



IX GOVERNO CONSTITUCIONAL DA
REPÚBLICA DEMOCRÁTICA DE TIMOR-LESTE

ORÇAMENTO GERAL DO ESTADO

2027

**Reforçar a Resiliência
através da Transformação:**

**Diversificar a economia,
assegurar um futuro sustentável**

Elementos Informativos

Volume VI:

RAEOA

Índice

Resumo Executivo	3
1. RECEITAS E FINANCIAMENTOS	7
2. DESPESAS E PRIORIDADES	10
2.1 Entidade 108 – Autoridade da Região Administrativa Especial de Oe-Cusse Ambeno (RAEOA)	10
2.1.1 Dotação orçamental por programas	11
2.1.2 Dotação orçamental por categoria	15
2.1.2.1 Vencimentos e Salários	15
2.1.2.2 Bens e Serviços Correntes	17
2.1.2.3 Transferências Públicas	17
2.1.2.4 Capital Menor	18
2.1.2.5 Capital de Desenvolvimento	18
2.2 Entidade 109 – Fundo Especial de Desenvolvimento da Região Administrativa Especial de Oe-Cusse Ambeno (FED-RAEOA)	19
2.2.1 Dotação orçamental por programa	19
2.2.2 Dotação Orçamental por Categoria – FED 2027	22
2.2.2.1 Vencimentos e Salários	22
2.2.2.2 Bens e Serviços Correntes	23
2.2.2.3 Transferências Públicas	23
2.2.2.4 Capital de Desenvolvimento	24
3. Dotação orçamental por divisão	24
4. Comparação do Orçamento RAEOA-FED 2026 vs 2027	26
5. Anexo: Lista Projeto Fundo RAEOA e FED	30

Resumo Executivo

A Região Administrativa Especial de Oé-Cusse Ambeno (RAEOA) foi criada pela **Lei n.º 3/2014, de 18 de junho**, alterada pela **Lei n.º 3/2019, de 15 de agosto**, e posteriormente alterada pela **Lei n.º 18/2023, de 30 de novembro**, e enquadrariza do seu funcionamento com o **Decreto-Lei n.º 5/2015, de 22 de janeiro**, alterado pelo **Decreto-Lei n.º 93/2022, de 22 de dezembro**, que aprovou o **Estatuto da Região Administrativa Especial de Oé-Cusse Ambeno (RAEOA)**; E estes enquadramentos jurídicos que atribuíram-se ao enclave de Oe-cusse Ambeno a designação de Região Administrativa especial e a sua natureza de pessoa coletiva territorial de direito publico, dotada de **autonomia administrativa, financeira e patrimonial**, diferenciando-a dos 12 municípios de Timor-Leste.

Esta autonomia confere à RAEOA não apenas uma função de descentralização administrativa, mas também uma responsabilidade estratégica na promoção do desenvolvimento económico e social de Oé-Cusse Ambeno. Neste contexto, a Região possui potencial para se afirmar como um espaço de desenvolvimento **sustentável, inovador, inclusivo e resiliente**, contribuindo para os objetivos de transformação económica e social de longo prazo de Timor-Leste.

Mas através da revisão e atulização do quadro normativo do **Decreto-Lei n.º 1/2026, de 2 de fevereiro**, a RAEOA passou a dispor de um novo enquadramento para a sua organização e funcionamento, acompanhado por uma reorganização da estrutura administrativa e por uma definição mais clara dos serviços regionais e das respetivas áreas de intervenção. Esta reforma institucional constitui uma oportunidade para reforçar a capacidade da Região no exercício das suas competências, nomeadamente no **planeamento, formulação, execução, monitorização e avaliação das políticas públicas**, bem como na gestão dos recursos financeiros, humanos e patrimoniais colocados à sua disposição.

A nova estrutura institucional deve, por conseguinte, assegurar uma maior articulação entre o **planeamento estratégico, o processo orçamental, a execução financeira, a monitorização dos resultados e a prestação de serviços públicos**. O objetivo deve ser garantir que os recursos disponíveis sejam orientados para as prioridades de desenvolvimento da Região e traduzidos em resultados concretos para a população.

Neste contexto, a **autonomia financeira e patrimonial** assume particular importância, uma vez que permite à RAEOA gerir os recursos públicos de acordo com as suas prioridades e necessidades específicas, dentro do quadro legal, financeiro e orçamental nacional. Contudo, esta autonomia implica igualmente uma maior responsabilidade institucional, exigindo uma gestão pública orientada pelos princípios de **eficiência, eficácia, transparência, sustentabilidade, disciplina orçamental e prestação de contas**.

Apesar do novo enquadramento jurídico e institucional representar uma oportunidade para reforçar a autonomia e a capacidade de gestão da RAEOA, o processo de transição decorrente das alterações legislativas e da reorganização institucional pode também gerar **constrangimentos temporários ao desenvolvimento da Região**, particularmente durante o período de adaptação e consolidação da nova estrutura.

A alteração do enquadramento jurídico, a reorganização das estruturas administrativas e a redefinição das competências dos serviços regionais podem gerar, temporariamente, **incerteza institucional, redefinição de responsabilidades, atrasos nos processos administrativos e necessidade de adaptação dos sistemas de planeamento, orçamento, execução financeira e contratação pública**. Estes fatores podem afetar a velocidade de implementação dos programas e projetos prioritários da Região.

No domínio do **investimento**, a alteração do regime anteriormente associado à ZEESM exige uma definição clara, estável e previsível das condições aplicáveis à promoção e facilitação do investimento em Oé-Cusse Ambeno. A insuficiente clarificação de aspetos relacionados com **incentivos ao investimento, procedimentos de licenciamento, utilização de terras, tributação, facilidades aduaneiras e**

mecanismos de parceria com o setor privado pode reduzir a previsibilidade necessária para a tomada de decisão dos investidores.

A questão do investimento assume particular relevância porque o desenvolvimento económico da Região depende não apenas do investimento público, mas também da capacidade de mobilizar **investimento privado, parcerias público-privadas e outras formas de participação do setor privado e empreendedorismo a nível do pequeno, micro e médio indústria**. Para esse efeito, é necessário que a RAEOA disponha de um ambiente institucional e regulatório previsível, procedimentos administrativos eficientes, infraestrutura económica adequada e mecanismos claros de promoção e facilitação do investimento.

Do mesmo modo, uma maior integração dos procedimentos da RAEOA no quadro nacional, embora importante para assegurar **coerência, transparência, disciplina e controlo das finanças públicas**, pode resultar em processos mais demorados quando não existam mecanismos adequados de coordenação, articulação e delegação de competências. Tal situação poderá afetar a execução atempada de infraestruturas económicas, serviços públicos e outros investimentos necessários para criar condições favoráveis à atividade do setor privado.

Neste sentido, o principal desafio da RAEOA não consiste apenas em dispor de autonomia legal, mas em garantir que essa autonomia seja acompanhada por **capacidade institucional, clareza de competências, previsibilidade regulatória, recursos financeiros adequados e orientado e mecanismos eficientes de coordenação com o Governo central**.

Para que a alteração do enquadramento legal e institucional não resulte em atrasos na implementação das prioridades de desenvolvimento, torna-se necessário assegurar uma **transição institucional coordenada**, fortalecer a capacidade técnica dos serviços regionais, clarificar as competências e responsabilidades de cada instituição, melhorar os mecanismos de planeamento e gestão orçamental e estabelecer condições claras para a promoção e facilitação do investimento.

É igualmente importante desenvolver instrumentos específicos que permitam aumentar a participação do setor privado e empreendedorismo no desenvolvimento económico de Oé-Cusse Ambeno, nomeadamente através da identificação de oportunidades de investimento, facilitação de licenciamento, disponibilização de informação económica, desenvolvimento de infraestrutura de apoio, incentivos de negócio, estabelecimento de parcerias e melhoria da coordenação entre a RAEOA, o Governo central e os investidores.

A consolidação destes elementos permitirá transformar a autonomia administrativa, financeira e patrimonial da RAEOA em **capacidade efetiva para planear, investir, atrair investimento privado, gerar emprego, aumentar a atividade económica, melhorar a prestação de serviços públicos e promover oportunidades económicas para a população local**.

A consolidação da autonomia da RAEOA requer, assim, não apenas uma estrutura administrativa adequada, mas também o fortalecimento contínuo das capacidades técnicas e institucionais dos seus serviços regionais. Cada serviço deve dispor de **competências claramente definidas, recursos humanos adequados, instrumentos de planeamento, sistemas de informação e recursos financeiros compatíveis com as responsabilidades atribuídas**.

Neste contexto, a implementação do **Decreto-Lei n.º 1/2026** representa uma etapa importante no processo de consolidação institucional da RAEOA. A nova organização dos serviços regionais deve ser acompanhada por mecanismos eficazes de **planeamento e gestão orçamental, coordenação interinstitucional, controlo interno, monitorização da execução e avaliação de resultados**, de modo a garantir que a autonomia regional se traduza numa capacidade efetiva de responder às necessidades da população e de implementar as prioridades estratégicas da Região.

Deste modo, a evolução do quadro jurídico e institucional da RAE OA, desde a sua criação pela **Lei n.º 3/2014**, passando pelas alterações introduzidas pela **Lei n.º 18/2023**, até ao atual enquadramento estabelecido pelo **Decreto-Lei n.º 1/2026**, representa um processo de evolução e consolidação da governação regional.

A autonomia atribuída à Região deve ser acompanhada por uma gestão responsável dos recursos públicos, por instituições com capacidade técnica adequada, por processos administrativos eficientes e por uma orientação clara para resultados. Esta combinação será fundamental para que a RAE OA possa desempenhar plenamente o seu papel estratégico no desenvolvimento de Oé-Cusse Ambeno, promovendo um modelo de desenvolvimento **mais equilibrado, sustentável, inclusivo e resiliente**, em benefício da população da Região e em contribuição para os objetivos de desenvolvimento de Timor-Leste.

Para 2027, o orçamento da RAE OA está fixado em **56 milhões** de dólares, representando **2%** do Orçamento Geral do Estado (OGE). Isso representa uma modesta redução de **11.65%** em relação à alocação de **US\$ 63 milhões** em 2026. As fontes de receita incluem receitas não fiscais (**US\$ 1.2 milhões**), transições de saldo (**US\$ 17 milhões**) e transferências do governo central (**US\$ 37,8 milhões**). Embora essa composição sublinhe uma dependência estrutural de transferências centrais, também destaca o potencial de expandir a geração de receita local por meio de taxas de turismo, comércio e serviços – fortalecendo a autonomia fiscal da RAE OA ao longo do tempo.

As despesas são repartidas entre a **Entidade 108 – Autoridade RAE OA (US\$ 23.5 milhões, 37%)**, que sustenta serviços essenciais como educação, saúde, justiça e funcionamento institucional e também novo estrutura criar pela DL no 1/2026, e a **Entidade 109 – FED RAE OA (US\$ 32.5 milhões, 51%)**, que se concentra em investimentos de capital em estradas, eletricidade, operações aeroportuárias e continuação do investimento. Este equilíbrio garante que os serviços essenciais permaneçam ininterruptos enquanto prosseguem os grandes projetos de infraestruturas estratégicos e de diversificação económica.

As prioridades para 2027 centram-se na **reabilitação e conclusão de estradas e pontes**, com o objetivo de reforçar a conectividade e facilitar a circulação de pessoas e bens; na **garantia de um fornecimento de eletricidade fiável** para as famílias e empresas; na consolidação do **Aeroporto Rota do Sândalo como um hub regional**; e no investimento nos setores da **educação, saúde e bolsas de estudo**, com vista ao desenvolvimento do capital humano.

Paralelamente, serão implementadas **novas iniciativas de desenvolvimento económico e de promoção do investimento privado**, bem como reforçadas as medidas destinadas a estimular a atividade económica e a geração de receitas próprias. Estas ações contribuirão para **reduzir progressivamente, a médio e longo prazo, a dependência da Região em relação às transferências do Governo Central**, promovendo uma maior sustentabilidade financeira e económica da RAE OA.

Ao consolidar investimentos passados, garantir a conclusão de projetos em andamento e canalizar recursos para o desenvolvimento humano, o orçamento RAE OA de 2027 demonstra ganhos de eficiência fiscal e prestação de serviços. Mais do que uma dotação financeira, representa um compromisso do Estado para reduzir as disparidades regionais, promover o crescimento inclusivo e promover a integração de Timor-Leste nos mercados regionais e globais. Nesse sentido, o orçamento da RAE OA para 2027 está diretamente alinhado com o Plano Estratégico de Desenvolvimento (2011-2030), o IX Programa de Governo Constitucional e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) – ancorando o progresso local dentro da visão de desenvolvimento mais ampla da nação.

Tabela 1. Quadro Fiscal e de Memorando Orçamento 2026 e Orçamento 2027

Não	Descrição	Orçamento aprovado para 2026	Proposta de Orçamento 2027	% de alterações
A. Receitas – RAEOA				
1	Receitas não fiscais	5,881,355	1,276,283	-78%
2	Transição estimada do saldo	27,987,607.00	17,000,000	-39%
3	Transferências da Administração Central	30,000,000.00	37,830,555	26%
Receitas totais		63,868,962.00	56,106,838	-12%
B. Despesas 108 - Autoridade RAEOA				
1	Vencimentos e Salários	10,211,073	9,211,073.0	-10%
2	Bens e Serviços	6,886,829	7,282,714	5%
3	Transferências Públicas	4,274,900.0	5,074,900	16%
4	Capital Menor	2,571,801.0	1,338,000	-48%
5	Capital de Desenvolvimento	951,391	951,391.00	0%
Subtotal		24,895,994.00	23,534,874.00	-5%
C. Despesas 109 - FED- RAEOA				
1	Vencimentos e Salários	320,814	320,814.00	0%
2	Bens e Serviços	15,557,556	8,585,552.00	-45%
3	Transferências Públicas	435,000	1,435,000.00	70%
4	Capital Menor	429,000.0		-100%
5	Capital de Desenvolvimento	22,230,598	22,230,598.00	0%
Subtotal		38,972,968.00	32,571,964.00	16.42%
Despesas totais		63,868,962.00	56,106,838.00	-12.15%

1. RECEITAS E FINANCIAMENTOS

1.1 RECEITAS

Em 2027, o envelope orçamental total da RAEOA está estimado em **56.1 milhões** de dólares, financiado por três fontes principais: receitas não fiscais cobradas pela RAEOA, saldo de gerência transitado e transferências do Governo Central. Importa esclarecer que as receitas provenientes de impostos não constituem receitas próprias da RAEOA, uma vez que são entregues ao Governo Central.

1.1.1 Receitas não fiscais (2.27%)

As receitas não fiscais cobradas localmente pela RAEOA estão repartidas nos seguintes grupos, conforme detalhado na Tabela 2:

- **Taxas, coimas e outras penalidades:** incluem taxas de entrada e vistos, taxas de registo, taxas portuárias e taxas sobre transportes, nomeadamente matrícula e inspeção de veículos, emissão de cartas de condução, inspeção de veículos importados e outras taxas de transporte. Incluem igualmente as coimas aplicadas por infrações ao Código da Estrada.
- **Rendimentos:** incluem as receitas provenientes do arrendamento de bens imóveis e do aluguer de bens móveis, de média, longa ou curta duração, bem como os juros obtidos sobre depósitos bancários a prazo.
- **Venda de bens e serviços correntes:** inclui as receitas obtidas com a venda de formulários e impressos, produtos agrícolas e pecuários, assim como a prestação de serviços correntes, principalmente as taxas e encargos de eletricidade e os serviços de abastecimento de água.

Tabela 2: Orçamento Receitas Não Fiscais para 2026-2027

Descrição	2026 Projeção	2027 Orçamento
Receitas não fiscais	5,881,354.27	1,276,283.00
402- Fess, multas e outras penalidades	201,785.00	299,934.00
40201 - Taxas	185,215.00	266,737.00
4020107 - Taxas de Entrada e Visto	7,080.00	28,005.00
4020108- Taxas de Inscrição	9,025.00	13,795.00
4020110 -Taxas Portuárias	47,233.00	41,736.00
4020115 - Taxas relacionadas com o transporte	121,877.00	183,201.00
40202 Multas e Outras Penalidades	16,570.00	33,197.00
4020203 - Multas do Código da Estrada	13,190.00	33,197.00
4020207- Outras Multas e Penalidades 5501	3,380.00	0.00
403-Ganhos	5,116,181.72	161,120.00
40301-Rendas	4,395,451.00	161,120.00
4030101-Aluguer de imóveis (médio/longo prazo)	4,395,301.00	159,201.00
4030103-Aluguer de Bens Móveis de Média e Longa Duração		221.00
4030104-Aluguer de bens móveis (curto/médio prazo)	150	1,698.00

Descrição	2026 Projeção	2027 Orçamento
40303-Juros	720,730.72	0.00
Juros de Depósito a Prazo (BNCTL)	238,902.68	0.00
Juros de Depósito a Prazo (BRI)	475,650.06	0.00
Juros Bancários	6,177.98	0.00
405-Venda de Bens e Serviços	563,387.55	815,229.00
40501Venda de bens correntes	16,424.15	9,016.00
4050102-Formulários e materiais impressos	11,824.15	6,314.00
4050105-Produtos agrícolas e pecuários	4,600.00	2,702.00
40503-Serviços Atuais	546,963.40	806,213.00
4050310-Outros Serviços	546,963.40	806,213.00
Taxas de eletricidade e encargos	537,865.59	798,920.00
Serviço de Abastecimento de Água	9,097.81	7,293.00

A previsão das receitas não fiscais da RAEOA para 2027 totaliza **1,276,283.00 USD**, comparativamente à projeção de **5,881,354.27 USD** para 2026. Esta evolução corresponde a uma redução de **4,605,071.27 USD**, equivalente a **78,3 %**.

Receitas que apresentam aumento

- **Taxas, multas e outras penalidades:** aumentam de **201,785.00 USD** em 2026 para **299,934.00 USD** em 2027, representando um acréscimo de **98,149.00 USD**, equivalente a **48.6 %**.
- **Venda de bens e serviços:** aumenta de **563,387.55 USD** para **815,229.00 USD**, ou seja, mais **251,841.45 USD**, correspondentes a **44.7 %**. Este crescimento concentra-se principalmente nas receitas provenientes dos serviços de eletricidade.

Receitas que apresentam diminuição

A redução global concentra-se, fundamentalmente, no grupo Ganhos, cujo valor diminui de **5,116,181.72 USD** em 2026 para **161.120,00 USD** em 2027. As principais causas são as seguintes:

- **Arrendamento de imóveis a médio e longo prazo:** a previsão diminui de **4,395,301.00 USD** para **159,201.00 USD**. O valor previsto para 2027 está ajustado às receitas efetivamente suscetíveis de serem obtidas com os imóveis do Estado atualmente arrendados. Por conseguinte, não são incluídas as receitas extraordinárias anteriormente obtidas através de um contrato de arrendamento de elevado valor, posteriormente cancelado.
- **Juros bancários:** não se preveem receitas provenientes de juros de depósitos a prazo em 2027. As disponibilidades financeiras serão utilizadas no financiamento do orçamento da Região, não existindo recursos suficientes para manter depósitos bancários desta natureza.
- **Outras multas e penalidades:** o montante de **3,380.00 USD** projetado para 2026 não se mantém em 2027, por corresponder a receitas anteriormente cobradas pela Direção Regional das Alfândegas, cujos serviços foram transferidos para o Ministério das Finanças.

A redução prevista para 2027 não representa uma diminuição generalizada da atividade de cobrança. Resulta, sobretudo, da exclusão de receitas extraordinárias e de receitas que deixaram de pertencer à

esfera de arrecadação da RAEOA. Deste modo, a previsão para 2027 apresenta-se ajustada às fontes de receita que a Região poderá efetivamente arrecadar durante o exercício orçamental.

1.1.2 Saldo de gerência transitado estimado para 2027 (30.30%)

O saldo de gerência transitado corresponde aos recursos financeiros disponíveis no final do exercício de 2026 que se prevê transferir para o financiamento do orçamento de 2027. Para 2027, estima-se um saldo transitado de **USD 17,000,000.00**, equivalente a aproximadamente **30.30 %** das receitas totais previstas para a RAEOA.

Comparativamente ao montante estimado no orçamento de 2026, de **USD 27,987,607.00**, prevê-se uma redução de **USD 10,987,607.00**, correspondente a **39.26%**. Esta diminuição resulta da utilização, durante 2026, de uma parte significativa das disponibilidades financeiras transitadas para financiar a execução do orçamento regional.

Elemento	Orçamento 2026	Proposta 2027	Variação
Saldo de gerência transitado	USD 27,987,607.00	USD 17,000,000.00	–USD 10,987,607.00
Variação percentual	—	—	–39,26%
Peso nas receitas totais de 2027	—	—	30,30%

1.1.3 Transferências do Governo Central (67.43%)

As transferências do Governo Central previstas para 2027 totalizam **USD 37,830,555.00**, representando aproximadamente **67.43%** das receitas totais da RAEOA. Esta constitui a principal fonte de financiamento do orçamento regional para 2027.

Em comparação com os **USD 30,000,000.00** aprovados para 2026, verifica-se um aumento de USD **7,830,555.00**, equivalente a **26.10%**. Esse crescimento permite compensar parcialmente a redução prevista nas receitas não fiscais e no saldo de gerência transitado, garantindo recursos para o funcionamento da Administração Regional, a prestação de serviços públicos e a continuidade dos programas e investimentos previstos.

A estrutura de financiamento evidencia, contudo, uma dependência significativa das transferências da Administração Central, uma vez que estas representam mais de dois terços das receitas previstas para 2027. Por essa razão, continua a ser importante fortalecer a arrecadação das receitas não fiscais e melhorar a eficiência da execução orçamental da RAEOA.

Elemento	Orçamento 2026	Proposta 2027	Variação
Transferências do Governo Central	USD 30,000,000.00	USD 37,830,555.00	+USD 7,830,555.00
Variação percentual	—	—	+26.10%
Peso nas receitas totais de 2027	—	—	67.43%

2. DESPESAS E PRIORIDADES

O envelope orçamental total previsto para 2027 é de aproximadamente US\$ 56 milhões, refletindo a necessidade de assegurar o financiamento das operações e dos serviços públicos essenciais, ao mesmo tempo que se reforça o investimento no crescimento económico e no desenvolvimento de longo prazo da Região. Esta alocação demonstra o compromisso do Governo com a estabilidade institucional, o bem-estar social, a melhoria das infraestruturas e o desenvolvimento económico de uma das regiões mais remotas, mas estrategicamente importantes, de Timor-Leste.

Uma parte importante do Orçamento de 2027 será igualmente destinada a **apoiar a implementação da nova estrutura orgânica da RAEOA**, estabelecida pelo **Decreto-Lei n.º 1/2026**, que define uma nova organização dos serviços regionais, incluindo a criação de **21 Direções de Serviços Regionais**. A dotação orçamental deverá, por conseguinte, assegurar os recursos humanos, financeiros e operacionais necessários para que a nova estrutura possa funcionar de forma eficaz e cumprir as suas responsabilidades institucionais.

Para compreender as prioridades orçamentais para 2027, é necessário analisar a estrutura das despesas de acordo com as duas principais entidades orçamentais da Região. A **Entidade 108 – Autoridade da RAEOA** concentra as despesas relacionadas com o funcionamento dos serviços essenciais, despesas correntes e operações regulares da Administração Regional. Por sua vez, a **Entidade 109 – FED-RAEOA** está orientada principalmente para o financiamento de investimentos de capital, infraestruturas e iniciativas destinadas a promover o desenvolvimento económico e a transformação da Região.

Esta estrutura permite distinguir claramente os recursos destinados ao **funcionamento e prestação de serviços públicos** dos recursos destinados ao **investimento e desenvolvimento económico**, proporcionando uma base mais clara para a análise das prioridades, da execução orçamental e dos resultados esperados para 2027.

2.1 Entidade 108 – Autoridade da Região Administrativa Especial de Oe-Cusse Ambeno (RAEOA)

Para 2027, a **Entidade 108 – Autoridade da RAEOA** dispõe de uma dotação orçamental de **US\$ 23,534,874**, comparativamente aos **US\$ 24,895,994** previstos em 2026. Esta variação corresponde a uma **redução de US\$ 1,361,120, equivalente a 5.47%** da dotação de 2026.

A redução da dotação da Entidade 108 deve ser analisada no contexto do **reequilíbrio da estrutura global do orçamento da RAEOA**, que procura conciliar as necessidades de funcionamento da Administração Regional com o reforço do investimento em infraestruturas e no desenvolvimento económico através do **FED-RAEOA**.

Apesar da redução, a Entidade 108 continuará a assegurar o financiamento das **funções essenciais da Administração Regional e da prestação de serviços públicos**, incluindo educação, saúde, proteção social, agricultura, administração e desenvolvimento institucional. A dotação deverá igualmente apoiar a implementação e consolidação da nova estrutura organizacional da RAEOA, estabelecida pelo **Decreto-Lei n.º 1/2026, de 2 de fevereiro**, que introduziu uma nova organização dos serviços regionais, incluindo as **21 Direções de Serviços Regionais**.

A redução de **5,47%** implica, consequentemente, uma maior necessidade de **eficiência na gestão das despesas correntes**, priorização das atividades essenciais e melhoria da capacidade de planeamento e execução orçamental. Ao mesmo tempo, a concentração de uma maior parcela dos recursos de desenvolvimento no **FED-RAEOA** permite separar de forma mais clara as despesas destinadas ao funcionamento dos serviços públicos das despesas destinadas ao investimento e à transformação económica da Região.

Assim, a estrutura orçamental de 2027 procura estabelecer um equilíbrio entre **continuidade dos serviços públicos, consolidação institucional e aumento do investimento de capital**, contribuindo para uma utilização mais estratégica e sustentável dos recursos públicos da RAEOA.

Entidade	2026 (US\$)	2027 (US\$)	Variação (US\$)	Redução
108 – Autoridade RAEOA	24,895,994	23,534,874	-1,361,120	-5.47%

A dotação orçamental reflete quatro grandes prioridades:

1. Assegurar a continuidade dos serviços básicos, nomeadamente nas áreas da educação, saúde, justiça e administração pública, garantindo a prestação regular de serviços essenciais à população.
2. Completar e consolidar os investimentos em curso, particularmente nos setores das estradas, sistemas de abastecimento de água, escolas, postos de saúde e outras infraestruturas prioritárias da Região.
3. Promover um desenvolvimento inclusivo e sustentável, através do apoio aos grupos vulneráveis, do reforço dos setores da agricultura e das pescas, bem como da promoção da diversificação económica e do aproveitamento do potencial da ZEESM para estimular a atividade económica e o investimento na Região.
4. Implementar novos programas e projetos prioritários da RAEOA e do FED no ano fiscal de 2027, alinhados com as novas competências dos serviços regionais e com as prioridades estratégicas de desenvolvimento da Região. Estes novos programas deverão contribuir para reforçar a capacidade institucional, melhorar a prestação de serviços públicos, desenvolver infraestruturas económicas e sociais, estimular o investimento privado, criar oportunidades de emprego e promover o crescimento económico sustentável e inclusivo de Oé-Cusse Ambeno.

2.1.1 Dotação orçamental por programas

Tabela 3: Despesas por Programas Orçamento 2027, US\$

Não	Programas	Orçamento atribuído	%
1	024: Cultura e Património	5,080.00	0.02%
2	028: Desenvolvimento Rural e Urbano	48,300.00	0.21%
3	392: Acesso à Justiça	1,083,880.00	4.60%
4	502: Transportes	65,800.00	0.28%
5	510: Funcionamento e Desenvolvimento Institucional	16,518,638.04	70.19%
6	520: Educação Pré-escolar	97,000.00	0.41%
7	521: Ensino Básico	2,118,015.00	9.00%
8	522: Ensino Sekundáriu Vokasionál Jerál no Tékniku	137,400.00	0.58%
9	523: Ensino Recorrente	4,000.00	0.02%

Não	Programas	Orçamento atribuído	%
10	528: Cuidado de Saúde Primários	15,050.00	0.06%
11	529: Cuidados de saúde secundários e terciários	766,425.00	3.26%
12	798: Água e Saneamento	110,800.00	0.47%
13	867: Desenvolvimento e Reforço de Zonas com Tratamento Administrativo e Económico Especia	2,345,772.00	9.97%
14	980: Inclusão Social.	59,260.00	0.25%
15	982: Turismo	24,910.00	0.11%
16	983: Investimento e Diversificação Económica	66,520.00	0.28%
17	A39: Agrikultura, Hortikultura, Kafé no Ai-horis Industriál no Anuáis	250,289.00	1.06%
18	A40: Pekuária, Veterinária no Teknolojia	90,470.00	0.38%
19	A41: Peska, Akikultura no Jestaun Rekursu Akuátiku sira	30,000.00	0.13%
20	A42: Jestaun Sustentável ba Rekursu Floresta	22,450.00	0.10%
Total geral		23,534,874.00	100.00%

2.1.1.1 **O Programa 024: Cultura e Património** prosseguirá em 2027 com o objetivo de reforçar a identidade nacional, a coesão social e o orgulho cultural através da preservação e promoção do património cultural e da expressão artística de Timor-Leste. Para isso, a RAEOA destina **US\$ 5,080** para apoiar atividades coletivas nos quatro postos administrativos e exposições culturais da região.

2.1.1.2 **Programa de Desenvolvimento Rural e Urbano** recebe uma alocação de **US\$ 48,300** para manter sistemas de numeração toponímica e policial, realizar levantamentos para o planeamento do uso do solo e realizar campanhas de conscientização da comunidade sobre a legislação de uso do solo.

2.1.1.3 **Programa de Acesso à Justiça** continua em 2027 com orçamento de **US\$ 1,083,880** visando:

- Continuar as atividades de cadastro e cadastro.
- Compensar cerca de **800** famílias localizadas nas áreas de Tono–Oesilo e Noefean–Oenunu, afetadas pela execução das obras de reabilitação de estradas rurais. A medida visa assegurar a adequada compensação pelos impactos sobre os bens e propriedades afetados, bem como garantir a proteção e salvaguarda dos bens imóveis pertencentes ao Estado.
- Reforçar os serviços de identificação civil e de registo criminal.

2.1.1.4 **O Programa de Transporte** continuará em 2027 com uma alocação de **US\$ 65,800** para melhorar a segurança viária e a integração regional, emitindo carteiras de habilitação para carros e motocicletas e instalando sistemas de controle de transporte na RAEOA.

2.1.1.5 **Programa de Funcionamento e Desenvolvimento Institucional** é alocado **US \$ 16,518,638** com o objetivo de assegurar o funcionamento da nova estrutura orgânica da RAEOA, reforçar a capacidade institucional e melhorar a prestação de serviços públicos na Região.

A dotação destina-se a:

- a. Assegurar o funcionamento regular e eficiente da nova estrutura orgânica da RAEOA, incluindo as novas Direções e Serviços Regionais, bem como os respetivos órgãos e unidades administrativas, de acordo com a estrutura aprovada em 2026;
- b. Apoiar o desenvolvimento e o fortalecimento institucional das diferentes Direções e Serviços Regionais, incluindo o pagamento de salários e vencimentos de 2.665 funcionários, bem como as despesas necessárias ao funcionamento operacional, administrativo e técnico da nova estrutura;
- c. Garantir os recursos necessários para a operacionalização e consolidação das novas Direções e Serviços Regionais, assegurando a definição de responsabilidades, coordenação interinstitucional e melhoria da prestação de serviços à população;
- d. Apoiar o processo de transformação das sub-regiões em municípios, o fortalecimento da governação ao nível das aldeias e a realização de ações de sensibilização, mobilização e participação das comunidades;
- e. Reforçar a capacidade de planeamento, gestão financeira, monitorização, avaliação e prestação de contas da RAEOA, de modo a assegurar uma execução eficiente e transparente dos recursos públicos no âmbito da nova estrutura institucional.

2.1.1.6 Programa de Educação Pré-Escolar prossegue em 2027 com uma dotação de **US\$ 93,500** destinada a assegurar a continuidade dos serviços de educação pré-escolar, incluindo o fornecimento de refeições escolares a aproximadamente **1.100** alunos, a formação e capacitação de professores e inspetores, bem como a atribuição de concessões escolares. Estes investimentos visam melhorar as condições de aprendizagem, promover a assiduidade e permanência das crianças no sistema educativo e contribuir para a melhoria da nutrição e do desenvolvimento infantil.

2.1.1.7 Programa de Educação Básica destina uma dotação de **US\$ 2,067.000** para assegurar a prestação de serviços de educação básica, incluindo o fornecimento de merenda escolar a aproximadamente **19.500** alunos, a formação e capacitação de professores, a realização de exames periódicos e exames nacionais, bem como a atribuição de concessões escolares. Estes investimentos visam reforçar a qualidade do ensino e da aprendizagem, melhorar as condições de permanência dos alunos no sistema educativo e contribuir para o desenvolvimento da educação básica na RAEOA.

2.1.1.8 Programa de Ensino Médio Geral e Técnico destina **US\$ 114,400** para apoiar a formação de professores, concessões escolares e exames nacionais para 5.200 alunos, ajudando a garantir a progressão do nível básico para o nível superior de educação de qualidade.

2.1.1.9 O Programa de Educação Continuada continua com uma alocação de **US\$ 4,000** para apoiar programas de alfabetização baseados na comunidade e atividades de monitoramento.

2.1.1.10 Programa de Atenção Primária à Saúde continua em 2027 com uma dotação inicial de **US\$ 15,050**, destinada a melhorar a prestação de serviços de saúde primária, especialmente nas áreas remotas e desfavorecidas. O programa concentra-se nas áreas de **nutrição, saúde materno-infantil, prevenção e controlo de doenças e prestação de serviços de saúde baseados na comunidade**.

Adicionalmente, está previsto um reforço de **US\$ 200,000** para melhorar a prestação de serviços de saúde nas unidades sanitárias da RAEOA, abrangendo **5 Centros de Saúde Comunitários e 22 Postos de Saúde**, com vista a fortalecer as condições de funcionamento, a capacidade de atendimento e o acesso da população aos serviços de saúde primária.

Embora a dotação inicial constitua um ponto de partida para o reforço dos serviços de saúde primária, prevê-se a sua expansão progressiva em futuros ciclos orçamentais, de acordo com as necessidades da população e a capacidade de implementação dos serviços.

2.1.1.11 Programa de Atenção à Saúde Secundária e Terciária é alocado com uma dotação de **US\$766,425**, destinada a assegurar o fornecimento de **medicamentos e outros insumos essenciais**, serviços de **catering para pacientes, seus acompanhantes e funcionários**, bem como apoiar a implementação de programas e serviços de saúde de nível secundário e terciário.

Adicionalmente, está previsto um reforço de **US\$ 298,000** para melhorar a **qualidade e a capacidade de prestação de serviços no Hospital de Referência de Oecusse**, contribuindo para o fortalecimento das condições de atendimento, dos serviços hospitalares e do acesso da população a cuidados de saúde especializados

2.1.1.12 Programa de Água e Saneamento recebe **US\$ 110,800** para:

- Continuar a gerir e proteger os sistemas de água potável para 16, 786 agregados familiares (cobertura de 94%).
- Expandir a rede com 197 sistemas (alimentados por gravidade e furos).
- Apoiar 100 grupos comunitários de gestão da água, dos quais 18 permanecerão ativos.

2.1.1.13 Programa de Desenvolvimento e Fortalecimento das Zonas Administrativas e Econômicas Especiais é alocado **US\$ 1,497,786** para assegurar:

- a. Monitorização de estradas e pontes.
- b. Gestão de equipamentos pesados.
- c. Serviços operacionais para o Porto de Kitahara Mahata.
- d. Supervisão e controlo de qualidade de projetos de construção.
- e. Pagamento de **22 projetos** em curso.
- f. Aquisição prepago para 14 habitacionais e espaços destinados a escritórios, com um custo estimado de **US\$ 840,000.**;
- g. Promoção do desenvolvimento económico através de iniciativas da ZEESM, incluindo a possível criação de verbas para o Fundo Semente (SEED Fund) no âmbito do Programa 'Movimento de Empreendedorismo de Oé-Cusse'. Este fundo destina-se a financiar subvenções (grants) e investimento revolvendo para iniciativas locais de Micro, Pequenas e Médias Empresas (MPME).

2.1.1.14 Programa de Inclusão Social destina **US\$ 59,260** para apoiar proteção infantil, serviços para pessoas com deficiência, programas de gênero, Bolsa da Mãe, iniciativas juvenis, assistência social e serviços funerários.

2.1.1.15 Programa de Turismo recebe **US\$ 24,910** para atividades como eventos gastronômicos, feiras e exposições, turismo de base comunitária e educação ambiental. Isto inclui a promoção de destinos turísticos, a gestão de infraestruturas turísticas e a promoção de Oé-cusse como destino.

2.1.1.16 O Programa de Investimento e Diversificação Econômica continua com uma alocação de **US\$ 66,520** para melhorar o acesso ao mercado, desenvolver políticas econômicas e comerciais, regular as condições de trabalho, prevenir o trabalho infantil e forçado, fortalecer a certificação institucional e promover o empreendedorismo.

2.1.1.17 Programa de Agricultura, Horticultura, Café e Culturas Industriais Anuais destina **US\$ 250,289** para apoiar a produção agrícola, serviços de extensão, armazenamento de água, viveiros e atividades relacionadas. O programa visa:

- a. Aumentar a produção utilizando a gestão integrada de culturas e técnicas híbridas.
- b. Reduzir a insegurança alimentar.
- c. Expandir a penetração no mercado.

2.1.1.18 **Programa de Pecuária, Veterinária e Tecnologia** destina **US\$ 90,470** para:

- a. Aumentar a produção de suínos, bovinos, caprinos e aves.
- b. Aumente o consumo de carne fresca, leite e ovos.
- c. Melhorar a qualidade da produção animal através de intervenções veterinárias e do controle de doenças.

2.1.1.19 **Programa de Pesca, Aquicultura e Gestão de Recursos Aquáticos** destina **US\$ 30,000** para:

- a. Expandir a produção sustentável de pesca e aquicultura.
- b. Estabelecer regulamentos para prevenir a pesca ilegal, minimizando os impactos ambientais.
- c. Assegurar a utilização máxima e sustentável dos recursos aquáticos.

2.1.1.20 **Programa de Gestão Sustentável dos Recursos Florestais** destina **US\$ 22,450** para apoiar o reflorestamento e o manejo de áreas protegidas, com objetivos de:

- a. Aumentar a produção e reduzir a degradação florestal.
- b. Agregar valor e ampliar o acesso aos mercados interno e de exportação de produtos florestais (por exemplo, sândalo, teca, bambu).
- c. Promover a comercialização de produtos florestais.
- d. Fortalecer a conservação e proteção de florestas, jardins botânicos e outras áreas protegidas.

2.1.2 Dotação orçamental por categoria

A dotação do Orçamento Geral do Estado (OJE) para a **Autoridade RAEOA** em 2026 totaliza **23.5 milhões de dólares**. As despesas distribuem-se por cinco categorias principais: salários e vencimentos, bens e serviços, transferências públicas, capital menor e capital de desenvolvimento. Esta categorização fornece uma imagem clara de como os recursos são priorizados para sustentar funções essenciais e, ao mesmo tempo, atender às necessidades de desenvolvimento.

Tabela 4: Dotação orçamental por categoria

Não	Categoria	Alocação (US\$)	% do total
1	Vencimentos e Salários	9,211,073	39%
2	Bens e Serviços Correntes	7,282,714	31%
3	Transferências Públicas	5,074,900	22%
4	Capital Menor	1,338,000	6%
5	Capital de Desenvolvimento	951,391	4%
Total geral		23,534,854.00	100%

2.1.2.1 Vencimentos e Salários

A dotação de **US\$ 9.2 milhões** para Vencimentos e Salários destina-se exclusivamente ao financiamento de uma estrutura limitada de **1,637** trabalhadores da RAEOA, incluindo os respetivos vencimentos, subsídios e a contribuição da entidade empregadora para a Segurança Social (6%). Este montante não permite financiar a estrutura completa prevista para a Região, uma vez que não contempla contratos de trabalho a termo certo, funcionários contratados internacionais nem assessores do Presidente da Autoridade. Os 88 trabalhadores do Fundo Especial de Desenvolvimento (FED) são apresentados

separadamente, uma vez que os respectivos vencimentos e contribuições para a Segurança Social, no montante total de **US\$ 320,814.00**, são financiados pelo orçamento próprio do FED e não estão incluídos na dotação de **US\$ 9.2 milhões** da RAEOA.

A distribuição do pessoal evidencia uma forte concentração nos setores da Educação e da Saúde, que reúnem **1,175** trabalhadores, equivalentes a **71.8%** do total da RAEOA. Destes, **1,025** são funcionários permanentes e **150** são contratados. As restantes direções e serviços dispõem, em conjunto, de **462** trabalhadores, dos quais **215** são permanentes, **246** são contratados e **1** corresponde a nomeação política. Esta composição demonstra que a maior parte dos recursos humanos está afeta à Educação e à Saúde, enquanto as demais estruturas regionais apresentam uma disponibilidade limitada de pessoal para assegurar plenamente as suas atribuições. A dotação salarial aprovada permite manter apenas esta estrutura reduzida, sem margem para completar as necessidades de pessoal das diferentes direções.

Tabela 5: Repartição por categoria do pessoal

Categoria do pessoal RAEOA	FP	FC	Número total de pessoas
Pessoal Permanente – Regime Geral	300	359	659
Pessoal Permanente – Regime Especial	939	33	972
Pessoal Permanente – Regime Especial DRE	721	0	721
Pessoal Permanente – Regime Especial DRS	217	33	250
Pessoal Permanente – Regime Especial Notariado	1		1
Agentes da Administração	0	0	0
Nomeados políticos afetados aos gabinetes dos membros do Governo	1		1
Diretor contratado		2	2
Inspetor pre-escolar contratado		2	2
Chefe do Posto Administrativo		1	1
Contratos de trabalho a termo			0
Total	1240	397	1637

Tabela 6: Distribuição Salarial por sub rubrica

Despesas	Código	Numero Funcionario/as	Salario Total
Total		1,637	9,211,073.00
Salário e Abonos Regulares e Permanentes	50101		8,233,222.00
5010101 Salário de Titulares de Cargos Políticos	5010101	1	22,750.00

Despesas	Codigo	Numero Funcionario/as	Salario Total
Salário de Titulares de Cargos de Direção e Chefia	5010103	186	650,403.00
5010104 Salário de Funcionários e Agentes	5010104	1240	5,909,805.00
5010105 Salário de Contratados Nacionais	5010105	397	1,402,320.00
5010106 Salário de Contratados Internacionais	5010106	0	0.00
Abono Para Despesas de Representação	5010109	93	247,944.00
Abonos Variáveis e Eventuais	50102		494,217.00
Horas Extraordinárias	5010201	5	2,400.00
Subsídio Mensal de Transporte	5010205	1023	410,700.00
Suplemento de Turno	5010207	43	64,500.00
Subsídio de Risco	5010211	18	13,797.00
Outros Abonos Variáveis ou Eventuais	5010212	1	2,820.00
Contribuição para a Segurança Social como Entidade Empregadora	50103		483,634.00
Contribuição para a Segurança Social como Entidade Empregadora	5010301	1637	483,634.00

2.1.2.2 Bens e Serviços Correntes

A segunda maior categoria, com uma dotação de **US\$ 7.2 milhões (31%)**, destina-se a assegurar as **necessidades operacionais dos 21 programas da RAEOA**, garantindo a continuidade e a qualidade da prestação dos serviços públicos. Esta dotação abrange, entre outras despesas recorrentes, a aquisição de **suprimentos médicos e consumíveis**, serviços de **limpeza e segurança**, **manutenção de veículos e edifícios**, aquisição de **combustível**, manutenção e funcionamento dos **sistemas de tecnologias de informação**, incluindo serviços pré-pagos do website institucional, bem como outras despesas necessárias ao funcionamento regular dos serviços.

Estas dotações constituem um suporte essencial para o funcionamento das novas estruturas e unidades de serviço da RAEOA, assegurando os recursos necessários à execução dos programas e contribuindo para a **continuidade, eficiência e melhoria do desempenho da administração e dos serviços públicos na Região**.

2.1.2.3 Transferências Públicas

Um total de **US\$ 4.3 milhões (19%)** é destinado a transferências públicas. Esta categoria financia:

- a. **Subsídios à liderança comunitária**, cobrindo pagamentos para o pessoal do suco, membros de **20** Conselhos de Suco, **20** Sucos, e representantes da Aldeia dentro dos **20** Sucos, incluindo concessões e serviços de apoio para os 4 Postos Administrativos na RAEOA.
- b. **Compensação para proprietários de terras e comunidades afetadas** em áreas impactadas pela reabilitação de estradas rurais e outros projetos, incluindo casas, lojas, mercados e espaços públicos, tais como:
 - Compensação de mais de 800 parcelas afetadas em áreas como Tono-Oesilo e Noefean-Oenunu, Fulolo, e plantações impactadas por projetos de reabilitação de estradas rurais nos 4 postos administrativos, bem como estradas de suku e aldeia ligadas aos projetos CAFE 1-3 que afetaram famílias e fazendas familiares.
 - Compensação por casas afetadas, lojas, casas habituais, sepulturas e outras estruturas.
 - Compensação relativa ao Mercado Numbei, espaços públicos e privados do Estado e áreas privadas necessárias para fins institucionais.
- c. **Alimentação escolar e concessões escolares**, beneficiando **1,100** alunos do pré-escolar, **19,500** alunos do ensino básico e **5,200** alunos do ensino secundário.
- d. **Pagamentos de 60% às Organizações Não Governamentais (ONG)**: destinados às ONG locais apoiadas pela Autoridade, em particular às organizações que prestam serviços diretamente à população, contribuindo para a continuidade das suas atividades e para o reforço da prestação de serviços de interesse público na Região.

Essas transferências desempenham um papel crítico na estabilidade social, no acesso à educação e no bem-estar da comunidade.

2.1.2.4 Capital Menor

A RAEOA destina **US\$ 1.3 milhões, correspondente a 6% da dotação orçamental**, para o **reforço dos serviços de saúde** na Região. Esta alocação visa apoiar a melhoria da prestação de serviços de saúde, reforçar a capacidade dos estabelecimentos e dos profissionais de saúde e garantir o acesso da população a serviços de saúde de qualidade.

Em 2027, a RAEOA prevê também **pequenos investimentos de capital** no setor da saúde, representando uma renovação significativa após três anos sem financiamento nesta categoria. Estes investimentos incluem a aquisição de **uma ambulância multifuncional**, equipamentos médicos, nomeadamente uma **máquina de raio-X (X-Ray)** e um **sistema de bioquímica/laboratório**, bem como outros equipamentos necessários para melhorar a capacidade de diagnóstico e tratamento.

Adicionalmente, está previsto o **apoio aos cinco Centros de Saúde da Região**, com o objetivo de melhorar as condições de funcionamento, reforçar a capacidade de prestação de serviços e garantir que as unidades de saúde disponham de equipamentos e recursos adequados para responder às necessidades da população.

Estes investimentos têm como objetivo **reforçar a capacidade institucional e operacional do setor da saúde, melhorar a qualidade dos serviços e ampliar o acesso da população a cuidados de saúde mais eficientes e adequados**, particularmente ao nível dos cuidados de saúde primários.

2.1.2.5 Capital de Desenvolvimento

Finalmente, **US\$ 951,391 (4%)** são alocados para capital de desenvolvimento, principalmente para financiar pagamentos de **22 projetos em andamento** (ver **Anexo 1**). Estes projetos, muitos dos quais abrangem vários anos fiscais, incluem a construção de escolas, estradas rurais, obras de água e saneamento e habitação social. A atribuição garante o cumprimento das obrigações contratuais e a

conclusão das infraestruturas essenciais, evitando atrasos nos projetos e apoiando os benefícios comunitários a longo prazo.

2.2 Entidade 109 – Fundo Especial de Desenvolvimento da Região Administrativa Especial de Oe-Cusse Ambeno (FED-RAEOA)

Para 2027, a **Entidade 109 – Fundo Especial de Desenvolvimento da RAEOA (FED-RAEOA)** dispõe de uma dotação orçamental de **US\$ 32,571,964** comparativamente aos **US\$ 38,972,968** previstos em 2026. Esta variação representa uma **redução de US\$ 6,401,004 equivalente a 16,42%** da dotação de 2026.

A redução da dotação do FED-RAEOA deve ser analisada no contexto da **redefinição das prioridades de investimento para 2027** e da necessidade de concentrar os recursos disponíveis em programas e projetos com maior relevância para o desenvolvimento económico e social da Região. Embora o envelope do FED seja inferior ao de 2026, o Fundo continuará a desempenhar um papel central no financiamento de **investimentos de capital, infraestruturas e iniciativas estratégicas de desenvolvimento**.

A redução de **16.42%** também reforça a necessidade de uma **maior priorização dos projetos de investimento**, assegurando que os recursos sejam direcionados para intervenções com capacidade de gerar benefícios económicos e sociais sustentáveis. Neste contexto, será importante melhorar o planeamento, a preparação técnica dos projetos, a programação financeira e a capacidade de execução, de modo a reduzir atrasos e maximizar o impacto dos recursos disponíveis.

Assim, a programação do FED-RAEOA para 2027 deverá procurar assegurar um equilíbrio entre a **continuidade dos investimentos prioritários**, a conclusão de projetos em curso e a introdução de novas iniciativas estratégicas, em articulação com as prioridades de desenvolvimento da RAEOA e com a nova estrutura institucional estabelecida pelo **Decreto-Lei n.º 2/2026**.

Em termos globais, a redução da dotação não altera a função fundamental do FED-RAEOA como instrumento de financiamento do investimento e do desenvolvimento da Região, mas exige uma **gestão mais seletiva, eficiente e orientada para resultados**, garantindo que os recursos limitados sejam aplicados nas áreas com maior impacto no desenvolvimento económico e social de Oé-Cusse Ambeno.

Entidade	2026 (US\$)	2027 (US\$)	Variação (US\$)	Redução
109 – FED	38,972,968	32,571,964	-6,401,004	-16.42%

2.2.1 Dotação orçamental por programa

Tabela 7: Dotação orçamental por programa

No	Programação	Alocação (US\$)	% do total
1	026: Estradas e Pontes	15,137,922.37	46.48%
2	314: Bolsas de Estudo	361,046.00	1.11%
3	510: Funcionamento e Desenvolvimento Institucional	447,812.48	1.37%
4	520: Educação Pré-escolar	6,542.09	0.02%
5	521: Ensino Básico	148,885.89	0.46%

No	Programação	Alocação (US\$)	% do total
6	528: Cuidado de Saúde Primários	120,004.96	0.37%
7	798: Água e Saneamento	1,005,713.95	3.09%
8	802: Eléctricidade	4,711,768.41	14.47%
9	809: Aeroporto	5,267,837.00	16.17%
10	867: Desenvolvimento e Reforço de Zonas com Tratamento Administrativo e Económico Especial	5,277,138.49	16.20%
11	982: Turismo	13,814.00	0.04%
12	983: Investimento e Diversificação Económica	48,378.36	0.15%
13	A39: Agricultura, Horticultura, Café no Alentejo Industrial no Anuais	25,100.00	0.08%
Total geral		32,571,964.00	100.00%

2.2.1.1 Estradas e Pontes (US\$ 15,137,922.37, 46.48%)

Este é o maior programa, com uma dotação total de **US\$ 15,137,922.37 (46%)**, destinada ao financiamento de **46 projetos em curso, 48 novos projetos e projetos de emergência**, com enfoque na construção, reabilitação e manutenção da rede rodoviária e de outras infraestruturas essenciais da RAEOA.

Os **projetos em curso** incluem as estradas nacionais que ligam **Pante Macassar a Oesilo e Nitibe, quatro estradas regionais e 45 estradas rurais**, contribuindo para melhorar a conectividade entre os municípios administrativos, postos administrativos e comunidades da Região.

Os **projetos de emergência** abrangem a construção de **três novas estradas rurais e regionais, a reabilitação e manutenção de nove estradas rurais e regionais, a construção de três muros de proteção fluvial, duas novas pontes e um novo quartel da PNTL.**

2.2.1.2 Bolsas (US\$ 361,046.00 1,11%)

O programa financia **oportunidades de educação e formação para 31 estudantes**, contribuindo para o desenvolvimento de recursos humanos qualificados nas áreas prioritárias da RAEOA, nomeadamente:

- **11 estudantes na Indonésia**, nas áreas de **Turismo e Hospitalidade**.
- **20 estudantes** em instituições de ensino nacionais, **nas áreas de Engenharia Civil, Tecnologias de Informação e Ciências da Computação, Administração Pública e Comércio**.

Adicionalmente, o programa financia a **formação especializada de 50 técnicos em operações aeroportuárias**, a realizar na **Indonésia**, com o objetivo de reforçar as competências técnicas e operacionais necessárias ao desenvolvimento e funcionamento das infraestruturas e serviços aeroportuários da Região.

2.2.1.3 Funcionamento e Desenvolvimento Institucional (US\$ 447,812.48 1,37%)

Apoia parcerias com grupos não-governamentais (por exemplo, iniciativas da indústria do bambu), salários para 67 funcionários do aeroporto e dois projetos de emergência (residências da administração regional).

2.2.1.4 Educação Pré-Escolar e Básica (US\$ 155,427.98, combinados, 0,48%)

Financia projetos de construção e expansão de escolas em curso em Fatubena, Usitaco (Nitibe), Poasbot, Kiupanaf e Noa-Pai para acomodar a crescente população estudantil.

2.2.1.4 Programas de Saúde (US\$ 120,004.96 0,37%)

Abrange a conclusão de alojamento para o pessoal de saúde em Mahata, Lalaufe, Nitibe e infraestrutura contínua para cuidados de saúde primários.

2.2.1.5 Água e Saneamento (US\$ 1,005,713.95 3,09%). Financia a reabilitação dos sistemas de abastecimento de água em RAEOA.

2.2.1.6 Eletricidade (US\$ 4,711,768.41 14,47%)

Garante o fornecimento de eletricidade a 95% das residências RAEOA através de:

- Operações e manutenção de instalações de Inur Sakato (US\$ 1,652,282).
- Iluminação pública solar em Passabe, Nitibe e Oesilo (US\$38,000)
- **Instalação de iluminação pública (Street Lights) em áreas urbanas e rurais**, com uma dotação de **US\$ 1,400,000**, destinada a melhorar a iluminação das vias públicas, reforçar a segurança e facilitar a mobilidade das comunidades durante o período noturno.

O ano fiscal de 2027, a dotação orçamental anteriormente alocada à **Combustível EDTL** será transferida para o **Ministério das Obras Públicas**, no âmbito da **EDTL Nacional**, passando a ser gerida a nível nacional.

2.2.1.7 Aeroporto (US\$ 5,267,837.00, 16,17%)

Apoia as operações do Aeroporto Internacional "Rota do Sândalo". O orçamento divide-se em operações correntes (76%), e transferências públicas (24%). As principais dotações incluem:

- Bens e Serviços (**US\$ 4,017,837**), fundos operacionais, pequenos aeroportos e manutenção de aeronaves, assistência técnica e serviços profissionais. Estes asseguram o movimento da aeronave Twin Otter (**USD\$ 1,302,500**) e cumprem os requisitos para a certificação internacional do Aeroporto Internacional "Rota de Sandalo".
- Transferências públicas (**US\$ 1,250,000**), atribuídas à Aero Dili para financiar três voos semanais de ida e volta (Dili-Oecusse-Dili) em 2026, e transferências para o Centro de Formação RAEOA (**USD\$250,000**).

2.2.1.8 Programa de Desenvolvimento e Fortalecimento de Zonas com Tratamento Administrativo e Económico Especial

Aloca \$ **5,277,138.49 USD (16.20%)** para este programa, destinado a financiar dois componentes principais:

- **Bens e Serviços Correntes (US\$ 1,103,250):** Esta dotação destina-se a apoiar as atividades de **comercialização e desenvolvimento do comércio fronteiriço**, incluindo a realização de **estudos de viabilidade** e outras atividades preparatórias para sectores estratégicos, nomeadamente a **indústria do bambu, a indústria de exportação, a agricultura e o turismo**.

O financiamento permitirá reforçar a análise das oportunidades de investimento e comércio transfronteiriço, apoiar a identificação de cadeias de valor com potencial económico e criar melhores condições para o desenvolvimento de atividades produtivas e de exportação na RAEOA.

- **Capital de Desenvolvimento.** Este capital financia 22 projetos de construção, constituídos por dois projetos em curso e dois projetos de emergência:
 - Projetos em curso: Os fundos são orçamentados para pagamentos a 100% para concluir dois edifícios: o edifício do Arquivo das Finanças e o edifício dos Serviços de Gestão de Equipamento Pesado e continuação Projeto Complexu Administrativo RAEOA.

- Projetos Emergenciais: Estão orçados recursos para pagamentos de obras emergenciais já em andamento: a Sede da Costa Suku (Vila), que está 33% concluída, e a Capela St. Reliqui, que está 32% concluída.

2.2.1.9 Turismo (US\$ 13,814.00, 0,04%). Financia a construção de equipamentos turísticos e sinalização para promover a RAEOA como destino.

2.2.1.10 Investimento e Diversificação Econômica (US\$ 48,378.36, 0,15%). O objetivo é construir a *Corrida de Cavalo* em Ume-Noah, Cunha, Pante-Makassar. Este trabalho é considerado um investimento que pode gerar retornos futuros para a RAEOA.

2.2.1.11 Agricultura e Horticultura (US\$ 25,100.00, 0,08%). Financia 2 projetos em curso, incluindo canais de irrigação, furos e reabilitação de canais primários para fortalecer a produtividade agrícola e a segurança alimentar.

2.2.2 Dotação Orçamental por Categoria – FED 2027

Tabela 8: Dotação orçamental por categoria

Não	Categoria	Alocação (US\$)	% do total
1	Vencimentos e Salários	320,814	0.98%
2	Bens e Serviços Correntes	8,585,552	26.36%
3	Transferências Públicas	1,435,000.00	4.41%
4	Capital Menor	0	0%
5	Capital de Desenvolvimento	22,230,598.00	68.25%
Total geral		32,571,964.00	100%

2.2.2.1 Vencimentos e Salários

O orçamento destina **US\$ 320,814** nesta categoria. O objetivo é financiar 88 postos de trabalho ocasionais atualmente a trabalhar no Aeroporto Internacional "Rota do Sândalo", em Oe-Cusse Ambeno, apoiando tanto as operações aeroportuárias como os serviços de aviação.

Tabela 9: Repartição por categoria do pessoal

Categoria do pessoal FED	FP	FC	Número total de pessoas
Pessoal Permanente – Regime Geral		73	73
Contratos de trabalho a termo		15	15
Total	0	88	88

Tabela 10: Distribuição Salário por sub rubrica

Despesas	Código	Numero Funcionario/as	Salário Total
Total			320,814.00
Salário e Abonos Regulares e Permanentes	50101		302,654.72
Salário de Contratados Nacionais	5010105	88	302,654.72
Contribuição para a Segurança Social como Entidade Empregadora	50103		18,159.28
Contribuição para a Segurança Social como Entidade Empregadora	5010301	88	18,159.28

2.2.2.2 Bens e Serviços Correntes

A alocação para Bens e Serviços é de **US\$ 8,582,552**, representando **26.36%** do orçamento total do FED-RAEOA. Este financiamento apoia uma série de programas essenciais, incluindo o, Eletricidade, Operações Aeroportuárias e o Desenvolvimento e Fortalecimento de Zonas Administrativas e Econômicas Especiais. A repartição é a seguinte:

- Eletricidade (**US\$ 3,273,282**) destinada à compra de combustível de início de ano e cobertura de serviços operacionais e de manutenção de rotina dos geradores da Usina.
- Aeroporto (**US\$ 4,017,837**) alocado para garantir operações aeroportuárias sem problemas, serviços de manutenção, prestação de serviços profissionais e outros requisitos para garantir o bom funcionamento dos serviços aeroportuários e de aviação.
- O montante (**US\$ 103,250**) destinadas a financiar estudos de viabilidade em setores-chave como a indústria de bambu, indústrias de exportação, agricultura e desenvolvimento turístico.
- Esta dotação destina-se a apoiar as atividades de **comercialização e desenvolvimento do comércio fronteiriço \$999,980**

2.2.2.3 Transferências Públicas

A FED-RAEOA destina **US\$ 1,435,000 (4.41%)** em Transferências Públicas, destinadas a:

- Bolsas de estudo (US\$ 170,000)** para apoiar 31 estudantes, ao abrigo de acordos já estabelecidos entre a RAEOA, a FDCH e universidades selecionadas.
- Centro de Treinamento Bansone (US\$ 250,000)** transferido anualmente para fortalecer a formação profissional para jovens de Oe-Cusse em infraestrutura, mecânica automotiva, cursos de idiomas e modernização de equipamentos práticos.
- Bamboo Group (Tijolo) (US\$ 15,000)** a ser fornecido em 2026, conforme proposto pela ZEEDOA, para apoiar a diversificação econômica baseada na comunidade.
- Air Route Subsidy (Dili-Oecusse) (US\$ 1,000,000)** para manter três voos semanais ao longo de 2027, garantindo a conectividade entre Oe-Cusse e a capital.

2.2.2.4 Capital de Desenvolvimento

O Capital de Desenvolvimento representa a maior fatia do orçamento do FED, com **US\$ 22,230,598** (68.85%). Conforme definido no Decreto-Lei n.º 1/2015 (artigo 4.º, alíneas a) a g), estas despesas são consideradas investimentos estratégicos com impactos significativos a longo prazo no desenvolvimento e crescimento económico da RAEOA. Os principais investimentos plurianuais incluem:

- a. Infraestruturas rodoviárias, portuárias e aeroportuárias.
- b. Infraestrutura social, como escolas e hospitais (incluindo centros de saúde, postos e clínicas).
- c. Infraestruturas de controlo de cheias (incluindo gabiões).
- d. Sistemas de água e saneamento.
- e. Eletricidade e outros serviços de utilidade pública.

A dotação de 2027 abrange pagamentos relativos a **95 projetos: 46 projetos em curso e 49 projetos de emergência (ver anexo 2 para mais pormenores).**

- **Projetos em andamento (US\$ 15,364,434)** alocados para concluir obras plurianuais, incluindo estradas principais, escolas, unidades de saúde e sistemas de água. Não estão previstos novos projetos para 2027, com recursos direcionados para consolidação.
- **Projetos de Emergência e Novos Projetos (US\$ 3,000,000):** a dotação será destinada ao financiamento de projetos de emergência e novos projetos prioritários, em função das necessidades identificadas na Região e das prioridades de desenvolvimento da RAEOA. Os recursos poderão apoiar intervenções urgentes, reabilitação ou construção de infraestruturas, bem como outras iniciativas necessárias para assegurar a continuidade e a melhoria dos serviços públicos.

3. Dotação orçamental por divisão

Com a entrada em vigor do **Decreto-Lei n.º 1/2026, de 2 de fevereiro**, a RAEOA passou a dispor de um novo enquadramento jurídico e institucional para a sua organização e funcionamento. A reforma foi acompanhada por uma **reorganização da estrutura administrativa**, incluindo a definição das novas direções e serviços regionais e das respetivas áreas de intervenção.

Esta reforma institucional constitui uma oportunidade para **reforçar a capacidade administrativa e operacional da Região** no exercício das suas competências, nomeadamente no **planeamento, formulação, execução, monitorização e avaliação das políticas públicas**, bem como na gestão eficiente dos recursos financeiros, humanos e patrimoniais colocados à sua disposição.

Neste contexto, a programação orçamental para 2027 foi estruturada de forma a **refletir a nova organização administrativa da RAEOA**, assegurando uma melhor correspondência entre as dotações orçamentais, as competências atribuídas e as responsabilidades de cada serviço regional.

A tabela seguinte apresenta a **distribuição das dotações orçamentais por estrutura administrativa e serviço regional**, tendo como referência a nova estrutura estabelecida pelo **Decreto-Lei n.º 1/2026, de 2 de fevereiro**.

Tabela 11: Dotação orçamental com base na divisão administrativa

Divisão	Alocação (US\$)	% do total
1080101GPA	638,910.48	2.71%
1080102 Direção do Serviço Regional de Administração e Recursos Humanos	652,116.08	2.77%
1080103 Direção do Serviço Regional das Finanças	1,649,701.14	7.01%
1080104 Direção do Serviço Regional Património e Logística	1,054,950.86	4.48%
1080105 Direção do Serviço Regional de Aprovisionamento	466,911.72	1.98%
1080106 Direção do Serviço Regional de Apoio às Organizações Não Governamentais e Organizações Comunitárias	1,220,555.64	5.19%
1080107 Direção do Serviço Regional de Educação	6,974,280.84	29.63%
1080108 Direção do Serviço Regional da Saúde	5,141,409.78	21.85%
1080109 Direção do Serviço Regional de Segurança Alimentar	119,509.76	0.51%
1080110 Direção do Serviço Regional de Obras Públicas	1,839,120	7.81%
1080111 Direção Regional de Transportes e Comunicações	173,641.92	0.74%
1080112 Direção do Serviço Regional de Água, Saneamento e Ambiente	564,733.72	2.40%
1080113 Direção do Serviço Regional da Agricultura	892,520.82	3.79%
1080114 Direção do Serviço Regional de Gestão de Mercados e Turismo	107,608.60	0.46%
1080115 Direção do Serviço Regional de Ação Social	133,795.04	0.57%
1080116 Direção do Serviço Regional de Proteção Civil e Gestão de Desastres Naturais	149,845.30	0.64%

Divisão	Alocação (US\$)	% do total
1080117 Direção do Serviço Regional de Registos e Notariado	125,536.48	0.53%
1080118 Direção do Serviço Regional do Comércio e Indústria	114,632.06	0.49%
1080119 Direção do Serviço Regional de Terras e Propriedades	1,303,856.86	5.54%
1080120 Direção do Serviço Regional de Planeamento Integrado e Desenvolvimento	98,278.89	0.42%
1080121 Direção da Agência Regional de Planeamento	96,688.52	0.41%
1080122 Direção da Agência Regional de Fiscalização	49,984.88	0.21%
1080123 Administração do Posto Administrativo Nitibe	66,198.60	0.28%
1080124 Administração do Posto Administrativo Oesilo	74,845.60	0.32%
1080125 Administração do Posto Administrativo Pante Macasar	70,825.52	0.30%
1080126 Administração do Posto Administrativo Pasabe	77,600.04	0.33%
Total geral	23,534,854.95	100.00%

A proporção atribuída a cada divisão ou direção reflete o seu nível de competência e volume de trabalho, como demonstram as percentagens acima referidas.

É importante notar que algumas dotações foram acumuladas noutras divisões porque o Código dos Contratos Públicos não pode processar montantes mínimos para determinados serviços (por exemplo, restauração, manutenção). Esta centralização garante a eficiência e eficácia da gestão das finanças públicas durante a implementação. Além disso, devido ao calendário tardio do surgimento da nova estrutura durante a preparação e o ajustamento do Plano de Ação Anual (PAA) de 2027, alguma repartição orçamental pela nova divisão/direção não foi totalmente concluída. No entanto, a equipa técnica da RAEOA tem conhecimento do orçamento específico de cada direção.

4. Comparação do Orçamento RAEOA-FED 2026 vs 2027

A tabela abaixo apresenta uma **comparação das dotações orçamentais globais da RAEOA e do Fundo de Desenvolvimento (FED)** entre os exercícios fiscais de **2026 e 2027**, organizadas de acordo com a respetiva **classificação económica da despesa**. A comparação permite evidenciar as principais variações na alocação dos recursos entre os dois exercícios financeiros e refletir as alterações decorrentes das prioridades e necessidades orçamentais para 2027.

Tabela 12: Dotação orçamental por categoria RAEOA-FED

Categoria	Dotação orçamental RAEOA e FED-RAEOA		
	2026	2027	Diferença
501: Salários e Vencimentos	10,531,887	9,531,887.00	(1,000,000.00)
502: Bens e Serviços Correntes	22,444,385	15,868,226.00	(6,576,119.00)
503: Transferências públicas	4,709,900	6,509,900.00	1,800,000.00
504: Capital Menor	3,000,801	1,338,000.00	1,662,801.00
505: Capital de Desenvolvimento	23,181,989	23,181,989.00	0
Total geral	63,868,962.00	56,430,042.00	(7,438,920.00)

4.1 Salários e Vencimentos

Evolução da despesa salarial entre 2025 e 2027

Em 2025, a RAEOA, excluindo o Fundo Especial de Desenvolvimento, encerrou o exercício com **2,760** trabalhadores. A dotação salarial inicial de **US\$ 14,662.131,00** foi reforçada por uma alteração orçamental de **US\$ 1,370,054.36**, elevando o orçamento final para **US\$ 16,032,185.36**. A execução atingiu **US\$ 15,691,516.74**, correspondente a **97.88%** da dotação final. Uma parte significativa do pessoal encontrava-se abrangida pelo regime de contratos de trabalho a termo certo. Verificou-se igualmente que, tanto neste regime como no regime geral, várias remunerações não se encontravam devidamente ajustadas ao nível de formação e à qualificação dos trabalhadores. Esta situação contribuiu para uma estrutura salarial elevada e pouco uniforme. O FED, financiado por orçamento próprio, contou com 87 trabalhadores e executou **US\$ 561,624.69**. No conjunto, a RAEOA e o FED totalizaram 2.847 trabalhadores e uma execução salarial de **US\$ 16,253,141.43**.

Em 2026, a dotação salarial inicial da RAEOA foi fixada em **US\$ 8,211,073.00**. Durante o exercício, o Governo Central aprovou uma alteração de **US\$ 2,000,000.00**, elevando o orçamento salarial vigente para **US\$ 10,211,073.00**. Ao longo do ano foram realizados vários ajustamentos nos salários, nos subsídios e na composição do pessoal, com o objetivo de adequar as remunerações ao nível de formação e às condições aplicáveis a cada regime. Como resultado, a massa salarial tem vindo a diminuir progressivamente. Contudo, apesar desta redução, a dotação disponível continua a ser insuficiente para assegurar todas as obrigações até ao encerramento do exercício. Por essa razão, foi solicitada uma nova alteração no montante de **US\$ 2,734,604.68**. Caso seja aprovada, a necessidade financeira total estimada para 2026 ascenderá a **US\$ 12,945,677.68**. Atendendo às diversas alterações ocorridas durante o ano, o impacto salarial deve ser avaliado com base na execução efetiva acumulada e na projeção dos pagamentos pendentes, e não através de uma comparação linear entre dotações anuais.

A estrutura de pessoal considerada para o encerramento de 2026 é a mesma incluída na proposta orçamental de 2027: 1.637 trabalhadores da RAEOA. Consequentemente, a avaliação da suficiência da dotação de 2027 deve ter como referência a execução e as obrigações efetivas de 2026, e não apenas uma comparação direta entre dotações anuais. Os trabalhadores e os encargos salariais do FED permanecem separados, por serem financiados através do orçamento próprio do Fundo.

Enquadramento da proposta salarial para 2027

A dotação de **US\$ 9.2** milhões para Vencimentos e Salários destina-se exclusivamente ao financiamento de uma estrutura limitada de 1,637 trabalhadores da RAEOA, incluindo os respetivos vencimentos,

subsídios e a contribuição da entidade empregadora para a Segurança Social (6%). Este montante não permite financiar a estrutura completa prevista para a Região, uma vez que não contempla contratos de trabalho a termo certo, funcionários contratados internacionais nem assessores do Presidente da Autoridade. Os 88 trabalhadores do Fundo Especial de Desenvolvimento (FED) são apresentados separadamente, uma vez que os respetivos vencimentos e contribuições para a Segurança Social, no montante total de **US\$ 320,814.00**, são financiados pelo orçamento próprio do FED e não estão incluídos na dotação de **US\$ 9.2** milhões da RAEOA.

A distribuição do pessoal evidencia uma forte concentração nos setores da Educação e da Saúde, que reúnem **1,175** trabalhadores, equivalentes a **71.8%** do total da RAEOA. Destes, **1,025** são funcionários permanentes e 150 são contratados. As restantes direções e serviços dispõem, em conjunto, de 462 trabalhadores, dos quais 215 são permanentes, 246 são contratados e 1 corresponde a nomeação política. Esta composição demonstra que a maior parte dos recursos humanos está afeta à Educação e à Saúde, enquanto as demais estruturas regionais apresentam uma disponibilidade limitada de pessoal para assegurar plenamente as suas atribuições. A dotação salarial aprovada permite manter apenas esta estrutura reduzida, sem margem para completar as necessidades de pessoal das diferentes direções.

4.2 Bens e Serviços Correntes

As despesas com Bens e Serviços Correntes mostram uma ligeira diminuição de **US\$ 6.5 milhões**. Isso reflete uma decisão de alocar fundos exclusivamente para as necessidades mais prioritárias e urgentes para o ano fiscal de 2027.

4.3 Transferências Públicas

A dotação para Transferências Públicas da RAEOA e do Fundo Especial de Desenvolvimento (FED) aumenta em aproximadamente **US\$ 1.8 milhões** em comparação com o exercício anterior. Este aumento reflete o esforço de alinhar as dotações orçamentais com as necessidades identificadas durante a execução orçamental, bem como com as prioridades de desenvolvimento e de prestação de serviços na RAEOA.

No âmbito deste aumento, está previsto um reforço de aproximadamente **US\$ 350,000** para a RAEOA, destinado a assegurar a continuidade das obrigações financeiras e das necessidades prioritárias da Região. Este reforço permitirá, nomeadamente, concluir os pagamentos pendentes a organizações não governamentais (ONG) locais, bem como continuar a apoiar pagamentos relacionados com necessidades da RAEOA e das comunidades locais.

As principais transferências em curso serão igualmente mantidas, incluindo:

- Apoio à cantina escolar e às concessões, com o objetivo de assegurar a continuidade do apoio aos estudantes e às instituições de ensino;
- Compensação pelos terrenos afetados, para cumprir as obrigações relacionadas com terrenos utilizados para projetos e infraestruturas públicas;
- Subsídio à Aero-Díli, destinado a apoiar a manutenção e o aumento da frequência dos voos entre Díli e Oe-Cusse, contribuindo para a conectividade e mobilidade da população;
- Transferência para o Centro de Formação Bansone, destinada a apoiar o desenvolvimento de competências e o reforço da formação profissional na RAEOA.
- O aumento das Transferências Públicas deve, portanto, ser analisado não apenas como um aumento da despesa, mas como um mecanismo para assegurar a continuidade de compromissos

existentes, regularizar obrigações pendentes e apoiar serviços e atividades com impacto direto na população.

Neste contexto, a maior alocação para 2027 procura reforçar a capacidade da RAEOA e do FED para cumprir as suas obrigações financeiras e apoiar prioridades essenciais, mantendo simultaneamente uma maior atenção à eficiência, transparência e orientação para resultados na utilização dos recursos públicos.

4.4 Capital Menor

A alocação prevista nesta categoria para o exercício de 2027 será financiada exclusivamente pelo **Fundo RAEOA**, destinando-se ao reforço do investimento no **Setor da Saúde**. Estes investimentos incluem:

- **A aquisição de uma ambulância multifuncional**, destinada a reforçar a capacidade de resposta aos serviços de emergência e de transporte de pacientes;
- **A aquisição de equipamentos médicos**, nomeadamente uma **máquina de Raio-X (X-Ray)** e um **sistema de bioquímica/laboratório**, com vista ao reforço da capacidade de diagnóstico e apoio ao tratamento dos pacientes;
- **A aquisição de outros equipamentos de saúde necessários**, de acordo com as necessidades identificadas nas unidades de saúde da RAEOA, visando melhorar a capacidade técnica e operacional dos serviços prestados à população.

No seu conjunto, estes investimentos têm como objetivo **melhorar a capacidade de diagnóstico, tratamento e resposta dos serviços de saúde da RAEOA**, contribuindo para o reforço da qualidade e da acessibilidade dos serviços de saúde à população.

5.5 Capital de Desenvolvimento

A alocação acumulada para Capital de Desenvolvimento (RAEOA e FED) mantein em **US\$23,181,989.00**. Este destina-se para continuar a financiar projetos em curso com conclusão prevista para 2027, mas também a cobrir pagamentos para projetos de emergência, conforme detalhado no **anexo 2** do presente documento.

000

5.Anexo: Lista Projeto Fundo RAEOA e FED

Anexo 2 - Lista dos 23 projetos RAEOA para 2027

No	Categoria	Numero Projeto	Total Orçamento
1	Reapropriação	9	\$709,810.92
2	Retenção	14	\$ 241,580.08

Nú.	Projetos	Companhias	Valor do Contrato	Progress o Físico	Pagamento Acumulado	Saldo Contratual	Estimativa de Pagamento até Des. 2026	Proposta de Orçamento 2027	Observações
1	Konstrusaun Perfurasaun Abelha Mos Iha Eskola Teknika Vocasional Oe Molo	Chumpaer Unipessoal Lda.	47194.53	100%	47194.53	4,719.45	4,719.45	4,719.45	Pagar. 100% em falta retensaun 10 %
2	Construção, reabilitação de infraestruturas de água e saneamento em Raeoa Zeesm TI. Lote 5. Konstrusaun no instalasaun kanalizasaun sistema be'e moos oehonis, malelat uses bomba	Huno Bahalaco Unip Lda	239,580.66	75%	152,310.49	117,394.52	20,308.07	117,394.52	Pagar. 75% em falta 25%
3	Construsaun Foun ba edifisiu eskola iha Raeoa-Zeesm TI tinan 2023 Lote: 10. Konstrusaun Foun Edifisiu Pré-Escolar Paineno Suco Bobocasse Posto Pante-Macassar Iha Raeoa-Zeesm TL.	Dijujo, Unipessoal Lda	90,008.21	100%	90,008.21	9,000.82	44,562.28	9,000.82	Pagar. 100% em falta retensaun 10 %

Nú.	Projetos	Companhias	Valor do Contrato	Progress o Físico	Pagamento Acumulado	Saldo Contratual	Estimativa de Pagamento até Des. 2026	Proposta de Orçamento 2027	Observações
4	Construsaun Foun ba edifisiu eskola iha Raeoa-Zeesm tl tinan 2023 Lote: 11. Konstrusaun Foun Edifisiu Pré-Escolar Quinat Suco Costa Posto Pante-Macassar Iha Raeoa-Zeesm TI.	Tafen Kuan, Unipessoal Lda	95,120.53	30%	28,563.16	66,584.37	57,072.32	66,584.37	Obra Paradu Paga. 30% em falta 70%
5	Construsaun foun ba edifisiu eskola iha raeoa-zeesm tl tinan 2023 lote: 12. Konstrusaun Foun Edifisiu Pré-Escolar Oelcaem Suco Taiboco Posto Pante-Macassar Iha Raeoa-Zeesm TI.	Bitimo, Unipessoal. Lda	96,231.11	100%	96,231.11	9,623.11	9,623.11	9,623.11	Pagar. 100% em falta retensaun 10 %
6	Construsaun Foun ba edifisiu eskola iha Raeoa-Zeesm tl tina 2023 Lote: 14. Konstrusaun Foun Edifisiu Escola Bazica Filial Hauboni Iha Raeoa-Zeesm TI.	Ansagal, Unip. Lda	98,531.54	100%	98,531.54	9,853.15	9,853.15	9,853.15	Pagar. 100% em falta retensaun 10 %
7	Construsaun Foun ba Edifisiu Eskola iha Raeoa-Zeesm tl tinan 2023 Lote: 17. Konstrusaun Foun Edifisiu Escola Bazica Central Netembitimo Suco Lela-Ufe Posto Nitibe Iha Raeoa-Zeesm TI.	Fitun Naubabas Unip.Lda	98,028.73	100%	98,028.73	9,802.87	9,802.87	9,802.87	Pagar. 100% em falta retensaun 10 %
8	Construção do Sistema de Rede de Água e Saneamento (SAS) em Raeoa-Zeesm tl Tinan 2023 Lote: 1. Kontinuasaun no instalasaun be'e moos Sistema Perfurasaun Noelekat, Bobometo, Posto Oesilo Raeoa-Zeesm TI.	Fraternidade, Unip. Lda	734,741.02	100%	734,741.02	73,474.10	224,340.05	73,474.10	Pagar. 100% em falta retensaun 10 %

Nú.	Projetos	Companhias	Valor do Contrato	Progresso Físico	Pagamento Acumulado	Saldo Contratual	Estimativa de Pagamento até Des. 2026	Proposta de Orçamento 2027	Observações
9	Programa de Habitação Social para (Bairros Comunitários) Konstrusaun a foun ho tipu b no c faze segundo iha raeoa-zeesm tl tinan 2023; Lote 1. Re-Konstrusaun A Foun Ho Tipu B "02 B" 3 Unidades Iha Maquelab – Taiboco, Estação Pante Macassar, Raeoa-Zeesm TI	Neno Unipessoal Lda	112,733.66	100%	112,733.66	11,273.37	11,273.37	11,273.37	Pagar. 100% em falta retensaun 10 %
10	Programa de Habitação Social para (Bairros Comunitários) Konstrusaun a foun ho tipu b no c faze segundo iha raeoa-zeesm tl tinan 2023; Lote 5. Re-konstrusaun a foun ho tipu c "04 c" 12 unidades Iha Maquelab, Taiboco, Posto Pante Macassar, Raeoa-Zeesm TI	Huno Bahalaco Unip Lda	217,095.84	100%	217,095.84	21,709.58	94,892.59	21,709.58	Pagar. 100% em falta retensaun 10 %
11	Programa de Habitação Social para (Bairros Comunitários) Konstrusaun a foun ho tipu b no c faze segundo iha raeoa-zeesm tl tinan 2023; Lote 6. Re-Konstrusaun A Foun Ho Tipu "C" 19 Unidades Iha Kabuk Skin - Maquelab, Taiboco, Posto Pante Macassar, Raeoa-Zeesm TI.	Faneki, Unip. Lda	363,152.26	34%	124,196.09	238,956.17	36,315.23	124,164.09	Paga. 34% em falta 66%
12	Programa de Habitação Social para (Bairros Comunitários) Konstrusaun a foun ho tipu b no c faze segundo iha raeoa-zeesm tl tinan 2023; Lote 8. Re-Konstrusaun A foun ho tipu "C", 06 B 14 unidades Iha Bocos - Hauboni,	K - 6, Unip. Lda	267,585.87	61%	162,057.04	105,582.83	26,758.59	105,582.83	Pagar. 61% em falta 39%

Nú.	Projetos	Companhias	Valor do Contrato	Progress o Físico	Pagamento Acumulado	Saldo Contratual	Estimativa de Pagamento até Des. 2026	Proposta de Orçamento 2027	Observações
	Taiboco, Posto Pante Macassar, Raeoa-Zeesm tl.								
13	Programa de Habitação Social para (Bairros Comunitários) Konstrusaun a foun ho tipu b no c faze segundo iha raeoa-zeesm tl tinan 2023; Lote 7. Re-Konstrusaun A Foun Ho Tipu "C", 06 a 13 Unidades Iha Bocos - Hauboni, Taiboco, Posto Pante Macassar, Raeoa-Zeesm TI.	Sufnentimo Nafael, Unipessoal Lda	244,043.01	100%	244,043.01	24,404.30	90,183.65	24,404.30	Pagar. 100% em falta retensaun 10 %
14	Konstrusaun uma foun ho tipu"2B" iha tulaika-lifau posto pante-macassar raeoa-zeesmtl (re-tender)	Peot Anin Unipessoal, Lda	35,395.39	75%	26,546.54	8,848.85	3,539.54	8,848.85	Pag. 75% em falta 25%
15	Programa de Habitação Social para (Bairros Comunitários) Konstrusaun a foun ho tipu b no c faze segundo iha raeoa-zeesm tl tinan 2023; Lote 4. Re-konstrusaun a foun ho tipu c "04 b" 5 unidades Iha Maquelab, Taiboco, Posto Pante Macassar, Raeoa-Zeesm tl.	Zaunar Unip, Lda	88,218.96	100%	88,218.96	8,821.90	8,821.90	8,821.90	Pagar. 100% em falta retensaun 10 %
16	Projeto de Reabilitação de Estradas Rurais Kusi - Malelat, Malelat - Banafi, Nitibe - Passabe	Cp, Unip. Lda	784,814.50	52%	409,987.09	374,827.91	78,481.45	201,281.41	Pag. 52% em falta 48%

Nú.	Projetos	Companhias	Valor do Contrato	Progress o Físico	Pagamento Acumulado	Saldo Contratual	Estimativa de Pagamento até Des. 2026	Proposta de Orçamento 2027	Observações
17	Projetu Manutensaun Estrada Rural Husi Village Baqui - Leolbatan	Maferdi, Unip Lda	298,283.83	60%	176,970.30	119,313.53	119,313.53	29,828.38	Pag. 60% em falta 40%
18	Pagamento Obra Emergencia ba Infaestrutur Controllo Xeias iha RAEOA liu Tiha Desastre Natural ne'ebe mosu Durante Udan Bo'ot no Lapara iha Fulan Dezembro 2022- Marsu 2023 (Emergency Work Construction of Steel Pipe Culvert & Pavement for Regional Road Oebaha-Bitopa.	Grand Enlave Unip.Lda	440,843.10	40%	176,337.97	264,506.95	264,506.95	9,703.28	Pag. 40% em falta 60%
19	onstrução Sistema Rede Distribuição da Água e Saneamentu (SAS) na RAEOA-ZEESM TL Tinan 2023 Lote: 4. Kontinuasaun no Instalasaun Be"e Moos Sistema Perfurasaun Oenuño, Suni-Ufe, Posto Nitibe RAEOA-ZEESM TL.	COLO UNIP. LDA	46,217.85	100%	46,217.85	4,621.78	4,621.78	4,621.78	Pag. 100% em falta retensaun 10%
20	Rehabilitasaun Estrada Rural Pasabe - Malelat	ASYS Tono, Unip, Lda	296,252.35	100%	296,252.35	29,625.25	29,625.25	29,625.25	Pag. 100% em falta retensaun 10%
21	#Lot 7 " Servisu Emerjensia ba Jestaun inundasaun no moru gabiaun mota saco, citrana (location 1) , Baoknana (location 2) , Bene ufe, nitibe"	Zero Quatro Lifau, Unip. Lda	147,042.71	100%	147,042.71	14,704.27	14,704.27	14,704.27	Pag. 100% em falta retensaun 10%

Nú.	Projetos	Companhias	Valor do Contrato	Progress o Físico	Pagamento Acumulado	Saldo Contratual	Estimativa de Pagamento até Des. 2026	Proposta de Orçamento 2027	Observações
22	Pedido Pagamento Konstrusaun Foun Edificio Centro Resepsaun Trabalho, Costa Posto Pante Makassar	Dinhola Unip.Lda	343,486.97	96%	331,486.97	46,423.19	34,348.70	46,423.19	Pag. 96% falta 4% ho Retensaun
23	Pagamento Obra Emergencia ba Infaestrutura Controllo Xeias iha RAEOA Iiu Tiha Desastre Natural ne'ebe mosu Durante Udan Bo'ot no Lapara iha Fulan Dezembro 2022- Marsu 2023 (Emergency Work Construction of Steel Pipe Culvert & Pavement for Regional Road Oebaha-Bitopa.	Irmão Timor Unip Lda	544,055.33	100%	544,055.33	29,187.67	25,217.86	10,000.00	Pag. 100% em falta Retensaun
TOTAL			5,728,657.96		4,448,850.50	1,693,597.69	1,222,885.96	951,391.00	

Anexo 2 - Lista dos 95 projetos FED-RAEOA para 2027

No	Categoria	Numero Projeto	Total Orçamento
1	Reapropriação	46	\$12,250,618.08
2	Novo Projeto	48	\$6,979,979.92
3	Projecto Emergencias RAEOA	1	\$3,000,000.00

No	Projeto Naran	Orçamento 2026	Orçamento 2027	Observasaun
1	Rehabilitasaun no Konstrusaun foun Estrada Oenunu - Usi taco, Nitibe, RAEOA	555,972.00	166,791.60	Reabilitação e Construção da nova estrada Oenuno Usitaco. Atinjiu 70%;
2	Supervision and Construction of the National Road Pante Macassar - Citrana, Package A (Noefefan - Oenuno)	4,423,177.00	4,500,000.00	Construção da Estrada Nacional Pante Macassar - Citrana, Pacote A (Noefefan - Oenuno) atinjiu 42.90%;
3	Supervision and Construction of the National Road Pante Macassar - Oesilo	6,783,000.00	4,500,000.00	Konstrusaun estrada nasional Pante-Makassar ba Oesilo, atinjiu 86.33%;
4	Rehabilitation of Emergency Road Neof Nua-Usmeta, Taiboco, Pante-Macassar, RAEOA	117,687.00	47,074.80	Reabilitação da estrada Noefnua - Usmetan Taiboco Pante-Makassar. Atinjiu 60%;
5	Rehabilitation of Emergency Road, Kutete-Nun-Ana, Mone-Meco, Pante-Macassar, RAEOA.	585,159.00	292,579.50	Reabilitação de Kutete - Nunana, Estrada Monemeco Pante-Makassar. Atinjiu 50%;
6	Rehabilitation of Emergency Road, Bihala-Quinat, Pante-Macassar, RAEOA	746,713.00	250,000.00	Reabilitação da Herdade Bihala Quinat, Pante Makassar, RAEOA. Atinjiu 50%;
7	Rehabilitation of Emergency Road, Roti-Tulica, Lifau, Pante-Macassar, RAEOA	24,521.00	8,343.41	Reabilitação de Roti - Tulaica, Lifau, Pante-Makassar RAEOA. atinjiu 100%; falta retensaun

No	Projeto Naran	Orçamento 2026	Orçamento 2027	Observasaun
8	Rehabilitation of Emergency Road Maunaben - Qiupanaf - Sonamnasi and Wall Protection (Cyclop) (Sta. 06+900 - 08+000 Right Side / 1,100 km)	984,447.00	49,222.35	Reabilitação das estradas Maunaben – Kiupanaf; atinjiu 25%
9	Project Of Emergency Road Oenunu, Suco Bene-Ufe - Bona, Suco Usi Taco, Posto Administrativu Nitibe, RAEOA	500,000.00	120,000.00	Reabilitação da estrada - Bona. Atingiu 100%;
10	Road Construction Bona - Nuni, Suco Usi Taco - Bene Ufe, Posto Administrativu Nitibe, RAEOA	479,271.00	120,000.00	Reabilitação da estrada Bona - Nuni, Usitcao. Atingiu 100%;
11	Construction of a new municipal/regional road from Oelete - Usitaco, Nitibe, Oé-Cusse Ambeno	1,409,206.00	750,000.00	Construção de uma Nova Estrada Regional de Oelete - Usitaco, Nitibe, RAEOA; atinjiu 80.85%
12	Construction of a new municipal/regional road from Nunhenho, Pante Macassar - Fatubena, Nitibe, Oé-Cusse Ambeno	1,113,957.00	750,000.00	Construção de uma nova estrada regional de Nunuheno, Pante Makassar - Fatubena, Nitibe, RAEOA; atinjiu 20%
13	Kontrucao Novo Edificio Pre-Escolar Fatubena Suco Usitaco, Nitibe, RAEOA	32,710.00	6,542.09	Construção de Novu Edifício da Ensino Pré-Escolar, Fatubena, Suco Usitaco, Nitibe, RAEOA; atinjiu 100%
14	Konstrusaun de Uma Nova Estrada Regional Hau-Ana Tumin, Oesilo, RAEOA	32,071.00	127,168.68	Reabilitsaun no Manutensaun Estrada Hau-Ana, Tumin, Oesilo. Atinji ona 70%;
15	Konstrusan moru protesaun mota kiukole A, Naimeco, Pantemakasar	116,831.00	19,475.47	Konstrusaun Moru Mota Kiukole A, Naimeco, RAEOA. Atinji ona 100%;
16	Konstrusan moru protesaun mota kiukole B, Naimeco, Pantemakasar	116,907.00	15,444.60	Konstrusaun Moru Mota Kiukole B, Naimeco, RAEOA. Atinjiu 100%;
17	Konstrusaun Foun Kazernas PNTL Eskuadra Passabe	146,861.00	9,498.55	Konstrusaun Foun Kazerna PNTL Passabe Esquadrão. Atinjiu 100%;

No	Projeto Naran	Orçamento 2026	Orçamento 2027	Observasaun
18	Konstrusaun Moru Protesaun Mota Bitopa A, Buqui, Usitasae, Oesilo	395,439.00	138,390.35	Construção do Muro Bitopa A, Buqui, Usitasae Oesilo. Atinjiu 85%;
19	Konstrusaun Ponte Paut no Moru, Gabioes, Oebaha, Bobometo, Oesilo	597,955.00	39,863.68	construir Emerjencia Ponte Paut;atinjiu 95%.
20	Rehabilitasaun Estrada Oesilo Huabenais - Bnokobeno, Oesilo, RAEOA	911,946.00	250,000.00	Reabilitsaun Estrada Bnokobenu - Oesilo, Bobometo. 50%;
21	Rehabilitasaun no Manutensaun Estrada Fatukenfua Lamase, Nitibe	37,235.00	18,617.41	Reabilitação e Manutenção de Estradas do Monte Agradável. Atingiu 100%;
22	Rehabilitasaun no Manutensaun Estrada Oesilo - Passabe, RAEOA	76,699.00	23,009.70	Reabilitação no Manutensaun Estrada Oesilo - Passabe, atinjiu 70 %;
23	Reabilitação do Recidencia Regional Administrativo Oe-Cusse Ambeno (Building No.I), Sta. Roza, Oe-Sono, Costa, Pante-Macassar, RAEOA	48,596.00	48,596.38	Reabilitação do Edifício nº 1 da RAEOA;atinjiu 70%
24	Reabilitação do Recidencia Regional Administrativo Oe-Cusse Ambeno (Building No.II), Sta. Roza, Costa, Pante-Macassar, RAEOA	44,672.00	13,401.60	Reabilitsauna Residence RAEOA Building No. II;atinjiu 70%
25	Construção do novo edificio escolar da EBF (salas de aula) em Poasbot, Suco Usitaco, Nitibe, Oé-Cusse Ambeno	28,908.00	2,890.84	Construção de um Edifício Escolar Novu da VBS (Sala de Aula) em Poasbot, Suco Usitaco, Nitibe, RAEOA (Pagamento a 100%);falta retensaun
26	Konstrusan Escola EBF Mao-Nese Sucu Naimeco, Pantemacassar, RAEOA		8,097.60	Konstrusan Escola EBF Mao-Nese Sucu Naimeco, Pantemacassar, RAEOA projetu fisiku atinjiu 100%
27	Konstrusan Escola EBF Aijao Fuca, Sucu Abani, Passabe, RAEOA		99,999.75	Konstrusan Escola EBF Aijao Fuca, Sucu Abani, Passabe, RAEOA projetu fisiku atinjiu 40%

No	Projeto Naran	Orçamento 2026	Orçamento 2027	Observasaun
28	Konstrusan Foun EBF Cuse, Suco Banafi, Nitibe, RAEOA		9,731.91	Konstrusan Foun EBF Cuse, Suco Banafi, Nitibe, RAEOA projetu fisiku atinjiu 100%
29	Construção do novo edificio escolar da EBF (salas de aula) em Quiupanaf, Suco Cunha, Pante Macassar, Oé-Cusse Ambeno	31,658.00	3,165.79	Construção do Novo Edifício Escolar EBF (Sala de Aula) em Kiupanaf, Suco Cunha, Pante Makassar, RAEOA;atinjiu 100%, falta retensaun
30	Construção de residência para o pessoal de saúde em Mahata, Lelaufe, Nitibe, RAEOA	28,210.00	2,821.02	Construção de uma residência para o pessoal de saúde em Mahata, Lela-Ufe Nitibe, RAEOA, atinjiu 100% ;falta retensaun
31	Construção de posto de saúde em Lamase, Suco Beneufe, Nitibe, RAEOA		8,588.18	Construção de posto de saúde em Lamase, Suco Beneufe, Nitibe, RAEOA, atinjiu 100% ;falta retensaun
32	Construção de posto de saúde em Kutete, Pante Macassar, RAEOA		8,595.76	Construção de posto de saúde em Kutete, Pante Macassar, RAEOA, atinjiu 100% ;falta retensaun
33	Construção canalização sistema bee moos utiliza Bomba no Gravitasaun iha Bairro Fatukenfua, Suco Usitaco, Nitibe, RAEOA		5,713.95	Construção canalização sistema bee moos utiliza Bomba no Gravitasaun iha Bairro Fatukenfua, Suco Usitaco, Nitibe, RAEOA, atinjiu 100% ;falta retensaun
34	Projecto no Instalasaun Solar Panel (Street Ligth) iha Oesilo, Passabe no Nitibe	76,699.00	38,349.41	Instalação solar penenel iha postu administrativo oasi, pachabe no nitibe;atinjiu 100%
35	Konstrusaun Foun Cede do Suco Costa	40,755.00	4,170.28	Construção nova na Vila da Costa, atingiu 100%;

No	Projeto Naran	Orçamento 2026	Orçamento 2027	Observasaun
36	Construção da sala de arquivo Secretario Regional Financas (SRF) na Oebau, Suco Costa, RAEOA	34,664.00	2,888.65	Construção da Sala de Arquivo da Secretaria Regional de Finanças (SRF) em Oebau, Suco Costa, RAEOA,atinjiu 100%
37	Construção do edifício de escritórios do IGE em Banoco, Lalisuk RAEOA	37,479.00	5,354.19	Construção do Edifício de Escritórios IGE em Banoco, Suco Lalisuc, RAEOA.atinjiu 100%; falta retensaun
38	Construction of Administrative Complex in Pante Makasar, Oé-Cusse. Empresa Adjudicada> SAMHEE Construction Co Lda. Representação Permanente (Timor Leste) No Processo 4988.		500,000.00	Continuasaun Projeto Complexo Administrativa RAEOA;atinjiu 41,5%
39	Gestão e operacao de infraestruturas portuárias		6,778.65	Gestão e operacao de infraestruturas portuárias;atinjiu 100%;falta retensaun
40	Konstrusaun Foun Kapela Santa Reliquia Citrana, Beneufe, Nitibe	63,865.00	6,627.98	Construsaun Foun Kapela St. Reliqui Citrana, Beneufe, Nitibe, RAEOA. Atinji ona 100%;
41	Construcao do Edificio Masacre Tumin, Suco Bobometo, Oesilo, RAEOA		139,393.45	Construcao do Edificio Masacre Tumin, Suco Bobometo, Oesilo, RAEOA;atinjiu 20%
42	Konstrusaun Foun Rezidencia Convencional Franciscana DSFA iha Suco Bobometo, Postu Oesilo, RAEOA		8,675.29	Konstrusaun Foun Rezidencia Convencional Franciscana DSFA iha Suco Bobometo, Postu Oesilo, RAEOA atinjiu 75%
43	Construção de um sinal de sítio turístico em Oecusse	13,814.00	13,814.00	Construção de um sinal de sítio turístico em Oecusse;atinjiu 100%
44	Konstrusaun Emergensia Fatin Corrida de Cavalo, Ume Noah, Cunha, Pante-Macassar, RAEOA	134,830.00	40,449.00	Konstrusaun Emergensia Fatin Corrida de Cavalo, Ume Noah, Cunha, Pante-Macassar, RAEOA;atinjiu 30%

No	Projeto Naran	Orçamento 2026	Orçamento 2027	Observasaun
45	Konstrusaun Merkado Nunbey, Costa, Pante Macassar, RAEOA		7,929.36	Konstrusaun Merkado Nunbey, Costa, Pante Macassar, RAEOA;atinjiu 100%;falta retensaun
46	Reabilitasaun kanal irrigasaun (primer) iha Panite-Naek, Lalisuk, Oé-Cusse	28,607.00	100.00	Reabilitasaun kanal irrigasaun (primer) iha Panite-Naek, Lalisuk, Oé-Cusse;atinjiu 100%
47	Rehabilitasaun Estrada Urbana Oecusse Vila		400,000.00	Rehabilitasaun Estrada Urbana Oecusse Vila;Novo projeto;Novo projeto
48	Painting Cerb Stone iha Urbana Oe-Cusse (Green City)		100,000.00	Painting Cerb Stone iha Urbana Oe-Cusse (Green City);Novo projeto;Novo projeto
49	Construction of New Steell Struss Bridge Suco Malelat, Posto Passabe, RAEOA		100,000.00	Construction of New Steell Struss Bridge Suco Malelat, Posto Passabe, RAEOA; Novo projeto;Novo projeto
50	Konstrusaun ba Ponte Foun Balley Panel Bridge iha Cruz, Suco Haemnano, pOstu Passabe, RAEOA		100,000.00	Konstrusaun ba Ponte Foun Balley Panel Bridge iha Cruz, Suco Haemnano, pOstu Passabe, RAEOA;Novo projeto
51	Rehabilitasaun Estrada Municipal Husi Oenuno - Citrana (Bitila), Postu Nitibe, RAEOA (23,5 KM)		100,000.00	Rehabilitasaun Estrada Municipal Husi Oenuno - Citrana (Bitila), Postu Nitibe, RAEOA (23,5 KM) ;Novo projeto
52	Rehabilitasaun Estrada Municipal Husi Noel-Ekat, Tumin to'o Passabe, RAEOA (19 KM)		75,000.00	Rehabilitasaun Estrada Municipal Husi Noel-Ekat, Tumin to'o Passabe, RAEOA (19 KM) ;Novo projeto
53	Konstrusaun Foun ba Kampu Multi-Funsaun iha Baqui, Suco Naimeco, Pantemakacar, RAEOA		75,000.00	Konstrusaun Foun ba Kampu Multi-Funsaun iha Baqui, Suco Naimeco, Pantemakacar, RAEOA;Novo projeto

No	Projeto Naran	Orçamento 2026	Orçamento 2027	Observasaun
54	Konstrusaun Foun ba Kampu Multi-Funsaun iha Oesilo		75,000.00	Konstrusaun Foun ba Kampu Multi-Funsaun iha Oesilo;Novo projetu
55	Konstrusaun Foun ba Kampu Multi-Funsaun iha Passabe		75,000.00	Konstrusaun Foun ba Kampu Multi-Funsaun iha Passabe;Novo projetu
56	Konstrusaun Foun ba Kampu Multi-Funsaun iha Nitibe		75,000.00	Konstrusaun Foun ba Kampu Multi-Funsaun iha Nitibe;Novo projetu
57	Nova Konstrusaun Moru Haleu Edifisiu PDHJ RAEOA		50,000.50	Nova Konstrusaun Moru Haleu Edifisiu PDHJ RAEOA;Novo projetu
58	Konstrusaun Foun ba Centro Treinamentu Ba Deficiente RAEOA		50,000.50	Konstrusaun Foun ba Centro Treinamentu Ba Deficiente RAEOA;Novo projetu
59	Konstrusaun Foun ba Merkadu Passabe		75,000.00	Konstrusaun Foun ba Merkadu Passabe;Novo projetu
60	Konstrusaun Foun ba Merkadu Regional Nunbey Oe-Cusse Vila		75,000.00	Konstrusaun Foun ba Merkadu Regional Nunbey Oe-Cusse Vila;Novo projetu
61	konstrusaun Foun EBF Lamase, Nitibe, RAEOA		25,000.00	konstrusaun Foun EBF Lamase, Nitibe, RAEOA;Novo projetu
62	Konstrusau kanal irrigasaun ba Area Natar Bitana, Oesilo, RAEOA		25,000.00	Konstrusau kanal irrigasaun ba Area Natar Bitana, Oesilo, RAEOA;Novo projetu
63	Konstrusaun Fatin Tratamentu Suco iha Aldeia Haoboni, Suco Taiboco, postu Pantemakasar, RAEOA		25,000.00	Konstrusaun Fatin Tratamentu Suco iha Aldeia Haoboni, Suco Taiboco, postu Pantemakasar, RAEOA;Novo projetu

No	Projeto Naran	Orçamento 2026	Orçamento 2027	Observasaun
64	Konstrusaun Fatin Tratamentu Suco iha Aldeia Hau-ana, Suco Usitasae, Postu Pantemakasar, RAEOA		25,000.00	Konstrusaun Fatin Tratamentu Suco iha Aldeia Hau-ana, Suco Usitasae, Postu Pantemakasar, RAEOA;Novo projetu
65	Konstrusaun Fatin Tratamentu Suco iha Aldeia Kuse, Suco Banafi, Nitibe, RAEOA		25,000.00	Konstrusaun Fatin Tratamentu Suco iha Aldeia Kuse, Suco Banafi, Nitibe, RAEOA;Novo projetu
66	Konstrusaun Fatin Tratamentu Suco iha Aldeia Naetuna, Suco Abani, Passabe, RAEOA		25,000.00	Konstrusaun Fatin Tratamentu Suco iha Aldeia Naetuna, Suco Abani, Passabe, RAEOA;Novo projetu
67	Rehabilitasaun Estrada Foun iha Aldeia Noque ba Postu UPF Kaun, Naimeco, Pantemakassae (2,5 KM)		75,000.00	Rehabilitasaun Estrada Foun iha Aldeia Noque ba Postu UPF Kaun, Naimeco, Pantemakassae (2,5 KM) ;Novo projetu
68	Rehabilitasaun Estrada Rural Kiubose - Leolbatan (Sta. 0 + 00 2 - 2 + 500 KM)		75,000.00	Rehabilitasaun Estrada Rural Kiubose - Leolbatan (Sta. 0 + 00 2 - 2 + 500 KM) ;Novo projetu
69	Rehabilitasaun Estrada Rural Baqui - Nianapu (Sta - 2,500 KM)		75,000.00	Rehabilitasaun Estrada Rural Baqui - Nianapu (Sta - 2,500 KM) ;Novo projetu
70	Rehabilitasaun Estrada Rural Pune - Nakome, Oesilo, RAEOA (Sta 10 + 500 KM)		75,000.00	Rehabilitasaun Estrada Rural Pune - Nakome, Oesilo, RAEOA (Sta 10 + 500 KM) ;Novo projetu
71	kontrusaun no rehabilitasaun estrada rural Nonkikan-Oelanas Bobometo sta.3 +800 km		75,000.00 75,000.00	kontrusaun no rehabilitasaun estrada rural Nonkikan-Oelanas Bobometo sta.3 +800 km;Novo projetu
72	Rehabilitasaun Nakome Aijao fukan -Passabe Sta 9+400 Km		75,000.00	Rehabilitasaun Nakome Aijao fukan -Passabe Sta 9+400 Km;Novo projetu

No	Projeto Naran	Orçamento 2026	Orçamento 2027	Observasaun
73	Rehabilitasaun Estrada Rural Team metan to haemnanuk (Sta.0+000 - 7+000Km)		75,000.00	Rehabilitasaun Estrada Rural Team metan to haemnanuk (Sta.0+000 - 7+000Km) ;Novo projetu
74	Rehabilitasaun estrada Rural Naetuna - Sese Posto UPF, Suco Abani. (Sta.0+000 - 2+500 Km)		75,000.00	Rehabilitasaun estrada Rural Naetuna - Sese Posto UPF, Suco Abani. (Sta.0+000 - 2+500 Km) ;Novo projetu
75	Konstrusaun Foun Estrada Rural Palsam Malelat - Ban Afi Sta.0+000 - 3+200Km		75,000.00	Konstrusaun Foun Estrada Rural Palsam Malelat - Ban Afi Sta.0+000 - 3+200Km;Novo projetu
76	Rehabilitasaun estrada Rural Kiubukif - Hauboni, Suco Lela Ufe - Suco Taiboco Sta.0+000 - 4+600 Km		75,000.00	Rehabilitasaun estrada Rural Kiubukif - Hauboni, Suco Lela Ufe - Suco Taiboco Sta.0+000 - 4+600 Km;Novo projetu
77	Konstrusaun Foun Estrada Rural Bona - Sopu Sta.0+000 - 1+500 K		75,000.00	Konstrusaun Foun Estrada Rural Bona - Sopu Sta.0+000 - 1+500 Km;Novo projetu
78	Konstrusaun Foun Estrada Mahata , Bebu -Leleufe 0+000-4+000KM		75,000.00	Konstrusaun Foun Estrada Mahata , Bebu -Leleufe 0+000-4+000KM;Novo projetu
79	Rehabilitasaun estrada rural kuaenes-noa ana - kusi-Malelat, Suku Malelat, Postu Passabe		75,000.00	Rehabilitasaun estrada rural kuaenes-noa ana - kusi-Malelat, Suku Malelat, Postu Passabe ;Novo projetu
80	Konstrusaun foun estrada rural lamasi - Bi'eli, Suku Bene-ufe, Postu Nitibe		117,442.26	Konstrusaun foun estrada rural lamasi - Bi'eli, Suku Bene-ufe, Postu Nitibe;Novo projetu
81	Rehabilitasaun Estrada Rural Makelab - Usmetan		75,000.00	Rehabilitasaun Estrada Rural Makelab - Usmetan;Novo projetu
82	Rehabilitation Estrada Rural inklui Box Culvert 6 m Iha Naktuka		75,000.00	Rehabilitation Estrada Rural inklui Box Culvert 6 m Iha Naktuka;Novo projetu

No	Projeto Naran	Orçamento 2026	Orçamento 2027	Observasaun
83	Konstrusaun Estrada Rural husi Teinae ba Paineno, Suco Bobo-Case, (4km)		75,000.00	Konstrusaun Estrada Rural husi Teinae ba Paineno, Suco Bobo-Case, (4km) ;Novo projetu
84	Rehabilitation of Emergency Road Nuni - Bitila, Citrana		75,000.00	Rehabilitation of Emergency Road Nuni - Bitila, Citrana;Novo projetu
85	Rehabilitasaun Estrada Rural ALDEIA Saben,Suco Bobometo,Oesilo		75,000.00	Rehabilitasaun Estrada Rural ALDEIA Saben,Suco Bobometo,Oesilo;Novo projetu
86	Rehabilitation of Emergency Road Nia napu - Oebaha		75,000.00	Rehabilitation of Emergency Road Nia napu - Oebaha;Novo projetu
87	Rehabilitasaun Estrada Rural FRC Sicluli to Fatu suba 0+000-1+680 km		75,000.00	Rehabilitasaun Estrada Rural FRC Sicluli to Fatu suba 0+000-1+680 km;Novo projetu
88	Rehabilitation and Maintenance Road in RAEOA, Haem Nanu - Cruz (UPF), Posto Administrativo Passabe		75,000.00	Rehabilitation and Maintenance Road in RAEOA, Haem Nanu - Cruz (UPF), Posto Administrativo Passabe;Novo projetu
89	Rehabilitasaun Estrada Rua de Oetulu-Sikone, Numbey no Fulolo-Palaban		75,000.00	Rehabilitasaun Estrada Rua de Oetulu-Sikone, Numbey no Fulolo-Palaban;Novo projetu
90	Rehabilitasaun estrada rural noetoko maunaben - nun ana, suku cunha - suku lela-ufe, postu pante makasar - nitibe		75,000.00	Rehabilitasaun estrada rural noetoko maunaben - nun ana, suku cunha - suku lela-ufe, postu pante makasar - nitibe;Novo projetu
91	Rehabilitasaun Estrada Rural FRC haem Nanu - Crus (UPF) Postu Administrativo Passade		75,000.00	Rehabilitasaun Estrada Rural FRC haem Nanu - Crus (UPF) Postu Administrativo Passade;Novo projetu
92	Rehabilitasaun Estrada Rural FRC Oebaha - Bitopa suco Bonometo , Suco Usi Tasae , Postu Administrativo Oesilio, Municipio Oecusse		75,000.00	Rehabilitasaun Estrada Rural FRC Oebaha - Bitopa suco Bonometo , Suco Usi Tasae , Postu

No	Projeto Naran	Orçamento 2026	Orçamento 2027	Observasaun
				Administrativo Oesilio, Municipio Oecusse;Novo projetu
93	Projecto Emergencias RAEOA		3,000,000.00	Responde de Projecto Emergencias em RAEOA;
94	Instalasaun no Fornesemento Sistema Bee-Mos ba Suco no Aldeia RAEOA		1,000,000.00	Instalasaun no Fornesemento Sistema Bee-Mos ba Suco no Aldeia RAEOA;Novo projetu
95	Instalasaun Poste Ring Eletricidade ba Comunidade Suco no Aldeia Street Ligth		1,400,000.00	Instalasaun Poste Ring Eletricidade ba Comunidade Suco no Aldeia Street Ligth ;Novo projetu
Total Geral			22,230,598.00	

