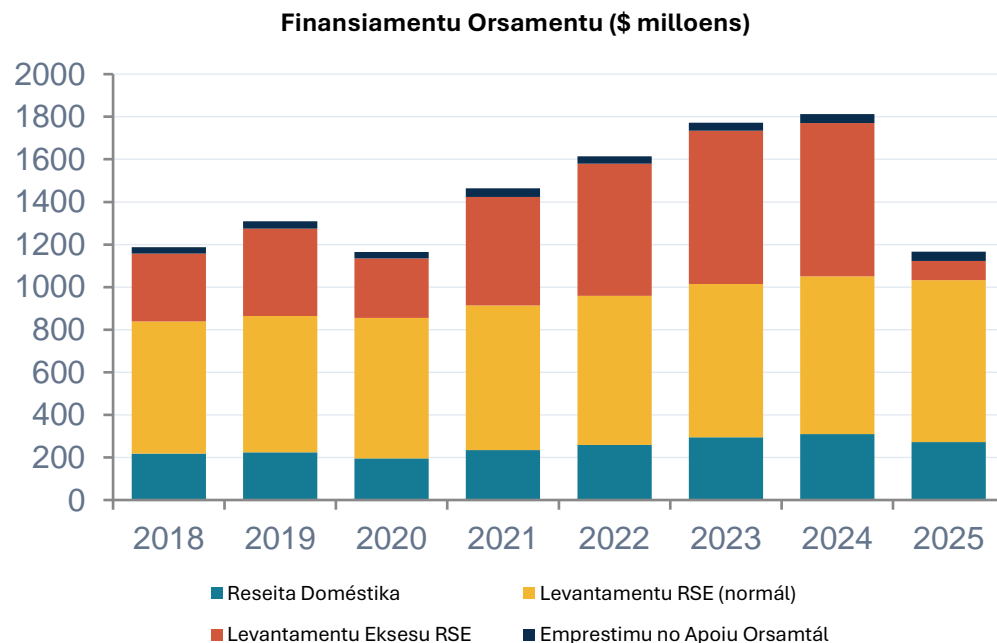
Komparasaun Timor-Leste No Nasaun ASEAN/Pacific



- Mesmu-ke aumentu, koleksaun reseitas domestikas sei nafatin ki'ik, representa 13.7% husi PIB iha 2025 no projetadu kontinua sa'e iha 2026;
- **Limitasaun Estrutural sira:** Baze Impostu ne'ebé Ki'ik (informal vs formal), Taxa (*rate*) Ki'ik no kapasidade administrasaun kolekta reseitas sei menus.
- **Reforma imediata:** implementasaun VAT/IVA (2027) no kontinua moderniza administrasaun no sistema IT, no hasa'e konformidade.

Finansiamentu: depende aas ba FP duke ba reseita doméstika

Défise persistente finansia liu husi levantamentu exesu RSE husi Fundu Petrolíferu



\$272m

**Reseita doméstika
2025**
13.7% husi PIB

~\$850m

**Levantamentu FP (RSE
+ exesu)**
2025

~\$30m

**Emprestimu
konkessional**
kada tinan

~10–13%

**Apoi u Orsamentu
Direta**
kada tinan

85%

**Despeza públka
finansia**
husi Fundu Petrolíferu

\$992m

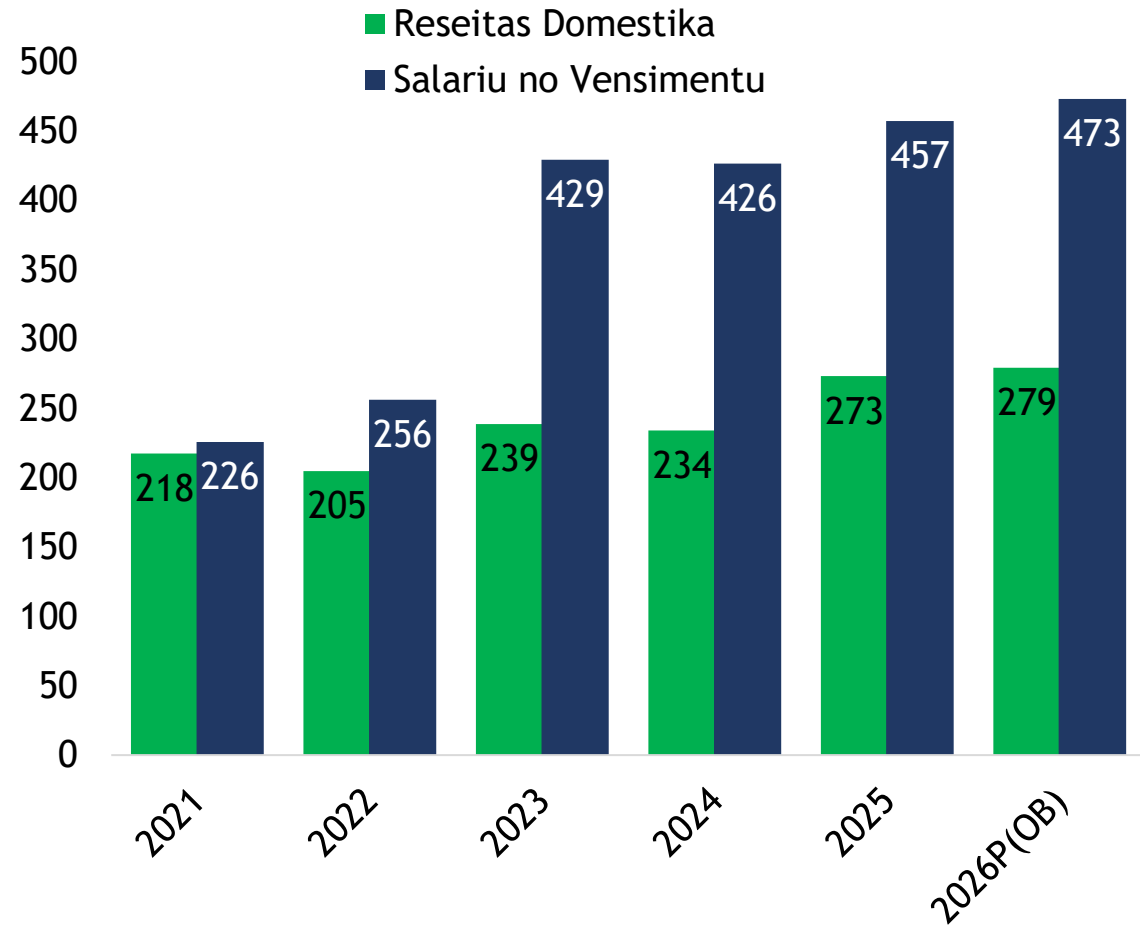
defise fiskál 2025
*(despeza boot liu
reseita)*

- **Despeza governu kontinua boot liu reseitas proprias (impostu + RSE).**
- **Defise persistente finansia liu husi levantamentu exesu RSE.**
- **Emprestimu konkessional seidak uza ho maksimal — disbursamentu \$30m/tinan deit.**
- **Diversifikasaun fonte finansiamentu presiza trata ho urjente: reseita doméstika, emprstimu konkessional, no investimentu privadu.**

Pergunta xave: oinsá atu gradualmente substitui dependénsia ba FP ho reseita sustentável?

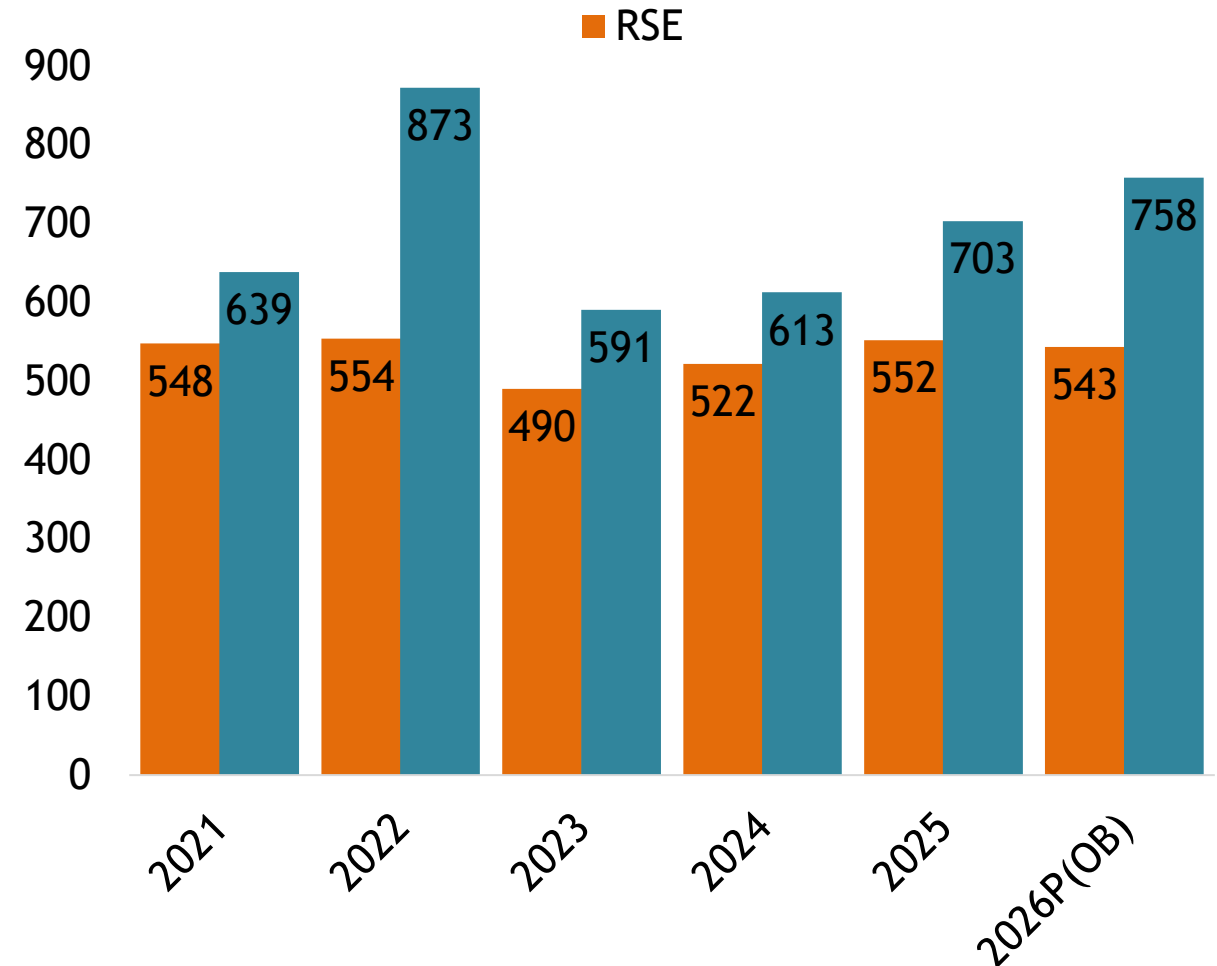
Reseitas Domestika seidauk to'o atu financia Salariu & Vensimentu...

Reseitas Domestika vs Salariu & Vensimentu



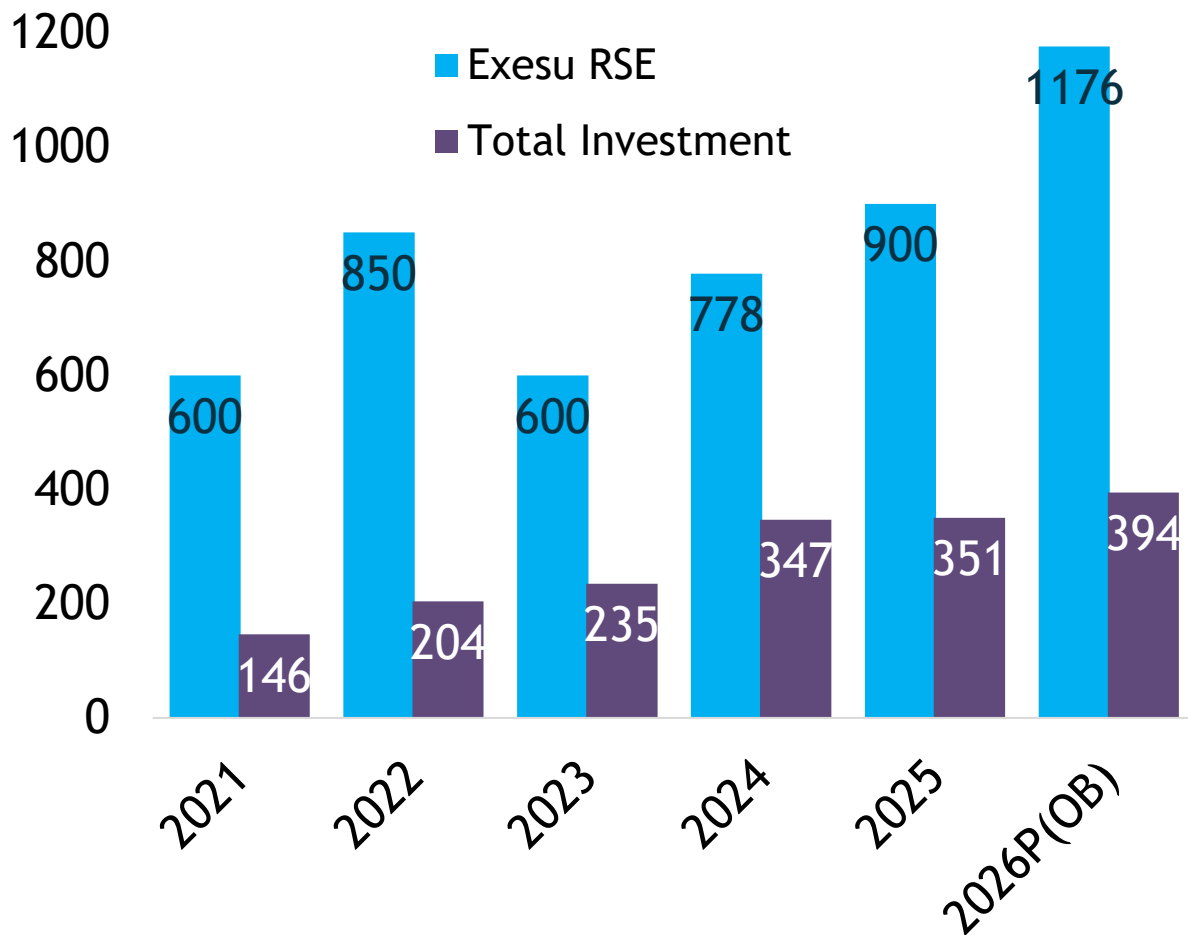
RSE lasufisiente atu financia Transferensia Publiku...

RSE vs Transferensia Publiku



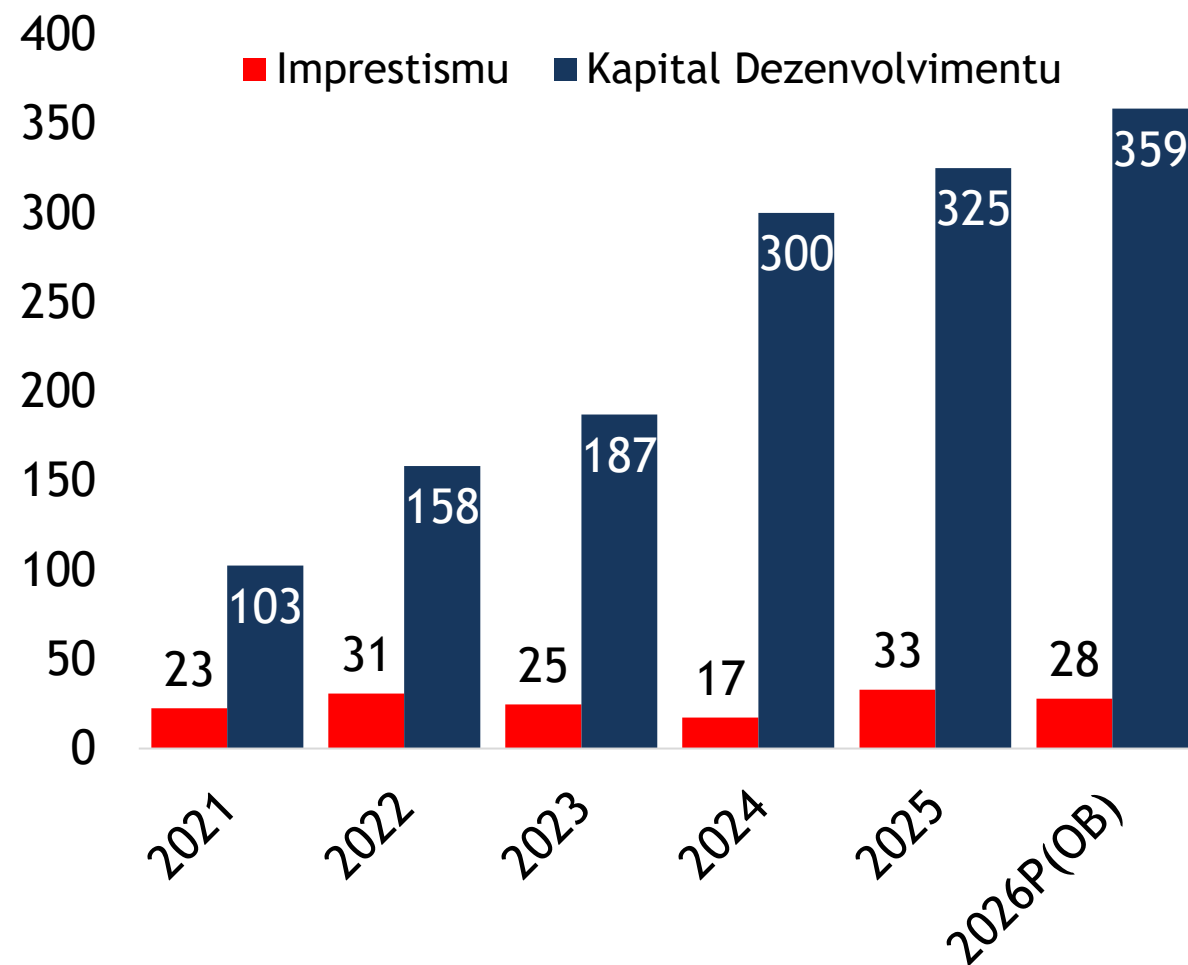
Exesu RSE boot liu fali Investimentu Publiku, ba future limita Exesu RSE ba deit Investimentu...

Exesu RSE vs KD&KM

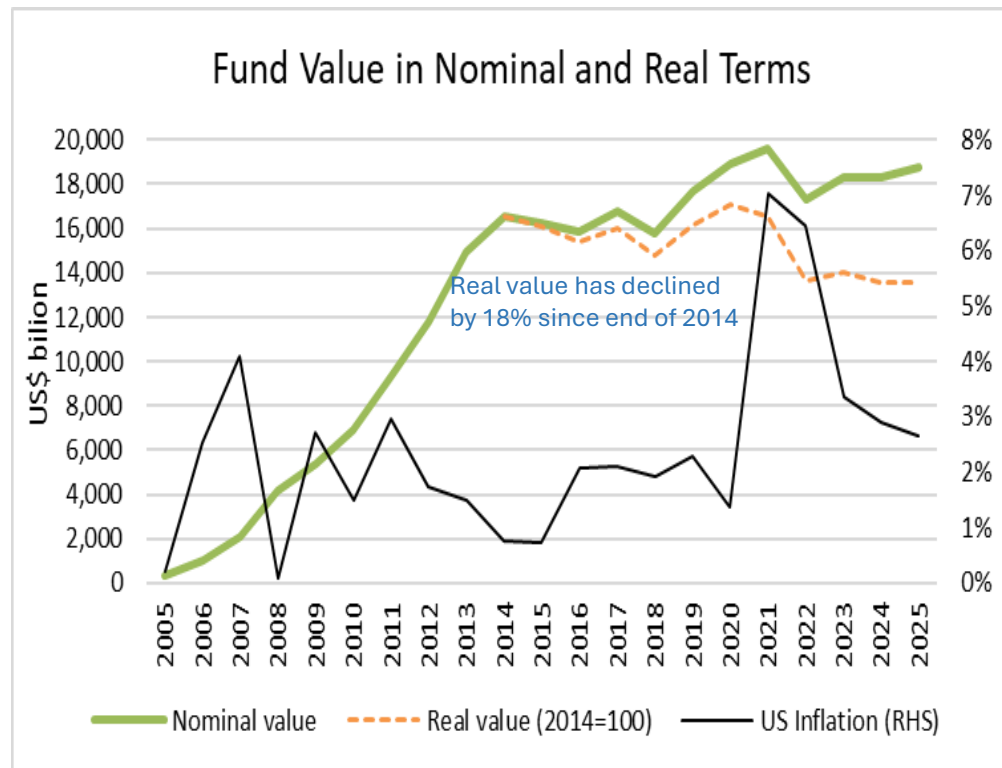


Imprestimu financia deit porsaun ki'ik husi KD, Imprestimu Konsensional bele sai alternativu...

Imprestimu vs KD



Balansu FP: Valor nominál nafatin estável, maibé poder de kompra tun



18%

Tun iha valor réal

dezde 2014

1.9%

Retornu réal dezde inísiu

(fin-2024)

-15.8%

Retornu réal iha 2022

impaktu boot liu

~10–13%

Balansu FP 2025

nominál

9.5%

Levantamentu OJE 2026

husi balansu FP

4.5–5%

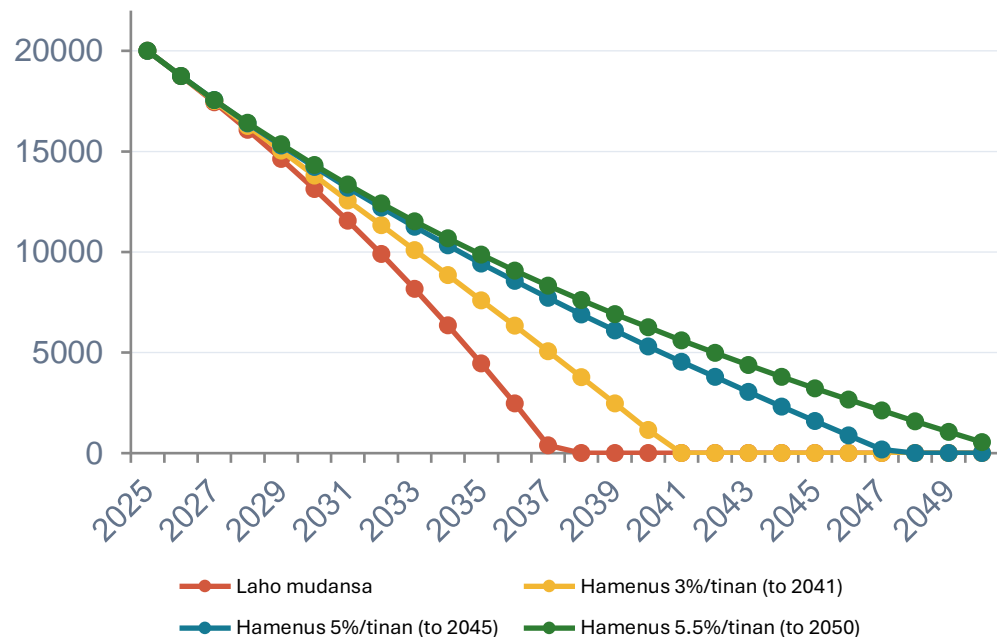
Retornu nominál esperadu

— menus duke levantamentu

- Balansu nominál FP nafatin estável, maibé poderiu kompra tun 18% dezde 2014.
- Inflasaun hamenus valor réal no retornu investimentu réal. Retornu réal dezde inísiu tun husi 2.9% (2020) ba 1.9% (fin-2024).
- Levantamentu OJE 2026 (9.5%) boot liu duke retornu esperadu (4.5–5%) — signifika FP sei tun lalais laho reseita petrolífera foun.
- *Maibé, MoF projeta esgotamentu FP iha 2038 se politika fiskál atuál kontinua laho reseita petrolífera foun.*

Opsaun konsolidasaun no dalan alternativu atu sustenta FP

Konsolidasaun fiskál deit seidauk naton, maibe se kombina ho reformas sira bele prolonga FP to 2045+



2041

FP sustentavel to

se hamenus 3%/tinan

2045

FP sustentavel to

se hamenus 5%/tinan

2050

FP sustentavel to

se hamenus 5.5%/tinan

~10–13%

Poupansa/tinan husi solar

(subsidiu EDTL)

\$100m

Emprestimu koncessional

potensiál/tinan

VAT 2027

Reforma reseita

+ formaliza negósiu informál

Konsolidasaun fiskál deit sei la suficiente, tenki kombina ho reformas bele prolonga FP liu 2045 (seidauk ho Greater Sunrise).

Reforma xave haat:

1. Investimentu solar — poupanza \$30-\$100m/tinan ba EDTL;
2. Reforma transferensia uma-kain ho ID úniku — poupanza signifkante;
3. VAT/IVA iha 2027 + formaliza ekonomia informál atu hasa 'e baze impostu;
4. Hasa 'e dezembolsu empréstimu koncessional ba \$100m/tinan.
5. Industria Florestais bele hasa'e reseitas husi Carbon Capture

Reforma komprehensivu no konsolidasaun fiskál robustu mak kritiku atu evita presipisu fiskál.



República Democrática de Timor-Leste

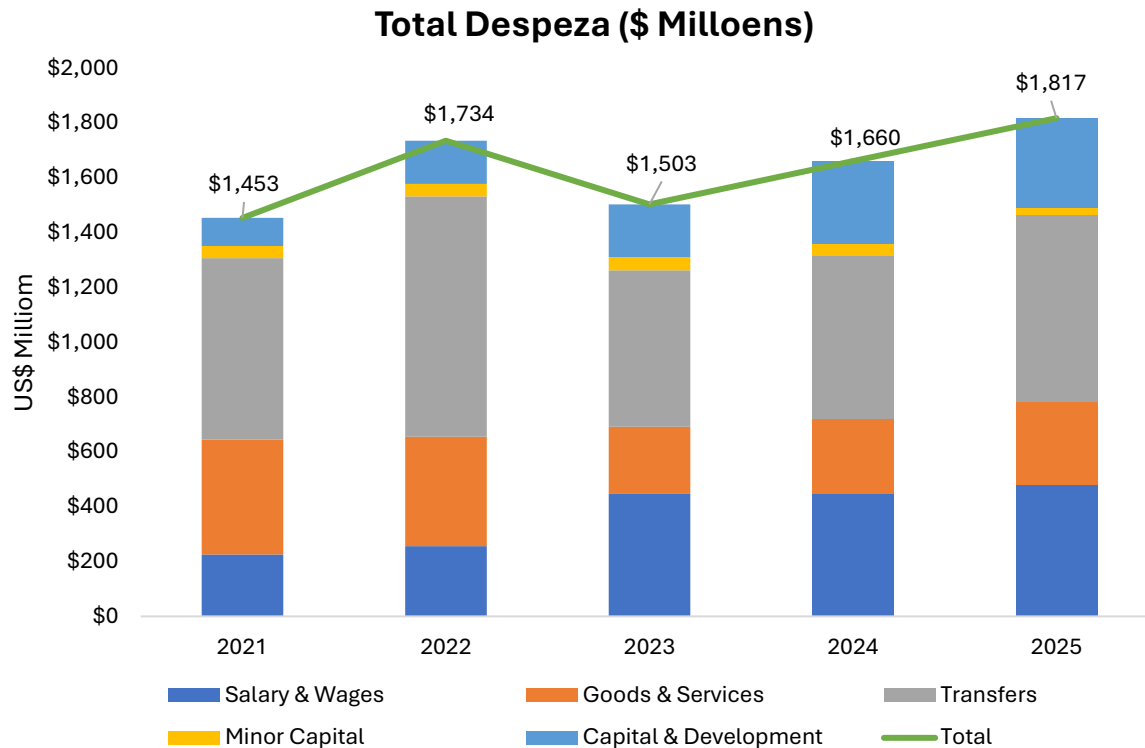
Ministério das Finanças



Dezempenhu Fiskal

Dezempenhu Fiskal: Orsamentu no Ezekusaun

Despeza ba Salariu no Vensimentu no Transferensia Públiku kontinua sa'e iha tinan 5 ikus ne'e. Despeza kapital aumenta lalais depois 2023 maibé tanba retifikasaun.



Fontes: GRP no projesaun DNPE

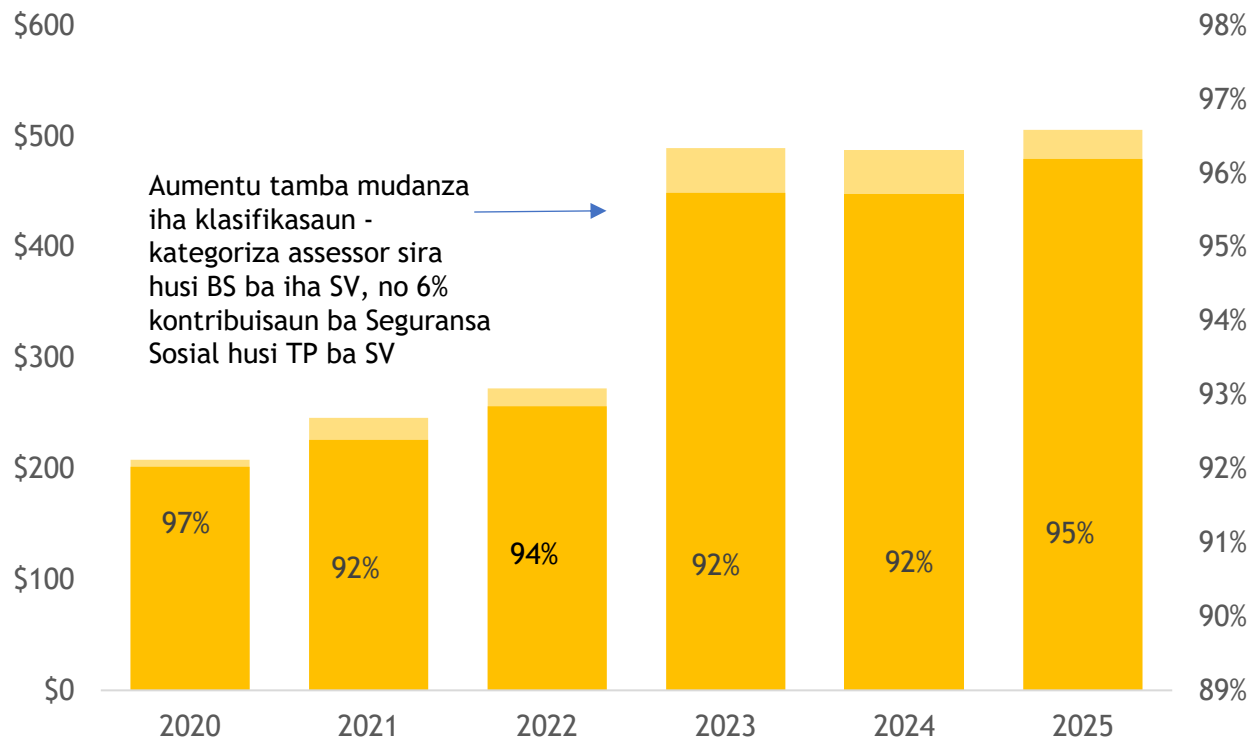
(Adm. Sentral + RAEOA - Konsolidadu) - Dadus husi Junhu 2026				
Kategoria	OGE 2026 Orijinal	OJE 2026 Rektivikativu	Ezekusaun jan-jun %	Projesaun %
Salariu & Vensimentu	482.7	484.8	0,39	98%
Bens & Servisus	473.3	617.2	0,39	72%
Transferensia Publiku	789.9	774.2	0,29	96%
Kapital Minor	38.9	38.9	0,03	92%
Kapital Dezenvolvimentu	459.8	399.8	0,09	78%
Total (RAEOA + Sentral - Konsolidadu)	2,244.7	2,314.8	30%	87%

Salariu & vensimentu

Despezas ba salariu no vensimentu kontinua sa'e kada tinan.
 Reprazenta ± 25% hosi total alokasaun OJE kada tinan

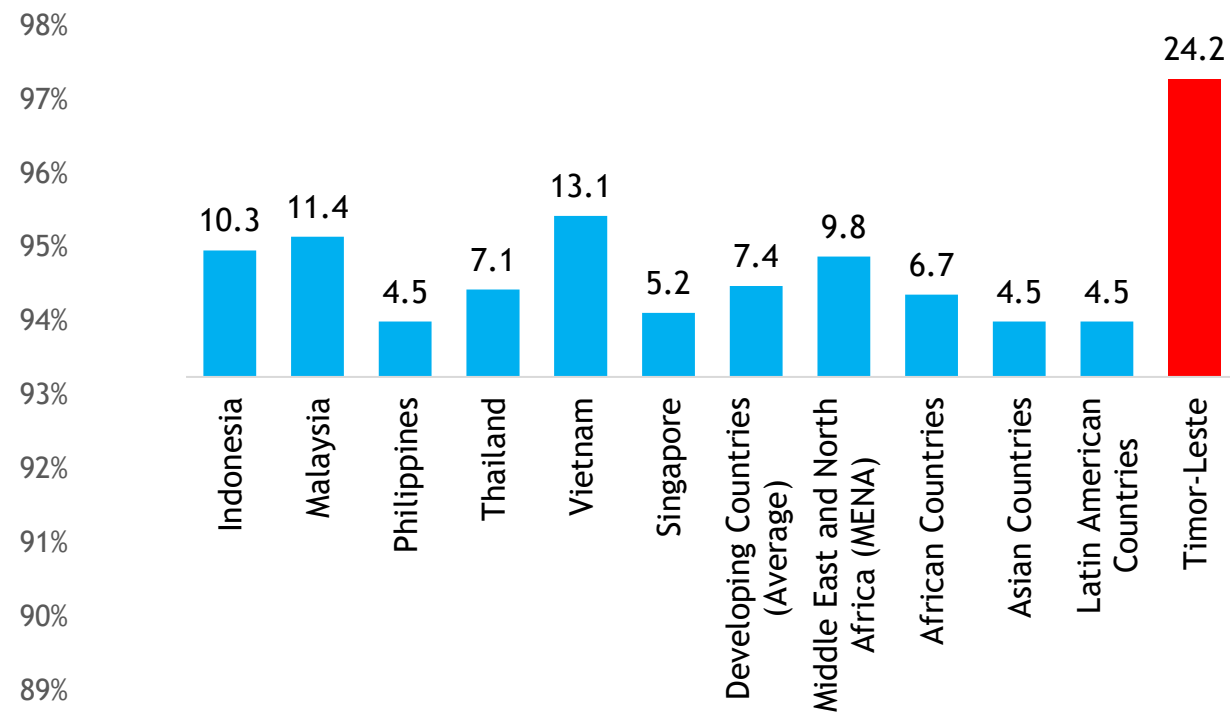
Despezas Salariu boot wainhira kompara ho Nasaun sira saluk

Salary & Wages (\$ Milloens)



Fontes: GRP

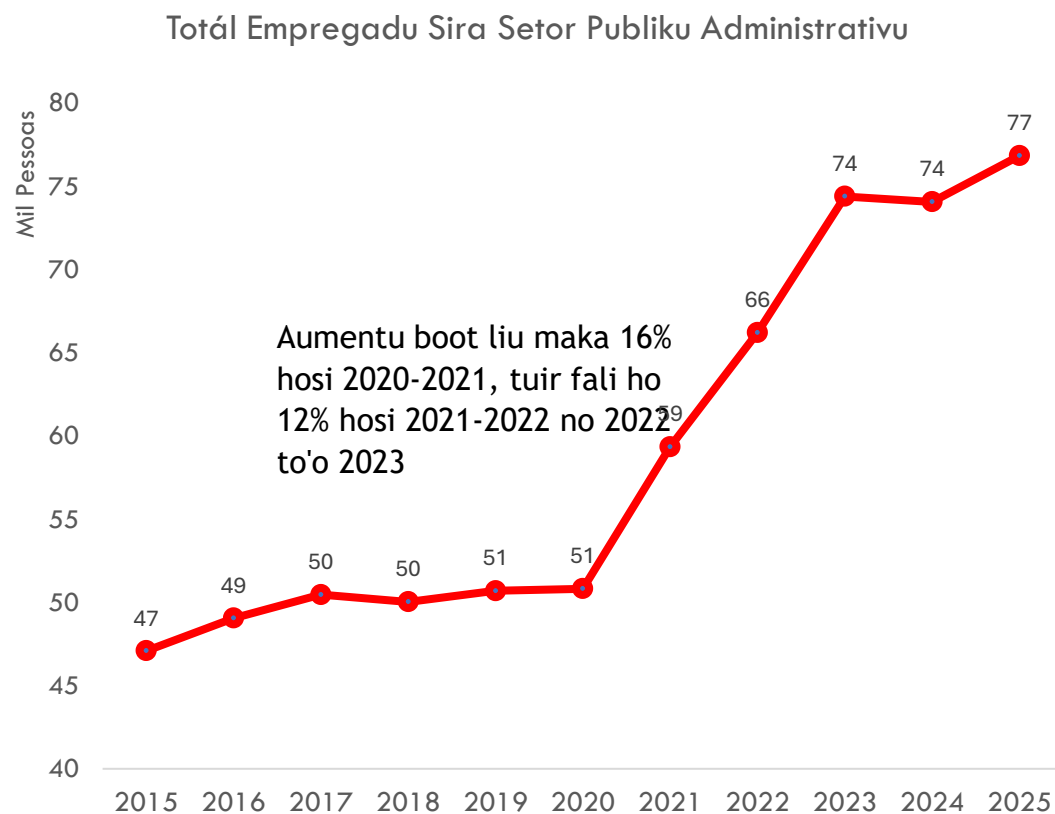
Despezas Total ba Salariu (% PIB)



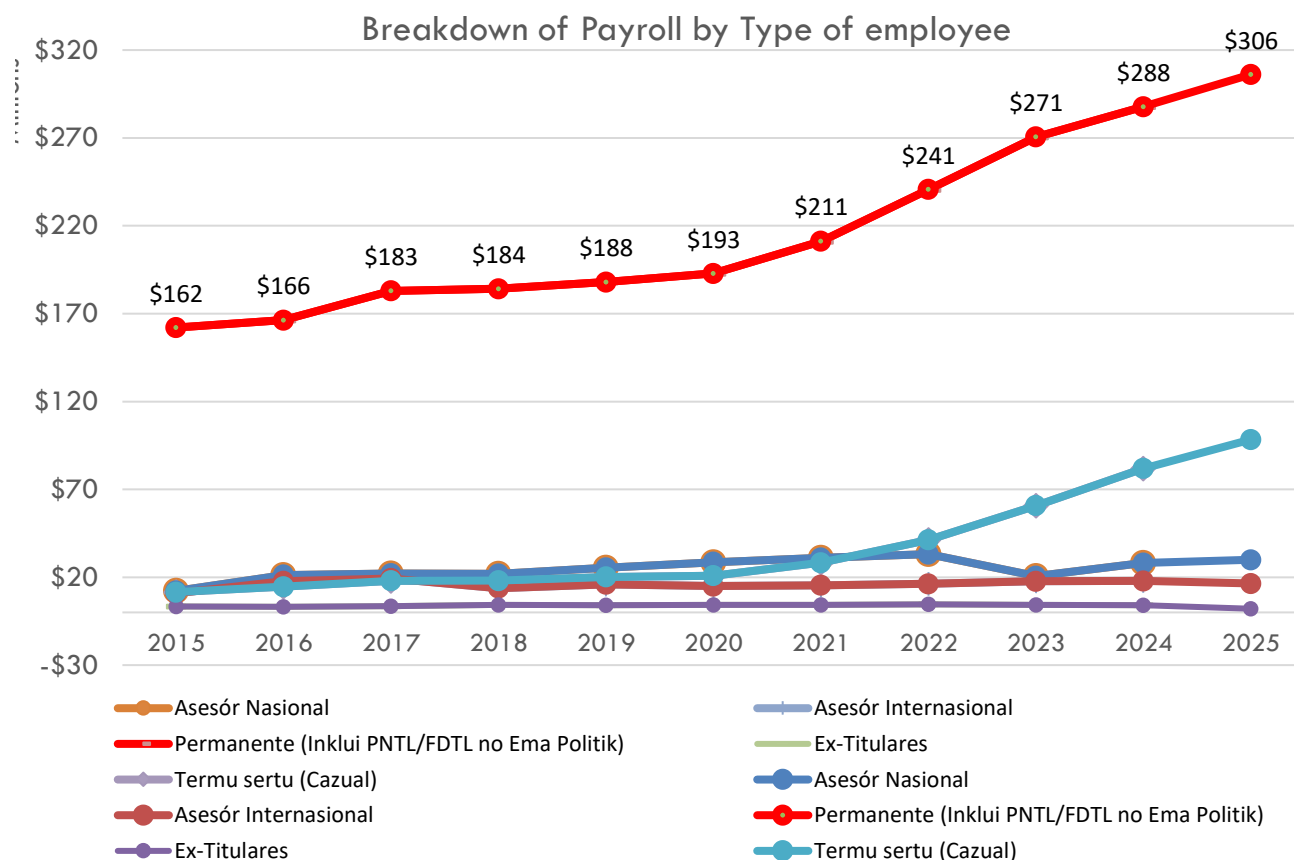
Fontes: WDI

Salariu & vensimentu

Despeza ba saláriu sa'e tanba aumentu 63% iha número funsionáriu públiku no asesór sira dezde 2015.



Total despesas ba saláriu (Funsionáriu Públiku, Asesór Nasionál no Asesór Internasionál) aumenta 125% hosi 2015-2025.



Note: estimasaun DNPE uza dados payroll

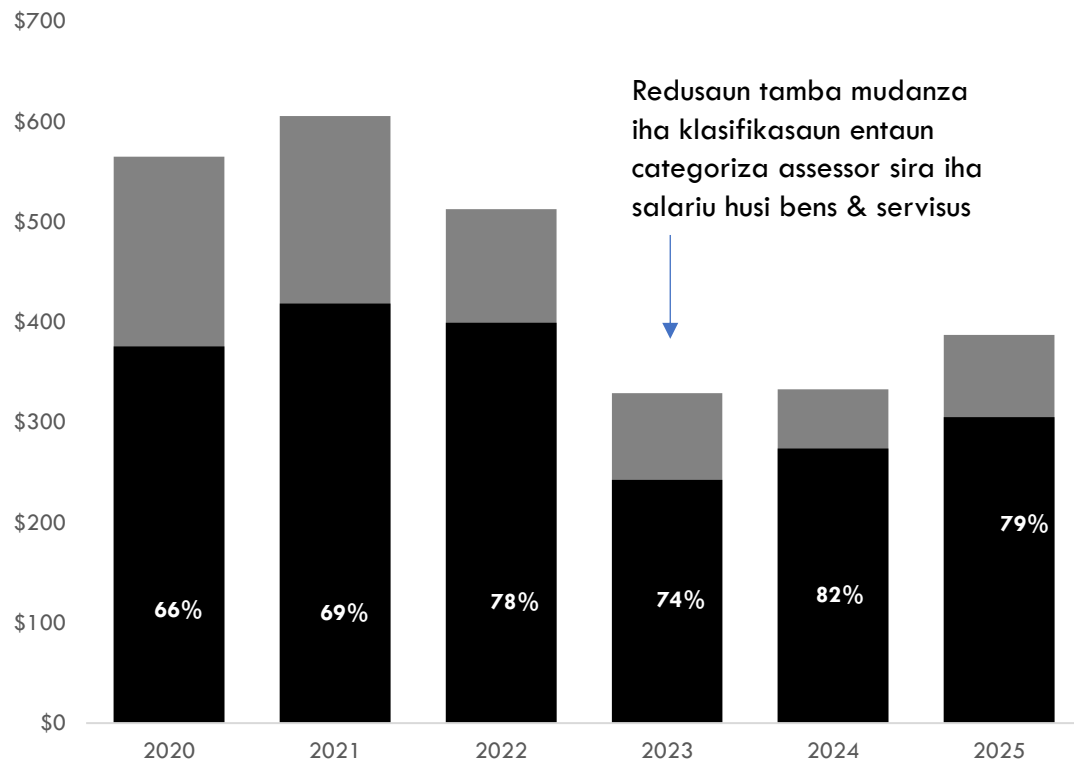
Note: estimasaun DNPE uza dados payroll, *eksklui* 4% kontribuisaun ba SS

Bens & Servisus

Despezas ba Bens & Servisus flutuativu..

Representa ± 20% hosi total alokasaun OJE kada tinan

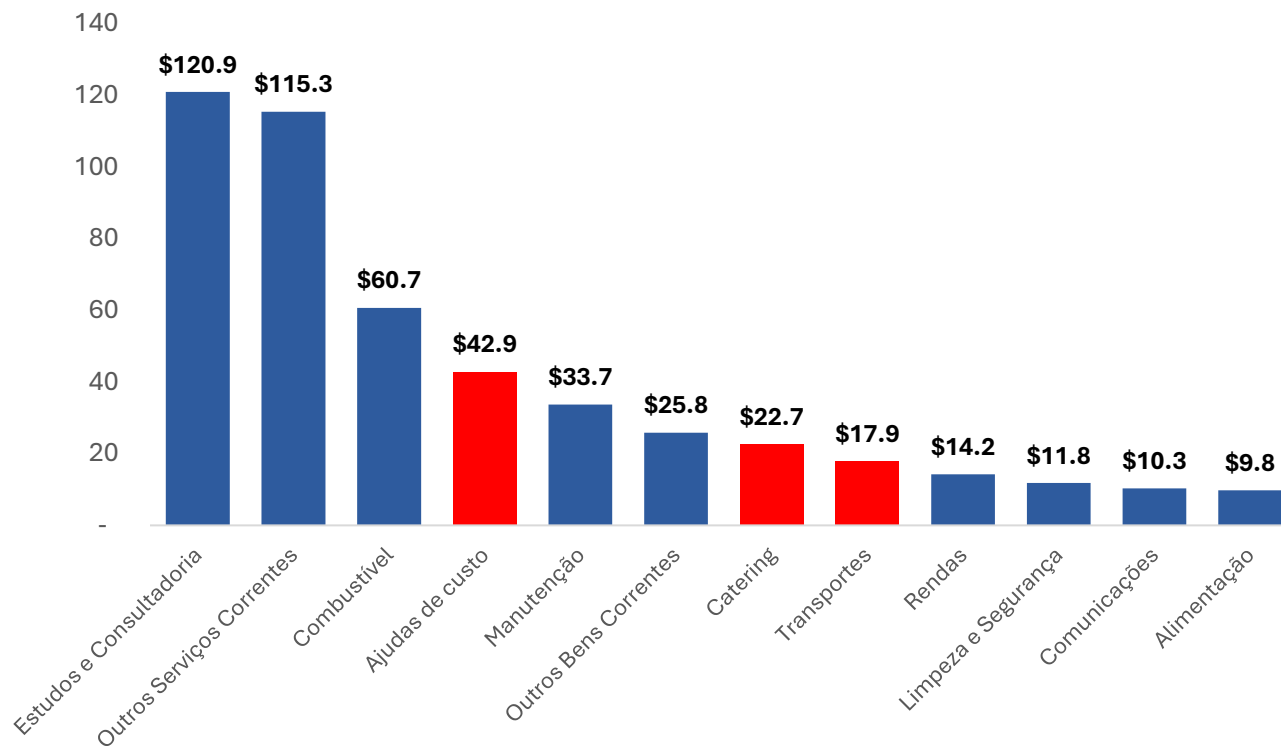
Bens no Servisus (\$ Milloens)



Fontes: GRP

Iha 2025, alokasaun ba catering no viajen (lokal no internasional) maka boot liu ekipamentu eskritóriu no produktu farmaseutiku

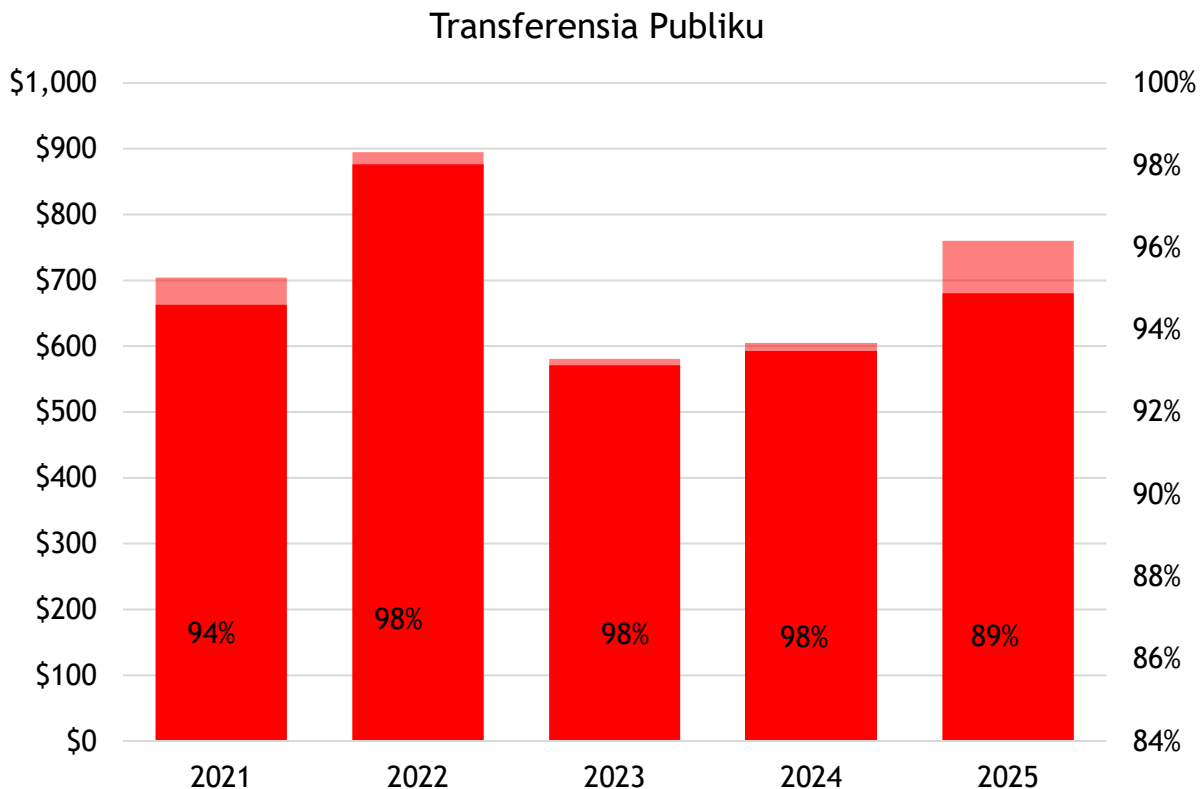
Alokasaun Bens no Servisus boot liu iha 2025 (\$Milloens)



Fontes: DBFTL

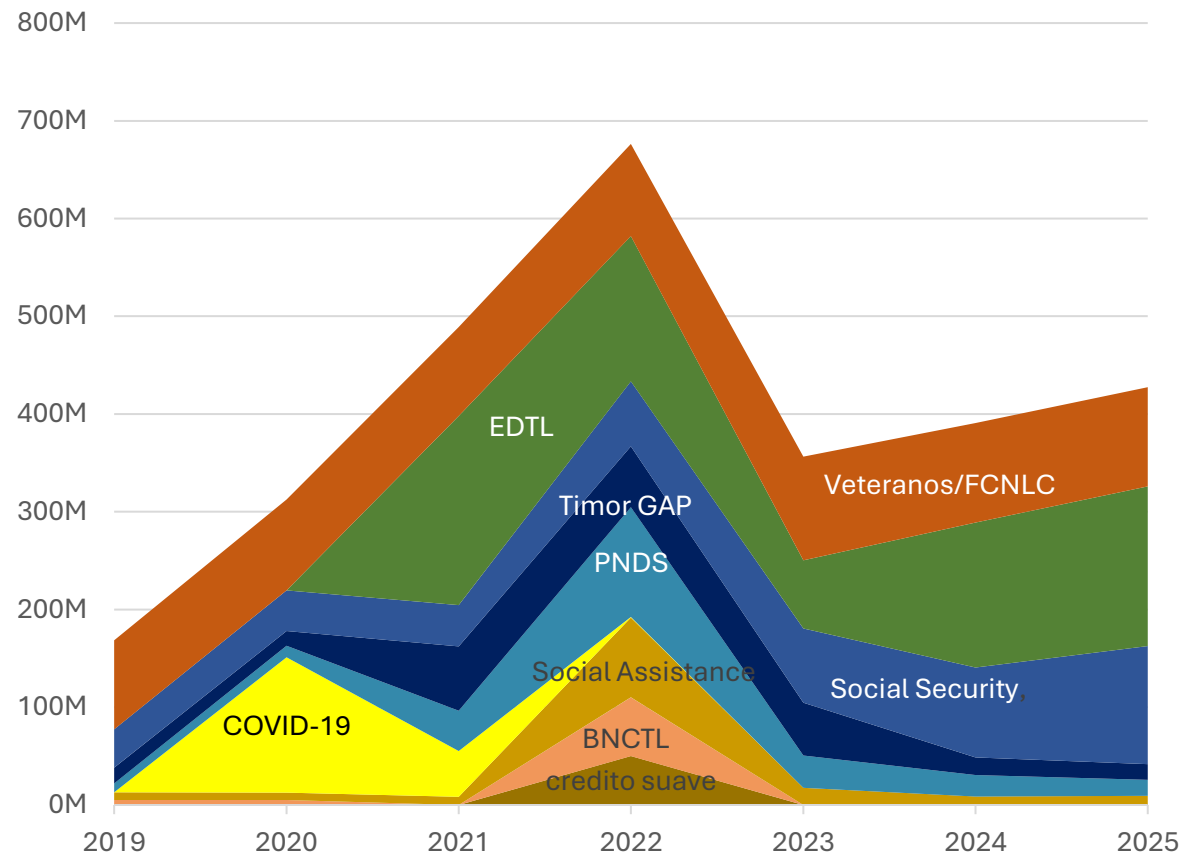
Transferensia Publiku

Despezas ba Transferensia Publiku kontinua sa'e kada tinan.
 Representa ± 35% husi total alokasaun OJE kada tinan



Fontes: GRP

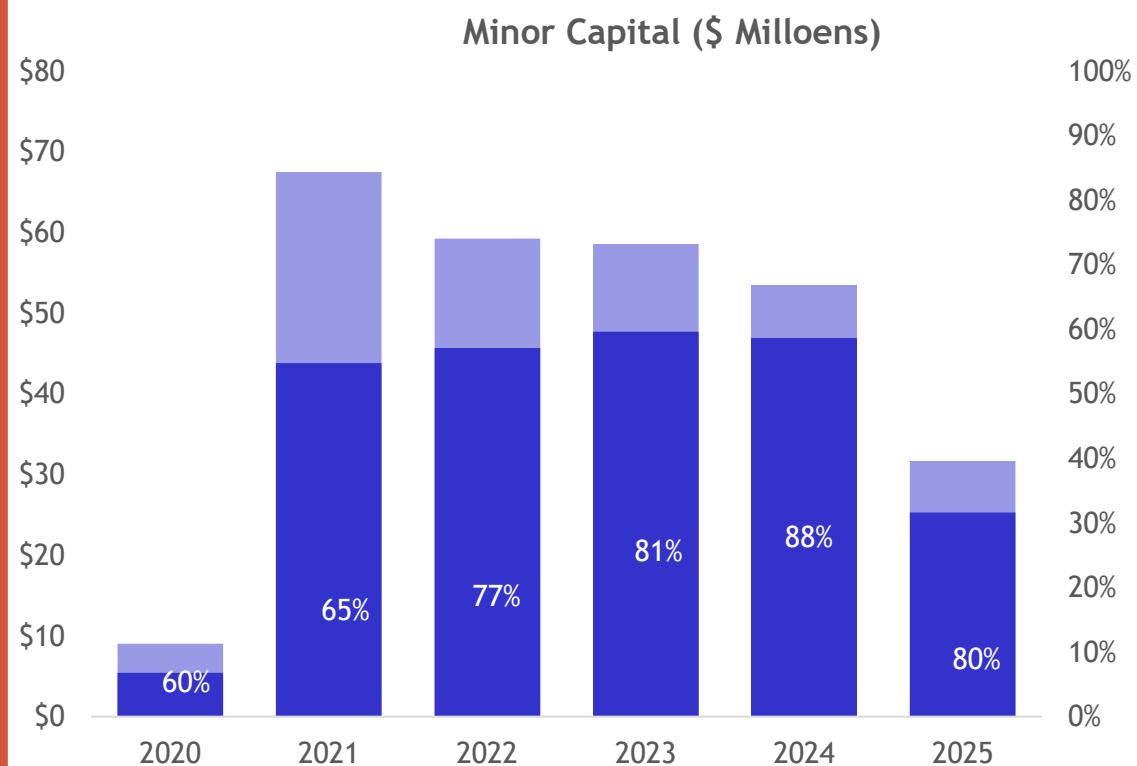
Transferensia Publiku maioria aloka ba uma kain no EDTL



Kapital

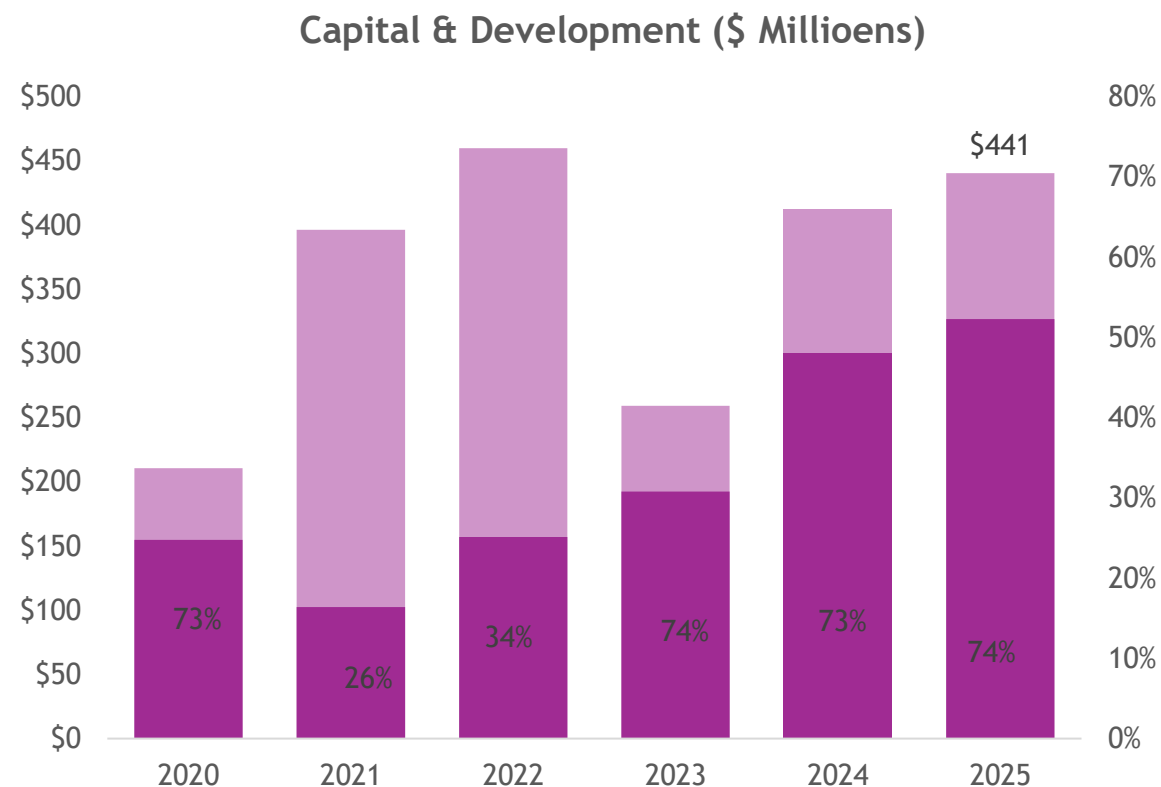
Despezas ba Kapital Menor Ki'ik..

Representa ki'ik liu 5% hosi total alokasaun OJE kada tinan



Fontes: GRP

Despezas ba Kapital Dezenvolvimentu kontinua sa'e kada tinan dezde 2021. Representa ± 20% hosi total alokasaun OJE kada tinan



Fontes: GRP



República Democrática de Timor-Leste

Ministério das Finanças



DESPESAS OBRIGATORIAS

Despesas obrigatorias sira tinan-tinan abitua aloka, mak hanesan tuir ne'e:

1. Despesas sira ne'ebe determina ona liu husi **base legal sira**.
2. Despesas sira ne'ebe **selebra ho akordu/MoU** ho parseiru sira.
3. Despesas sira ne'ebe **selebra ho Kontratu**.
4. **Despesas Esensiais** ne'ebe abitua aloka tinan-tinan
5. **Despesas Korrente** sira ne'ebe abitua aloka tinan-tinan.

HANESAN

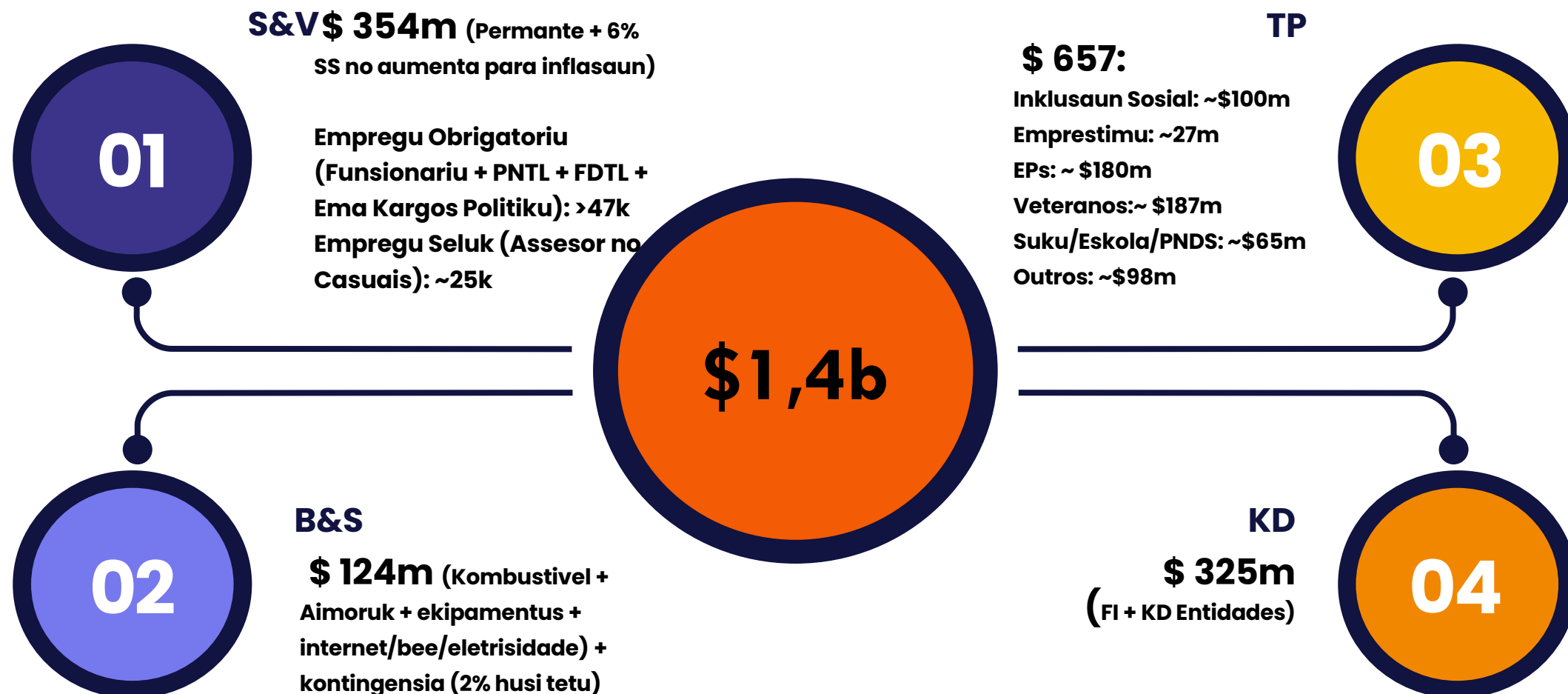


Komponente despesas obrigatorias sira tinan-tinan abitua aloka, mak hanesan tuir ne'e:

1. Salariu Vensimentu, subvensaun, subsidiu no kontribuisaun sira, pesoens titulares, etc;
2. Kontra-partida, quotas, rembolsu emprestimu, etc;
3. Kontratu termu certu, kontratu projeitu sira, etc;
4. Desastre naturais, tratamentu rai-liur, resposta emerjensia, servisus legais, etc;
5. Bens publikus , kombustivel, komunikasoens, etc;

DESPESAS OBRIGATORIAS

Despesas obrigatorias ne'ebe kontinua iha Orsamentu Jeral Estadu 2027





República Democrática de Timor-Leste

Ministério das Finanças



Konsultasaun Pública ba Orsamentu Jerál Estadu 2027: Husi Prioridade Sidadaun ba Desizaun Orsamental

KONSULTA BA SIDADAUN & PARSEIRUS SOSIAIS: RONA SIDADAUN SIRA-NIA LIAN

KONSULTASAUN OJE 2027



Munisípiu 12
+ RAEOA + Ataúro



Parseirus Sosiais
envolvidu



Partisipasaun
alargada no inkluzivu



Rona prioridade
no preocupasaun
sidadaun sira



Prosesu ne'ebé
transparente
no partisipativu



1,214

RESPONDENTE SIDADAUN



40

RESPONDENTE PARSEIRU SOSIÁL



73%
MANE



23%
FETO

URBANU



62%

PERI-URBANU



12%

RURÁL



38%

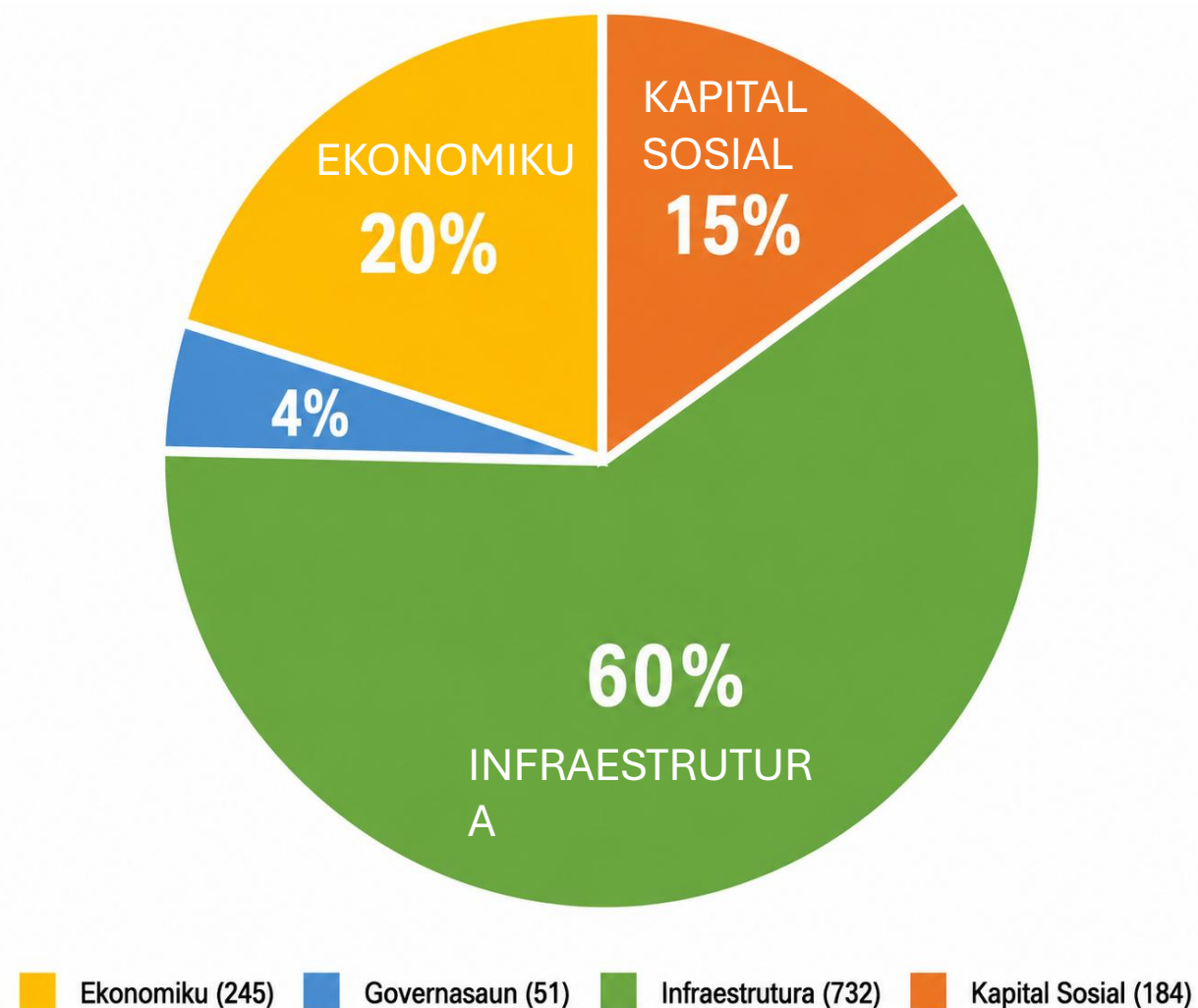


Lian sidadaun no parseirus sosiais sai baze importante
ba preparasaun no definisaun prioridade OJE 2027.



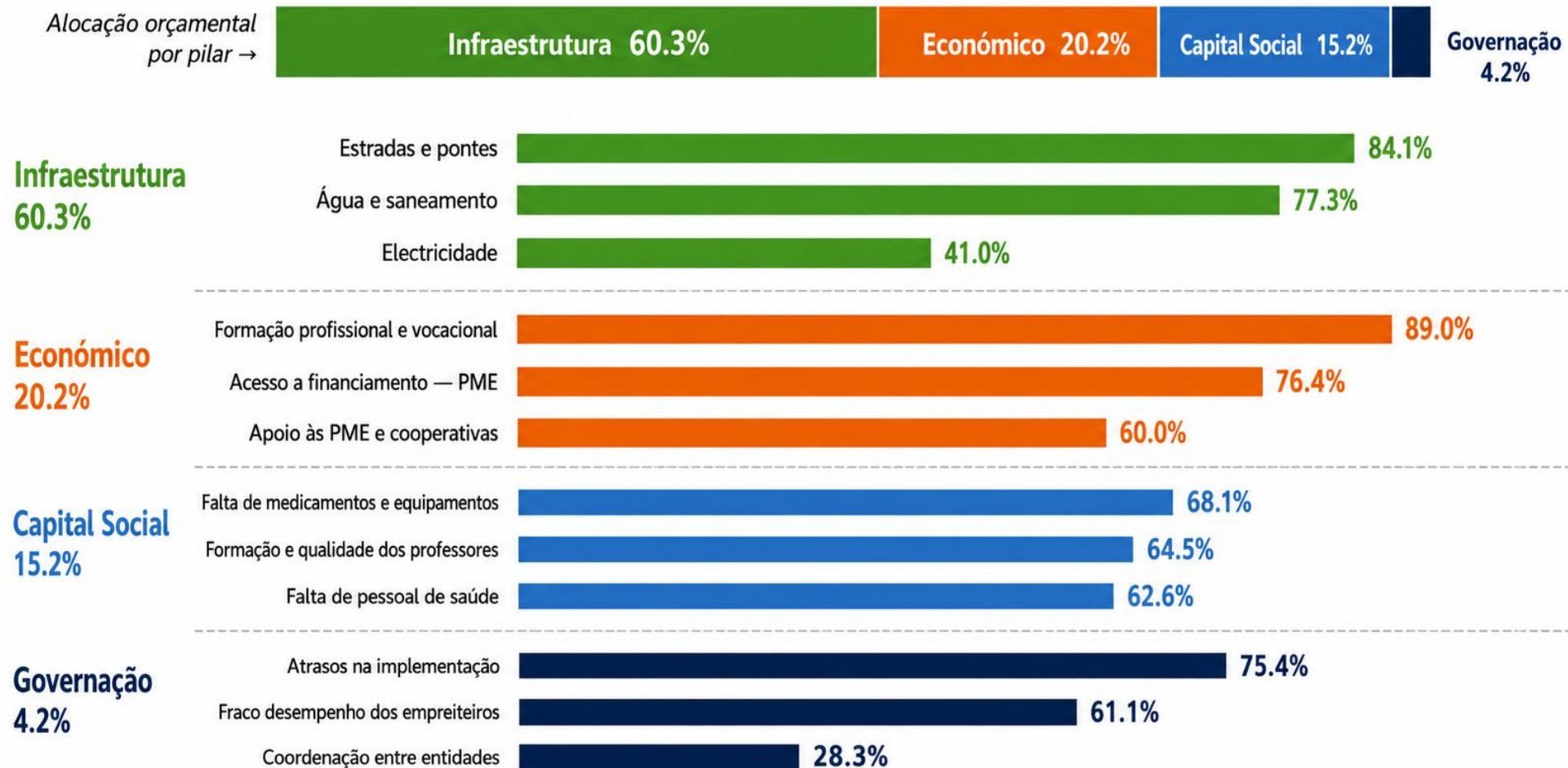
PILAR DEZENVOLVIMENTU IDA-NE'EBÉ MAKA TENKE HETAN ALOKASAUN MAIOR PARTE HUSI OJE 2027?

Rezultadu konsultasaun hatudu katak sidadaun sira konsidera infraestruturanu'udar fundasaun ba servisu públiku no dezenvolvimentu ekonómiku iha Timor-Leste.



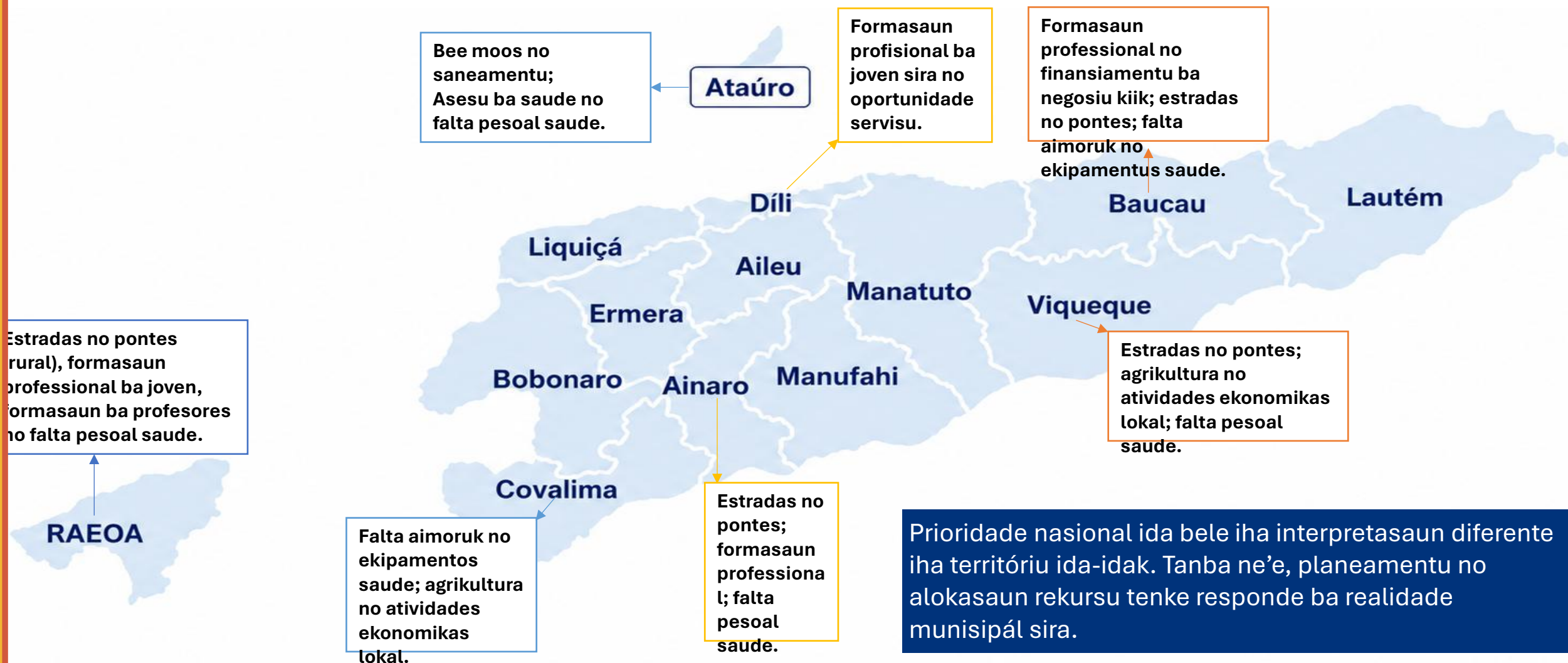
SAIDA MAKA SIDADAUN SIRA KONSIDERA / ENTENDE HO PRIORIDADE SIRA-NE'E?

Cidadãos n=1.214 · Todos os 14 municípios · % dentro de cada pilar não comparável entre pilares (diferentes quadros de perguntas por pilar)



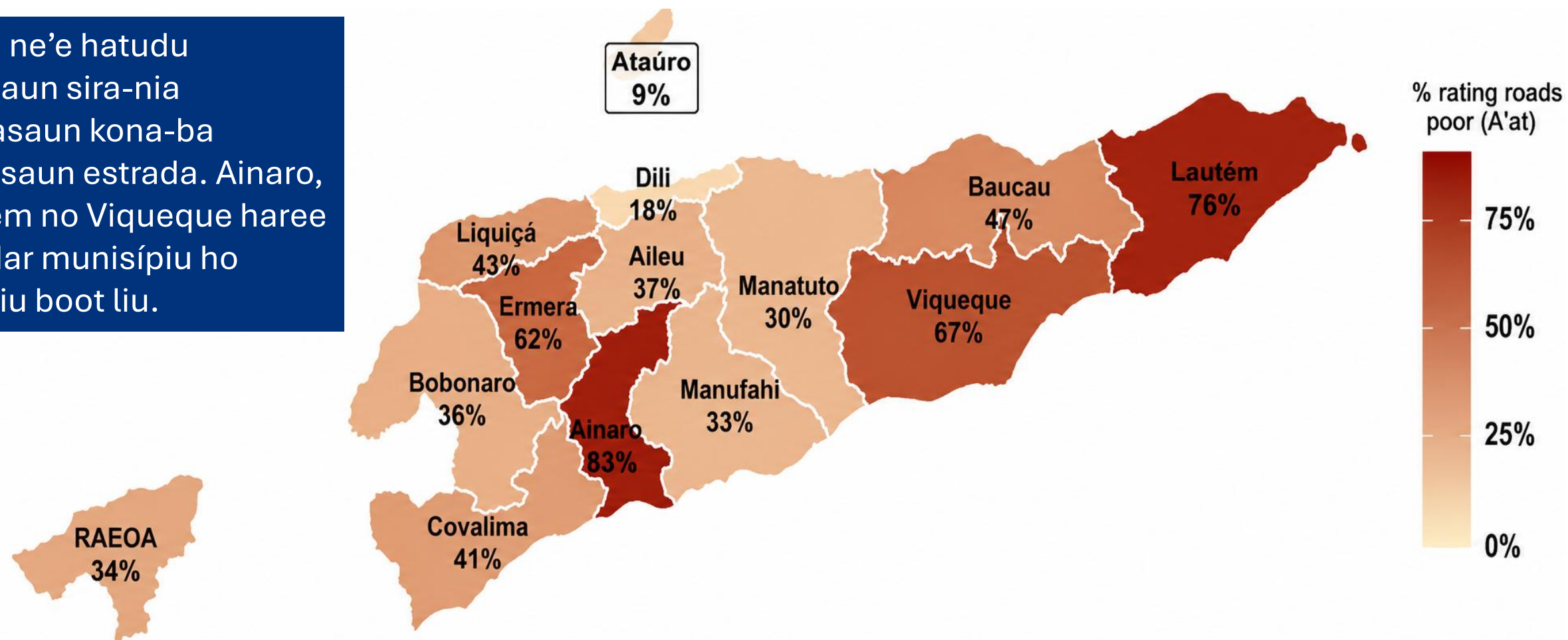
Sidadaun sira husu investimentu ne'ebé hadi'ak servisu públiku, habelar oportunidade ekonómika, no entrega rezultadu konkretu.

MUNISIPIU DIFERENTE, DEZAFIU DIFERENTE



EVIDÉNSIA HUSI TERRITÓRIU: DEZAFIU LA HANESAN IHA MUNISÍPIU SIRA

Mapa ne'e hatudu sidadaun sira-nia avaliasaun kona-ba kondisaun estrada. Ainaro, Lautem no Viqueque haree nu'udar munisípiu ho dezafiu boot liu.



PADRÕES DE DESENVOLVIMENTO TERRITORIAL



ZONAS DE MONTANHA:

- ESTRADA & KONEKTIVIDADE TRANSPORTE
- ASESU BA SERVISU
- PRESTASAUN SERVISU SAUDE



ZONAS URBANAS:

- OPORTUNIDADE SIRA BA EMPREGU
- DESENVOLVIMENTU JUVENTUDE
- BEE MOOS & SANEAMENTU



ZONAS COSTEIRAS:

- AGRIKULTURA & MEIUS SUBSISTÉNSIA
- FORNESIMENTU BEE MOOS
- PRESTASAUN SERVISU BÁZIKU



ZONAS ISOLADAS & REMOTAS:

- LOJÍSTIKA NO TRANSPORTE
- KONETIVIDADE
- DISPONIBILIDADE REKURSU UMANU

Dezafiu desenvolvimento la distribui hanesan iha nasaun laran tomak. Territóriu ida-idak preziza resposta política no estratégia investimentu ne'ebé ajusta ba realidade lokál.

PRIORIDADES KOMUNS, PERSPETIVAS DIFERENTES: KOMPARASAUN ENTRE SIDADAUN & PARSEIRUS SOSIAIS

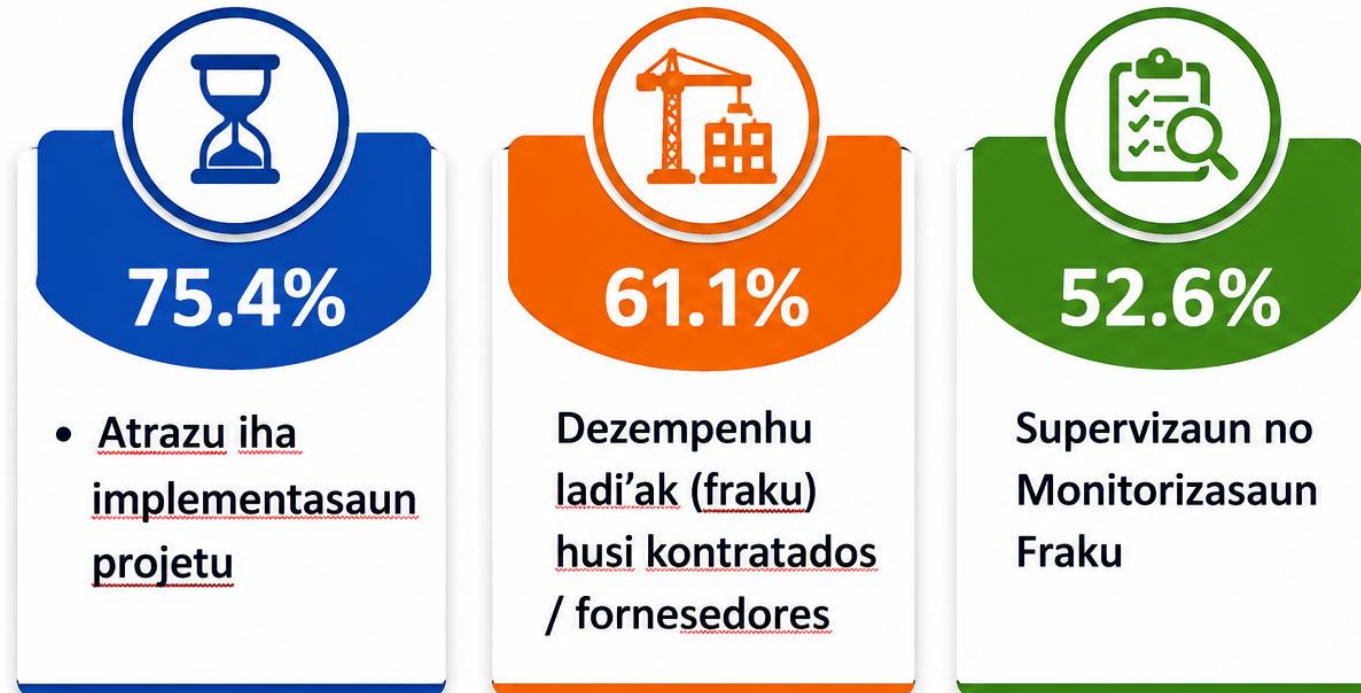


Parseirus Sosiais partilla prioridade barak ho sidadaun sira, maibé fó énfase liu ba empregu, investimentu no reforma institusionál. Sidadaun sira fó prioridade ba servisu públiku no infraestruturura básika.

Parseirus Sosiais = Setór Privadu • Sosiedade Sivil • Sindikatu • Akademia

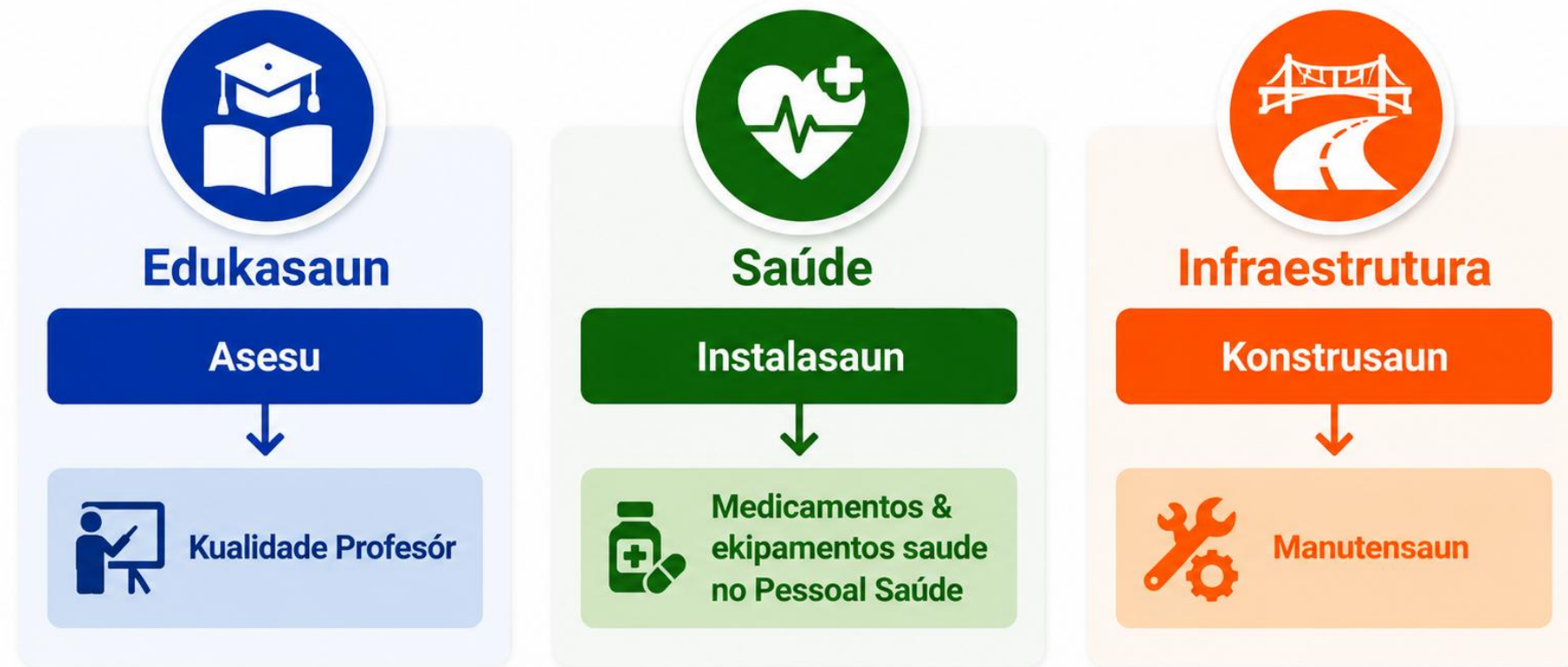
IMPLEMENTASAUN IMPORTANTE HANESAN HO INVESTIMENTU

Dezafiu prinsipál ne'ebé Sidadaun identifika



Sidadaun sira la husu de'it investimentu boot liu. Sira husu implementasaun di'ak liu no rezultadu ne'ebé bele sente iha comunidade sira.

HUSI ASESU BA KUALIDADE



Sidadaun sira mos husu **kualidade** no **rezultadu**,
la'ós de'it **expansaun servisu**.

PRIORIDADE SIDADAUN & IMPLIKASAUN BA OJE 2027

 Prioridade Sidadaun	 Implikasaun OJE 2027
 Estradas no pontes	 Manutensaun no Reabilitasaun Infraestrutura
 Bee moos	 Expansaun no Sustentabilidade Sistema Bee Rural
 Saúde	 Melhoria disponibilidade ai-moruk, ekipamentus no servisu saúde
 Edukasaun	 Fortalesimentu qualidade ensinu no kapasidade profesór sira
 Juventude	 Formasaun profisionál no oportunidade empregu
 Agrikultura	 Produtividade agríkola no asesu ba merkadu



Lian Sidadaun sira-nian fó evidénsia klaru ba definisaun prioridade no alokasaun rekursu iha OJE 2027.

KONSULTASAUN PÚBLIKA AGORA SAI PARTE INTEGRÁL HUSI PROSESU ORSAMENTU



KONSULTA PÚBLIKA

Rona Prioridade Sidadaun



ESTIMATIVAS FUTURU KONTINUASAUN (Rolling Forward Estimates)

Planeamentu Multi-Anual



ORSAMENTU POR PROGRAMAS / POLITIKAS

Traduz Prioridade ba Programa



KOMITE REVIZAUN POLÍTIKAS

Revizaun Prioridade no Política



OJE 2027

Alokasaun Rekursu



Sidadaun sira-nia lian agora
kontribui diretamente ba definisaun
prioridade no alokasaun rekursu iha
OJE 2027.

PMP/MTP - MPIE



Dokumentus Enkuadramentu Orsamental Foun

Prosesu Orsamental 2027

Ministériu Finansas, 12 Junho 2026

Iha apresentasaun ne'e, ita sei kobre:

1

Problema

Tanba Saida

2

Risku: Se La Muda

Urjensia

3

Baze Legál

Autoridade

4

Solusaun & Benefísius

Oinsá

5

Dokumentus Foun & Pasu Tuirmai

Saida & Bainhira

✓

Desizaun KMs nian

Aksaun Ohin

1

Gasta Tempu Barak Demais atu Elabora Orsamentu

- Ministerius gasta tempu barak hodi prepara orsamentu husi faze zero (*from scratch*) ba orsamentu kada tinan.
- Tempu la to'o ba diskusaun prioridades políticas.

2

> \$1b Kada Tinan - Proposta La iha Kalkulasaun de Kustus, La iha Avaliasaun

- Propostas barak mak prezenta ba Komite Revizaun Orsamentu (KRO) iha minutu ikus husi dalan kotuk (urjensia)
- La iha kalkulasaun de kustus, la iha avaliasaun, la iha definisaun prévia ba prioridades políticas.

Fundu Petrolíferu TL nian sei hotu iha dekada oin mai. Disiplina fiskál (orsamental) la'ós opsaun - ne'e **NESESIDADE.**

1 Proposta >\$1b La Iha Kalkulasaun de Kustu sei Kontínua Nafatin

La iha mudansa = la iha kontrolu. Proposta sira sei tama husi dalan kotuk, hodi halo presau ba espasu fiskál no hapara investimentu estratéjiku.

2 Difisil ba KRO atu halo Kontróle ba Prioridades Polítikas

Bain-hira ministerius hotu la tuir ona planu 5-anos no submete sira nia propostas, KRO la konsege define prioridades. Nune'e agenda de Prioridades Governu nian sai fragmentada.

3 Orsamentu 2027 Labele Hahú, bain-hira Sirkular seidauk sai

KM apresia ona, MF ohin fó sai (emite) Sirkular Nu.1, no Prosesu Orsamentál 2027 ba entidades orsamentu.

Dekretu-Lei **42/2025** — Sobre Regulamentasaun ba Lei Enkudramentu OJE

Artigu 9.º – Despeza Obrigatória

MF identifika despeza obrigatóriu OGE nian (kompromisu tinan kotuk, despeza com pessoál, benefísiu sosiál, dívidas, obrigasaun legál).

Art. 9.3:

Fórmulas atu ajusta despeza anterior ba tinan tuirmai - baze ba projesaun Estimativas ba Futuru (EF).

Artigu 19.º – Sirkulár Preparasaun

MF hasai sirkulár to'o 20 Julho:

Klasifikasaun organika, opsaun kona-ba planeamentu, despesas totais, espasu fiskál, formuláriu no kalendariu.

Art. 19.2(c)(d)(g):

- Montante total despeza OGE
- Montante total despeza kada titulu orsamental
- Espasu Orsamental

Artigu 15

Planu de Médiu Prazu: tinan orsamentu no minimu tinan 2 - baze legál ba Estimativa ba Futuru (EF)

Artigu 8

Espasu Fiskál no Finansiamentu ba Médiu Prazu.

Artigu 11-14, 18

Jornada Orsamentál no Konsulta Ba Sidadaun.

Artigu 20

Estabelese Komite de Revizaun Politika (KRP) hodi substitui KRO/BRC anterior.

Komponente EF ↔ Artigu Korespondente**Projesaun Baze**

Art. 9.3: Fórmulas pasu-ba-pasu atu ajusta despeza anterior ba tinan tuirmai

Despeza Komprometida

Art. 9.2(a) & 19.2(f): Obrigasaun plurianuál no dívidas ezistentes (seidauk selu).

Tetu ‘Top-Down Ceilings’

Art. 19.2(c) & (d): Limite masimu do tetu sei fahe tuir titulu orsamental.

Espasu ba Política Foun

Art. 19.2(g): Informasaun esplísita kona-ba fundu disponível ba programas foun, ne’ebe karik mosu

	← Agora (Métodu Atual)	Ba Oin (Métodu Foun) →
Reuniaun	Reuniaun 1 de'it husi KRO/BRC	Reunioens 3 ka 4 husi Komite Revizaun Politika (KRP)
Prioritizasaun	Ministerius hotu-hotu tenki submete sira nia proposta, no KRO sei halo revizaun ba proposta ida-ida	Só Ministeriu ho Prioridade Politika Governu (PPG) nebe'e aprovalu ona husi KRP mak bele submete proposta inklui kustu ba diskusaun.
Orientasaun	Maioria Ministerius sira la kumpri Tetu ne'ebe mak distribui ona husi MF. Giaun ba kalkulasaun de kustu sei limitadu	Propostas hotu-hotu submete ba MF Iha loraun 10 antes atu sirkula ba KRP. Kustus propostas sei avalia no aprova husi MF.
Estimativa ba Futuru (EF)	La iha vizaun plurianuál ba orsamentu	Estimativa ba Futuru: 2027 + minimu tinan 2

1 Poupa Tempu

La presiza halo hikas orsamentu husi zero. Hahú husi liña-baze Estimativa ba Futuru no justifika mudansa de'it.

2 Foku ba Prioridade

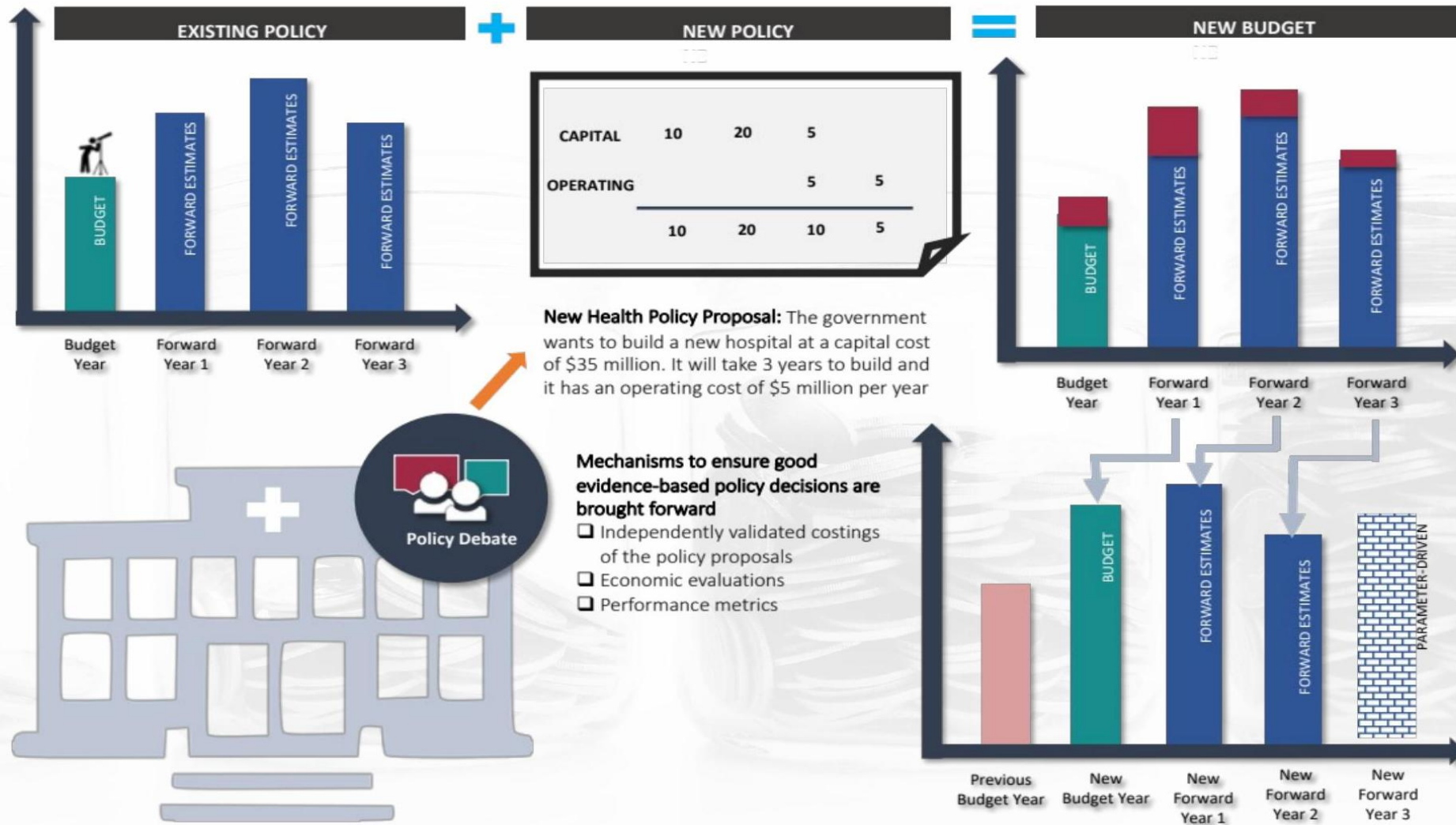
Aloka rekursu ba programa importante – la-ós gasta tempu ba justifikasaun iha rubrikas hotu-hotu.

3 Apoiu no Matadalan Klaru

MF fó 'template', matadalan ba kustus no fo formasaun, hodi la iha ona marjem ba dúvidas sobre oinsa atu submete proposta.

4 Planeamentu ba Oin

Estimativas ba tinan 2 (2027–2028) fó vizaun klara ba rekursus iha futuru, tuir planu ba programas boot sira iha futuru



A	NOTA	Karta Sirkular husi PM – Husu Ideia Polítika Foun Orienta Ministrus sira atu prepara konseitu polítiku iha faze inisiál.
B	DISKUTE (KRP 2)	Sirkulár Preparasaun Orsamentu (SPO) Nu.1 Lansamentu ofisiál; kalendáriu, Estimativa de Futuru nudar linha-baze, regras ba kákkulasaun kustu, rekizitus Prioridade Politika Governo; Prazu iha loron 10
C	DISKUTE (KRP 2)	Kalendáriu Orsamentu 2027 Faze lima: Reuniaun preliminar (Pré-briefing) → Aprovasaun KRP/PM → Dezenvolvimentu PPG → Desizaun KRP → Finalizasaun.
D	DISKUTE (KRP 2)	‘Template’ Submisaun PPG Seksaun de obrigasoens: Sumáriu, Problemas, Objetivus, Implementasaun, Kustu Multianuál, Risku, Monitorizasaun no Avaliasaun.
E-G	DISKUTE (KRP 2)	Matadalan ba Kalkulasaun de Kustu, ‘Template’ de Kustu no Guiaun Utilizador Excel (kustu-unitáriu × kuantidade); aprova husi MF molok KRP; mapa ba Planu de Kontas (CoA/DBFTL)
H-I	NO OBJ.	Estimativa ba Futuru (EF) & Matadalan EF Estimativa ba Futuru primeiru: 2027 + minimum tinan 2 . Bele halo mudansa: ajuste tékniku, parámetru, polítika foun.

1

Orsamentu Bazeia ba Polítika: Prioridade Política Governu (PPG) sai hanesan mekanizmu úniku ba despeza foun.

2

Estimativa ba Futuru (EF) sei muda prosesu orsamentu anuál anterior.

3

Avaliasaun ba kustu ba propostas hotu-hotu, husi MF; Prazu loron 10 nia laran submete ba MF antes apresenta ba KRP

4

‘Template’ padronizadu atu garante qualidade no komparabilidade.

5

Integrasaun ho Sistema Dalan Ba Futuru/Unidade de Monitorizasaun no Avaliasaun de Dezempenu, sei hametin orsamentu bazeia ba dezempenu / ezelesaun.

Ba Ministériu Sira

Uza baze EF hanesan tetu (limite másimu).

Prepara PPG de'it bain-hira hetan karta Sirkular husi PM.

Aloka tuir regra kona-ba kustu, hodi hetan avaliasaun husi MF.

Ba MF nian

Valida kustu hotu-hotu no mudansa EF.

Fó formasaun, 'template', no apoiu DBFTL.

Emite SPO Nu.1 kedas hafoin KM aprova.

Ba KM (Konselhu Ministrus)

Garante prosesu orsamentál disiplinadu, previzível no estratéjiku.

PM kontrola prioridades polítikas husi leten.

Fasilita identifikaun ba espasu fiskál



- MF prezenta métodu foun elaborasaun orsamentu ba KM
- Karta Sirkular husi PM kona-ba Prioridade Politika Governu

MF emite Sirkulár Preparasaun Orsamentu (SPO) Nu.1 ba Ministerius hotu-hotu

- Jornada Orsamental – esplika métodu foun elaborasaun orsamentu
- Ministerius submete ideas kona-ba prioridades politikas nudar resposta ba Sirkular PM nian

Enkontru KRP Primeiru (1) atu diskuti no aprova PPG

- Submisaun Deklarasaun Estratejia Orsamentu ba PN (30 Junho)
- MF emite Sirkulár Preparasaun Orsamentu (SPO) Nu. 2 ba proposta PPG
- Ministerius hahú dezenvolve PPG aprova no elabora ninia orsamentu (kustu)
- Tenki submete ba MF iha 28 Julho (kumpri prazu loron 10)

- Enkontru KRP Segundu (2) hodi konsidera no foti desizaun final kona-ba PPG
- Enkontru KRP Terseiru (3) karik presiza

Finaliza no submete Orsamentu 2027 ba Parlamentu Nasional

Saida mak ministériu sira tenke halo diferente

Saida mak ministériu sira tenke halo diferente

- 1 Hahú husi estimativa ba oin
- 2 Revê programa sira ne'ebé eziste
- 3 Identifika atividade impaktu ki'ik
- 4 Apresenta prioridade uitoan ho impaktu boot
- 5 Uza template kosteamentu padrão
- 6 Liga proposta hotu ba rezultadu MTP
- 7 Submete tuir tempu ba revizaun PRC

Saida mak Timor-Leste tenke atinji to'o 2030 atu hametin reziliénsia liu husi transformasaun?

1 Métopu foun ne'e atribui ba PM (Governu) poder atu kontrola prioridade — no fó ba Ministerius sira tempu atu halo planu.

2 DL 42/2025 fó autoridade legál kompletu.

3 Oficialmente Elaborasaun OJE 2027 hahú ohin.

Saida mak OJE 2027 tenke fó prioridade

✓ Fó Prioridade

- Empregu no investimentu privadu
- Kualidade kapital umanu
- Setóres produtivu
- Manutensaun no jestaun ativu
- Reforma reseita no prontidaun VAT
- Implementasaun ASEAN no Ekonomia Azul

✗ La Fó Prioridade

- Atividade impaktu ki'ik
- Proposta laho kosteamentu
- Programa parseiru duplikadu
- Estudu foun ba projeitu pronto ona
- Estrada foun iha area ligadu ona ka ligadu ho area produtivus
- Inisiativa fragmentadu

→ Evidéncia ne'ebe Presiza hatudu

- Alvu MTP apoiadu
- Definisaun problema
- Klarifikasaun kustu
- Prontidaun implementasaun
- Rezultadu esperadu: empregu, esportasaun, uma-kain liga, hektare irrigadu

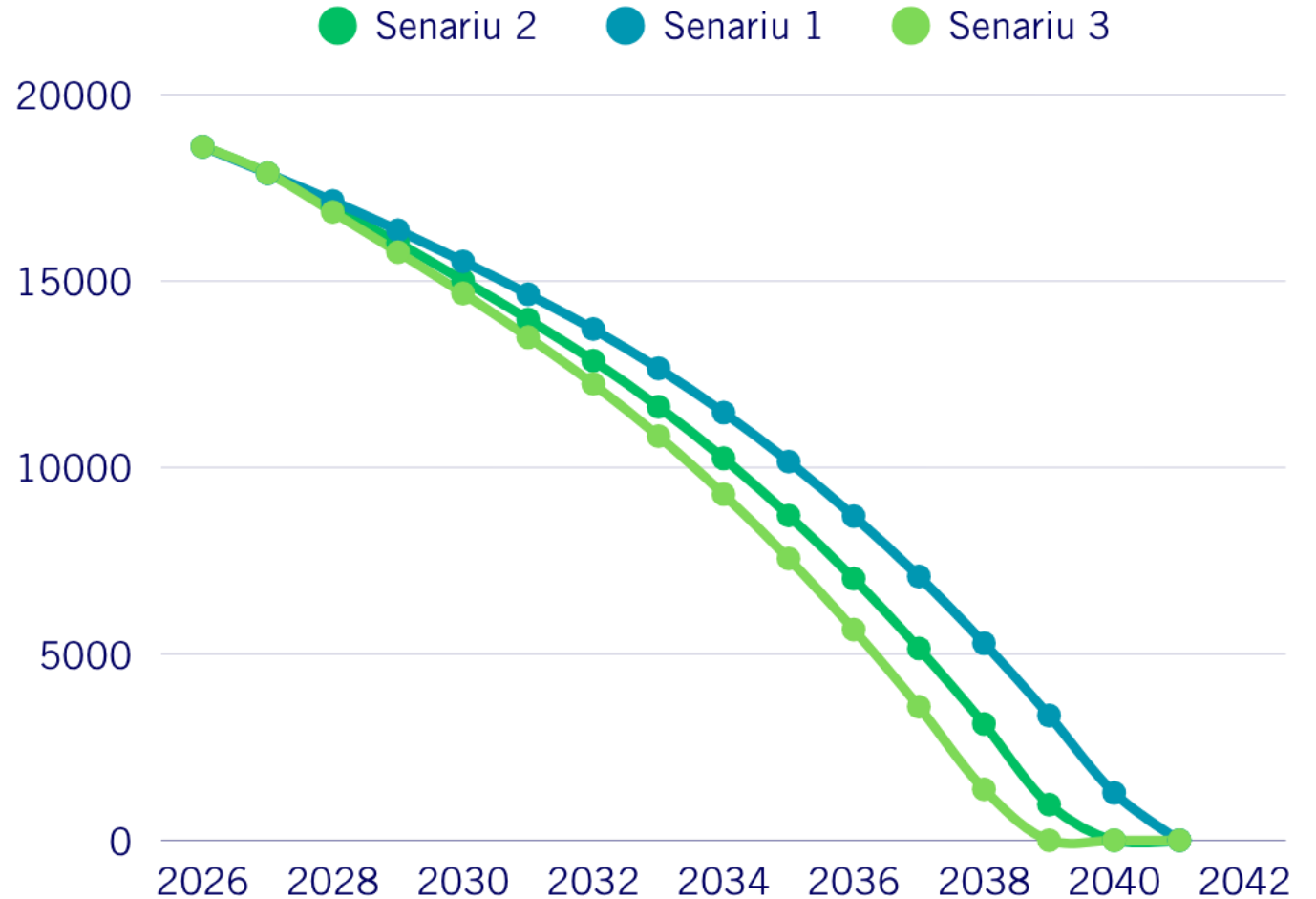
OJE 2027 tenke muda husi habelar despeza ba aumenta impaktu.



Senariu Fiskal Indikativu 2027



Presipisu Fiskal



Senariu 1:
Tetu Ki'ik

\$1,94b

PIB
3-3,5%

Senariu 2:
Tetu Moderadu

\$2,08b

PIB
3,5-4,1%

Senariu 3:
Tetu Aas

\$2,22b

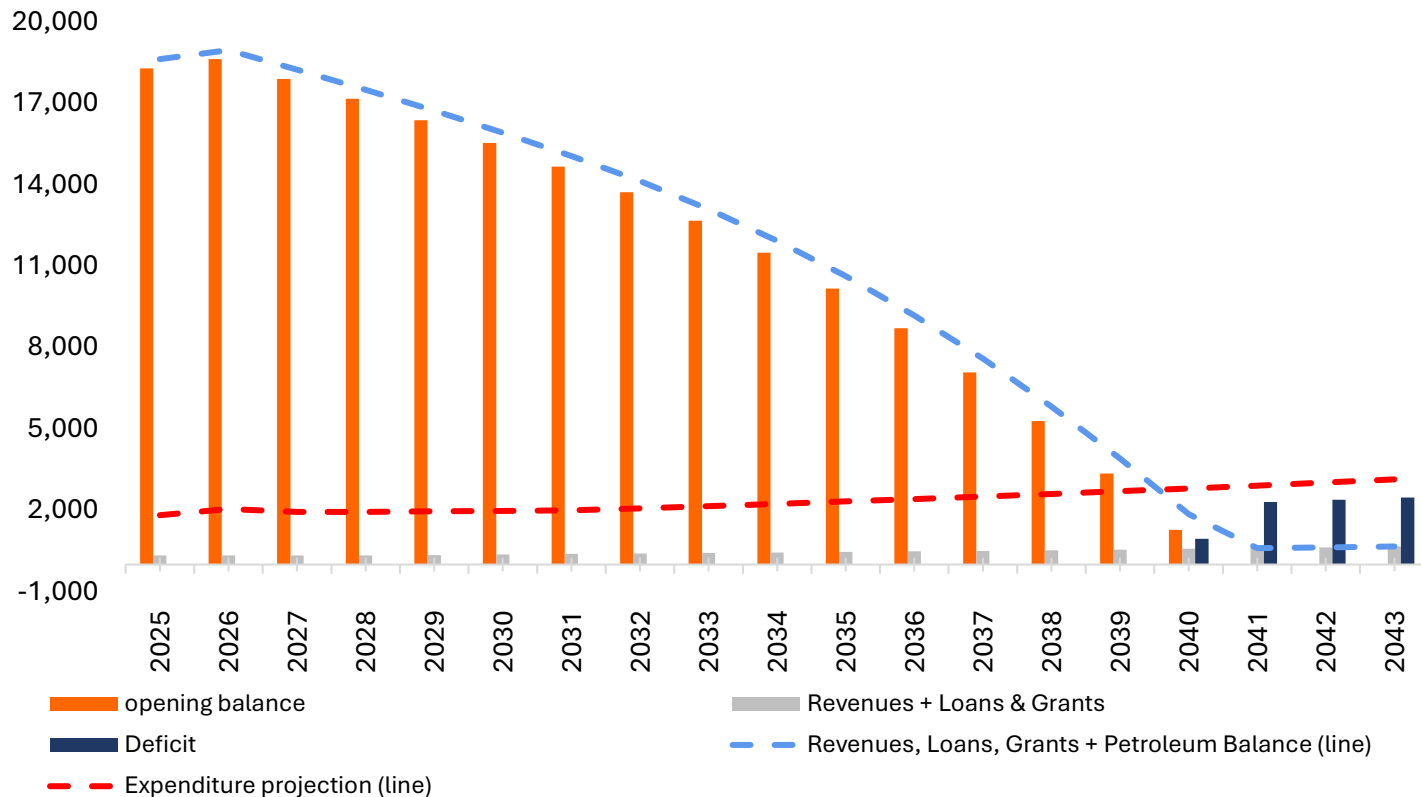
PIB
4,3-4,8%

Suposisaun Prinsipál sira

- >2032, aumenta despeza tuir inflasaun no kresimentu populasaun (~3,8% tinan-tinan)
- 2027-2031, alokasaun orsamentu aumenta tuir kapasidade ezekusaun 85-90%
- Implementasaun IVA iha 2027

Opsaun Despeza >2032	PIB Projeksaun 2027-2031	Fundu Petroliferu sei Remata iha...
Aumenta Despezas tuir inflasaun no kresimentu populasaun (~4% tinan tinan)	3,0-3,5%	2040
2027-2031, orsamentu tuir kapasidade ezekusaun iha tinan sira mai		

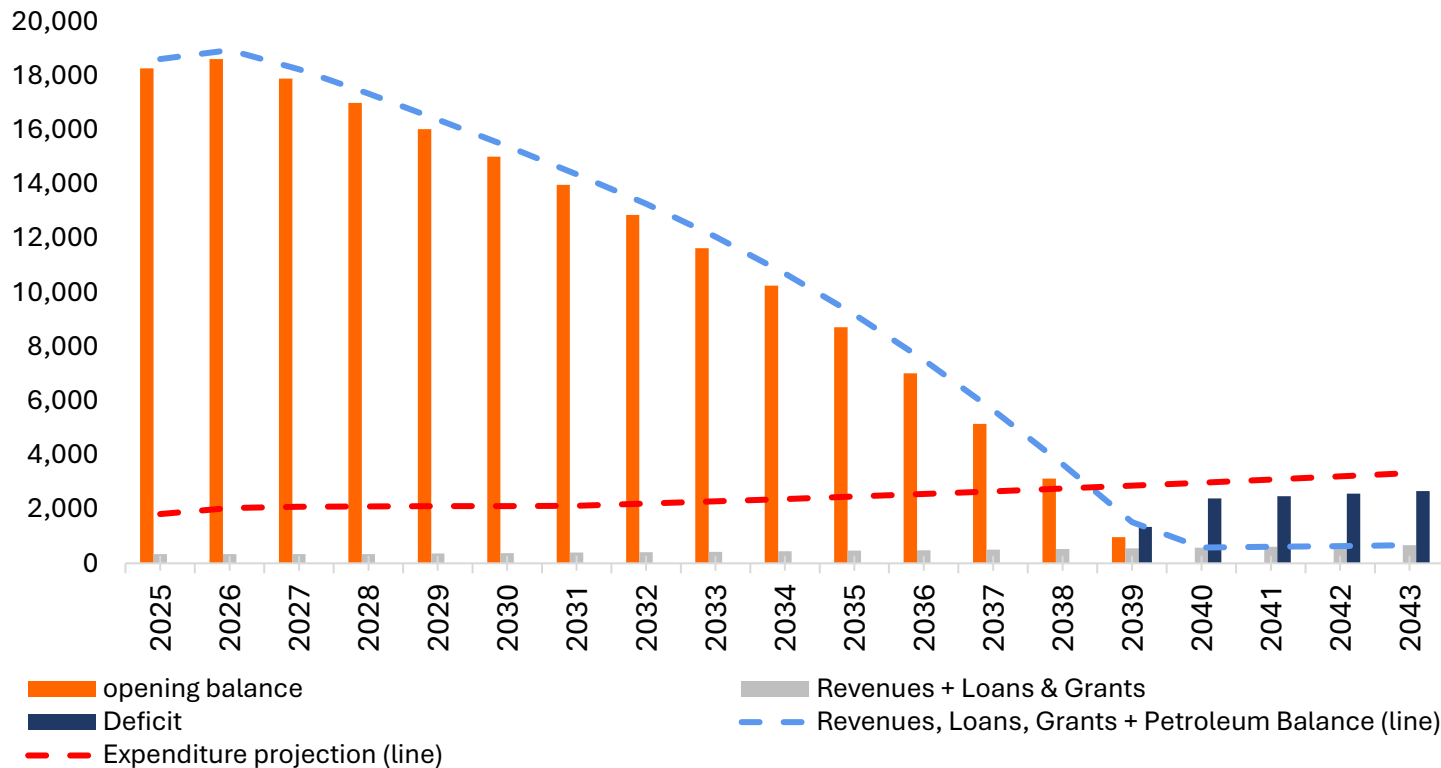
Presipisiu Fiskal - Tetu 2026: 1,94bn, 2027-2031 aumenta ~3,1%



Kategoria	2026P (Atual)	Orsamentu 2027	% mudansa
Salariu & Vensimentu	473	473	0,0%
Bens & Servisus	341	341	0,0%
Transferensias	758	729	-3,8%
Kapital Menor	36	24	-33,6%
Kapital Dezenvolvimentu	359	369	3,0%
Total	1.967	1.936	-1,5%

Opsaun Despeza >2032	PIB Projeksaun 2027-2031	Fundu Petroliferu sei Remata iha...
Aumenta Despezas tuir inflasaun no kresimentu populasaun (~4% tinan tinan)	3,5-4,1%	2039
2027-2031, orsamentu tuir kapasidade ezekusaun iha tinan sira mai		

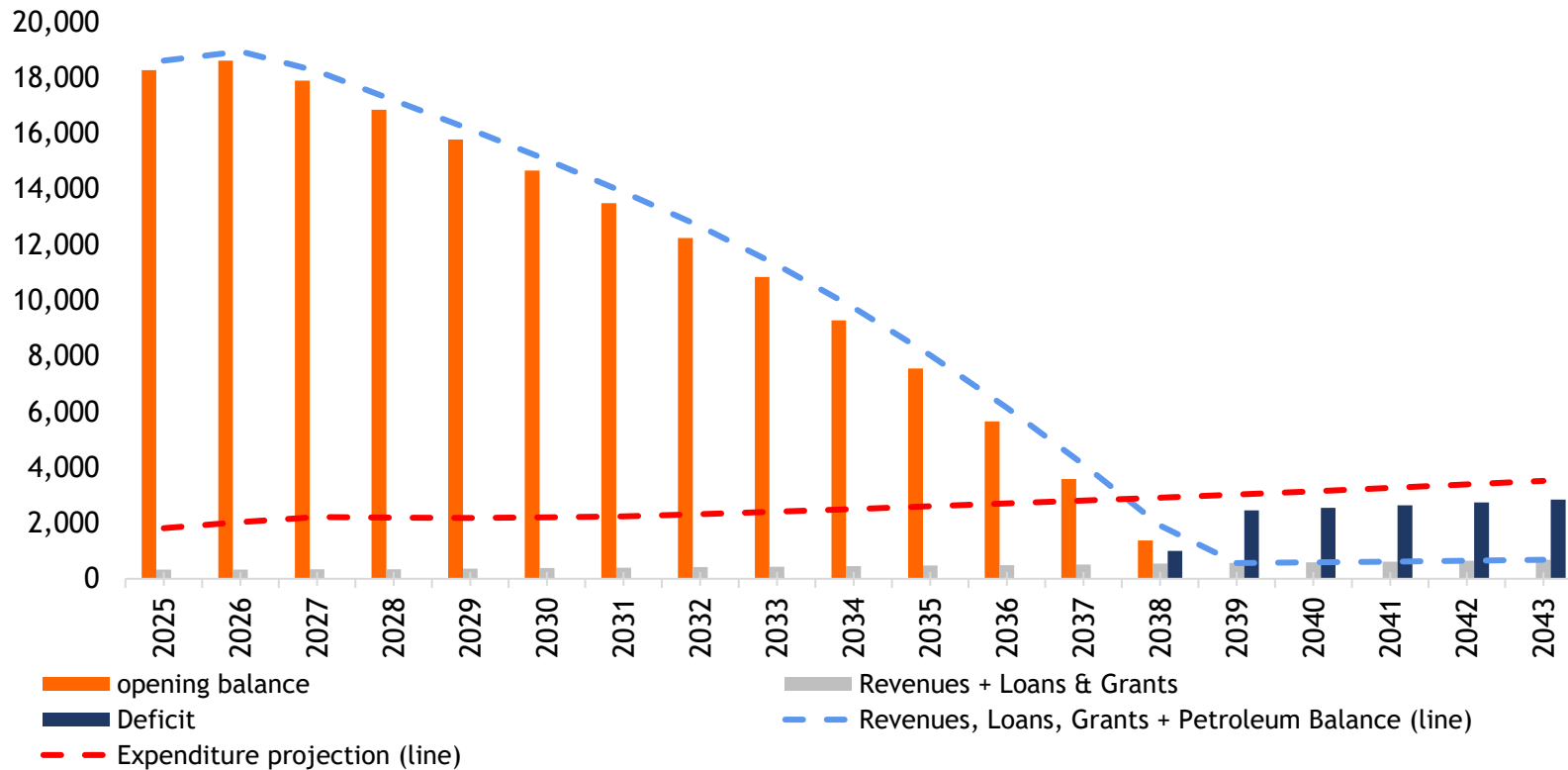
Presipisiu Fiskal - Tetu 2027: 2,08bn, 2027-2031 aumenta ~1,5%



Kategoria	2026P (Atual)	Orsamentu 2027	% mudansa
Salariu & Vensimentu	473	484	2,3%
Bens & Servisus	341	398	16,9%
Transferensias	758	730	-3,7%
Kapital Menor	36	24	-33,6%
Kapital Dezenvolvimentu	359	453	26,2%
Total	1967	2089	6,2%

Opsaun Despeza >2032	PIB Projeksaun 2027-2031	Fundu Petroliferu sei Remata iha...
Aumenta Despezas tuir inflasaun no kresimentu populasaun (~4% tinan tinan)	4,3-4,8%	2037
2027-2031, orsamentu tuir kapasidade ezekusaun iha tinan sira mai		

Presipisiu Fiskal - Tetu 2027: 2,22bn, 2027-2031 aumenta ~1%



Kategoria	2026P (Atual)	Orsamentu 2027	% mudansa
Salariu & Vensimentu	473	485	2,5%
Bens & Servisus	341	475	39,3%
Transferensias	758	758	0,0%
Kapital Menor	36	39	8,8%
Kapital Dezenvolvimentu	359	460	28,2%
Total	1967	2217	12,7%

OBRIGADU

Prioridades Políticas Nasional Orsamentu 2027



**Ba prosesu
Orsamentu
2027 nian,
propostas sira
tenke foka liu
ba inisiativas
sira ne'ebe ho
impaktu aas iha
diresaun
prioridades
nasiona
hanesan tuir
mai:**

1. Diversifikasaun Ekonómika no Setór Produtivu Estratéjiku - inklui ekonomia azul, agrikultura, turizmu, komérsiu, servisu, dezenvolvimentu minerál ne'ebé responsavel, no prioridade estratéjiku petróleu hanesan Jahal no Kuda Tasi.

2. Infraestrutura rural, konetividade, no asesu ba servisu báziku - inklui estrada rural, pontes, bee, saneamentu, eletrisidade, telekomunikasaun, eskola, facilidades saúde, no ligasaun transportes ne'ebé liga comunidades ba servisu, merkadu, no oportunidade ekonómiku.

3. Kapitál umanu no prestasaun servisu - inklui edukasaun, saúde, nutrisaun, abilidade téknika no vokasionál, empregu ba foin-sa'e sira, partisipasaun ekonómika feto nian, no hadi'a qualidade no asesibilidade servisu públiku esensiál sira.

**Ba prosesu
Orsamentu
2027 nian,
propostas sira
tenke foka liu
ba inisiativas
sira ne'ebe ho
impaktu aas iha
diresaun
prioridades
nasionál
hanesan tuir
mai:**

4. Investimentu públiku, qualidade no prestasaun - inklui selesaun, preparasaun, implementasaun, manutensaun, monitorizasaun, no valór ba osan, liu-liu ba projetu sira ne'ebé suporta kresimentu, reziliensia, no prestasaun servisu.

5. Reziliensia nasional ba emergensia, dezastre, no risku klimátiku - inklui seguransa ai-han, seguransa enerjia, reziliensia ba *supply chain*, preparasaun ba dezastre, resposta emerjénsia, jestaun inundasaun no rai-rahun, no adaptasaun klimátika..

6. Preparasaun ba eventu nasional no internasionál boot sira - inklui Simeira CPLP iha tinan 2027, Eleisaun Munisipál no Prezidensiál no preparasaun ba Prezidencia ASEAN Timor-Leste no Simeira ASEAN iha tinan 2029.

Ba prosesu Orsamentu 2027 nian, propostas sira tenke foka liu ba inisiativas sira ne'ebe ho impaktu aas iha diresaun prioridades nasional hanesan tuir mai:

7. Kresimentu setór privadu, empregu, no transformasaun dijital - inklui reforma ambiente emprezariál, apoiu ba SME sira, asesu ba finansas, atrasaun investimentu, emprezariiedade, servisu públiku dijital, sistema dadus, identidade dijital no pagamentu eletróniku.

8. Sustentabilidade fiskál, reforma institusionál, no efikásia setór públiku - inklui mobilizasaun reseita, efisiénsia despeza, reprioritizasaun despeza, kriasaun espasu fiskál, no planeamentu, orsamentu, implementasaun, monitorizasaun no koordenasaun iha ministériu sira-nia laran tomak.

9. Haforsa sistema justisa - Sistema justisa ne'ebé funciona fó konfiansa ba emprezáriu sira atu asina kontratu no investidór sira konfiansa atu kompromete kapitál. Reforsa finansiamentu ba kapasidade tribunál, asesu ba servisu legál sira, no enkuadramentu anti-korrupsaun.