



TIMOR-LESTE PLANU ESTRATEJIKU BA MINISTERIU FINANSAS 2011 - 2030





P R E F A S I U

Ami laran ksolok tan bele publika Planu Estratejiku ida ne'e ba Ministeriu Finansas ho periodu tinan 2011-2030. Hahuu kedas wainhira Ministeriu Finansas estabesele tuir Administrasaun ONU nian iha tinan 2001, instituisaun ne'e dezenvolve ninia kapasidade ho lalais hodi apoia instituisaun Estadu seluk iha Timor-Leste atu jere finansas publikas. Iha ona alkanse barak iha tempu nebee badak, dezenvolvimentu barak iha area jestaun finansas publikas, balun sei diskuti iha dokumentu ida ne'e. Maske nune'e, mudansa iha konsentrasaun governu nian husi rezolusaun konflitu ba dezenvolvimentu ekonomiku nebee lalais no presaan atu hamenus kiak no mukit, eizizi mos Ministeriu Finansas atu muda ninia atensaun husi dezenvolvimentu kapasidade baziku ba jere fundu publiku hodi apoia Governu nia implementasaun Planu Dezenvolvimentu Estratejiku 2011-2030 (PDE).

Mudansa emfaze ida ne'e hamosu dezafiu boot ba Ministeriu Finansas tamba susesu PDE kritikalmente depende ba dezempeñu aas husi Ministeriu ida ne'e, la'os deit inklui iha ninia area funksionamentu nebee iha, maibe mos simu tan responsabilidade foun atu fornese assistensia hodi apoia PDE. Ida ne'e reprezenta mudansa boot nebee prezisa abilidade tekniku no profesional.

Leitores no utilizador dokumentu ida ne'e sei haree informasaun komprensivu ida no mos detallu husi ezizensia foun, no eskala tempu ba atinzimentu ezizensia hirak ne'e iha Planu ida ne'e.

Konsidera dezafiu foun hirak ne'e, lideransa Ministeriu nian iha nivel hotu, ho apoiu husi asesor oi-oin no hafoin halo tiha konsultasaun boot, servisu hamutuk ona hodi prepara planu ida ne'e atu fornese klaridade kona-ba saida mak ami prezisa hodi bele atinzi ezizensia foun hirak ne'e. Ida ne'e inklui planu kona-ba oinsa bele antisipa mudansa iha Ministeriu no dezenvolve ba tinan hirak tuir mai. Planu ida ne'e sei gia ami nia servisu iha implementasaun, ami fiar katak Planu ne'e mos sei hamosu interese ba sira hotu nebee relasionadu no iha interese ba jestaun finansas publikas iha Timor-Leste, no mos ami nia nasaun nia perspetiva no planu dezenvolvimentu.

Emilia Pires

Ministra Finansa

Abril 2011

KONTEUDU

PREFASIU	3
1. INTRODUSAUN	6
2. JESTAUN FINANSAS PUBLIKAS (JFP) IHA TIMOR-LESTE	8
3. IMPLIKASAUN HUSI PDE BA MANDATU NO DEZEMPEÑU MINISTERIU FINANSAS	12
4. MINISTERIU FINANSA NIA VIZAUN	16
5. MINISTERIU FINANSAS NIA MANDATU	17
6. META ESTRATEJIKU	20
7. META OPERASIONAL	24
8. KESTAUN JERAL NEBEE AFETA ATINZIMENTU META OPERASIONAL	26
Desentralizasaun ba Ezekusaun Orsamentu Estadu	26
Kontrolu ba organizasaun autonomu no publikasaun deklarasaun finanseira	26
Preparasaun no implementasaun Planu Investimentu Estratejiku	26
Haforsa pratika jestaun	26
9. ESTRATEJIA DIRESAUN NIAN HODI APOIA META ESTRATEJIKU	27
9.1. Diresaun Jeral ba Fundu Estadu	27
9.2 Diresaun (Diretor) Jeral Ba Reseitas No Alfandegas	29
9.3 Diresaun Jeral ba Analize Politika no Peskiza	29
9.4 Diresaun Jeral ba Servisu Korporativu	30
9.5 Diresaun Nasional ba Efikasias Asistensia Esterna	32
10. REKIZITU GASTU KAPITAL	33
11. EVOLUSAUN BA TEMPU NARUK IHA ESTRUTURA ORGANIZASAUN	34
12. INTEGRA PLANU IHA NIVEL HOTU	36
13. HAFORSA INSTITUISAUN NO PLANU DEZENVOLVIMENTU KAPASIDADE	37
Asistensia asesoria finanseira ba Jestaun Finansas Publikas	40
Organizasaun Diresaun Nasional hirak	41
Apoiun ba formasaun no dezenvolvimentu profesional	41
Jere ba rezultadu no dezempeñu	45
Dokumentasaun no jestaun sistema no prosesu hirak	47
14. KONKLUSAUN	49

ANEKSU 1:	ESTRATEJIA DIRESAUN JERAL HIRAK HODI APOIA META MINISTERIU FINANSAS NIAN	50
	Diresaun Jeral ba Fundu Estadu	50
	Diresaun (Diretor) Jeral Ba Reseitas No Alfandegas	56
	Diresaun Jeral ba Analize Politika no Peskiza	60
	Diresaun Jeral ba Servisu Korporativu	64
ANEKSU 2:	PLANU OPERASIONAL BA DIRESAUN NASIONAL HIRAK - 2011 TO'O 2015	70
	Diresaun Nasional Orsamentu	70
	Diresaun Nasional Tezouru	73
	Diresaun Nasional Jestaun Patrimoni Estadu	75
	Diresaun Nasional Governasaun no Haforsa Institucional	77
	Diresaun Nasional Sistema Informasaun no Teknolojia	78
	Diresaun Nasional Ajensia Publiku Autonomia	80
	Diresaun Nasional ba Alfandega	84
	Diresaun Nasional ba Impostu Domestiku	86
	Diresaun Nasional ba Reseita Petrolifera	88
	Diresaun Nasional ba Makroekonomia	91
	Diresaun Nasional ba Estatistika	93
	Diresaun Nasional ba Fundu Petroliferu	95
	Departamentu Apoiu ba Servisu Finanseiru	97
	Departamentu Administrasaun Jeral	98
	Departamentu Jestaun Rekursu Umanu	101
	Unidade Auditoria Interna	103
	Departamentu Informasaun no Teknolojia	104
	Unidade Juridika	106
	Unidade Apoiu ba Ministra ninia Gabinetei	107
	Diresaun Nasional ba Efikasias Asistensia Esterna	109
ANEKSU 3:	INFORMASAUN KONA-BA REKERIMENTU BA KUADRU FISKAL IDA	111
ANEKSU 4:	METODOLOJIA NEBEE UZA IHA DEZENVOLVIMENTU PLANU ESTRATEJIKU	113

1

INTRODUSAUN

Politika fiskal hanesan instrumentu prinsipal ba jestaun ekonomia no hodi atinzi kresimentu no dezenvolvimentu iha Timor-Leste, no Ministeriu Finansa iha funsaun nebee importante iha formulasaun no implementasaun politika ne'e. Nune'e, importante tebes atu haforsa kapasidade institusional Ministeriu nian, liu husi definisaun no implementasaun nebee konsistenti hodi hadi'a kualidade politika fiskal tomak, fundu publiku no jestaun ekonomia iha nasaun ne'e.

Sirkulasaun boot husi impostu mina no gas loke ona esperansa atu atinzi kresimentu nebee lalais no hamenus lalais insidensia kiak no mukt iha nasaun laran, depende mos ba utilizaun rekursu finanseiru nebee iha ho kuidadu no efektivu. Presiza implementa estratejia kresimentu ida nebee apoia ema kiak sira, nebee konsentra ba implementasaun Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu 2011-2030 no halo progresu nebee masimu hodi liu ba atinzimentu Meta Dezenvolvimentu Mileniu iha tinan 2015.

Iha ona sinal momos katak ekonomia ne'e muda ona ba trajetoria kresimentu nebee aas, liu-liu wainhira responde ba haksoit boot iha despeza publika. Taxa kresimentu ba GDP la'os mina nian hamutuk 11.6% iha tinan 2007, sa'e ba 14.6% iha tinan 2008, 12% iha tinan 2009 no 9.5% iha tinan 2010. Medida Orsamentu Estadu iha tinan 2010 hamutuk millaun \$759, sa'e husi millaun \$604 iha tinan 2009 no millaun \$484 iha tinan 2008. Numeru preliminaru ba tinan 2011 hamutuk \$1306 no planu orsamentu ba tinan 2012 hamutuk biliaun \$1.674. Kresimentu nebee lalais iha gastu governu nian mosu la'os deit tamba reseita petrolifera, maibe mos tamba kapasidade ezekusaun orsamentu nebee diak liu tan husi Ministeriu Finansas. Maske nune'e, insidensia kiak sei aas nafatin, ho 41% iha tinan 2009 (menus tiha 9% hahuu iha tinan 2007), no to'o oras ne'e iha progresu nebee limitadu tebes ba atinzimentu MDM.

Maske nune'e, nasaun ne'e pruntu ona atu halo tranzisaun husi Estadu nebee foin sai husi konfliktu ba Estadu nebee atu dezenvolve. Atu responde ba ida ne'e, Governu lansa Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu nasional ba periodu tinan 2011 to'o 2030. Ministeriu Finansa mak responsavel atu apoia planu ida ne'e hodi hametin liu tan ninia kapasidade, la'os deit ba ezekusaun orsamentu nebee efektivu, maibe mos ba implementasaun politika no mekanizmu institusional hodi diversifika fonte reseita, promove dezenvolvimentu setor privadu, apoia ministeriu hirak hodi fornese projetu infraestrutur boot no iha manutensaun ba transparensia no responsabilidade ho padraun altu iha gastu publiku.

Planu Estratejiku ba Ministeriu Finansas ne'e ba dahuluk sei deskreve kontestu jeral iha Jestaun Finansas Publikas (JFP) iha Timor-Leste, identifika implikasaun nebee mai husi Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu 2011-2030 (PED) ba dezempeñu Ministeriu Finansa. Hafoin sei difini vizaun, mandatu institusional, meta estratejiku, meta operasional boot, no oinsa unidade individual hirak iha Ministeriu Finansas nia laran bele servisu hodi atinzi meta hirak ne'e. Liu tan, planu ne'e mos foka nesesidade ba 'enjinaria' institusional iha Ministeriu nia laran hodi bele responde ba dezafiu foun hirak.

Planu Estratejiku ba Ministeriu Finansas ne'e organiza hanesan tuir mai ne'e:

Seksaun 2 no 3 esplora dezafiu hirak ba Ministeriu Finansa iha termu mediu no naruk. Seksaun 4 no 5 fo sai vizaun no mandatu Ministeriu nian, Seksaun 6 difini ninia meta estratejiku ba tinan 20 tuir mai, no Seksaun 7, 8 no 9 espesifika meta operasional, kestaun jeral no estratejia ba diresaun hirak nebee sei kontribui ba atinzimentu meta estratejiku hirak.

Hafoin, Seksaun 10 sei diskuti gastu kapital, no Seksaun 11 identifika mudansa organizasaun nebee posivel iha termu naruk. Seksaun 12 deskreve nesesidade ba quadru planu integradu ida ho ligasaun ba Planu Asaun Anual no Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu 2011-2030 nasaun nian.

Seksaun 13 fo komponenti prinsipal ba Haforsa Institucional no Planu Dezenvolvimentu Kapasidade (ISCDP) ba Ministeriu, no Seksaun 14 sei fo konkluzan ida ba Planu ne'e.

Aneksu 1 no 2 fo deskrisaun detallu ba planu operacional iha nivel Diresaun Jeral no Diresaun Nasional hirak. Aneksu 3 fo sai rekizitu ba quadru fiskal, no Aneksu 4 halo konta ba metodolojia nebee uza ba dezenvolvimentu Planu Estratejiku ida ne'e.

Dokumentu konsolidadu ofisial nebee apresenta ona hanesan volume ketak ida mak kompilasaun husi folla servisu nebee Diresaun Nasional hirak iha Ministeriu nian prepara ona no uza ona durante konsultasaun estensivu nebee informa preparasaun Planu Estratejiku Ministeriu Finansas nian.

2

JESTAUN FINANSAS PUBLIKAS (JFP) IHA TIMOR-LESTE

Iha funsaun komprensivu hanesan administrador iha politika fiskal, Ministeriu Finansas konvensionalmente iha knaar atu gia sikulu jestaun finansas publikas integradu ida iha Governu ka iha Estadu. Maske nune'e, kada nasaun iha ninia organizasaun institusional mesak hodi bele ezerse knaar hirak hanesan ne'e, refleto historia individual, kapasidade, no fator uniku hirak seluk. Maske ninia organizasaun institusional la hanesan, komponenti baziku balun hanesan iha nasaun barak, hanesan ilustra iha diagrama iha kraik.



Komponenti husi sistema hirak ne'e iha ligasaun besik ba malu hodi produz rezultadu nebee antisipa husi sistema JFP nebee diak, nebee sei influensia dezentvolvimentu ekonomia no sosial nasaun nian. Iha Timor-Leste, iha atinzimentu barak ona iha estabesimentu baze ba sistema JFP nebee diak, maibe presiza hadi'a nafatin kualidade iha parte barak, no ita bele haree iha kraik mak lista frakeza iha sistema JFP iha Timor-Leste:

Frakeza hirak nebee identifika durante prosesu halo planu estratejiku

- Planu servisu nebee ambisiozu hamutuk ho mamuk iha rekursu umanu nebee hamosu presaan boot ba pesoal sira.
- Problema lingua (uza Portuges no Ingles) kria ona obstakulu iha komunikasaun no kumpriensaun ba dokumentu hirak, liu-liu iha diseminaun lei foun hirak.
- Falta konfiansa husi pesoal sira atu hala'o servisu mesak.
- Falta sistema rekoñesimentu no premiu ba pesoal nebee kualifikadu no hetan susesu.
- Tendensia atu hakat liu tiha desizaun hirak no laiha konformidade ho regra hirak nebee iha, nebee bele hamosu administrasaun ladiak ba fundu hirak nebee iha.
- Falta fatin no infraestrutura hodi promove ambienti nebee siguru no komfortavel ba pesoal sira.
- Falta kontrolu patrimoni nebee propriu.
- Maske garante meritu iha empregu, rekrutamentu nebee sentralizadu husi Komisaun Funsan Publika bele impede rekrutamentu pesoal ho lalais.
- Mudansa nebee sempre mosu iha lei no regulamentu hirak kria difikuldade ba unidade hirak nebee presiza implementa.

Frakeza hirak nebee identifika durante estudu diagnostiku ba "Gastu Publiku no Responsabilidade Finanseira".

Iha tinan 2010 Banku Mundial apoia evaluasaun ida ba sistema jestaun finanseira uza matodolojia Gastu Publiku no Responsabilidade Finanseira (PEFA). Metodolojia PEFA uza ona iha mundu tomak hanesan ezaminaun sistematu ba efektividade parte husi padraun sistema Jestaun Fundu Publiku no hanesan gia ba ministeriu finansas, liu-liu hodi desidi estratejia ba dezentvolvimentu kapasidade. Evaluasaun ne'e fo sai area hirak nebee presiza atensaun, hanesan tuir mai ne'e:

- Orsamentu la'os analize nebee diak ba gastu agregadu
- Area atividade finanseira estadu nian nebee inklui iha orsamentu klood liu no bele haluan tan. Maske ajensia autonoma no empreza publika relativamente oituan deit, supervizaun ba entidade hirak ne'e sei fraku no risku fiskal nebee sira reprezenta la monitoriza.
- Ligasaun entre objetivu politika no orsamentu fraku tebes no programa investimentu sektoral la dezentvolve ona.
- Prosesu ba preparasaun orsamentu bele predictavel liu no estabil husi tinan ida ba tinan seluk no bele fo tan tempu ba ministeriu hirak atu prepara proposta investimentu.
- Ministeriu Finansas ladun iha tempu no kapasidade atu halo revizaun nebee adekua ba razaun, kustu no impaktu husi investimentu publiku.
- Politika fiskal no orsamentu ladun iha perspetiva termu mediu nebee solidu.
- Transparensia ba obrigasaun kontribuenti nian diak ona, maibe aspetu seluk husi koleasaun taxa sei fraku hela ka sai aat liu tan.

- Ezekusaun orsamentu hadiak liu tan dadaun ne'e ho fleksibilidade boot ba kuadru transferensia, nebee tenki monitoriza hodi garante katak liberdade atu realoka fundu entre parte gastu nebee aprova ona la maka'as liu.
- Politika no prosesu aprovizionamentu la klaru no la dezenvolve didiak no tenki estabiliza no haforsa liu tan.
- Prosesu auditoria, interna no esternu, la dezenvolve ho didiak.
- Inspesaun lejislativa ba orsamentu hahuu hadiak neneik, maibe diskusaun ba relatoriu Auditoria Governu nian la efetivu.

Frakeza hirak nebee identifika ona iha Relatoriu ba frakezas ne'ebe identifika ona iha relatoriu konaba kumprimentu ba Padraun no Kodigu hirak

Iha tinan 2010 Fundu Monetariu Internasional hala'o evaluasaun ida ba transparensia fiskal ba sistema Jestaun Finanseira Publika uza metodolojia padraun nebee hatene hanesan Relatoriu ba Observasaun (kumprimentu) Padraun no Kodigu hirak (ROSC). Ninia konkluzau prinsipal mak hanesan tuir mai ne'e:

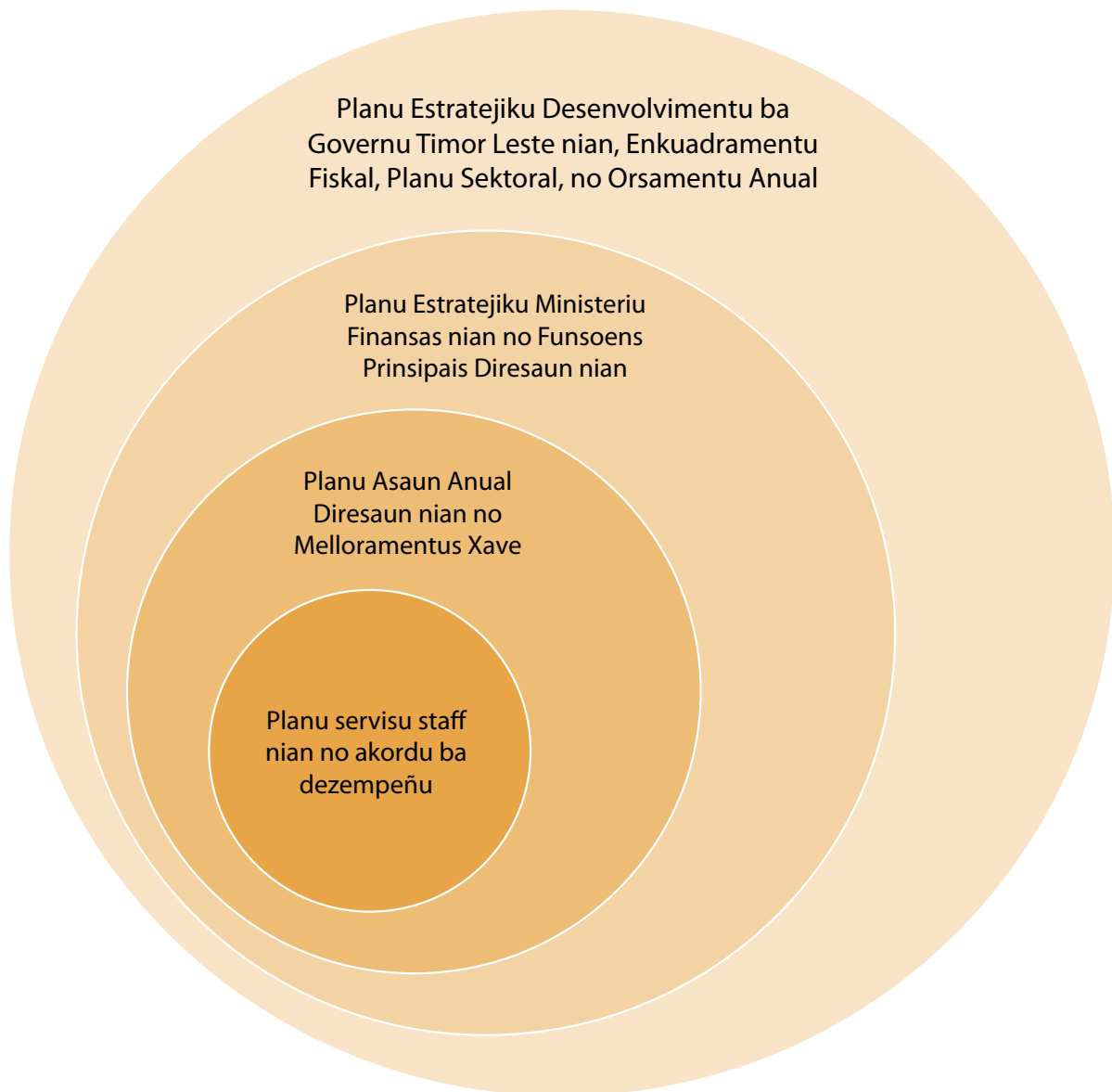
- Tribunal Taxa no Auditoria Administrativa Altu Independenti ida nebee rekere tuir konstituisaun, seidauk estabesele no auditoria interna nebee iha fraku tebes. Prosesu baziku estadu nian hanesan administrasaun taxa no aprovizionamentu sofre falta transparensia, integridade, kontrolu prosesu no opsau aplikasaun.
- Laiha ligasaun entre planu no orsamentu, no foin mak hahuu halo perspetiva ba termu mediu.
- Laiha planu estratejiku. Preparasaun orsamentu bazeia deit ba investimentu no suplementariu no fahe tiha entre parte resenti no kapital no la konsidera ninia ligasaun.
- Funsau revizaun orsamentu iha Ministeriu Finansa iha kapasidade avalliasaun nebee limitadu tebes, liu-liu relasiona ho kapital
- Maske iha hadiak balun dadaun ne'e kapsidade planu no implementasaun iha ministeriu hirak sei fraku hela.
- Integridade iha folla pagamentu sai preokupasaun ida no atrazu, maske minimu, maibe la monitoriza.
- Relatoriu orsamentu tenki habelar tan atu kobre risku fiskal, gastu semi fiskal (nebee mosu iha setor petroleo), no gastu .

Frakeza hirak nebee identifika iha leten la'os buat foun ida iha nasaun hirak nebee sei dezenvolve hela. Nun'e mos iha konsentrasaun esforsu iha preparasaun planu no orsamentu iha inisiu sikulu jestaun finanseira no iha atensaun oituan liu ba fornesimentu asistensia, kontrolu finanseira, monitorizasaun, reve no funsau auditoria.

Planu reformasaun detallu relasiona ho Planu Estratejiku ida ne'e, no planu operacional nebee tuir mai sei funsiona hodi responde ba frakeza hirak nebee hatudu iha evaluasaun hirak ne'e, iha prioridade Governu nian no rekursu hirak nebee iha.

Reformasaun ba Jestaun Finanseira Publika nebee gia ho Planu Estratejiku ida ne'e ba Ministeriu Finansa sei hamosu insentivu nebee forte ba Ministra no ofisial sira atu kontinua hasa'e dezempeñu ministeriu nian no ajensia hirak seluk. Parte prinsipal ida husi aprosimasaun ida ne'e mak atu iha sikulu jestaun integradu ida nebee funsiona didiak nebee involve espesifikasaun ba rekizitus dezempeñu ba ministeriu no organizasaun estadu seluk wainhira hahuu sikulu jestaun anual ka multi-anual, relata kona-ba rezultadu subsekuenti no liga rezultadu ho avalliasaun dezempeñu ministeriu nian no organizasaun hirak seluk no ofisial sira nebee responsavel. Planu estratejiku no antisipasaun dezempeñu tenki liga ba orsamentu anual hodi bele koresponde rekizitus dezempeñu ho rekursu hirak nebee presiza ba ninia atinzimentu. Ambienti ba establesimentu antisipasaun dezempeñu individual mak ilustra iha figura 2 iha kraik.

FIGURA 2 – RELASAUN ENTRE PLANU NO ESPETASAUN DEZEMPEÑU



3

IMPLIKASAUN HUSI PED BA MANDATU NO DEZEMPEÑU MINISTERIU FINANSAS NIAN

Susesu ba PED iha parte ida depende ba atinzimentu hirak nebee depende ba Ministeriu Finansas nebee prezisa hasa'e ninia dezempeñu ba nivel nebee bele karakteriza hanesan ambisiozu, liu-liu konsidera tempu badak husi ezistensia ministeriu ne'e no ambienti jeral ba ninia funsionamentu. Paragrafu tuir mai nota area hirak nebee sai dezafu ba Ministeriu Finansas.

Alvu PED nian mak 11.3% ba kreximentu ekonomia atual ho mediu annual ba tinan 10 tuir mai, nebee implika taxa kreximentu iha gastu governu nian no investimentu publiku. Pesoa orsamentu no Tezouru, no mos sistema iha Diresaun Fundu Estadu, prezisa jere aumentu hirak ne'e iha atividade. Sistema Jestaun Informasaun Finanseira (FMIS), inklui sistema aprovizionamentu, prezisa hasa'e no funsiona ho efetivu. Presiza mos apoia ministeriu hirak seluk no treina atu uza sistema FMIS ho efetivu no prosedimentu Ministeriu Finansas nian prezisa simplifika no funsiona ho efisienti.

Efikasia gastu setor publiku no privadu nian sei hadi'a, reflète iha taxa Produsaun Kapital Suplementar ba setor rua ne'e hotu (PED pj203). Ida ne'e signifika katak projetu kapital tenki iha kompensasaun nebee aas, nebee prezisa analize viabilidade nebee forte no konsellu ba Governu no ministru/a sira kona-ba selesaun projetu, inklui konsellu atu rejeta projetu hirak ho kompensasaun menus. Espesifikamente, regulamentu no jestaun ba fundu especial rua (Fundu Infraestruturura no Fundu Dezenvolvimentu Kapital Umanu) prezisa garante taxa kompensasaun nebee aas ba investimentu. Ida ne'e prezisa analize projetu nebee halo ho kuidadu – maibe lalais no monitorizasaun no implementasaun nebee efetivu nune'e projetu hirak ne'e bele atinzi rezultadu hirak nebee antisipa.

Taxa kresimentu setor la'os minarai nian hamutuk 11% durante tinan 20 nia laran, ho emfaze esportasaun (ida ne'e substitui deklinasaun taxa iha investimentu publiku iha tinan 10 parte daruak husi planu). Ministeriu Finansas prezisa klarifika ninia konsellu kona-ba politika hirak nebee prezisa hodi kria lokalidade hirak nebee internasionamente kompetetivu ba investimentu privadu. Konsellu ida ne'e tenki bazeia ba evidensia, informativu no komprensivu ba kestaun hirak inklui:

- Taxa no kustu hirak
- Sistema juridiku
- Regulamentu hirak
- Infraestruturura
- Sirkunstansia inflasaun no makroekonomia, no
- Transparensia, kredibilidade no sustentabilidade ba politika ekonomia.

Kolesaun impostu domestiku la'os minarai nian kalkula atu dezenvolve ho taxa mediu anual hamutuk 12% (PED pj204) hodi permite levantamentu husi Fundu Petroliferu hodi fila fali ba konformidade ho limitasaun ESI ikus mai iha perspetiva planu. Wainhira ekonomia dezenvolve, PED antisipa katak baze taxa sei muda husi ninia todan ba impostu husi alfandega no komersiu ba taxa rendimentu no vantajen kapital. Ida ne'e sei fo oportunidade atu hala'o reformasaun taxa komprensivu ida hodi habelar tan baze taxa no aumenta reseita Estadu.

Ministeriu Finansas liu husi Diresaun Jeral ba Politika no Peskiza presiza fo konsellu kona-ba politika taxa nebee garante katak Governu hetan konsellu nebee apropriadu kona-ba baze ba padraun internasional ba politika taxa no analize tekniku.

PED mos propoin rejimi taxa kompetetivu no zona ekonomia livre ida hodi atrai negosiu privadu. Nune'e, impostu domestiku tenki mai husi baze nebee habelar tan, taka kuak hirak no haforsa administrasaun ba koleasaun . Atinzi alvu reseita hirak ne'e sei sai dezafu ba Ministeriu Finansas tamba estabesimentu politika impostu no nivel kapasidade.

Aumentu iha impostu mos sei mai husi tau ajensia autonoma iha pozisaun komersiu nune'e sei iha profitabilidade hodi bele finansia gastu governu nian. Ministeriu Finansas nia funsaun iha monitorizasaun ba dezempeñu finanseiru ba organizasaun komersiu hirak ne'e, oras ne'e seidak kesi didiak. Uza profitabilidade husi organizasaun hirak ne'e hodi fornese impostu hirak nebee esensial hodi apoia PED implika katak Ministeriu Finansas tenki iha funsaun nebee signifikante iha supervizaun finanseira ba organizasaun hirak ne'e. Ida ne'e tenki inklui monitorizasaun ba liabilidade kontinjenti ruma nebee sira hamosu, hanesan diskuti mos iha parte seluk iha planu ida ne'e.

Susesu ba implementasaun estratejia nebee impresta, no aumentu iha efikasiasia asistensia esterna. PED vizualiza emprestimu iha merkadu internasional no iha terminu konsesional husi fonte ofisial oi-oin. Ida ne'e sei aumenta nivel kompleksidade iha servisu Tezouru nian wainhira impresta, jestaun divida no relasaun ho fonte fundu ofisial hirak

Parseria Publiku-Privadu (PPP) no atende kestaun komersial. PED projekta tipu Parseria Publiku-Privadu ida. Maske nune'e, esperiensia internasional hatudu katak PPP atu tulun ka impede dezenvolvimentu depende primariamente ba efektividade iha ninia dezeñu no implementasaun. Ninia detallu sei determina rezultadu. Parte privadu nia interese iha PPP sei lori ekipa asesor internasional estensivu no esperiensia ida mai halo negosiasaun, nune'e Ministeriu Finansas presiza koresponde ho nivel especialidade ida ne'e hodi bele atinzi rezultadu husi PPP nebee PED hakarak. Iha projesaun iha PED katak PPP sei presiza fundu publiku, maske iha PPP oi-oin nebee la husu fundu publiku. Atualmente, PPP nebee kuñesidu liu mak dezeña ona atu evita pedidu ba orsamentu governu nian. Nasaun balun, hanesan ezemplu, Chile, esperiensia ona problema ho PPP nebee kria liabilidade kontinjenti normalmente ho tipu garantia. Nune'e mos, dalaruma PPP involve infraestrutur publiku nebee esensial nebee labele taka se parseiru privadu ne'e husik hela tiha. Ba razaun hirak ne'e, Ministeriu Finansas sei iha funsaun importante atu proteje fundu publiku iha maneira dezeñu no implementasaun PPP.

Integra servisu entre Ajensia ba Planu no Investimentu Ekonomia (EPIA), ministeriu hirak, no seluk tan hanesan SOE no TLIC). PED asumi nivel kordenasaun no hahalok kooperativu nebee aas entre autoridade planu, Ministeriu Finansas, ministeriu hirak, autoridade lokal, parseiru dezenvolvimentu no grupu interesadu hirak seluk. Ida ne'e presiza dezenvolvimentu sistema integradu ida iha Governu nia laran hodi planeia, halo orsamentu no ezekeusaun. Ministeriu Finansas sei responsavel ba dezeñu no operasaun sistema nebee apoia integrasaun diak iha planeamentu, formulasaun orsamentu no implementasaun no monitorizasaun dezempeñu.

PED deklarara (pj190) katak "Ajensia ba Politika Ekonomia no Investimentu mos sei kordena ho Ministeriu Finansas durante prosesu orsamentu no kolabora hodi determina nivel fundu nebee presiza hodi involve estratejia no projetu hirak nebee relasiona ho dezenvolvimentu ekonomia." Sei presiza sistema, protokolu no prosedimentu hirak hodi garante katak kordenasaun ne'e funsiona ho efisienti. Maske nune'e, ikus mai ministeriu hirak mak sei desidi determinasaun ba fundu la'os EPIA no Ministeriu Finansas. Ajensia Dezenvolvimentu Nasional no ikus mai EPIA sei responsavel ba ninia Komisaun Diresaun Ministerial nivel altu. Tamba Ministra Finansas hanesan membru ba komisaun ida ne'e, Ministeriu Finansas tenki iha kapabilidade atu fo konsellu ba ninia Ministra hodi apoia ninia funsaun iha ninia diskusaun hirak.

Jestaun no kontrolu ba fundu especial. Prosesu nebee propoin ona hodi aprova no autoriza gastu husi fundu especial rua nebee iha involve pasu barak hodi garante efetividade no onestidade. Ministeriu Finansa tenki iha abilidade no punctual iha ezekusaun prosesu hirak ne'e hodi bele mantein nafatin gastu nebee PED propoin tuir alvu nafatin.

Desentralizasaun ba comunidade lokal. PED (pj112) nota katak desentralizasaun ba governu lokal sei "...presiza tempu tamba ita presiza dezenvolve no harii ita nia kapasidade administrasaun no jestaun hodi introduz sistema, prosesu no prosedimentu iha jestaun publika no governasaun lokal nebee demokratiku. Sei iha mos nesesidade kritiku atu dezenvolve rekursu umanu hodi funsiona tezouru ho efetivu no funsaun finanseira no mos dezenvolve, planeia no monitoriza programa no prestasaun assistensia iha nivel governu ida ne'e."

Detallu ba politika desentralizasaun seidauk determina ida, maibe presiza dezenvolve objetivu jeral atu haforsa comunidade lokal nune'e bele involve liu tan iha desizaun ba gastu osan publiku iha sira nia area sei presiza sistema efetivu ida ba fundu governu lokal nian. Ida ne'e sei hamosu ezizensia boot ba Ministeriu Finansas atu kontribui ba dezeñu sistema jestaun finanseira governu lokal no regula sistema hirak ne'e no fornese mos sistema balun nebee sei presiza.

Transparensia no hamenus korupsaun. Ministeriu Finansas nia responsabilidade atu kontrola no relata uzu osan publiku, politika aprovizionamentu, administrasaun, PPP, desentralizasaun no kestaun hirak seluk sei hamosu ezizensia boot ba Ministeriu ne'e hodi garante katak ninia sistema ba transparensia no responsabilidade ba fundu publiku funsiona tuir nivel efetividade no onestidade nebee antisipa.

Projetu infrastrutura boot no aprovizionamentu. Projetu infrastrutura boot inisia iha ministeriu tekniku, hetan avalliasaun husi Sekretariadu ba Projetu Boot, no hetan aprovasaun husi Konsellu Administrasaun ba Fundu Infrastrutura, implementa no monitoriza liu husi ministeriu tekniku hirak, hetan verifikasaun husi Ajensia Dezenvolvimentu Nasional, hetan supervizaun husi ADN no ezekuta liu husi Tezouru. Sistema ida ne'e involve ema no organizasaun barak iha faze oi-oin iha prosesu ne'e no implementasaun programa infrastrutura nebee diak presiza kordenasaun nebee diak, konsellu nebee diak iha kada pontu no sistema informasaun nebee diak.

Ator oi-oin iha liña responsabilidade nebee la hanesan, nebee presiza kordena didiak nune'e bele funsiona ho efisienti. Ministra Finansas tuur iha komisaun ministerial prinsipal no Ministeriu Finansas sei fo sistema balun nebee sei apoia programa investimentu infrastrutura. Iha frakeza iha sistema informasaun balun nebee oras ne'e uza no investimentu hirak sei presiza kria apoia informasaun nebee diak ba projetu boot hirak. Sekretariadu ba Projetu Boot hirak dezenvolve ona proposta ida kona-ba sistema ne'e.

Aprovizionamentu boot sei hala'o liu husi Komisaun Aprovizionamentu Nasional, nebee hakarak atu kontrata assistensia especial (PED pj189). Aprovizionamentu ki'ik sei halo iha ministeriu tekniku hirak ho delegasaun tuir regulamentu no manual ba pratika diak. Ministeriu Finansas nia funsaun sei ezerse liu husi involvimentu ho dezenvolvimentu politika no regulamentu hirak nebee governu pratika aprovizionamentu. Wainhira desentralizasaun ba governu lokal hahuu ona, servisu ida ne'e sei importante tebes.

Ajensia Estatistika Independenti. PED nota (pj186) katak sei kria Ajensia Estatistika Independenti ida molok tinan 2020. Diresaun Jeral ba Politika no Peskiza sei inkorpora parte sentral ba saida mak sei sai Ajensia ne'e iha tinan hirak tuir mai. Ministeriu Finansas presiza servisu ho sira seluk atu dezeña no dezenvolve organizasaun estatistika nebee pruntu atu haketak wainhira nia tempu to'o ona.

Zona ekonomia espesial. PED deklarata katak (pj154) "Revizaun kompresivu ida involve parte hotu nebee interese sei hala'o hodi avallia benefisiu no risku husi aplikasaun pakote espesial ba lei no regulamentu negosiu iha Zona Ekonomia Espesial. Ninia objetivu mak atu uza insentivu ka alfandega no izensaun importasaun (hanesan ezemplu) hodi halo Zona Ekonomia Espesial ne'e atrativu ba kompañia esterna hirak nebee hakarak atu investe ka estabesele negosiu iha Timor-Leste." Nune'e mos deklarata katak "Vantajen ba Timor-Leste mak Zona Ekonomia Espesial ne'e bele estabesele, no la presiza reformasaun ba lei no regulamentu nebee kobre ita nia nasaun tomak. Ho maneira ida ne'e, Timor-Leste bele fo regulamentu balun nebee simples no hamenus ambiñti duke kompetidor internasional hirak."

Garante katak Zona Ekonomia Espesial ne'e fusionsa iha interese ekonomia tomak presiza atensaun didiak ba detallu politika ida ne'e. Hanesan nota iha PED (pj155)

"Iha risku ba forneselementu izensaun barak iha Zona Ekonomia Espesial, inklui dezlokasaun ba investimentu domestik, dezenvolvimentu domestik nebee la'o ladiak, evita reformasaun ekonomia nasional no konsekuensia negativu ba traballador ka lei ambiental sai fleksivel. Ita presiza avallia no tetu didiak risku hirak ne'e kontra benefisiu potensial molok desidi natureza husi insentivu nebee introduz iha Zona Ekonomia Espesial."

Grupu analize iha Diresaun Jeral ba Politika no Peskiza no Impostu no Alfandega presiza involve iha avalliasaun ne'e hodi bele avallia impaktu husi zona ne'e ba impostu no ba dezeñu no fusionsamentu jeral sistema .

Instituisaun finanseira estadu nian. PED (pj152) sumariza intensaun Governu nian atu kria no dezenvolve Instituisaun finanseira estadu hirak:

- Banku Dezenvolvimentu Nasional hodi fornese fundu ba tempu naruk ba setor privadu
- Koperasaun Investimentu iha Timor-Leste hodi halo investimentu ba termu komersiu iha dezenvolvimentu industria domestika
- Institutu Mikrofinansas Timor-Leste, nebee sei evolve ba banku komersial nebee fornese asistensia finanseira ba nasaun tomak

Tamba organizasaun hirak ne'e sei iha asesu ba fundu Estadu nian liu husi orsamentu no mos iha potensialidade atu kria liabilidade kontinjenti, no tamba sei importante liu ba sira atu failla, presiza organizasaun ruma nebee bele monitoriza fundu, dezempeñu finanseira, dividendu no perfil risku no fo konsellu ba ministru/a sira. Ministeriu Finansas presiza involve iha prosesu hirak ne'e, nebee seidak determina.

Frakeza no dezafu hirak nebee deskreve iha leten la'os buat nebee imposivel. Maske nune'e, atu hakat liu kestaun hirak ne'e, presiza iha vizaun ida nebee lojiku, nebee implementa liu husi mandatu ida nebee klaru no akomoda ho meta hirak nebee realistiku hodi estimula asaun, mudansa no susesu.

4

MINISTERIU FINANSAS NIA VIZAUN

'TULUN ATU ATINZI ITA-BOOT NIA MEHI' hanesan moto inovador ida nebee Ministra Finansas adopta ona hodi gia asaun hirak husi Ministeriu Finansas. Liu tan, iha Aniversariu ba dala 10 husi Timor-Leste nia vota ba independensia, Governu promove lema:

'ADEUS KONFLITU, BENVINDU DEZENVOLVIMENTU.'

Buat hirak ne'e, no Vizaun PED Governu nian "Konsidera atribuisaun Timor-Leste nian, nasaun ne'e sei ultimadamente foti ninia pozisaun entre ninia viziñu rejional hirak atu sai ekonomia avansadu ida." Informa dezenvolvimentu vizaun Ministeriu Finansas nian iha termu hirak tuir mai ne'e:



Hadi'a kualidade moris povu Timor-Leste nian liu husi dame, estabilidade no dezenvolvimentu nebee sustentavel liu husi funsaun hanesan ministeriu profesional nebee kompetente iha formulaun no implementasaun politika fiskal nebee apoia ema kiak sira no administra Orsamentu estadu nian ho maneira nebee onestu no efektivu, nune'e mos prezerva integridade, transparensia, responsabilidade no 'orienta ba klienti' ho nivel altu.



- **Ami hakarak atu atinzi padraun altu** ba jestaun finanseira publika iha governu nebee transparente no responsavel;
- **Ami sei sukat ami nia aan tuir padraun internasional** no sei hala'o rasik auto-avalliasaun nebee verifika tuir padraun dezempeñu nebee aseita internacionalmente; no
- **Ami nia alvu** mak wainhira atu remata periodu Planu Estratejiku ami sei: i) apresenta hadiak ruma ho konsistenti iha dezempeñu husi tempu ba tempu; ii) atinzi ami nia alvu primariu atu hetan klasifikasaun aas tuir padraun dezempeñu oi-oin; no iii) klasifika iha parte altu 20% iha nasaun ho rendimentu baixu no mediu no nasaun nebee sei dezenvolve hela, wainhira iha possibilidade atu halo komparaun entre nasaun.

5

MINISTERIU FINANSAS NIA MANDATU

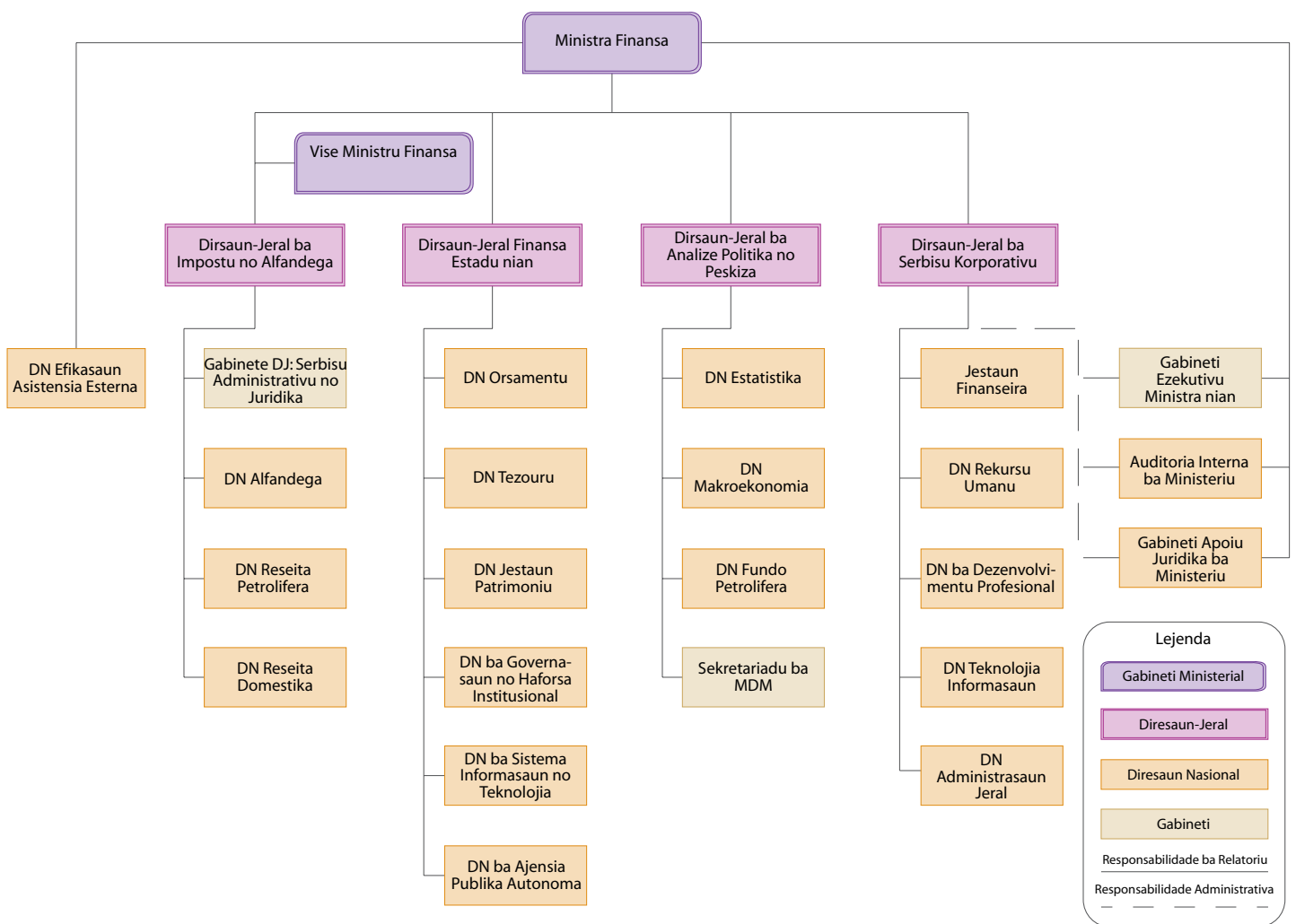
Ministeriu Finansas nia mandatu nebee estabesele iha Artigu 1 husi Lei Organika Governu Konstitusional ba Dahaat, Dekretu Lei No.7/2007, mak hanesan tuir mai ne'e:

Ministeriu Finansas hanesan orgaun prinsipal Governu nian nebee responsavel ba dezeñu, ezekusaun, kordenasaun no avalliasaun ba politika hirak difini no hetan aprovasaun husi Konsellu Ministru ba area orsamentu no finansas, planu anual no monitorizasaun, hanesan:

- a) Propoin politika makroekonomia, monetariu no troka politikas, iha kolaborasaun ho Banku Sentral;
- b) Propoin politika no prepara proposta regulamentu ba impostu no la'os, kadru orsamentu, aprovizionamentu, kontabilidade publiku, finansas publikas, auditoria no kontrolu ba tezouru estadu nian, trata no jere divida publiku;
- c) Administra fundu petroliferu ba Timor-Leste;
- d) Servisu hamutuk ho Ministeriu Negosiu Estranjeiru, nune'e bele kordena relasaun Timor-Leste ho doador sira;
- e) Jere divida publiku esternu, partisipasaun Estadu no assistensia esterna, kordena no difini aspetu finanseiru no ;
- f) Jere patrimoniu Estadu nian, la estraga atribuisaun Ministeriu Justisa relasiona ho patrimoniu sasan imobiliariu;
- g) Prepara no publika estatistika ofisial;
- h) Asumi responsabilidade ba implementasaun orsamentu nebee aloka husi Orsamentu Jeral Estadu nian;
- i) Promove regulamentu hirak nebee presiza no hala'o kontrolu finanseiru ba gastu Orsamentu Jeral Estadu nian nebee atribui ba ministeriu hirak seluk, hodi haree politika autonomia finanseira ba assistensia hirak;
- j) Fo atensaun ba jestaun diak ba fundu husi Orsamentu Jeral Estadu nian liu husi orgaun administrasaun indiretu Estadu nian no liu husi orgaun governasaun lokal, liu husi auditoria no monitorizasaun;
- k) Administra no promove assistensia tekniku internasional relasiona ho asesoria tekniku ba orgaun Estadu nian, so ba area formasaun rekursu umanu; no
- l) Estabesele mekanizmu kolaborasaun no kordenasaun ho orgaun governu seluk nebee responsivel ba area hirak nebee relasionadu.

Ministeriu Finansas nia Dekretu Lei No. 13/2009 estabeselese estrutura ba Ministeriu Finansas relasiona ho 'Departamentu Jeral' nebee kuñesidu mos hanesan Diresaun Jeral, nebee iha 'Departamentu Nasional' iha ninia okos. Iha Diresaun Jeral haat, Impostu no Alfandega, Fundu estadu, Analize Politika no Peskiza no Servisu Korporativu. Diresaun Nasional ba Efikasias Asistensia Esterna mos relata ba Ministra Finansa. Estrutura organizasaun nian mak hatudu iha Diagrama 1 tuir mai ne'e:

Diagrama 1
ORGANOGRAMA BA MINISTERIU FINANSAS



Funsaun prinsipal husi kada Diresaun bele haree iha Aneksu 1 no 2.¹

¹ Wainhira hakerek dokumentu ne'e, estabeselese ona funsaun balun, maske nune'e, funsaun hirak ne'e la refleto iha lejislasaun nebee governa Ministeriu no la mosu iha organograma iha leten. Maske prezisa halo desizaun final, iha antispasaun katak funsaun hirak ne'e sei jere hanesan tuir mai ne'e:

- Parseria Publiku Privadu (Unidade PPP) no Konsellu Asesoria Industria (IAB) involve iha relasaun komersiu kompleksu no iha possibilidade atu lokaliza iha Diresaun Nasional ba Ajensia Publika Autonomia
- Unidade Jestaun Divida sei koloka iha Tezouru
- Funsan mudansa jestaun nebee sei jere hanesan parte ida husi responsabilidade Sentru Dezenvolvimentu Profesional iha Servisu Korporativu

Kompozisaun husi kada Diresaun Jeral mak deskreve iha kraik:

Diresoens no Departamentus iha Ministeriu Finansas nia laran	
NEBEE IHA HELA	UNIDADE/DEPARTAMENTU/DIRESAUN ADISIONAL HIRAK
Diresaun (Diretor) Jeral Ba Reseitas No Alfandegas (DGRC)	
Diresaun Nasional ba Alfandega	Seksaun Rekursu Impostu no Alfandega.
Diresaun Nasional ba Reseita Petrolifera	Edifisiu Juridika ba Reseita no Alfandega
Diresaun Nasional ba Impostu Domestika	
Diresaun Jeral ba Fundu estadu (DGSF)	
Diresaun Nasional Orsamentu	Diresaun Nasional Sistema Informasaun no Teknolojia
Diresaun Nasional Tezouru	
Diresaun Nasional Jestaun Patrimoni Estadu	
Diresaun Nasional Aprovizionamentu	Diresaun Nasional ba Governasaun no kapasitasaun Institusional (Apoi ba jestaun finanseira no dezvoltimentu kapasidade ba orgaun governu nian hotu, inklui funsaun desentralizada – sei inkorpora funsaun Diresaun Nasional ba Aprovizionamentu nebee iha)
Diresaun Nasional Ajensia Publika Autonoma	Eskritoriu Administrasaun
Diresaun Jeral ba Analize Politika no Peskiza (DGPAR)	
Diresaun Nasional Estatistika	
Diresaun Nasional Makroekonomia	Departamentu Makroekonomia
Diresaun Nasional ba Fundu Petroliferu	Departamentu Peskiza
	IAB (Orgaun Independenti nebee relata direktamente ba Ministra)
Diresaun Jeral ba Servisu Korporativu (DGCS)	
Departamentu Administrasaun Jeral	Auditoria Interna Ministeriu nian
Departamentu Servisu Apoiu Finanseiru	Servisu Juridika Jeral
Departamentu Informasaun no Teknolojia	Apoi ba Gabinete Ministra nian no Relasaun Media
Departamentu Jestaun Rekursu Umanu	Jestaun Dokumentasaun no Arkivu
(Nota: Departamentu hirak iha leten sei hasa'e ba nivel Diresaun Nasional)	Servisu Tradusaun
	Diresaun Nasional ba Dezvoltimentu Profesional
Diresaun Nasional ba Efikasiasia Asistensia Esterna	

6

META ESTRATEJIKU

Iha ninia misaun atu realiza vizaun, no atinzi dezafiu hirak nebee mai husi PED, Ministeriu Finansas halibur meta estratejiku hirak tuir mai ne'e ba tunan 20 tuir mai:

1. *Hetan servisu nebee ho kualidade aas no responsivu husi servisu Jestaun Finanseira Publika.*
2. *Proativu iha identifikasaun problema, dezafiu, risku no oportunidade no fo konsellu kona-ba mudansa hirak nebee hamosu benefisiu.*
3. *Bele rekruta no mantein pesoal husi graduadu diak iha ekonomia, finansa, no area estudu hirak seluk nebee relevante.*
4. *Estabelese sistema nebee natoon no mos prosesu nebee efetivu no efisienti.*
5. *Adopta estrutura organizasaun no kondisaun servisu nebee apropriadu.*

META IDA: Hetan servisu nebee ho kualidade nebee aas no responsivu husi servisu Jestaun Finansa Publika (JFP)

Ministeriu Finansas tenki iha abilidade atu fornese assistensia JFP nebee iha kualidade aas no responsivu hodi apoia funsaun Ministra Finansas nian (iha responsabilidade koletivu ba Konsellu Ministru) hodi bele:

- Promove politika ekonomia no fiskal atu apoia dezvoltimentu ba Timor-Leste
- Garante katak planu dezvoltimentu Governu nian konsistenti duni ho rekerimentu sustentabilidade fiskal no transparensia
- Jere dezempeñu fiskal no pozisaun Governu nian tomak
- Fasilita loialidade ba sustentabilidade fiskal no rekerimentu transparensia
- Estabelese padraun ba sistema jestaun finanseira, no
- Monitoriza dezempeñu husi sistema ne'e.

Presiza iha kadru diak ida ba jestaun fiskal, inklui rekerimentu legal kona-ba sustentabilidade fiskal no transparensia. Ida ne'e tenki dezvoltolve ba rekerimentu hirak nebee iha ba sustentabilidade rendimentu husi rekursu petrolifera atu sai kadru fiskal multi-annual nebee komprensivu (haree Aneksu 3).

PED preskreve investimentu iha kapital umanu, infraestrutura no dezvoltimentu setor, ho funsaun forte nebee antisipa iha ekonomia ba setor privadu, liu-liu empreza ki'ik no mediu no investimentu esternu diretu. Atu hala'o ninia funsaun iha implementasaun PED, Ministeriu Finansas tenki prepara aan atu fornese konsellu politika no assistensia ho kualidade aas inklui estratejia fiskal multi-annual nebee dezvoltolve didiak hodi informa orsamentu anual.

Ministeriu Finansas mos tenki fornese informasaun no prosesu jestaun hodi bele preenxe funsaun atu diriji funsaun tomak Ministeriu nian. Ministeriu Finansas nia funsaun relasiona ho funsaun planu koloka iha Primeiru Ministru nia okos nebee sei difini iha futuru. La haree ba area servisu iha funsaun planu, Ministeriu Finansas tenki fornese konsellu kona-ba politika ekonomia no fiskal ho kualidade aas, estende liu politika makroekonomia no fiskal, atu fo konsellu kona-ba oinsa atu liga orsamentu ho atinzimentu meta PED nian no haforsa insentivu dezempeñu ministeriu hirak nian no ajensia nebee halo implementasaun. Nia tenki fo konsellu hanesan opiniaun justifikadu kona-ba proposta politika no gastu husi orsamentu nebee organizasaun uza.

Iha sumariu, molok tinan 2030, Ministeriu Finansas tenki sai fornecedor ba konsellu politika ekonomia no fiskal ho kualidade aas nebee estende husi analize ekonomia hodi fo konsellu ba regulatoriu, assistensia, institusional, finansiamentu no intervensaun hirak seluk nebee posivel iha setor partikular ruma.

META RUA: Sai ativu iha identifikasaun problema, dezafiu, risku no oportunidade no fo konsellu kona-ba mudansa benefisial

Ministeriu Finansas tenki proativamente identifika problema, dezafiu, risku no oportunidade no fo konsellu kona-ba mudansa benefisial. Ida ne'e tenki sai parte husi kontinuasaun iha identifikasaun maneira atu hala'o servisu ho diak liu tan iha Ministeriu Finansas nia laran no kontinua buka oinsa Ministeriu ne'e bele enkoraza hadiak iha setor publiku tomak. Tenki inklui prokurasan ba maneira atu hamenus barreira ba negosiu no hala'o funsaun regulatoriu iha maneira nebee efektivu no efisienti. Iha tinan lima tuir mai, kultura servisu Ministeriu Finansas nian tenki konsistenti ho espetasaun hirak tuir mai ne'e:

- Jestor hotu nebee servisu ho sira nia pesoal sira tenki kontinua hadiak sira nia dezempeñu unidade nian no ministeriu tomak
- Sei fo konsellu nebee lolos no la tauk ba Ministra no ida ne'e bazeia ba konsiderasaun diak husi evidensia, aplikasaun abilidade profesional no prosesu nebee diak
- Iha sistema hodi planeia, halo revizaun no kontrolu hodi garante katak servisu hotu iha Ministeriu nia laran iha Ministeriu Finansas ho kualidade aas
- Aplikasaun politika toleransia zero ba korupsaun ho lolos no firmi iha Ministeriu Finansas nia laran no relasiona ho ninia atendimentu ho parte esterna
- Ativamente enkoraza pratika servisu nebee koperativu no efisienti iha Ministeriu Finansas nia laran, no tenki desenkoraza hahalok hirak nebee kontra ida ne'e, ho konsekuensia iha sistema jestaun dezempeñu pesoal nian
- Ministeriu Finansas hatudu hahalok profesional no diplomatiku iha ninia atendimentu ho parte esterna no koperativu no sei la tolera ninia funsaun no pozisaun ho kestaun ruma
- Ministeriu Finansas involve parte hirak nebee interese no afetadu iha dezenvolvimentu politika no servisu hirak seluk hodi garante katak Ministeriu Finansas kumprinde opsaun hirak nebee posivel no konsekuensia husi proposta hirak.

META TOLU: Bele rekruta no mantein pesoal sira entre graduadu diak sira iha ekonomia, finansas, no area estudu hirak nebee relevante

Ministeriu Finansas tenki difini rekeztus pesoal nebee koresponde ho prioridade dezvoltimentu Ministeriu Finansas nian, no oinsa sei hetan no dezvoltolve pesoal no kontrator sira ho abilidade hirak nebee prezisa. Ida ne'e tenki atualiza regularmente hodi reflète rekeztus mudansa ba Ministeriu Finansas no merkadu hodi ba pesoal sira. Maske sei sedu liu atu deklara lolos misturasaun rekursu umanu nebee karik sei prezisa molok tinan 2030, espesifikasaun preliminaru balun ba meta ida ne'e inklui katak Ministeriu Finansas:

- Sai hanesan empregador diak ida nebee traballador sira ho abilidade diak no graduadu sira sei ba buka pozisaun iha Timor-Leste, no sai hanesan selesaun numiru 1 ba graduadu diak sira iha area estudu ekonomia, finansas no area estudu hirak seluk nebee relevante
- Iha pesoal nebee produz analize ekonomia, fiskal no konsellu politika regulatoriu nebee haree ba oin, ho membru pesoal sira nebee lidera preparasaun no analize politika iha area hirak ne'e, nebee relasiona ho Timor-Leste
- Hala'o 'funsaun servisu hanesan bai-bain' ho efisienti ho pesoal sira nebee kontinua atinzi dezempeñu nebee diak liu tan
- Iha ofisial iha pozisaun jestaun, nebee kria ambiente ida nebee kondusivu ba dezempeñu nebee aas.
- Inovativu iha uzu asesor esterna, jere sira ho maneira nebee profesional ho uzu kontratu nebee dezeña didiak hodi enkoraza dezempeñu
- Funsiona sistema jestaun dezempeñu ba pesoal sira nebee reflète ezizensia ba Ministeriu, no fo premiu ba sira nebee hatudu dezempeñu diak no atende sira nebee ladun dezempeña diak ho efetivu no justu
- Iha mudansa pesoal nebee moderadu wainhira estabese ona misturasaun pesoal nebee apropiadu
- Iha politika rekrutamentu no formasaun nebee garante katak abilidade no misturasaun pesoal koresponde ho vizaun ba Ministeriu no ninia ezizensia ba termu mediu
- Reinforsa apoiu ba formasaun no dezvoltimentu iha nivel lokal liu husi rezerva formasaun sterna, aprendizazen no lokalizasaun servisu ba pesoal sira nebee hatudu kapasidade atu partisipa ho susesu no iha dezempeñu diak iha iniciativa formasaun no dezvoltimentu hirak nebee hala'o ona iha Timor-Leste.

META HAAT: Estabese sistema nebee adekuaudu no mos prosesu hirak nebee efetivu no efisienti

Molok tinan 2030, Ministeriu Finansas tenki iha sistema nebee adekuaudu hodi apoia ninia servisu. Sistema hirak ne'e tenki reeve regularmente hodi garante katak sistema ne'e bele responde ba rekerimentu servisu prinsipal no mos prioridade emerjensia hirak iha Ministeriu nia servisu.

Liu tan, iha nivel jeral, espetasaun ba prosesu boot Ministeriu Finansas nian molok tinan 2030 mak sira tenki produz rezultadu nebee prezisa, efisienti no efetivu, mantein didiak, no iha planu atu mantein ka hasa'e prosesu hirak ne'e hodi reflète mudansa iha ezizensia.

Prosesu prinsipal hirak nebee sei prezisa nafatin atensaun mak hanesan tuir mai ne'e:

- Kalkulasaun makroekonomia no fiskal, planu no politika inklui reseita (fundu mina no reseita hirak seluk), divida, deficit, gastu no jestaun risku. Sei prezisa hadiak nebee konsideravel iha dadus, analize no aspetu halo desizaun. So wainhira iha kuadru fiskal kompletu ida nebee inklui estratejia fiskal anual nebee kredivel nebee forma gia nebee forte ba orsamentu anual
- Prosesu orsamentu nebee funsiona iha politika fiskal inklui Kuadru Gastu ba Termu Mediu no analize orsamentu ba proposta gastu. So wainhira iha prosesu orsamentu nebee estrutura didiak, tuir tempu, kompletu no efisienti nebee hamosu orsamentu kredivel ida nebee refleta estratejia fiskal. Kredibilidade orsamentu tenki refleta iha: kobertura tomak husi governu iha orsamentu ho gastu orsamentu adisional nebee menus ka laiha; baze nebee klaru ba transferensia orsamentu; klasifikasaun orsamentu nebee apropriadu; uzu padraun kontabilidade internasional; liga orsamentu anual ba estratejia fiskal inklui Kuadru Gastu ba Termu Mediu ho prioritizasaun nebee efetivu no planu investimentu no orsamentu; mudansa anual nebee moderadu ba baixu; variausaun gastu nebee oituan wainhira kompara ho orsamentu atual; variausaun reseita nebee oituan kompara ho kalkulasaun; nivel atrazu nebee oituan ka laiha.
- Reve gastu, evaluasaun programa, no mekanizmu ba konsellu governu nian nebee kontribui ba insentivu atu aumenta dezempeñu iha produtividade setor publiku
- Prosesu jestaun osan nebee apoia jestaun osan nebee diak ho kalkulasaun osan nebee diak no atualizadu, komitementu gastu no kontrolu gastu
- Monitoriza orgaun orsamental hotu inklui ministriu hirak, sekretariu estadu, ajensia hirak, governu lokal, seluk iha Ministeriu Finansas ninia mandatu inklui monitorizasaun ba relatoriu dezempeñu finanseira no non finanseira regular ho asaun kontinuasaun nebee apropriadu
- Jestaun divida ho dokumentasaun nebee diak, analize sustentabilidade divida atualizadu, no kontrolu ba kriausaun liabilidade
- Relata pozisaun finanseira no relatoriu dezempeñu relasiona ho naun-finanseira iha nivel governu tomak tuir tempu nebee termina ona no ho maneira nebee komprensivu no asesu publiku nebee fasil ba relatoriu, auditoria no informasaun hirak seluk kona-ba dezempeñu
- Asistensia reseita nebee inklui lejislasaun no prosedimentu nebee klaru no komprensivu ba ho asesu ba informasaun nebee fasil ba kontribuenti sira, prosedimentu auxilium publiku nebee funsiona didiak, prosedimentu rejistu kontribuenti nebee efetivu, no jestaun laiha konformidade nebee efetivu
- Prosesu aprovisionamentu ho efetivu kustu, justu no atividade aprovisionamentu nebee transparentu no nakloke ba inspesaun informasaun, disponivel ba konvite ba espresaun interese no oferese kontratu no prosedimentu keisa nebee funsiona didiak
- Prosesu auditoria interna nebee responde ba padraun profesional (depende ba funsaun Ministeriu Finansas nian relasiona ho orgaun orsamental seluk ida karik bele estende tan hodi supervizona auditoria interna iha orgaun hirak seluk)
- Rekrutamentu internal Ministeriu Finansas nian no prosesu jestaun dezempeñu nebee apoia, atrait, dezenvolve no mantein pesoal sira ho kualidade aas
- Prosesu kontrolu kualidade internal hodi apoia produsaun asesoria ho kualidade aas no assistensia hirak seluk.

META LIMA: Adopta estrutura organizaun no kondisaun servisu nebee apropradu

Wainhira posivel, pesoal Ministeriu Finanzas nian tenki iha kondisaun servisu no fasilidade hirak nebee apoia sira nia servisu inklui ekipamentu no fornesimentu nebee adekuadu, no ambienti servisu fiziku nebee produtivu hanesan fatin servisu no temperatura anin nebee apropradu. Kondisaun servisu tenki reve no hadi'a wainhira apropradu hodi bele responde ba mudansa iha rekerimentu servisu.

Liu tan, estrutura Ministeriu Finanzas nian antisipa atu evolve hodi apoia mudansa iha funsaun no hadiak produtividade. Tenki reeve iha kontestu implementasaun no atualizasaun ba Planu Estratejiku ida ne'e.

7 META OPERASIONAL

- Iha implementasaun Planu Estratejiku, meta estratejiku hirak sei hetan mediasaun husi meta operacional. Diagrama tuir mai sei sumariza meta operacional boot balun. Diagrama ne'e hatudu situasaun resenti, organizaun nebee responsavel, investimentu nebee presiza no tempu asociadu ho atinzimentu ba kada meta.



Diagrama 2
Meta operacional iha implementasaun Planu Estratejiku

Meta Operasional	Ajensia ka Ajensia hirik nebee Lidera	Situasaun implementasaun	INVESTIMENTU ² Kwadru legal/juridika	INVESTIMENTU ² Estrutura Ogranizasaun	INVESTIMENTU ² Sistema no Prosedimentu hirik	INVESTIMENTU ² Ambienti Politika	Sekuensia implementasaun
1. TRANSPARENSIA IHA FINANSA PUBLIKA							
Dezenvolvimentu Sistema Informasaun Orsamental	DGSF-BU/ DGPARG-ST	IMP1					I
Publika informasaun trimestral kona-ba ezekusaun orsamentu	DGSF-BU/ DGPARG-ST	IMP					I
Hadiak iha Konrolu ba Ajensia Autonomia no Publikasaun Deklarasaun Finanseira	DGSF-AA/ DGPARG-ST	UIP	✓	✓	✓	✓	II
Estabelesimentu Ajensia Estatistika Autonomia	DGPARG	TBI	✓	✓	✓		I
2. SIMPLIFIKA PROSESU EZEKUSAUN ORSAMENTU							
Desentralizasaun (no desentraliza) ezekusaun orsamentu Estadu ba ministeriu hirik, hanesan munisipiu.	DGSF-TR	TBI	✓	✓	✓		I
Permite assistensia nebee autonomu ho kontrolu hirik nebee prezisa	DGSF-BU	TBI	✓	✓	✓		I
3. INVESTIMENTU PUBLIKU							
Preparasaun ba Planu Investimentu Estratejiku	DGPARG-ME	UIP		✓		✓	I
Dezenvolvimentu projetu infraestruturaz baziku	DGPARG Liña Ministeriu hirik, Ajensia Autonomia	UIP			✓	✓	I
Diriji Gastu Publiku ba manutensaun patrimoniu nebee iha hela	Ministeriu tekniku, Ajensia Autonomia, DGSF-AA	UIP				✓	II
Estabelesimentu insentivu ba investimentu privadu	DGPARG-ME DGRC-DR	TBI	✓			✓	I
4. POLITIKA FISKAL							
Hametin reseita	DGRC	UIP	✓	✓	✓	✓	I/II
Dezenvolvimentu sistema hodi enkoraza setor privadu no investimentu no integrasaun ba negosiu ki'ik hirik	DGRC-DR	TBI	✓		✓	✓	I
Dezenvolvimentu modelu makroekonomia	DGPARG-ME	TBI				4	II
5. FUNDU EXTRAORDINARIU (MINARAI NO FUNDU ESTERNU)							
Responsavel ba jestaun Fundu Petrolifera no diversifikasaun portofoliu	DGPARG-PF	UIP	✓	✓	✓	✓	I
Kanalizasaun fundu ho efetivu husi Fundu Minarainian ba projetu infraestruturaz no komersiun ho impaktu dezenvolvimentu nebee aas	DGPARG-P	UIP	✓	✓	✓	✓	I
Dezenvolvimentu kapasidade hodi evalua no monitoriza projetu investimentu	DGPARG	UIP		✓			II
6. BANKU SENTRAL							
Estabelesimentu Lei Organika ba Banku Sentral	Banku Sentral DGPARG	IMP	✓	✓	✓	✓	II
Estabelesimentu Banku Sentral hanesan instituisaun ida nebee kredivel, efisienti	Banku Sentral	UIP		✓	✓		I
Hala'õ estudu kona-ba folin osan/moeda nasional hamutuk ho Banku Sentral	Banku Sentral / DGPARG-ME	TBI	✓	✓		✓	II
¹ I MP = implementa ona, UIP = sei implementa hela, TBI = atu implementa ² indika katak prezisa investimentu iha area ne'e hodi atinzi meta.							

8

KESTAUN JERAL NEBEE AFETA ATINZIMENTU META OPERASIONAL

Prosesu planeamentu hodi identifika kestaun jeral sei diskuti iha kraik, nebee afeta atinzimentu meta operasional no nesesidade ba estratejia espesifiku.

Desentralizasaun Ezekusaun Orsamentu Estadu

Desentralizasaun Ezekusaun Orsamentu Estadu hanesan mudansa institusional boot ida nebee hamahon iha Planu Estratejiku ba Ministeriu Finansas. Prosesu ne'e sei involve dekonsentrasaun funsaun Tezouru no Orsamentu inisialmente iha ministeriu tekniku hirak, ajensia autonoma no tuun ba nivel munisipiu. Mudansa hirak nebee prezisa iha kadru legal, estrutura institusional, sistema no prosedimentu prezisa identifika didiak no implementa hanesan parte ida husi Planu Estratejiku ida ne'e. Mudansa hirak ne'e inisialmente tenki implementa hanesan baze pilotu ida, iha kolaborasaun ho Ministeriu Administrasaun Estatal no Ordenamentu Teritoriu. Liu tan, prezisa determina mos implikasaun empregu no kustu tomak. Prezisa hala'o formasaun espesial ida ba ofisial sira nebee sei ba servisu iha nivel relevante hanesan prioridade aas ida.

Kontrolu ba Organizasaun Autonoma no Publikasaun Deklarasaun Finanseira

Kestaun politika sentral se Ministeriu ka ajensia regulatoriu espesializada autonoma mak atu hala'o funsaun regulatoriu, liu-liu relasiona ho fiksasaun tarifa, iha setor oi-oin hanesan eletrisidade, telekomunikasaun, mina no gas. Bazeia ba desizaun hirak ne'e, Ministeriu prezisa prepara ninia planu atu atinzi meta operasional ida ne'e. Maske karik la involve iha estabesimentu tarifa, nia sei iha funsaun iha monitorizasaun dezempeu finanseira liu-liu ba organizasaun hirak nebee iha garantia governu nian atu husu orsamentu ba fundu. Prezisa dezenvolve manual hirak ba buat hirak ne'e relasiona ho preparasaun deklarasaun finanseira no relata ba Ministeriu Finansas.

Preparasaun no Implementasaun Planu Investimentu Estratejiku

Kadru Makroekonomia Termu Mediu prezisa kuantifika envelope rekursu fiskal husi tinan 2012 to'o 2015. Liu-liu, sei dezenvolve politika kona-ba foti osan husi Fundu Petroliferu. Ida ne'e sei estabelese limitasaun ba investimentu nebee prezisa hodi apoia PED no iha rekerimentu hirak seluk ba gastu kapital. Informasaun badak kona-ba projetu investimentu mai husi ministeriu tekniku sira ba Sekretariadu ba Projetu Bott (MPS), nebee sei avallia investimentu hirak ne'e no halo rekomedasaun ba prioritizasaun iha Konsellu Administrasaun ba Fundu Infraestrutur (CAFI). MPS tuur iha Ministeriu Finansas no sei sai mos hanesan Sekretariadu ba CAFI. CAFI kompostu Ministru/a sira ho membru permanenti tolu: Primeiru Ministru, Ministeriu Finansas no Ministeriu Infraestrutur.

Haforsa pratika jestaun

Iha planu ida ne'e, pratika jestaun iha Diresaun Nasional no Diresaun Jeral hirak sei hadi'a iha aspetu jestaun tomak. Sei iha kapasitasaun adisional ba Diresaun Jeral ba Servisu Korporativu nune'e nia bele apoia diak liu tan dezenvolvimentu pesoal no mudansa jestaun iha Ministeriu. Ida ne'e sei diskuti liu tan iha Kapasitasaun Institusional no Planu Dezenvolvimentu Kapasidade (Seksaun 13).

9

ESTRATEJIA BA DIRESAUN HODI APOIA META ESTRATEJIKU

Iha tinan lima tuir mai, sei implementa estratejia hirak hodi haforsa prestasaun assistensia no garante katak funsaun prinsipal hirak ba kada Diresaun hala'o duni ho efetivu. Hadiak prinsipal hirak ne'e sumariza iha kraik no aprezena ho detallu liu tan iha Aneksu 1 no 2.

9.1. DIRESAUN JERAL BA FUNDU ESTADU

9.1.1 Hadiak Prinsipal ba Diresaun Nasional Orsamentu

- Haforsa analize pozisaun fiskal no konstrui envelope fiskal (Diresaun Orsamentu no Diresaun Makro)
- Hadi'a submisaun orsamentu nune'e bele aliña ho prioridade governu nian no sasukat foun hirak hodi bele hala'o analize nebee diak liu tan
- Hadi'a analize ekonomiku ba sasukat no proposta hirak
- Hadi'a garantia kualidade no kordenasaun
- Pontu fokal (oras ne'e iha Diresaun Nasional ba Efikasiasia Assistensia Esterna) sei realoka fali ba Diresaun Orsamentu no ba edifisiu orsamentu iha ministeriu tekniku hirak.

9.1.2 Hadiak Prinsipal ba Diresaun Nasional Tezouru

- Estabelese edifisiu hirak iha nivel distritu, estabelese Diresaun Nasional ba IFMIS
- Estabelese kuadru lejislativau, regulatoriu no prosedural nebee konsistenti
- Sistema kobertura tezouru nebee kompletu
- Hadi'a kontabilidade no relatoriu fiskal
- Estabelese funsaun jestaun divida
- Hametin kapasidade auditoria interna/asegura finanseira
- hadi'a prosedimentu ba ezekeusaun orsamentu
- Hametin kapabilidade jestaun folla pagamentu hodi inklui informasaun hirak hanesan direitu ba deskansu ka direitu seluk iha dadus baze nebee hanesan no liga ida ne'e ba informasaun jestaun rekursu umanu.

9.1.3 Hadiak Prinsipal ba Diresaun Nasional ba Governasaun no Kapasitasaun Institucional

- Asepera dezenvolvimentu kapasidade iha politika, prosesu no sistema hirak relasiona ho jestaun finanseira setor publiku ba orgaun governu iha nivel nasional no sub nasional
- Dezeña kurikula ba formasaun formal no dezenvolve materia formasaun no garante ninia fomesimentu nebee susesu
- Halo revizaun no dokumenta funksionamentu padraun no prosedimentu pratika diak, inklui produsaun manual prosedimentu autoritativu
- Monitoriza, avallia no relata kona-ba governu nian konformidade ho regulamentu no pratika diak
- Halo revizaun, dezenvolve no rekomenda hadiak iha politika no prosesu finanseiru
- Prepara konteudu ba dekretu lei no regulamentu finanseiru hirak seluk
- Dezeña, monitoriza no evalua alvu no konformidade ho sasukat ba progresu no dezempeñu.

9.1.4 Hadiak Prinsipal ba Diresaun Nasional ba Sistema Informasaun no Teknolojia

- Implementa estratejia MIS
- Dezenvolve no implementa sistema no estratejia hirak hodi interfase no integrasaun solusaun software espesifiku oi-oin
- Fornese funsaun meja apoia utilizador ida
- Dezeña, dezenvolve no garante fornimentu formasaun nebee liga ho faze dezenvolvimentu modulu sistema informasaun jestaun finanseira, inklui aprosimasaun formasaun ba formador
- Implementa padraun, politika no prosedimentu bazeia ba pratika internasional nebee diak hanesan iha ITIL
- Uza pratika diak ba industria teknolojia informasaun nebee mantein kuadru kontrolu kualidade no aplika ba projetu hotu
- Fornese apoiu ba sistema no teknolojia, relaciona ho hardware no software
- Fornese administrasaun ligasaun, inklui manutensaun, apoiu, siguransa no assistensia rekuperasaun dizastre.

9.1.5 Hadiak Prinsipal ba diresaun Nasional Ajensia Publika Autonomia

- Estabelese politika/kuadru, lei ka regulamentu ba ajensia publika autonomia
- Estabelese sistema no prosedimentu servisu ba Diresaun Nasional no mos sistema no prosedimentu servisu ba Ajensia Publika Autonomia
- Estabelese infraestrutur ba ajensia publika autonomia no mos infraestrutur (edifisiu) ba Diresaun Nasional ba Ajensia Publika Autonomia
- Rekruta funsionariu nebee iha fundu, esperiensa no formasaun tekniku nebee presiza. Ba funsionariu nebee iha ona, prepara bolsa estudu ba sira nebee iha potencialidade atu garante continuidade ba servisu iha futuru.

9.1.6 Hadiak Prinsipal ba Diresaun Nasional Patrimoni Estadu nian

- Haforsa prosesu hodi simu no identifikasaun inspesaun, rejista no kontrola fiziku ba patrimoni estadu nian hotu
- Hadi'a monitorizasaun, supervizaun no assistensia ba LM iha prosesu implementasaun jestaun patrimoni desentralizada
- Haforsa no monitoriza billeti viajen, Konsumu kombustivel, hadi'a no manutensaun ba kareta estadu nian. Prosedimentu nebee eficienti no efetivu no kontrolu regulamentu ba uzu kareta estadu nian
- Fornese formasaun ba ministeriu no instituisaun oi-oin iha prosedimentu no regulamentu ba jestaun patrimoni
- Hadi'a prosesu ba identifikasaun, klasifikasaun no koleasaun patrimoni nebee presiza soe no hadi'a preparasaun administrativu leilaun no implementasaun ba metodu soe sasan nebee aprova tiha ona.

9.2 DIRESAUN (DIRETOR) JERAL BA RESEITAS NO ALFANDEGAS

9.2.1 Hadiak Prinsipal ba Diresaun Nasional Alfandega

- Hadi'a koleasaun impostu husi taxa importaun, taxa eliminaun no taxa venda
- Hadi'a kontrolu, movimentu no sirkulasaun sasan internasional
- Hadi'a protesaun ba komunidadade husi sasan ilegal no trafiku aimoruk/droga ilegal no kilat
- Hadi'a fasilitasaun ba komersiu
- Mantein promosaun no fasilitasaun investimentu internu no esternu
- Hadi'a protesaun saude publika ba konsumidor sira

9.2.2 Hadi'ak Prinsipal ba Diresaun Nasional Reseita Petrolifera

- Monitoriza no halo auditoria ba kontribuenti petroleu liu husi revizaun mensal no annual ba ninia vantajen, tuir tempu nebee termina ona no rezolve problema hirak nebee iha
- Hasai Regra Publiku no Privadu no mos Matadalan ba Utilizador
- Hadi'a peskiza no intelijensia.

9.2.3 Hadiak Prinsipal ba Diresaun Nasional Impostu Domestika

- Fornese edukasaun ba kontribuenti sira nune'e kontribuenti sira bele kumpriente sira nia direitu no obrigasaun hirak
- Rejista kontribuenti no mantein rejistu klienti kontribuenti nebee atualizadu
- Prosesa formulariu no halibur impostu
- Hala'o auditoria no atividade konformidade hirak seluk hodi garante katak kontribuenti sira halo tuir duni lei
- Halibur informasaun no intelijensia hodi avallia risku iha nivel konformidade voluntariu ho lei nian.

9.3 DIRESAUN JERAL BA ANALIZE POLITIKA NO PESKIZA

9.3.1 Hadiak Prinsipal ba Diresaun Nasional Estatistika

- Lei Estatistika foun no metin liu tan ba Timor-Leste hodi kria organizaun estatistika independenti ida hanesan deskreve iha PED
- Eskritoriu nasional estatistika independenti ida nebee kompetenti no sustentavel
- Iha prosesu planeamentu termu mediu nebee efetivu, nebee hetan apoiu husi orsamentu programa no projetu no prosesu monitorizasaun
- Forsa servisu nebee nebee iha kuñesimentu diak no kompetenti nebee bele fornese planu servisu ba termu mediu ho susesu
- Iha organizaun ba kordenasaun estatistika nebee efetivu
- Programa servisu estatistika nebee haluan tan, ho produsaun estatistika prioridade boot regularmente
- Haforsa funsaun Edifisiu Distritu nian.

9.3.2 Hadiak Prinsipal ba Diresaun Nasional Makroekonomia

- Kompletu prosesu fo hikas fali jestaun dadus, analize, modela no kalkulasaun makroekonomia husi pesoal internasional ba pesoal nasional
- Aumenta integrasaun ho Diresaun hirak seluk hodi bele fornese analize politika nebee util atu tulun prosesu foti desizaun Ministeriu Finansas nian entre departamentu hirak
- Kualidade no koleasaun dadus nebee lalais, efsienti liu. Iha liu tan dadus ho kualidade liu husi sistema nebee kria dadus baze simples ba variabel ekonomia no fiskal
- Prosesu orsamentu nebee hetan informasaun diak husi analize makroekonomia no prioridade PED nian
- Politika no analize taxa: aumenta produsaun analitiku kona-ba estrutura taxa no taxa nebee ekonomikamente optimu tuir prinsipiun taxa nebee jeralmente aseita
- Hadi'a kapasidade hodi bele halo projesaun no kalkulasaun ba variabel ekonomia oi-oin
- \Fo konsellu no kontrola nebee presiza ba estabesimentu osan no kustu ba assistensia publiku husi ministeriu hirak no orgaun autonoma nebee iha monopoliu ba provizaun assistensia esensial uza prinsipiun hirak nebee jeralmente aseita ona ba rekuperasaun kustu no etiva taxa nebee subar iha kustu nebee esesivu.

9.3.3 Hadiak Prinsipal hirak ba Diresaun Nasional Fundu Petrolifera

- Pesoal nasional sira bele fornese produktu ho kualidade aas tuir tempu nebee termina ona
- Estabelese kapabilidade interna ba analize reseita petrolifera no kalkulasaun ESI
- Estabelese Departamentu ba Jestaun Fundu Petrolifera no Jestaun Reseita Petrolifera
- Kordenasaun efetivu ho instituisaun Estadu relevante no grupu interesadu hirak kona-ba kestaun hirak nebee relasiona ho Fundu Petroliferu.

9.4 DIRESAUN JERAL BA SERVISU KORPORATIVU

9.4.1 Hadiak Prinsipal hirak hodi estabelese Sentru Dezenvolvimentu Profesional ida

Estabelese Sentru ida ba Dezenvolvimentu Profesional no formasaun tuir prioridade Ministeriu Finansas. Unidade ida ne'e sei estabelese iha nivel Diresaun Nasional no sei responsavel ba dezenvolvimentu no kordenasaun:

- Nesesidade ba formasaun ho kompetensia
- Programa formasaun anual
- Politika no prosedimentu ba dezenvolvimentu pesoal Ministeriu Finansas nian
- Programa dezenvolvimentu pesoal inklui programa bolsa de estudu; no
- Dezenvolve no implementa programa dezenvolvimentu graduadu.

9.4.2 Hadiak Prinsipal ba Departamentu Jestaun Rekursu Umanu

- Pesoal hotu iha Ministeriu Finansas iha knaar no responsabilidade nebee difini ho lolos
- Kada Diresaun Jeral iha planu pesoal rekursu umanu hodi responde ba rekerimentu todan servisu nebee iha no projeta
- Pesoal prinsipal hirak iha Diresaun Jeral kompetenti no iha motivasaun atu hala'o knaar iha sira nia pozisaun
- Dezempeñu pesoal nian jere tuir kriteria dezempeñu nebee klaru
- Diresaun Jeral no Diresaun Nasional hotu iha asesu ba dadus ninia pesoal nian nebee lolos no atualizadu.

9.4.3 Hadiak Prinsipal ba Departamentu Asistencia Apoiu Finanseira

- Kordenasaun nebee adekuaudu durante preparasaun ba Planu Asaun Anual no submisaun Orsamentu Ministeriu Finansas nian
- Orsamentu Ministeriu Finansas nian ezejuta didiak no monitoriza, analize no relata
- Jestaun nebee adekuaudu ba sirkulasaun osan husi fundu Ministeriu Finansas nian nebee aloka liu husi Orsamentu Jeral Estadu nian (OJE)
- Kordenasaun nebee adekuaudu ho Departamentu Jestaun Rekursu Umanu iha gastu no monitorizasaun abonu viajen no fundu ba bolsa estudu
- Apoiu tekniku nebee adekuaudu no supervizaun ba jestaun finanseira nebee Diresuan seluk hala'o
- Relatoriu hirak ho kualidade diak nebee produz relasiona ho funsaun prinsipal departamentu hirak nian.

9.4.4 Hadiak Prinsipal ba Departamentu Administrasaun Jeral

- Hadi'a aprovizionamentu sasan, asistencia no servisu
- Garante apoiu lojstika ba Ministeriu Finansas
- Garante jestaun propriu ba korespondensia ofisial no dokumentasaun
- Garante jestaun patrimoniu (movable no immovable) ba Ministeriu Finansas tuir pratika no politika hirak nebee presiza. Kontrolu uzu kareta hanesan prioridade ida.
- Hadi'a jestaun servisu tradusaun.

9.4.5 Hadiak Prinsipal ba Diresaun Informasaun no Teknolojia

- Hadi'a administrasaun dadus baze, dezenvolvimentu no relata dadus baze
- Jestaun nebee diak no manutensaun ba aplikasaun kritiku misaun Ministeriu nian
- Jestaun nebee diak ba kontiudu no portal situ internet
- Hametin administrasaun sistema
- Aumenta sistema redi komputador Ministeriu nian tuir tempu no jestaun rede nebee diak liu tan
- Fornese apoiu nivel dahuluk ba utilizador
- Hadi'a kordenasaun ba funsaun prinsipal TI nian hotu.

9.4.6 Hadiak Prinsipal ba Departamentu Asistencia Juridika

- Haforsa kordenasaun ba kestaun juridika
- Dezenvolve prosedimentu padraun juridika ba Ministeriu Finansas
- Eduka unidade Ministeriu Finansas nian kona-ba obrigasaun juridika
- Estabelese panel juridiku ba Ministeriu Finansas
- Ligasaun ho Sekretariadu Konsellu Ministru nian hodi garante katak lei hirak nebee prezisa opiniaun finanseira ka impaktu finanseira ba orsamentu sei pasa ba Ministeriu Finansa.

9.4.7 Hadiak Prinsipal ba Departamentu Auditoria Interna

- Identifika risku iha jestaun finansa publika iha Ministeriu no rekomenda estratejia hirak hodi jere no hamenus risku
- Planeia no organiza auditoria interna inklui publika relatoriu auditoria no asaun koretivu hirak nebee rekomenda
- Monitoriza implementasaun rekomendasaun hirak.

9.4.8 Hadiak Prinsipal ba Unidade Apoiu ba Gabeti Ministra nian

- Estabelese sistema korporativu hodi monitoriza, evalua no atualiza planu Ministeriu nian no liga ho PED
- Estabelese relasaun publika no sistema komunikasaun korporativu hodi responde ba espetasaun komunikasaun grupu interesadu nian
- Fornese apoiu sekretarial no administrativa ba Edifisiu Vise Ministru nian
- Haforsa apoiu ba funsaun governasaun Ministra nian ba ajensia multi-doador
- Haforsa funsaun jestaun ezekutiva ba Konsellu Konsultativa kona-ba Jestaun Finanseira (CCFM)
- Hadi'a konta transferensia publiku no relatoriu governu tomak nian

9.5 DIRESAUN NASIONAL BA EFIKASIA ASISTENSIA ESTERNA

Hadiak Prinsipal hirak ba Diresaun Nasional ba Efikasias Asistencia Esterna

- Haforsa lideransa no Diresaun ne'e
- Haforsa politika, instrumentu no sistema hirak
- Hadi'a involvimentu ho grupu interesadu esternu
- Hadi'a integrasaun apoiu parseiru dezenvolvimentu nian ba iha Ministeriu nia sistema planu, orsamentu no relata
- Muda pontu fokal ba iha Diresaun Orsamentu hodi dezenvolve prosesu orsamentu nebee integradu nebee refleto rekursu governu no doador nian.

10

REKIZITUS GASTU KAPITAL

Liu tan ba gastu operasional nebee Ministeriu Finanzas presiza hodi implementa planu estratejiku ida ne'e, iha mos rekerimentu ba gastu kapital. Kalkulasaun nebee prezenta iha ne'e hanesan dokumentu nebee sei kontinua progressa hela, no presiza mudansa ruma durante periodu implementasaun. Maibe figura tuir mai indika kontiudu no medida ba rekerimentu kalkulasaun husi Fundu Infraestrutura no Fundu Dezenvolvimentu Umanu.

- Osan hamutuk miliaun \$22 hodi dezeñu konstrusaun no supervizaun ba konstrusaun foun ba Ministeriu Finanzas nebee sei ezejuta entre tinan 2011 no 2013;
- Osan hamutuk miliaun \$21.5 ba dezenvolvimentu no manutensaun Sistema Informasaun Jestaun Finanseira (FMIS), inklui aprovizionamentu elektronika no portal transparensia nebee sei ezejuta entre periodu 2011 no 2013;
- Osan hamutuk miliaun \$1.69 hodi haforsa abilidade lingua no halo konta ba pesoal Ministeriu Finanzas nian durante periodu entre tinan 2011 no 2015;
- Osan hamutuk miliaun \$10.83 hanesan bolsa estudu no bolsa akompañamentu (fellowships) iha jestaun finansa publika no TI ba funsiunariu sira nebee servisu iha Jestaun Finansa Publika durante periodu entre tinan 2011 no 2015; no
- Osan hamutuk miliaun \$0.145 ba kursu orientasaun ba funsiunariu Ministeriu Finanzas nian durante periodu entre tinan 2011 no 2015.



11

EVOLUSAUN BA ESTRUTURA ORGANIZASUAN BA TEMPU NARUK

Wainhira Timor-Leste atinzi ona meta dezenvolvimentu ekonomia iha tinan 20 tuir mai, Ministeriu Finansa prezisa evolve hodi releta estrutura normal Ministeriu Finansas nina iha nasaun nebee hanesan no mos karateristika partikular ba ekonomia no organizasaun konstitusional. Kada funsaun prezisa atinzi nivel kapabilidade no padraun dezempeñu nebee sai sasukat ba indikator dezempeñu nasaun nebee hanesan, nebee jeralmente fasil atu asesu ho intensaun komparativa. Ita bele antisipa katak funsaun espesializada kompleksu balun sei kontinua involve asesor esternu no sei liga ba ligasaun espesialidade internasional. Analize taxa, jestaun deve, analize valor osan, analize makroekonomia no dezenvolvimentu ekonomia hanesan area atividade hirak ba involvimentu hanesan ne'e ho espesialidade esternu. Sei iha mudansa ba estrutura balun husi desizaun ho asaun ka antisipa hela.

Atu bele garante independensia no kredibilidade estatistika no atu halo sistema jenerasaun no desiminaun informasaun orienta liu tan ba klienti, iha proposta katak Diresaun Estatistika konverte ba Ajensia Estatistika autonoma ida ba Timor-Leste tuir komitementu PED nian. Opsaun ida mak ba Ajensia ne'e atu relata ba Konsellu Estatistika Nasional ho ninia membru sira husi parlamentu, governu, setor privadu, sosiedade sivil no akademia.

Tezouru bele haketak tiha husi Fundu estadu wainhira funsaun Tezouru nian sai estensivu no espesializadu liu tan.

Diresaun Nasional ba Impostu no Alfandega bele hasa'e tan ba ajensia autonoma rua ho responsabilidade ba kolesaun impostu no alfandega, respetivamente. Funsan politika taxa sei hela nafatin ho Ministeriu maske kuñesimentu nebee prezisa hodi bele fo konsellu kona-ba politika operacional sei kontinua hela ho ajensia impostu. Liu tan, estabesimentu Komisaun Aprozionamentu ba ministeriu hotu muda ona ninia responsabilidade ba Ministeriu Finansas hodi kobre Politika, regulamentu no monitorizasaun liu husi sistema kontabilidade ida.

Departamentu Finansas, Rekursu Umanu, Teknolojia Informasaun, no Administrasaun Jeral iha Diresaun Jeral Servisu Korporativu nebee sei hasa'e ba nivel Diresaun Nasional hodi relete mudansa iha ezizensia ba unidade servisu hirak ne'e. Liu tan, sei estabelese mos Diresaun Nasional ba Dezenvolvimentu Profesional hodi jere nesiedade dezenvolvimentu pesoal nian iha Ministeriu ne'e.

Estrutura organizasaun ba Diresaun Jeral hirak ba tempu naruk mak hanesan tuir mai ne'e:

1. Diresaun Jeral Fundu estadu ho Diresaun Nasional hirak nebee responsavel ba:
 - Orsamentu
 - Tezouru (inklui unidade jestaun deve)
 - Ajensia publika autonoma
 - Jestaun patrimoniu
 - Governasaun no kapasitasaun institusional
 - Sistema informasaun no teknolojia
2. Diresaun Jeral ba Analize Politika no Peskiza ho Unidade Dezenvolvimentu Ekonomia no Hamenus Kiak
 - Analize no kalkulasaun makroekonomia no konsellu politika ekonomia jeral
 - Politika no konsellu taxa ba subsidiu no regulamentu negosiu
 -

Analize kiak husi perspetiva distribuisaun benefisiu ba dezenvolvimentu ekonomia

3. Diresaun Jeral ba Servisu Korporativu ho Diresaun Nasional hirak nebee responsavel ba:
 - Jestaun rekursu umanu
 - Dezenvolvimentu professional no jestaun mudansa
 - Administrasaun no finansa (inklui lojistika no jestaun negosiu jeral)
 - Teknolojia informasaun no jestaun dokumentasaun
 - Auditoria interna ministeriu nian

Gabineti Ministra nian sei hetan apoiu husi Servisu Korporativu no inklui:

 - Sekretariadu ba Ministra no Vise Ministru
 - Sekretariadu ba Planu Estratejiku
 - Relasaun media no komunikasaun
 - Servisu juridika
 - Asistensia tradusaun

4. Ajensia Estatistika Autonoma relata ba Konsellu Nasional ba Estatistika

5. Ajensia Autonoma ba Impostu no Alfandega

Nota: Politika taxa jeral sei hela nafatin iha Ministeriu Finansas maske politika hirak kona-ba hadi'a administrasaun lei taxa nian sei depende ba kuñesimentu ajensa impostu nian.

6. Tezouru ho funsaun foun ba jestaun deve nebee sei monitoriza liabilidade kontinjensia. Tamba prinsipiupari ba jestaun assistensia esterna implementa ona progresivamente, orsamentu sei inkorpora assistensia esterna, nebee sei gasta liu husi Tezouru no dokumenta iha sistema financiera.

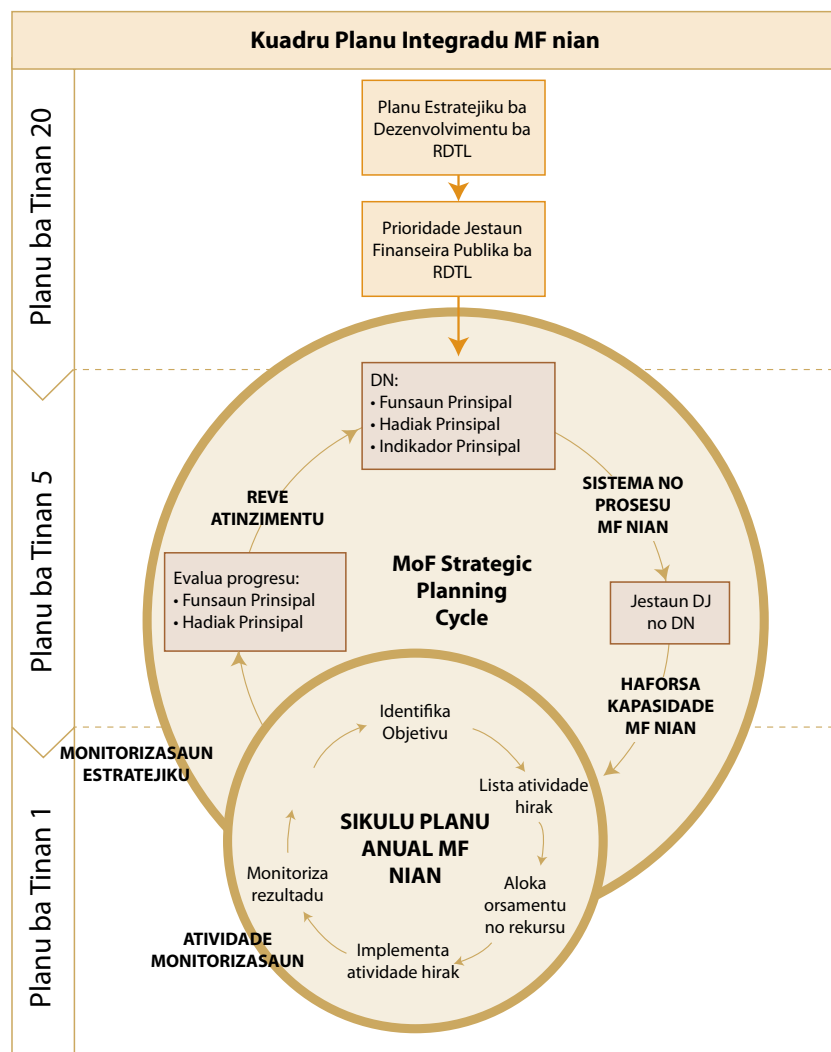
Liu tan, Ministeriu mos propoin atu estabese Sentru Dezenvolvimentu Profesional ida hodi jere bolsa estudu no programa dezenvolvimentu graduadu nian, kursu espesializada iha area kontabilidade, finansa, taxa no atu kordena dezenvolvimentu pesoal nian ina Ministeriu nian laran no pozisaun prinsipal ba Jestaun Finansa Publika iha ministeriu relevante.

12

INTEGRA PLANU IHA NIVEL HOTU

Atu bele jere prosesu reformasaun Jestaun Finanseira Publika ho efektivu no monitoriza mudansa nebee presiza hodi implementa programa ambisiozu ida ne'e, importante atu garante katak programa ne'e kordena iha tempu badak, mediu no tempu naruk.

Tuir diresaun governu nian ba Planu Anual (Rezolusaun Governu No. 14/2010) Ministeriu Finansas adopta ona modelu planu integradu ida nebee liga Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu, Planu Estratejiku Ministeriu Finansas nian no Planu Asaun Anual. Ida ne'e sei aprezena iha diagrama 4 iha kraik.



Hanesan bele haree, kuadru ida ne'e foti prioridade hirak nebee identifka ona iha PED, identifka prioridade jestaun finasneira hodi apoia PED, hafoin mobilize sikulu planu estratejiku nebee hadi'a dezempeñu funsaun prinsipal Ministeriu nian nebee sei monitoriza durante tinan lima nia laran. Planu Asaun Anual husi tinan 2011 ba oin sei dezenvolve tuir kuadru ida ne'e no atividade hotu iha Ministeriu nia laran sei diriji atu apoia ka hadi'a funsaun prinsipal hirak nebee identifka tiha ona.

Prosesu ne'e sei reve regularmente no bele halo modifikasaun hodi kuriji no hadi'a dezempeñu bazeia ba rezultadu hirak nebee atinzi.

13

THE INSTITUTIONAL STRENGTHENING AND CAPACITY DEVELOPMENT PLAN

Intensaun husi Planu Haforsa Instituisaun no Dezenvolvimentu Kapasidade (ISCDP) mak atu estabelese ligasaun entre hadiak dezempeñu ba funsaun prinsipal diresaun nian no haforsa instituisaun no kestaun dezenvolvimentu kapasidade ho momos liu tan. Espesifikamente, nia sei analize kestaun hirak nebee mai husi planu nivel diresaun no prioridade hirak identifika ona iha PED no halo rekomendasaun kona-ba oinsa atu haforsa liu tan konsentrasaun ba hadiak hirak nebee prezisa no oinsa bele organiza no implementa.

Kestaun hirak nebee ISCDP bele atende inklui:

- Jestaun no kordenasaun ba dezenvolvimentu kapasidade
- Estabilizasaun no kumpriensaun nebee klaru kona-ba sistema nebee funsiona
- Ligasaun entre funsaun prinsipal, sistema nebee funsiona, organizaun no alokasaun servisu
- Jere ba rezultadu tuir prioridade servisu nebee konkorda tiha ona (planeia/halo/kontrola/halo asaun)
- Integrasaun planu iha nivel estratejiku (tinan 20), operacional (tinan lima) no planu anual, no
- Jestaun dezempeñu (unidade servisu no nivel individual).

PED foka ona nesesidae ba Ministeriu FinansaS nebee iha dezempeñu aas nebee bele fornese assistensia Jestaun Finansa Publika oi-oin nebee prezisa iha nasaun ho rendimentu mediu iha tinan 2030. Vizaun ba funsaun prinsipal hirak iha Ministeriu hanesan ne'e iha tempu neba mak lista ona iha kraik. Vizaun hirak ne'e konsistenti ho pratika internasional hirak nebee relevante ba ministeriu finansa iha nasaun hirak ho rendimentu mediu.

1. Analize ekonomia jeral (inklui analize politika)	<ul style="list-style-type: none"> • Kalkulasaun makro: planu fiskal multianual • Sustentabilidade ba tempu naruk (reforma/pensaun/deve/finansas publika) no transferensia interjenerasional • Konsellu politika kona-ba impaktu politika fiskal ba ekonomia no sosiedade • Planu ekonomiku inklui evaluasaun ba efektividade assistensia esterna
2. Analize orsamentu no gastu	<p>Prosesu hirak/dadus</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analize gastu impostu • Efektividade kustu • Opiniaun sigundu • Orsamentu kapital
3. Interese governasaun no interese asionista sira nian iha orgaun Estadu no patrimoniu hirak seluk	<ul style="list-style-type: none"> • SOE • Orgaun semi autonoma hirak seluk • "Industria ligasaun" infraestrutur • Patrimoniu estadu • Instituisaun finanseira estadu, hanesan Banku Nasional
4. Politika funksionamentu impostu no administrasaun	<ul style="list-style-type: none"> • Taxa rendimentu no VAT • Alfandega no impostu
5. Osan, konta jestaun deve (Tezouru)	<ul style="list-style-type: none"> • Folla balansu – liabilidade kontinjensia • Sistema, integrasaun no dezvoltamentu
6. Kontabilidade	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelese padraun konta ba governu • Aseguramentu kualidade ba konta publika
7. Jestaun no kontrolu finanseira iha governu lokal	<ul style="list-style-type: none"> • Fundu nebee laiha kondisaun • Fundu ho kondisaun • Kria taxa lokal
8. Servisu Korporativu	<ul style="list-style-type: none"> • Planu estratejiku no jestaun dezempeñu • Kontabilidade • Jestaun rekursu umanu • Auditoria interna ba Ministeriu Finansas • Politika operasional • Jestaun patrimoniu ba Ministeriu Finansas
9. Kordenasaun assistensia esterna	
Edifisiu Ministru nian	
Nota: To'o tinan 2030, sei iha Ajensia Estatistika independent ida iha direasaun Konsellu Estatistika ba Timor-Leste nia okos.	

Evaluasaun no avalliasaun hirak² nebee hala'ó ona iha tinan hira dadaun ne'e sujere katak nivel abilidade nebee eziste iha funsiunariu publika iha Ministeriu Finansas seidauk to'ó ba nivel nebee prezisa no urjenti, nune'e prezisa tebes atu foti pasu hirak hodi hasa'e kapasidade Ministeriu Finansas nian hodi bele responde ba dezafiu hirak aprezena iha PED. Kompetensia tekniku no jestaun nebee prezisa jeralmente la ezisti iha forsa servisu funsaun publika nian. Kompetensia hirak ne'e balun ezisti duni iha Timor-Leste, maibe iha deit grupu asesor internasional no nasional ki'ik oan no Timor oan sira nebee hetan formasaun internasional nebee oras ne'e servisu ba ONU, doador no ONG hirak no kompañia jestaun no akonsellamentu oi-oin nebee barak liu funsiona iha Dili.

Avalliasaun dadaun ne'e, nebee Diresaun Nasional hirak hala'ó hodi identifika pesoal no prioridade ba asesoria ba tinan lima tuir mai foka liu tan mamuk nebee fo sai iha leten.

Atu bele hasa'e dezempeñu Ministeriu Finansas nian hodi bele responde ba dezafiu hirak nebee PED deskreve, prezisa prioridade hirak tuir mai ne'e:

1. Atu dezenvolve estratejia ida hodi buka kedas no mantein nivel abilidade JFP nebee aas iha area hirak hanesan:

Area	Espesialidade	Kalkulasaun ³
a) Ekonomia	<ul style="list-style-type: none"> • Makroekonomia • Espesialista ba ekonomia mikro/setor/industria • Regulamentu finansa korporativu (avalliasaun projetu) 	11
b) Estatistika	<ul style="list-style-type: none"> • Konta Rendimentu Nasional • Analize estatistika • Jestaun dados 	41 (nasional) 230 (distritu)
c) Kontabilidade	<ul style="list-style-type: none"> • Konta publika • Sistema jestaun finanseira integradu • Kontabilidade jestaun 	82 (inklui pesoal sira iha ministeriu tekniku)
d) Lei	<ul style="list-style-type: none"> • Advogadu ba taxa • Advogadu komersiu • Autor juridika 	2 2 2
e) Auditoria taxa	Abilidade auditoria oi-oin, inklui: <ul style="list-style-type: none"> • Kontabilidade forensika • Kontabilidade jeral, lei komersial, lei kompañia • Sistema TI • Lei taxa 	70 (Impostu Domestika no Petrolifera)
f) Auditoria interna	<ul style="list-style-type: none"> • Sistema • Aprovizionamentu 	6 26

² 1. Relatoriu Analize Servisu ba Ministeriu Finansas 2008

2. Dezenvolvimentu Instituisaun iha Asistencia Impostu Timor-Leste Istoria Tom 2009

3. Revizaun Termu Mediu PFMCBP 2010

³ Bazeia ba kalkulasaun nebee Diresaun Nasional hirak fornese. Kestaun politika relasiona ho pesoal ba tempu naruk (hanesan ofisial estatistika iha Nivel Distritu) mos sei determina no sei afeta kalkulasaun ba nesidade pesoal ba tempu naruk

2. Atu jere fornimentu assistensia nebee especialista teknika hirak ne'e sei oferese iha tempu badak no mediu, liu-liu iha dezvoltimentu kultura dezempeñu nebee jere ba rezultadu iha tempu badak, mediu no tempu naruk.
3. Atu dezvoltolve modelu ida nebee sustentavel hodi fornese assistensia hirak ne'e ba periodu naruk.
4. Iha tempu badak to'o mediu, iha nesidade atu eztabiliza no hasa'e qualidade funsaun prinsipal hirak relasiona ho organizasaun nebee iha hanesan reflète ona iha Planu Estratejiku ba Diresaun Nasional hirak nebee aneksa iha ne'e. Sei organiza formasaun nebee estrutura didiak no programa dezvoltimentu nebee sei fornese tuir Sentru Dezvoltimentu Profesional iha Ministeriu Finansa.

ASISTENSIA ASESORIA FINANSEIRA IDA BA JESTAUN FINANSEIRA PUBLIKA

Atu bele atrai no mantein kandidatu ho qualidade aas atu sai hanesan asesor no jestor iha assistensia JFP, sei estabese Assistensia Asesoria Finanseira (AAF) ida. Funsionariu publiku balun nebee oras ne'e iha no sira foun balun hetan ona bolsa de estudu ka bolsa akompañamentu atu bele hetan kuñesimentu akademiku no abilidade tekniku nebee presiza iha area JFP relevante.

Sei dezvoltolve mos estrutura kareira ida nebee bazeia ba merkadu hodi apoia JFP iha Timor-Leste nebee konsentra ba dezvoltimentu no manuntensaun ba profesional prinsipal ekonomia, kontabilidade, lei no profesional finansa seluk. Assistensia Asesoria Finanseira sei loke ba sidadaun Timor oan hotu no sei asesu tuir prosesu selesaun ida nebee kompetetiva nebee orgaun idenpendenti ida nebee responsavel ba promosaun eselensia iha administrasaun finanseira ba setor publiku tomak mak sei administra.

Sei dezvoltolve mos estrutura remunerasaun ida bazeia ba avalliasaun proporsaun merkadu ba profesional hirak nebee kualifikadu iha Timor-Leste.

Assistensia Asesoria Finanseira sei iha nivel tolu:

Nivel 1. Membru graduadu ho entrada tuir avalliasaun nebee kompetetivu

Ida ne'e sei fornese ba partisipante sira, esperiensia dezvoltimentu estruturadu ba minimu tinan tolu iha sira nia area especialidade. Programa esperiensia servisu supervizona ida sei fornese ho apoio akompañamentu, aprendizazen no esperiensia servisu estruturadu lokalmente no internasionamente.

Nivel 2. Membru internacional kualifikadu

Aplikante hirak nebee susesu normalmente sei iha minimu esperiensia kualifikadu tinan tolu iha ambiente profesional nebee relevante. Sira tenki iha ona kapasidade atu hatudu akizisaun abilidade no esperiensia durante periodu ne'e. Iha setor balun, karik sei presiza programa esperiensia nebee hetan supervizaun tuir diresaun profesional ida atu bele hetan rekuñesimentu profesional.

Nivel 3. Membru profesional ho esperiensa

Kandidatu ida ba pozisaun iha nivel ida ne'e tenki iha kapasidade atu hatudu ninia dominasaun ba pelumenu aspetu balun husi sira nia profisaun no bele supervizona profesional sira nebee ladun iha esperiensa iha akizisaun kompetensia iha area ne'e.

Membru Asistencia Asesoria Financeira sei progresivamente trika tiha asesor sira iha Ministeriu Finansas wainhira sira hetan ona rekuñesimentu iha nivel kompetensia Kualifikadu (Nivel 2) no Esperienzia (Nivel 3).

ORGANIZASAUN DIRESAUN NASIONAL HIRAK

Planu estratejiku nebee dezenvolve ona ba Diresaun Nasional hirak identifika pesoal foun no asesor sira nebee prezisa iha diresaun hirak ne'e ba tempu tinan lima tuir mai (to'o tinan 2015). Projesaun hirak ne'e sei reve fila fali hodi dezenvolve diagrama organizaun ida ba Diresaun. Diagrama organizaun hirak ne'e sei inklui pozisaun asesor nian no sei identifika momos wainhira iha nesiedade ba asesor. Diagrama ne'e mos sei identifika se profesional JFP ida tenki priense pozisaun asesor nian husi Asistencia Asesoria Financeira. Iha situaun ida ne'e, Termu Referensia ba Asesor sei deklarar momos responsabilidade supervizaun ba profesional JFP (se pozision ne'e priense iha Nivel 1) ka sei foti asaun hirak hodi troka Asesor liu husi dezenvolvimentu parseiru apropiadu ida.

Sei prepara deskrisaun pozisaun ba pozisaun hotu iha estrutura organizaun ba Diresaun Nasional hirak tuir formatu nebee Ministeriu Finansas aprova ona no sei inklui iha Diagrama Organizaun ba Diresaun Nasional.

Diagrama organizaun ba Diresaun Nasional sei identifika:

1. Pozisaun jestaun no supervizaun
2. Pozisaun Rejimi Kareira Especial JFP nian
3. Pozisaun non-profesional
4. Pozisaun administrative no apoiu

Servisu Korporativu sei aprova Diagrama Organizaun no, so pozisaun mamuk hirak nebee aprova tiha ona, apoia tan ho deskrisaun servisu nebee atualizadu mak bele hatama ba Servisu Korporativu hodi bele publika ba metodu rekrutamentu nebee Ministeriu aprova ona.

APOIU BA FORMASAUN NO DEZENVOLVIMENTU PROFESIONAL

Iha nesiedade imediata no prezisa tebes ba Ministeriu Finansas atu organiza provizaun formasaun no programa dezenvolvimentu kapasidade nebee iha prioridade aas ba pesoal sira, hanesan identifika ona iha planu formasaun nebee hetan apoia husi Planu Dezenvolvimentu Kapasidade Jestaun Financeira Publika - PFMCPB.

Ba tempu naruk, kordenasaun no fornimentu formasaun no atividade dezenvolvimentu kapasidade sei jere liu husi Diresaun Nasional ba Dezenvolvimentu Profesional, maske nune'e, oras ne'e iha kapasidade nebee limitadu iha Ministeriu nia laran ba pesoal no apoiu ba funsaun ida ne'e.

Nune'e, ninia prioridade mak:

1. Fo provizaun ba atividade formasaun no desenvolvimentu hirak ho prioridade aas liu husi kontrata organizaun nebee hanesan. Situasaun ne'e bele reve hafoin liu tiha tinan rua.
2. Halo revizaun ba Diploma Ministerial/Lei Organika hodi fo provizaun ba Desenvolvimentu Profesional iha Diresaun Jeral Servisu Korporativu
3. Dezenvolve kuadru ida ba jestaun efetivu ba funsaun desenvolvimentu pesoal iha Ministeriu Finanzas, inklui estrutura, klarifikasaun ba responsabilidade (Servisu Korporativu no Diresaun Nasional hirak), politika, prosedimentu no provizaun assistensia. Funsau principal hirak reflète iha diagrama tuir mai ne'e:

DIRESAUN NASIONAL BA DEZENVOLVIMENTU PROFISIONAL			
SerBISU Apoiu ba Dezenvolvimentu Pesoal	Operasaun Formasaun	Programa Bolsa Estudu	Regulasaun Padraun JFP
<p>Apoi ba DN hirak atu identifika nesidade ba formasaun</p> <p>Dezenvolve no kordena programa formasaun</p> <p>Apoi dezenvolvimentu pesoal iha MF</p>	<p>Kordena fornecimentu programa formasaun no desenvolvimentu profesional</p>	<p>Jestor ba Programa Bolsa Estudu</p> <p>Maneja Programa Dezenvolvimentu Graduadu</p>	<p>Dezenvolve padraun profesional ba JFP</p> <p>Regula konformidade ho padraun hirak iha MF</p>

4. Iha konsultasaun ho Diresaun Jeral hirak no seluk tan, fasilita estabesimentu orgaun independent ida hodi dezenvolve, akredita no regula padraun profesional ba JFP tomak. Orgaun independent ne'e mos sei responsavel ba deskreve kondisaun no entrada no adianta Rejimi Espesial JFP nian
5. Estabelese padraun profesional ba JFP liu husi:
 - a. Fornese ligasaun ba organizaun hirak iha Timor-Leste ho parseiru internasional hodi promove aumentu padraun profesional iha JFP, liu-liu iha kontabilidade, auditoria, lei, ekonomia no TI
 - b. Prepara lejislasaun no regulamentu hirak hodi estabelese orgaun regulatoriu independenti ida
 - c. Fasilita estabesimentu no rekursu ba orgaun regulatoriu JFP independenti ida iha Timor-Leste
 - d. Apoa padraun desenvolvimentu profesional ba JFP

Nota: Atu haforsa desenvolvimentu profesional iha Timor-Leste, iha sujestaun katak karik negosiu ka eskola kontabilidade internasional id abele servisu ho parseiru lokal husi comunidade ONG ka eskola negosiu Timor-Leste nian ida hanesan UNTL relasiona ho profisaun ka topiku espesifiku ida.

6. Garante jestaun no supervizaun efetivu ba programa bolsa estudu nebee iha
7. Rekruta no fo formasaun ba pesoal prinsipal sira hodi apoia funsaun ida ne'e, inklui:
 - a. Kordena dezenvolvimentu profesional ba partisipante Rejimi Espesial JFP nian
 - b. Formasaun prinsipal ba pesoal sira nebee sei apoia kada funsaun formasaun no dezenvolvimentu prinsipal. Liu-liu:
 - i. Identifika nesiedade ba formasaun:
 - ii. Dezenvolve programa formasaun hodi apoia prioridade hirak ba Ministeriu Finansa
 - iii. Jere no kordena dezenvolvimentu pesoal
 - iv. Funsionamentu formasaun
 - v. Programa Bolsa estudu no Dezenvolvimentu Graduadu
 - vi. Pesoal lojistika no administrativa hodi apoia organizasaun no fornesimentu atividade formasaun iha Ministeriu Finansas no ministeriu tekniku hirak nia laran

Pasu hirak nebee prezisa hodi estabese Sentru Dezenvolvimentu Profesional ida sei inklui:

1. Apoiu ba Diresaun hirak iha identifikasaun nesiedade ba formasaun
 - a. Tulun diresaun hirak atu dezenvolve perfil kompetensia ba pozisaun hotu
 - b. Hala'o auditoria ba kompetensia hirak kontra perfil kompetensia
 - c. Tulun Diresaun Nasional hirak atu identifika nesiedade formasaun ba:
 - i. Abilidade nebee fasilita (konta/sura, lee no hakerek, lingua)
 - ii. Abilidade tekniku (espesifiku ba Diresaun Nasional)
 - iii. Abilidade jestaun (planu, organiza, lidera, kontrola)
 - d. Identifika prioridade formasaun no dezenvolvimentu kontra prioridade servisu Ministeriu Finansa nian
2. Dezenvolve programa formasaun
 - a. Estratejia nebee konkorda ona hodi bele atinzi nesiedade formasaun oi-oin
 - b. Identifika fornesedor formasaun (domestika no internasional)
 - c. Akredita/pre-kualifika fornesedor formasaun
 - d. Dezenvolve planu formasaun ba tempu naruk
 - e. Prepara kalendaru formasaun anual

3. Apoiu ba dezenvolvimentu pesoal iha Ministeriu Finansas
 - a. Dezenvolve politika ba formasaun, lisensa estuda, dezenvolvimentu pesoal no evaluasaun ba dezenvolvimentu pesoal
 - b. Publika manual no prosedimentu ba dezenvolvimentu pesoal
 - c. Fornese formasaun ba pesoal hotu iha pozisaun jestaun no lideransa kona-ba avalliasaun dezempeñu no dezenvolvimentu pesoal
 - d. Haforsa kapasidade pesoal Diresaun Nasional hodi jere prosesu dezenvolvimentu pesoal

4. Operasaun formasaun
 - a. Organiza facilidade formasaun no rekerimentu lojistika hirak seluk
 - b. Kontrata fornecedor formasaun
 - c. Kordena fornecimentu formasaun no atividade dezenvolvimentu
 - d. Monitoriza no evalua atividade formasaun

5. Programa Bolsa Estudu no Dezenvolvimentu Graduadu
 - a. Identifka prioridade ba programa bolsa estudu tuir rekerimentu dezenvolvimentu profesional ba tempu naruk ba Ministeriu Finansas
 - b. Jere selesaun no oferesimentu bolsa estudu (inklui mobilizasaun no apoiu ba estudante sira iha nasaun laran)
 - c. Monitoriza progresu ema sira nebee hetan bolsa estudu
 - d. Estabelese programa dezenvolvimentu graduadu ba alumnus bolsa estudu

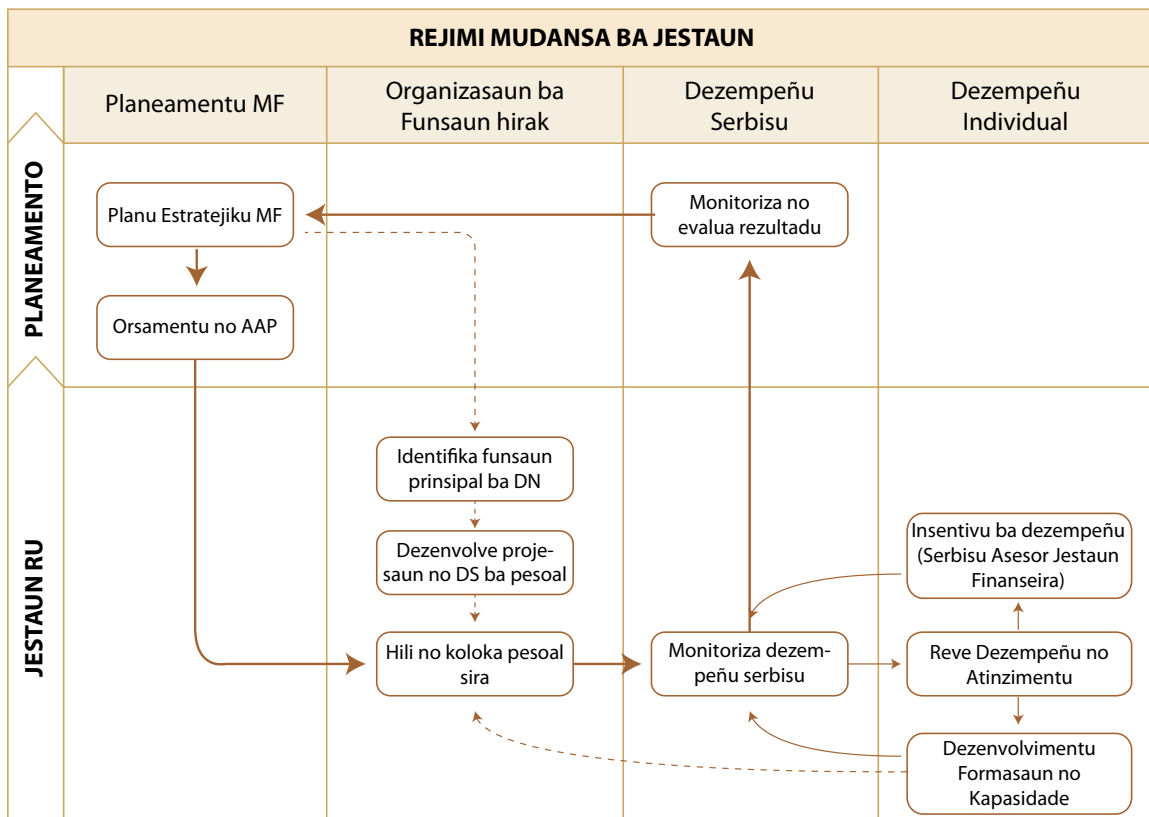
6. Jere apoiu sistematika ba transferensia abilidade, kuñesimentu no esperiensia husi asesor internacional ba asesor nasional no pesoal Ministeriu Finansas nian. Ida ne'e sei inklui mos provizaun programa dezenvolvimentu profesional ba asesor nasional sira

JERE ATU HETAN REZULTADU NO DEZEMPEÑU DIAK

Hanesan nota ona iha Revizaun Termu Mediu PFMCBP nian:

“Muda konsentrasaun dezvoltamentu kapasidade husi kompetensia individual ba Ministeriu Finansas hanesan organizaun ida prezisa ekipa jestaun senior hodi bele lidera dezvoltamentu kapasidade, ho kontinuasaun lidenransa husi Ministra no Vise Ministru: diskuti kestaun hirak ho Konsellu Konsultativa ba Jestaun Finanseira (CCFM) kada semana, participa iha sorumutuk ekipa nian ho Direitor sira, Sefi Departamentu sira no sira nia pesoal sira hodi bele tulun ema hotu atu kumpriende prioridade no hadi'a komunikaun iha nivel hotu husi Ministeriu. Importante tebes atu enkoraza jstor mediu sira (Direitor no Sefi Departamentu sira) atu hatudu lideransa iha implementasaun Planu Estratejiku jeralmente, no dezvoltamentu kapasidade espesifikamente.”

Jere ba dezempeñu, kontrariu ho jere ba konformidade hanesan preokupasaun boot ida. Tenki enkoraza jstor sira iha nivel hotu atu apoia rejimi mudansa jestaun nebee fo sai iha kraik:



To reinforce the type of management behaviors valued by the ministry the following performance indicators should be adopted for all officers in management or leadership positions:

ATIVIDADE JESTAUN	INDIKADOR DEZEMPEÑU
PLANU	
1. Estratejiku	<ul style="list-style-type: none"> Estratejia hirak nebee identifika no reflète iha Planu Estratejiku Prioridade operacional espesifiku identifika ona
2. Atividade desenvolvimentu kapasidade	<ul style="list-style-type: none"> Planu desenvolvimentu kapasidade prepara ona no reve kada tinan
3. Atividade operacional	<ul style="list-style-type: none"> Planu servisu anual prepara ona no reve kada trimestre
ORGANIZA	
1. Fundu	<ul style="list-style-type: none"> Orsamentu anual prepara ona no relata kada trimestre Kalkulasaun kustu realistiku Fonte fundu identifika ona
2. Sistema no prosesu hirak	<ul style="list-style-type: none"> Iha sistema funksionamentu Pesoal sira hetan ona formasaun atu funciona sistema Manual no padraun prosedimentu funksionamentu prepara no distribui ona
3. Rekursu umanu	<ul style="list-style-type: none"> Planu pesoal ba unidade servisu prepara ona Pesoal sira hatene saida mak presiza husi sira Formasaun organiza no implementa ho susesu ona
4. Ekipamentu no fornesimentu	<ul style="list-style-type: none"> Ekipamentu organiza ona Distribuisaun fornesimentu no ekipamentu organiza ona Orariu manutensaun no atualizasaun iha
5. Komunikaun	<ul style="list-style-type: none"> Jestaun ba Ministeriu Finansas no ajensia hirak nebee relevante konsulta ona Pesoal sira hotu hetan informasaun kona-ba asaun ida nebee mak sei afeta sira Resposta ba pergunta hirak hato'o tuir tempu no lolos
LIDERA	
1. relasaun pesoal sira	<ul style="list-style-type: none"> Pesoal sira hetan informasaun kona-ba planu no progresu
2. Servisu iha ekipa	<ul style="list-style-type: none"> Partisipa ho efektivu iha sorumutuk ekipa nian Enkoraza servisu iha ekipa iha unidade servisu
3. Delegasaun no autoridade	<ul style="list-style-type: none"> Liña autoridade nebee klaru estabeselese ona iha kada unidade servisu Jestaun no pesoal sira hetan informasaun kona-ba organizaun delegasaun
MONITORIZASAUN NO EVALUASAUN	
1. Kolesaun dadus	<ul style="list-style-type: none"> Pesoal sira kumpriende prosedimentu ba kolesaun dadus Dadus nebee iha lolos no atualizadu
2. Dokumentasaun	<ul style="list-style-type: none"> Iha sistema dokumentasaun no rejistu Dokumentasaun nebee iha lolos no atualizadu
3. Monitorizasaun dezempeñu	<ul style="list-style-type: none"> Variasan ba planu identifika ona Foti asaun koreitvu ruma wainhira presiza
4. Relata	<ul style="list-style-type: none"> Relatoriu hatama tuir tempu Relatoriu tuir duni rekerimentu Ministeriu Finansa nian

Hanesan indika ona iha Rejimi Mudansa Jestaun iha leten, dezempeñu no atinzimentu pesoal nian sei reve regularmente. Hafoin halo tiha konsultasaun ho Komisaun Funsau Publika, prosesu jestaun dezempeñu sei dezenvolve nebee tuir rekerimentu Rejimi Avalliasaun Dezempeñu RDTL nian maibe ativamente apoia haforsa funsau prinsipal no atinzimentu hadiak prinsipal hirak nebee identifika ona ba kada Diresaun Nasional tuir Planu Estratejiku.

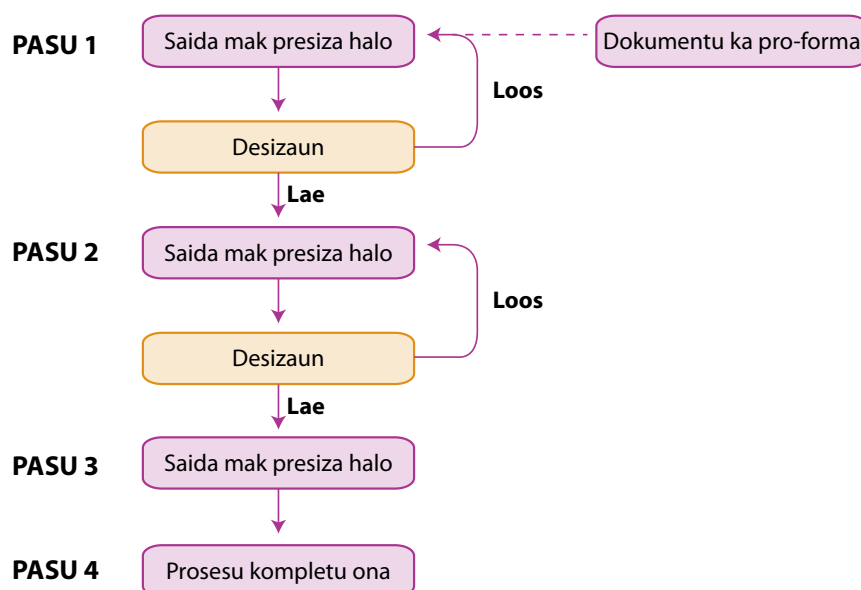
DOKUMENTASAUN NO JESTAUN BA SISTEMA NO PROSESU HIRAK

Atu apoia jere hodi atinzi dezempeñu no rezultadu diak iha Ministeriu Finansas, importante atu estandardiza apresentasaun no dokumentasaun ba prosedimentu funsionamentu. Ida ne'e partikularmente importante tebes tamba Ministeriu Finansas implementa programa Governu nian ba desentralizasaun ba ministeriu tekniku hirak no ajensa RDTL hirak seluk.

Prosedimentu padraun funsionamentu no dokumentasaun dokumentasaun apoia hirak nebee relevante hanesan manual hirak sei dezenvolve. Prosedimentu hirak ne'e sei kompostu informasaun minimu hirak tuir mai ne'e no sei apoia tan ho matadalan, tutorial ka instrumentu aprendizazen hirak seluk hanesan aneksu.

Formatu ba Padraun Prosedimentu ba Funsionamentu

- 1. Tamba sa mak ida ne'e importante:** Deklarasaun ida ba intensaun ba prosedimentu. Tenki halo referensia ba politika Ministeriu Finansas nian katak prosedimentu ne'e iha efeitu duni.
- 2. Area kobertura:** Kobertura no prosedimentu ne'e sei aplika ba saida no ba se.
- 3. Asaun hirak:** Pasu hirak iha prosesu ida ne'e, sei prepara iha diagrama sirkulasaun nebee hanesan ho ezemplu iha kraik:



4. **Responsabilidade no Autoridade hirak:** Se mak sei responsavel ba kada desizaun no aprovasaun? Se mak iha delegasaun autoridade?
5. **Referensia hirak:** Dokumentasaun relevante hirak hanesan dokumentasaun Ministeriu ka doador nian
6. **Abreviasaun:** Lista abreviasaun nebee uza inklui akronima no ninia signifkasaun.
7. **Dokumentasaun:** Dokumentasaun ruma nebee produz ka atu hetan wainhira aplika ona prosedimentu
8. **Aneksu:** Lista dokumentu proforma, matadalan, padraun ka materia hirak seluk nebee util iha kompleksaun prosedimentu

Servisu Korporativu sei fornese kordenasaun no kontrolu kualidade.

14

KONKLUZAUN

Planu Estratejiku ba Ministeriu Finansas ba tinan 2011 to'o 2030 fo sai programa estensaun ida ba atividade hirak hodi apoia Governu Timor-Leste iha atinzimentu ba ninia meta ba tempu naruk iha PED.

Planu ne'e identifka dezafiu no programa iha nivel Korporativu, Diresaun Jeral no Diresaun Nasional no integra planu no programa atividade hirak ba tempu naruk (tinan 20) no tempu mediu (tinan lima) no fornese kuadru ida ba integrasaun Planu Asaun Anual ba Ministeriu.

Planu ne'e dezenvolve ona ho hanoin ida katak atu bele apoia PED nebee sei implementa no ba Governu atu atinzi ninia meta, Ministeriu ne'e prezisa:

1. Aumenta lalais ninia kapasidade no dezempeñu iha tempu badak
2. estabiliza sistema jestaun finanseira no prosesu hirak iha tempu mediu liu husi haforsa funsaun prinsipal hirak iha unidade funcionamentu no apoiu iha Ministeriu nia laran no
3. Fornese mekanizmu finanseira ba tempu naruk hodi atinzi estabilidade no kresimentu nebee Governu Timor-Leste antisipa iha ninia PED.

Rezultadu husi Planu Estratejiku mak Ministeriu nebee funciona ho didiak no efetivu ho estrutura institucional nebee forte no apropriadu liu tan. Ministeriu ne'e sei ekipa ho abilidade rekursu umanu prinsipal nebee profesional nebee bele apoia espansaun Orsamentu Estadu no alokasaun gastu ba area hirak klasifika ho prioridade nasional aas nebee prezisa iha PED Governu nian, ida ne'e sei tulun Timor-Leste atu atinzi proporsaun kresimentu nebee aas no hadi'ak boot ba kualidade moris nebee sei kontribui ba redusaun maka'as iha insidensia kiak.

Ho maneira ida ne'e Ministeriu se...

'Tulun Ita-boot Atu Atinzi Ita-boot nia Mehi'.

ANEKSU 1: ESTRATEJIA HIRAK BA DIRESAUN JERAL HODI APOIA META BA MINISTERIU FINANSAS

DIRESAUN JERAL BA FUNDU ESTADU

Diresaun Jeral ba Fundu Estadu ninia knaar no funsaun prinsipal bele haree iha Seksaun II, Artigu 10 husi Dekretu Lei Numiru 13/2009, 25 Feveireiru. Knaar no funsaun hirak ne'e mak:

Diresaun Jeral ba Fundu Estadu nian (DGSF) mak responsavel atu garante matadalan jeral ba Ministeriu hirak ho kompetensia iha area orsamentu jeral Estadu nian, tezouru, politika aprovizionamentu no Ajensia Publika Autonoma.

DGSF iha knaar hirak tuir mai ne'e:

- (a) Superviziona kordenasaun no preparasaun ba Orsamentu no Lei Apropriasaun anual nebee koresponde
- (b) Fasilita ezekusaun orsamentu Governu nian, inklui aplikasaun regulamentu no diretiva hirak ba konformidade
- (c) Superviziona konta publika, kontrolu ba legalidade no regularidade ba administrasaun finanseira Estadu nian, no mos jestaun ba tezouru sentral Estadu nian
- (d) Mantein rejistu patrimoni u estadu nian no fornese matadalan politika ba manutensaun no dispozisaun patrimoni u
- (e) Kordena no kontrola prosesu no prosedimentu ba akizisaun sasan, assistensia no servisu hirak nebee presiza ba administrasaun publika, tuir Rejimu Legal Aprovizionamentu no lejislasaun komplimentari u
- (f) Superviziona no kontrola aspetu hirak nebee relasiona ho Ajensia Publika Autonoma, iha konformidade ho lei.

DIRESAUN	AREA HADIAK PRINSIPAL
Orsamentu	<p>Hadiak iha orsamentu involve kontinuasaun hadiak ba funsaun prinsipal hirak no mos emfaze partikular ba hadiak iha analize. Espesifikamente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Haforsa analize pozisaun fiskal no konstrui envelope fiskal (Diresaun Orsamentu no Diresaun Makro) • Hadi'a submisaun orsamentu nune'e bele aliña ho prioridade governu nian no sasukat foun hirak hodi bele hala'o analize nebee diak liu tan • Hadi'a analize ekonomiku ba sasukat no proposta hirak • Hadi'a aseguramentu kualidade no kordenasaun • Hadi'a integrasaun apoiu parseiru dezenvolvimentu nian ba iha Ministeriu nia sistema planu, orsamentu no relatoriu

DIRESAUN	AREA HADIAK PRINSIPAL
Tezouru	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelese eskritoriu hirak iha nivel distritu, estabelese Diresaun Nasional ba IFMIS • Estabelese kuadru lejislativa, regulatoriu no prosedural nebee konsistenti • Sistema kobertura tezouru nebee kompletu • Hadi'a kontabilidade no relatoriu fiskal • Estabelese funsaun jestaun deve • Hametin kapasidade auditoria interna/aseguramentu finanseira • Hadi'a prosedimentu ba ezekusaun orsamentu
Jestaun Patrimoni	<ul style="list-style-type: none"> • Haforsa identifikasaun, rejistu no inspesaun ba patrimoniu estadu nian hotu • Haforsa prosesu simu no inspesaun ba patrimonio hotu nebee sosa ho orsamentu estadu nian • Monitoriza no supervizona prosesu ba implementasaun desentralizasaun jestaun patrimoniu • Haforsa inventoriu no inspesaun hodi garante katak patrimonio fiziku hirak reflète iha rejistu patrimoniu • Jere kareta estadu nian liu husi monitorizasaun ba sasan hirak hanesan billeti kombustivel, konsumu, manutensaun • Fasilita formasaun iha ministeriu oi-oin relasiona ho prosedimentu hirak nebee relasiona ho jestaun patrimoniu • Halibur patrimoniu hirak nebee soe iha fatin oi-oin hodi mai konsentra iha sentru leilaun • Hadi'a identifikasaun no klasifikasaun ba patrimoniu hirak nebee atu hasai/soe • Kontrola monitorizasaun no uza sistema Balansu Livre hodi hatama dadus patrimoniu husi ministeriu hirak • Hadi'a regulamentu no prosedimentu hodi proteje utilizaun patrimoniu, liu-liu kareta • Implementa leilaun tuir regulamentu • Marka kareta estadu nian ho sinal "Kareta Estado"
Governasaun no kapasitasaun Institusional	<ul style="list-style-type: none"> • Aselera dezvoltamentu kapasidade iha politika, prosesu no sistema hirak relasiona ho jestaun finanseira publika ba orgaun governu nian iha nivel nasional no sub nasional • Dezeña kurikula ba formasaun formal no dezenvolve materia formasaun no garante ninia fornimentu nebee susesu • Reve no dokumenta padraun funksionamentu no prosedimentu pratika diak, inklui produsun manual prosedimentu autoritativa • Monitoriza, avallia no relata kona-ba konformidade ho regulamentu no pratika diak governu nian • Reve, dezenvolve no rekomenda hadiak ba politika no prosesu finanseira • Prepara kontiudu ba dekretu lei hirak no regulamentu finanseira hirak seluk • Dezeña, monitoriza no evalua alvu no sasukat konformidade ba progresu no dezempeñu
Sistema Informasaun no Teknolojia	<ul style="list-style-type: none"> • Implementa estratejia MIS nebee Deloitte dezenvolve ona • Dezenvolve no implementa sistema no estratejia hirak hodi entretela no integrasaun solusaun software espesifiku oi-oin • Fornese funsaun meja apoia utilizador ida • Dezeña, dezenvolve no garante fornimentu formasaun nebee liga ho faze dezvoltamentu modulu sistema informasaun jestaun finanseira, inklui aprosimasaun formasaun ba formador • Implementa padraun, politika no prosedimentu bazeia ba pratika internasional nebee diak hanesan iha ITIL • Uza pratika diak ba industria teknolojia informasaun nebee mantein kuadru kontrolu kualidade no aplika ba projetu hotu • Fornese apoiu ba sistema no teknolojia, relasiona ho hardware no software • Fornese administrasaun ligasaun, inklui manutensaun, apoiu, siguransa no assistensia rekuperasaun dizastre.

DIRESAUN	AREA HADIAK PRINSIPAL
Ajensia Publika Autonoma	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelese politika/kuadru, lei ka regulamentu ba ajensia publika autonoma • Estabelese sistema no prosedimentu servisu ba Diresaun Nasional no mos sistema no prosedimentu servisu ba Ajensia Publika Autonoma • Estabelese infraestrutura ba ajensia publika autonomia no mos infraestrutura (edifisiu) ba Diresaun Nasional ba Ajensia Publika Autonoma • Rekruta empregadu nebee iha fundu, esperiensa no formasaun tekniku nebee prezisa. Ba empregadu nebee iha ona, prepara bolsa estudu ba sira nebee iha potencialidade atu garante continuidade ba servisu iha futuru.

INVESTIMENTU HIRAK PRESIZA HA DIRESAUN NASIONAL HIRAK BA DGSF

Investimentu prinsipal ba organizasaun no dezvoltamentu kapasidade involve:

INVESTIMENTU PRINSIPAL	ORSAMENTU	TEZOURU	AJENSIA PUBLIKA AUTONOMA	GOVERNASAUN NO HAFORSA INSTITUISAUN	SISTEMA	JESTAUN PATRIMONIU
Kapasidade jestaun	Hadi'a planu orsamentu			Hadi'a jestaun finanseira iha ministeriu tekniku hirak	Apoiu kuadru ba jestaun finanseira iha ministeriu tekniku hirak	Inisiativa, motivasaun no kreatividade iha implementasaun prosedimentu hirak.
Politika no kuadru legal			Politika/kuadru, lei ka regulamentu hirak	Altera lei organika	Altera lei organika	Referensia legal nebee ministeriu tekniku/EI hirak prezisa halo tuir
Estrutura organizasaun		Estabelese monitorizasaun interna no diresaun kontrolu. Estabelese funsaun auditoria interna		Dezenvolve estrutura organizasaun	Dezenvolve estrutura organizasaun	
Sistema no prosedimentu hirak	Gia no manual ba prosedimentu orsamentu. Aumenta kapasidade ba Sistema Dezempeñu Orsamentu	Preparasaun ba delegasaun no prosedimentu padraun funsionamentu. Ligasaun ba IFMIS, mapa no re-enjineira fali prosesu tezouru. Modifika sistema Ministeriu Finansa nian hodi bele halo tuir g7+ no akordu Ministeriu nian ho parseiru	Sistema no prosedimentu servisu ba Diresaun Nasional, ajensia publika autonoma no EP	Sistema no prosedimentu servisu ba Diresaun Nasional no funsaun dezentralizada	Sistema no prosedimentu servisu	Estabiliza regulamentu forte. Regulamentu, prosedimentu detallu no matadalan operacional nebee forte no adequadu.

INVESTIMENTU PRINSIPAL	ORSAMENTU	TEZOURU	AJENSIA PUBLIKA AUTONOMA	GOVERNASAUN NO HAFORSA INSTITUISAUN	SISTEMA INFORMASAUN NO TEKNOLOJIA	JESTAUN PATRIMONIU
Infraestrutura fizika	Reabilita edifisiu prinsipal. Estabelese edifisiu foun	Organizasaun edifisiu no lojstika ba ministeriu tekniku hirak no organizasuan edifisiu distrital no lojstika ba ministeriu tekniku hirak no edifisiu distrital	Fatin servisu no facilidade ba ajensia no Diresaun hirak	Fatin servisu no facilidade ba ajensia no Diresaun hirak	Fatin servisu no facilidade ba ajensia no Diresaun hirak	LM/El presiza armazen propriu hodi rai patrimoniu hirak. Fatin para kareta nebee la to'o. Facilidade formasaun nebee la to'o
Rekursu umanu (Haree mos diagrama ba pesoal no asesor iha kraik)	Haforsa Teknolojia Informasaun	Dezenvolvimentu rekursu umanu nebee presiza, liu-liu relasiona ho	Rekruta empregadu ho fundamentu, esperiensa, formasaun tekniku. Fo formasaun ba empregadu oras ne'e nian hodi bele garante continuidade	Dezenvolve mapa pesoal, deskrisaun servisu no pozisaun prinsipal ba pesoal sira	Dezenvolve mapa pesoal, deskrisaun servisu no pozisaun prinsipal ba pesoal sira	Limitasaun rekursu umanu. Presiza formasaun formal no informal

DEZENVOLVIMENTU PESOAL NO FORMASAUN BA DIRESAUN NASIONAL DGFS

Nesidade ba formasaun no dezenvolvimentu nebee identifika ona relasiona ho hadiak prinsipal hirak mak:

DIRESAUN	DEZENVOLVIMENTU NO FORMASAUN BA PESOAL
Orsamentu	<ul style="list-style-type: none"> • Analize orsamentu no fiskal • Analize ekonomiku ba iniciativa hirak nebee propoin ona iha submisaun ministeriu nian • Abilidade lingua (Portuges no Ingles)
Tezouru	<ul style="list-style-type: none"> • Formasaun barak sei presiza kombinasaun aula no formasaun iha servisu fatin • Funsauun tezouru nian tomak ba distritu no sub distritu • Formasaun utilizador ba sistema, funksionamentu no relatoriu ba distritu no sub-distritu • Prosedimentu funksionamentu tezouru (Ministeriu Finansas no ministeriu tekniku hirak)
Jestaun Patrimoniu	Formasaun iha servisu fatin, vizita ba lokalidade no kursu badak nebee presiza iha area hotu relasiona ho jestaun patrimoniu
Governasaun no kapasitasaun Institucional	Dezeña kurikula formasaun formal no dezenvolve materia formasaun no garante fornimentu nebee susesu
Sistema Informasaun no Teknolojia	Dezeña, dezenvolve no garante fornimentu formasaun nebee liga ho faze dezenvolvimentu ba modulu sistema informasaun jestaun financeira, inklui aprosimasaun formasaun ba formador.

PROJESAUN PESOAL NO ASESOR SIRA BA DGSGF

Diresaun Jeral identifika ona projesaun ba pesoal no asesor tuir mai no representa rekerimentu imediata bazeia ba todan servisu nebee kalkula nebee mosu husi hadiak prinsipal hirak nebee identifika ba Diresaun no Departamentu hirak iha Aneksu 2. Nune'e presiza implementa iha tinan lima tuir mai, tuir reforma hirak asociadu ho hadiak prinsipal.⁴

DIRESAUN	PESOAL		
	Pesoal Oras ne'e nian	Pesoal Foun nebee Propoin	Total
Edifisiu Diretor Jeral			
Orsamentu	1		1
Tezouru	42	4	46
Jestaun Patrimoniu	60	78	138
Governasaun no kapasitasaun Institusional	58	15	73
Sistema Informasaun no Teknolojia		(Haree Nota)	(Haree Nota)
Ajensia Publika Autonoma		(Haree Nota)	(Haree Nota)
	8	(Haree Nota)	(Haree Nota)

Fonte:

DIRECÇÃO-GERAL DOS SERVICOS CORPORATIVOS Total Funcionários Permanentes Ministério Das Finanças, Agosto de 2011

Nota:

Projetu Mapeamentu ba Pesoal mak sei dezenvolve kalkulasaun pesoal

DIRESAUN	KALKULASAUN BA APOIU TEKNIKU			
	Estratejia no Politika	Dezenvolvementu Abilidade	Kontrator Tekniku	Kontrator Administrasaun
Edifisiu Diretor Jeral	SMA			
Orsamentu	Asesor Senior ba Orsamentu Asesor ba Revizaun Gastu		Kontrator ba Apoio Orsamentu (2)	Tradutor (2)
Tezouru	Espesialista Politika Tezouru		Kontrator Tekniku ba Tezouru (2) Kontrator Tekniku (4)	

⁴Wainhira hakerek dokumentu ne'e, Servisu Korporativu hala'o hela reve ida ba rekerimentu pesoal bazeia ba todan servisu atual husi pesoal sira nebee iha. Projetu ne'e sei rezulta iha preparasaun deskrisaun servisu detallu ba pesoal hotu nebee iha no produz mapa detallu pesoal nian ba kada unidade servisu bazeia ba analize kapasidade servisu oras ne'e nian no rekerimentu ba servisu hirak nebee projeta ona. Reve ne'e sei halo mos revizaun ba kalkulasaun iha leten ba pesoal no asesor sira iha tinan lima tuir mai. Wainhira iha ona, rekomendasaun hirak ne'e sei inkorpora.

DIRESAUN	KALKULASAUN BA APOIU TEKNIKU			
	Estratejia no Politika	Dezenvolvimentu Abilidade	Kontrator Tekniku	Kontrator Administrasaun
Jestaun Patrimoniu	Asesor ba Patrimoniu		Kontrator apoiu patrimoniu (2)	
Governasaun no kapasitasaun Institusional	Asesor Senior ba Governasaun Asesor Senior ba Aprovizionamentu Asesor Senior ba Aseguramentu Finanseira	Asesor Anti-Korupsaun	Asesor ba Desentralizasaun (5)	
Sistema Informasaun no Teknolojia	Asesor Senior ba FIS Espesialista Tekniku Senior (FIS)	Espesialista ba Formasaun (FIS)		
Ajensia Publika Autonoma	Asesor Senior ba Politika		Kontrator Tekniku	
TOTAL	11	2	16	2

PRIORIDADE BA INVESTIMENTU HIRAK IHA DGFS

Investimentu prioridade hirak nebee identifika ona iha planu stratejiku diresaun nian mak:

DIRESAUN	INVESTIMENTU PRIORIDADE
Orsamentu:	Apoiu (formasaun, mentorizasaun/akompañamentu, no apoiu servisu) hodi haforsa funsaun analitiku
Tezouru:	Pesoal, formasaun no regulador formalizadu no kuadru prosedural
Jestaun Patrimoniu:	Prosedimentu, matadalan no fasilidade konformidade nebee forte liu tan
Governasaun no kapasitasaun Institusional	Organiza, estabesele no rekursu ba Diresaun Nasional
Sistema Informasaun no Teknolojia	Organiza, estabesele no rekursu ba Diresaun Nasional
Ajensia Publika Autonoma	Atu kompleta
Hadi'a Orientasaun ba Klienti	<ul style="list-style-type: none"> • Klienti primaria: ministeriu tekniku no ajensia hirak • Konsultasaun boot ho Ministeriu hirak kona-ba proposta orsamentu, relatoriu nebee diak no formasaun • Buka atu fo sai xeke/TPO iha semana ida nia laran hafoin simu tiha CPV • Regularmente halo rekonsiliasaun ba figura hirak iha Ministeriu • Relata kada trimester ba situ internet Ministeriu nian no ba Parlamentu • Asistensia ba ministeriu hirak ho tenderizasaun no prosesu kontratu

DIRESAUN JERAL BA IMPOSTU NO ALFANDEGA

Knaar (funsau) prinsipal ba Diresaun (Diretor) Jeral Ba Reseitas No Alfandegasbele hetan iha Seksaun I, Artigu 6 husi Dekretu Lei Numiru 13, 2009, 25 Feveiru mak:

1. Diresaun Jeral Impostu no Alfandega (DGRC) responsavel atu garante gia jeral ba assistensia Ministeriu nian hotu ho kompetensia iha area Impostu no Alfandega.
2. DGRC iha knaar hirak tuir mai ne'e:
 - a. Administra no halibur impostu Estadu nian husi taxa direita, patrimonial, assistensia, kapital no venda, no mos administra taxa hirak seluk nebee atribui tuir lei, tuir politika hirak nebee Governu difini ona relasiona ho taxa;
 - b. Ezersisiu kontrolu ba fronteira no teritoriu nasional ba taxa no intensaun ekonomia no ba protesaun sosiedade, iha area kobertura siguru publiku, saude no ambiente;
 - c. Administra, supervizona no halibur taxa alfandega;
 - d. Administra no halibur kustu taixa seletivu no indireita seluk nebee atribui ba, tuir politika hirak nebee Governu estabelese ona no iha konformidade ho lejislasaun;
 - e. Administra, supervizona no halibur taixa relasiona ho atividade hotu nebee involve ke'e, prosesa no komersiu mina; no
 - f. Hala'o funsau hirak seluk tuir rekerimentu Lei.

AREA HADIAK PRINSIPAL BA DIRESAUN NASIONAL HIRAK IHA IMPOSTU NO ALFANDEGA

Tuir mai iha sumariu ba hadiak estratejiku hodi hadi'a funsau prinsipal hirak ba kada departamentu. Bele hetan ninia detallu iha planu estratejiku ba kada diresau.

DIRESAUN	AREA HADIAK PRINSIPAL
Alfandega	<ul style="list-style-type: none"> • Hadi'a koleksaun impostu husi taixa importaun, taixa eliminasaun no taxa venda • Hadi'a kontrolu, movimentu no sirkulasaun sasan internasional • Hadi'a protesaun ba comunidade husi sasan ilegal no trafiku aimoruk/droga ilegal no kilat • Hadi'a fasilitasaun ba komersiu • Mantein promosaun no fasilitasaun investimentu interna no esternu • Hadi'a protesaun saude publika ba konsumidor sira
Reseita Petrolifera	<ul style="list-style-type: none"> • Sustenta no institucionaliza nivel efisiensia oras ne'e nian iha avalliasaun no koleksaun • Garante reve nebee tuir tempu ba benefisiu mensal no anual no rezolusaun ba problema hirak nebee mosu • Fornese klaridade iha area lei taixa nian nebee presiza interpretasaun diferenti • Organiza forum regular ho grupu interesadu hirak hanesan ANP, Banku Sentral, Diresaun Jeral ba Politika, Analize no Peskiza no operador mina no gas • Automiza prosesu jenerasaun relatoriu jestaun • Garante rejistu kompletu ba kontribuenti sira
Reseita Domestika	<ul style="list-style-type: none"> • Fornese edukasaun ba kontribuenti sira nun'e kontribuenti sir abele kumpriente sira nia direitu no obrigasaun hirak • Rejista kontribuenti no mantein rejistu klienti kontribuenti nebee atualizadu • Prosesa formulariu taixa no halibur impostu • Hala'o auditoria no atividade konformidade hirak seluk hodi garante katak kontribuenti sira halo tuir duni lei • Halibur informasaun no intelejensia hodi avallia risku iha nivel konformidade voluntariu ho lei taixa nian.

INVESTIMENTU PRINSIPAL NEBEE PRESIZA BA DIRESAUN NASIONAL HIRAK IHA IMPOSTU NO ALFANDEGA

Investimentu prinsipal ba organizasaun no dezenvolvimentu kapasidade nebee propoin ona iha planu ne'e inklui:

INVESTIMENTU PRINSIPAL	ORSAMENTU	TEZOURU	AJENSIA PUBLIKA AUTONOMA	GOVERNASAUN NO HAFORSA INSTITUISAUN
Kapasidade jestaun	<ul style="list-style-type: none"> • Garante responsabilidade iha area atendimentu/prezensa pesoal, etika no koleasaun impostu • Estabelese akordu koperativa ho parseiru komersiu boot 	<ul style="list-style-type: none"> • Relasaun besik ho parseiru komersiu internasional • Jere forum konsultativa grupu interesadu • Estabelese sorumutuk ligasaun ho ajensia fronteira 	<ul style="list-style-type: none"> • Kordena ho Diresaun Jeral Servisu Korporativu ba entrevista no nemeiasaun pesoal foun sira • Konsultasaun regular ho grupu interesadu hirak 	<ul style="list-style-type: none"> • Haforsa kultura serbi ba klienti • Hadi'a ligasaun no kordenasaun ho grupu interesadu hirak
Politika no kuadru legal	<ul style="list-style-type: none"> • Invole Konsellu Juridika Impostu iha preparasaun ba regra privada no publika hotu • Estabelese Konsellu Petisaun ba Impostu no Alfandega • Institui asaun Legal ba kontribuenti balun • Prepara ba aumentu VAT no Taixa • Apresenta Lei Taixa no Alfandega foun ba CON, Parlamentu inklui alterasaun ba Aktu Taixa no Kustu hirak 8/2008 	<ul style="list-style-type: none"> • Asesu ba laporatoriu hodi avallia sasan hirak nebee konsidera perigu • Hadi'a kuñesimentu, interpretasaun no aplikasaun lei taixa 	<ul style="list-style-type: none"> • Hadi'a kuñesimentu, interpretasaun no aplikasaun lei taixa 	<ul style="list-style-type: none"> • Hadi'a kuñesimentu, interpretasaun no aplikasaun lei taixa
Estrutura organizasaun	<ul style="list-style-type: none"> • Prepara no hetan aprovasaun ba estrutura organizasaun fungsional bazeia ba funsaun prinsipal hirak 	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelese estrutura organizasaun fungsional ba Diresaun Nasional Alfandega bazeia ba funsaun prinsipal hirak • Konsidera funsaun foun ba pesoal sira iha IBP foun 	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelese estrutura organizasaun fungsional ba Diresaun Nasional Alfandega bazeia ba funsaun prinsipal hirak • Estabelese Unidade Auditoria no Intelejensia fungsional 	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelese estrutura organizasaun fungsional ba Diresaun Nasional Reseita Domestika bazeia ba funsaun prinsipal hirak
Sistema no prosedimentu	<ul style="list-style-type: none"> • Hadi'a kapsidade pesoal sira nian hodi bele uza SIGTAS • Determina nesiedade atu atualiza SIGTAS 	<ul style="list-style-type: none"> • Implementa planu servisu Faze 2 ASYCUDA • Estabelese valuasaun dadus baze • Atualiza Sistema Armonizada • Lisenca ba ajenti alfandega sira • Reve funsionamentu armazen • Introduz kapabilidade ba autorizasaun hafoin auditoria nebee efetivu • Atualiza dadus baze intelejensia 	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelese deskrisaun servisu nebee difini didiak ba pesoal nasional hotu • Dezenvolve matadalan utilizador ho Konsellu Legal Impostu. 	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelese Dekretu Asistencia Klienti ba kontribuenti sira • Hadi'a konformidade ho prosedimentu padraun operasaun • Estabelese manual operasaun nebee diak • Intruduz armazen ba dadus
Infraestrutura fizika	<ul style="list-style-type: none"> • Konsidera hadiak tomak ba infraestrutura inklui Uma Impostu no Alfandega foun 	<ul style="list-style-type: none"> • Fornese fatin nebee natoon ba Diresaun Alfandega • Hadi'a infraestrutura iha Portu Dili 	<ul style="list-style-type: none"> • Fornese biblioteka taia fungsional 	<ul style="list-style-type: none"> • Buka fatin ba pesoal Reseita Domestika hotu iha Uma temporariu Diresaun Nasional

DEZENVOLVIMENTU PESOAL NO FORMASAUN BA DIRESAUN IMPOSTU NO ALFANDEGA

Nesesidade ba formasaun no dezenvolvimentu nebee identifika ona relasiona ho hadiak prinsipal hirak mak:

DIRESAUN	ARE HIRAK BA HADIAK PRINSIPAL
Alfandega	<ul style="list-style-type: none"> • Formasaun jestaun iha nivel tolu – Pesoal, Supervizoria no Senior • Formasaun lingua liu-liu Ingles • Formasaun ba ajenti alfandega sira • Formasaun ba auditoria hafoin autorizasaun • Formasaun iha analize risiko no jestaun risiko • Formasaun hodi hadi'a publikasaun informasaun no prosedimentu alfandega nian • Formasaun ba ASYCUDA no sistema intelejensia • Formasaun radiografia (X-Ray) • Formasaun hodi identifika sasan hirak nebee perigozu inklui droga
Reseita Petrolifera	<ul style="list-style-type: none"> • Formasaun Lei Taixa Petroleu • konta taixa – formasaun formal no informal • Auditoria taixa • Formasaun lingua
Reseita Domestika	<ul style="list-style-type: none"> • Formasaun Auditoria no Konta • Formasaun Lei Taixa Domestika • Hadi'a abilidade analitiku • Hadi'a kapasidade atu uza SIGTAS • Hadi'a abilidade atu hakerek relatoriu, entrevista, komunikasaun (hakerek no verba), rezolusaun konfliktu • Lingua ingles • Formasaun Microsoft Office

PROJESAUN PESOAL NO ASESOR SIRA BA IMPOSTU NO ALFANDEGA

Diresaun Jeral identifika ona projesaun pesoal no asesor tuir mai ne'e no representa rekerimentu imediata ida bazeia ba todan servisu nebee projeta nebee mosu husi hadiak prinsipl hirak identifika ona ba Diresaun no Departamentu hirak iha Aneksu 2. Nune'e tenki implementa iha tinan lima tuir mai tuir reformasaun hirak asosiadu ho hadiak prinsipal.⁵

DIRESAUN	PESOAL		
	Pesoal oras ne'e nian	Pesoal foun nebee propoin ona (Nota 2)	Total
Gabineti DJ	52		52
Alfandega	194	18	
Reseita Petrolifera	17	9	212
Reseita Domestika	81	25	26
Total	345	36	106

Fonte:

DIRECÇÃO-GERAL DOS SERVICOS CORPORATIVOS Total Funcionários Permanentes Ministério Das Finanças, Agosto de 2011

⁵ Haree nota 3.

⁶ Asesor VAT no Taixa sei realoka fali ba DGPARG wainhira estabesele ona funsaun politika impostu

DIRESAUN NASIONAL	KALKULASAUN APOIU TEKNIKU			
	Estratejia no Politika	Dezenvolvimentu Abilidade	Kontrator Tekniku	Kontrator
Gabineti Direitor Jeral	SMA Asesor Legal	Asesor VAT Asesor Impostu ⁶ ODI	Konsileiru Legal Auditor Interna	
DN Alfandega	Asesor Senior ba Alfandega	Espesialista Alfandega Espesialista Ajenti Alfandega Asesor ASYCUDA	Kontrator Tekniku (2)	
DN Reseita Petrolifera	Asesor Senior ba Reseita Petrolifera Asesor Legal ba Petroleu	Asesor Auditoria Petroleo (2)	Kontrator Tekniku (3: pozisaun ida mak preense ona, pozisaun 2 sei mamuk hela)	
DN Reseita Domestika	Asesor Senior ba Reseita Domestika	Asesor Auditoria Taixa (3) Asesor ba Kolesaun Taixa	Kontrator Tekniku (3) Auditor Taixa (S/T) Espesialista Unidade Identifikasaun Taixa	
TOTAL		5	12	12

PRIORIDADE INVESTIMENTU BA IMPOSTU NO ALFANDEGA

DIRESAUN	PRIORIDADE BA INVESTIMENTU
Jeral	Ligasaun nebee diak entre Asesor Internasional sira ho dezenvolvimentu kapasidade ba Pesoal Nasional sira liu husi uzu Asesor Nasional sira Dezenvolvimentu politika ba aumentu VAT no Impostu seidak inklui iha planu ida ne'e
Alfandega	Iha prioridade ba misturasaun interrelasionadu ba pesoal sira nebee iha kuñesimentu diak no hetan ona formasaun idak, sistema nebee diak no kapasidade pesoal nebee diak hodi uza sistema ne'e.
Reseita Petrolifera	Akizisaun kuñesimentu kona ba kestaun auditoria no taixa no mos rekrutamente auditor internasional no konsultor lokal na'in tolu Kontrata kompañia enjineta ida hodi tulun auditoria petrolifera Advogadu taixa dedikadu ida ho esperiensa iha mina no gas Software foun ba peskiza taixa no formasaun tekniku kona-ba oinsa atu hala'o peskiza taixa Biblioteca ba lei taixa petrolifera
Reseita Domestika	Diresaun ne'e presiza misturasaun formasaun interrelasionadu husi abilidade tekniku (lei taixa, SIGTAS, TI) to'o ba haforsa jestaun no abilidade administrativa (Komunikasaun, rezolusaun konfliktu, analitiku, hakerek relatoriu, lingua Ingles)
Hadi'a Orientasaun ba Klienti/Grupu Interesadu	Area hotu presiza hadi'a relasaun ho klienti/grupu interesadu Publika Kodigu Konduta Dezenvolve no implementa Dekretu Kontribuenti Publikasaun gia relevante ba taixa no alfandega iha siti internet Estabelese Konsellu ida ba Petisaun Taixa no Alfandega Hala'o atividade sosializasaun no interasaun ho grupu interesadu sira Dezenvolve plataforma komersiu elektronika ASYCUDA nebee fo sai iha Planu Servisu ba Faze 2 Asina Akordu Koperativa (MOU) ho parseiru komerisu hirak Fornese dadus hotu nebee presiza ba Governu nune'e bele konsidera intruduz VAT no hasa'e Taixa Impostu

DIRESAUN JERAL BA ANALIZE POLITIKA NO PESKIZA

Diresaun Jeral ba Analize Politika no Peskiza (DGPAR) ninia funsaun prinsipal, mak bele haree iha Seksaun I, Artigu 16 husi Dekretu Lei Numiru 13/2009, 25 Feveireiru, mak:

1. Diresaun Jeral ba Analize Politika no Peskiza (DGPAR) sei responsavel atu garante gia jeral no kordenasaun integradu ba Asistensia Ministeriu nian hotu ho kompetensia iha area estatistika, makroekonomia no Fundu Petrolifera
2. DGPAR iha knaar hirak tuir mai ne'e:
 - a. Dezeña no kordena estatistika ofisial ba Timor-Leste;
 - b. Fornese assistensia teknika espesializada iha area promosaun, liu-liu dezempeñu financeira no justisa taixa, iha ninia konformidade ho lei no meta hirak nebee Governu estabesele ona; no
 - c. Fornese assistensia teknika espesializada ba jestaun Fundu Petrolifera.

Funsaun espesifiku prinsipal fornese ona iha kada planu diresaun.

AREA HADIAK PRINSIPAL BA DGPAR

DIRESAUN	AREA HADIAK PRINSIPAL
Estatistika	<ul style="list-style-type: none"> • Lei Estatistika foun ba Timor-Leste • Edifisiu nasional estatistika nebee kompetenti no independenti • Iha prosesu planeamentu termu mediu nebee efetivu • Forsa servisu nebee nebee bele fornese planu servisu ba termu mediu ho susesu • Iha organizesaun ba kordenasaun estatistika nebee efetivu • Programa servisu estatistika nebee haluan tan, ho produsaun estatistika prioridade boot regularmente • Haforsa funsaun Eskritoriu Distritu nian.
Makroekonomia	<ul style="list-style-type: none"> • Prosesu fo hikas fali kadru makroekonomia nebee kompletu husi pesoal internasional ba pesoal nasional • Aumenta integrasaun ho Diresaun hirak seluk hodi bele fornese analize politika nebee util atu tulun prosesu foti desizaun Ministeriu Finansas nian entre departamentu hirak • Kualidade no koleasaun dadus nebee lalais, efisienti liu. Iha liu tan dadus ho kualidade liu husi sistema nebee kria dadus baze simples ba variabel ekonomia no fiskal • Pesoal barak liu tan mak involve iha koleasaun dadus • Prosesu orsamentu hetan informasaun diak husi analize makroekonomia • Investimentu analitiku nebee diak liu tan kona-ba estrutura taixa no proporsaan nebee ekonomikamente optimu • Hadi'a kapasidade hodi bele halo projesaun no kalkulasaun ba variabel ekonomia oi-oin
Fundu Petrolifera	<ul style="list-style-type: none"> • Pesoal nasional sira bele fornese produhu ho kualidade aas tuir tempu nebee termina ona • Estabesele kapabilidade interna ba analize reseita petrolifera no kalkulasaun ESI • Estabesele Departamentu ba Jestaun Fundu Petrolifera no Jestaun Reseita Petrolifera • Kordenasaun efetivu ho instituisaun Estadu relevante no grupu interesadu hirak kona-ba kestaun hirak nebee relasiona ho Fundu Petrolifera.

INVESTIMENTU PRINSIPAL HIRAK NEBEE PRESIZA BA DGPAR

Investimentu prinsipal ba organizasaun no dezvoltimentu kapasidade sei involve:

INVESTIMENTU PRINSIPAL	DIRESAUN NASIONAL ESTATISTIKA	DIRESAUN NASIONAL MAKROEKONOMIA	DIRESAUN NASIONAL FUNDU PETROLIFERA
Kapasidade jestaun	Jestaun rekursu umanu nebee diak. Estabesimentu planu, kordenasaun no prioridade nebee diak		Jestaun Rekuru Umanu
Politika no kuadru legal	Atualiza kuadru legal no politika, inklui lei estatistika foun		Reve kuadru politika no legal no estrutura organizasaun nian
Estrutura organizasaun	Ajensia independente to'otinan 2015	Sei sai problema hafoin rekrua no fo tiha formasaun ba pesoal sira	Divizaun ba jestaun Fundu Petrolifera no departamentu jestaun Reseita Petrolifera
Sistema no prosedimentu	Atualiza sistema no prosedimentu		Manual hirak ba riku-soin petrolifera no kalkulasaun ESI
Infraestrutura fizika	Fatin servisu	Hadiak hirak nebee presiza ba fatin servisu, be-moos no fornimentu. Laiha fatin/sala ba pesoal foun.	

DEZENVOLVIMENTU NO NESESIDADE FORMASAUN BA PESOAL FOUN BA DGPAR

DIRESAUN	NESESIDADE BA DEZENVOLVIMENTU NO FORMASAUN BA PESOAL SIRA
Estatistika	Iha servisu fatin, tutorial, formasaun internasional hirak relasiona ho sistema estatistika nasional no jestaun no formasaun lingua Ingles. Hanesan parte husi ninia estratejia ba haforsa kapasidade, aprosimasaun prinsipal ba Diresaun Estatistika mak atu estabeselese organizasaun ligasaun ho Ajensia Estatistika seluk, karik ho Indonezia ka Australia
Makroekonomia	Interna, formasaun iha servisu fatin ba nesidade hirak nebee imediata. Formasaun tenki konsentra ba metodu jere dadus (uza dadus nebee la parsial, asumi objetivu, tekniku interpolasaun no estrapolasaun)
Fundu Petrolifera	Servisu hirak relasiona ho fundu petrolifera no reseita petrolifera presiza abilidade no kuñesimentu espesializada nebee sei presiza rekruamentu pesoal balun iha nivel Lisensiatura ka Masteradu, hamutuk ho kombinasan formasaun iha servisu fatin no akompanimentu (asesor no IMF), no formasaun iha estranjeiru (Banku Sentral, ANP, Towers Watson, IMF) durante periodu planu estratejiku

PROJESAUN PESOAL NO ASESOR BA DGSF

Diresaun Jeral identifika ona projesaun pesoal no asesor tuir mai ne'e no representa rekerimentu imediata ida bazeia ba todan servisu nebee projeta nebee mosu husi hadiak prinsipl hirak identifika ona ba Diresaun no Departamentu hirak iha Aneksu 2. Nune'e tenki implementa iha tinan lima tuir mai tuir reformasaun hirak asosiadu ho hadiak prinsipl.⁷

DIRESAUN	PESOAL		
	Pesoal oras ne'e nian	Pesoal foun nebee propoin ona	Total
Gabineti Diretor Jeral	5		5
Diresaun Estatistika	60	41	101
Diresaun Makroekonomia	6	11	17
Diresaun Fundu Petrolifera	2	3	5
Total	73	55	128

Fonte:

DIRECÇÃO-GERAL DOS SERVICOS CORPORATIVOS Total Funcionários Permanentes Ministério Das Finanças, Agosto de 2011

DIRESAUN NASIONAL	KALKULASAUN APOIU TEKNIKU			
	Estratejia no Politika (Nivel A)	Dezenvolvementu Abilidade (Nivel B)	Konrator Tekniku (Nivel C)	Konrator Administrativa (Nivel D)
Gabineti Diretor Jeral	SMA			
Estatistika	Asesor Senior ba Estatistika	Asesor ba Estatistika	Konrator Tekniku	
Makroekonomia	Asesor Senior ba Makroekonomia	Makroekonomista (3)	Konrator Tekniku (4)	
Fundu Petrolifera	Asesor Senior ba Fundu Petrolifera	Asesor ba Fundu Petrolifera	Konrator Tekniku (2)	
TOTAL	4	5	7	

⁷ Haree Nota 3.

INVESTIMENTU PRIORIDADE BA DGPAR

DIRESAUN	PRIORIDADE BA INVESTIMENTU
Estatistika	Estabelese organizaun ligasaun nebee funsiona ho didiak nebee konstitui investimentu nebee importante liu
Makroekonomia	Rekursu umanu (pesoal foun, formasaun no rekrutamentu asesor ida nebee iha fundu analituku forte no bele muda dadus ba analize politika no mos fornese formasaun iha servisu fatin)
Fundu Petrolifera	Investimentu nebee importante liu inklui rekrutamentu pesoal nasional kualifikadu ida ekivalenti ho rekrutamentu konsultor nasional sira hodi fasilita redusaun dependensia ba asesor internasional sira
Hadi'a orientasaun ba klienti	Klienti primaria: sosiedade sivil no ANP, Banku Sentral no Diresaun Reseita Petrolifera <ul style="list-style-type: none"> • Hadi'a kordenasaun no distribuisaun informasaun • Muda tiha bareira ba integrasaun • Hadi'a parseria no koperasaun • Hadi'a assistensia nebee efetivu tuir kustu • Publika estatistika nebee fasil ba ema atu uza • Hadi'a transparensia no estende kobertura ba publikasaun

ANALIZE NO KONSELLU TAXA

Presiza hetan konsellu espesialista kona-ba dezenvolvimentu politika taixa nian husi perspetiva politika fiskal jeral no dezenvolvimentu ekonomia. Iha maneira wainhira taixa nebee halibur iha impaktu boot ba funsionamentu ekonomia. Ida ne'e hanesan nivel kapabilidade ida iha ministeriu finansa iha mundu tomak. Tenki reve fali DGPAR nia mandatu no dezenvolve proposta ida ba Ministra Finansas ninia konsiderasaun hodi harii kapabilidade ida ne'e. Ida ne'e tenke fornese liu husi kombinasan asesor internasional nebee inisialmente iha abilidade hirak ne'e no konsultor lokal, ho planu ida atu transporma ida ne'e ba funsaun regular DGPAR ba tempu naruk. Tamba analize taixa hanesan abilidade espesializada ida, iha possibilidade atu hetan benefisiu liu husi manutensaun asesor internasional ida iha area ne'e ba tempu naruk.

Wainhira konsidera ona kestaun , sei involve mos kestaun implementasaun DGRC. Area konsellu importante ida iha tempu badak mak atu partisipa iha dezeñu no evaluaun Zona Ekonomia Espesial, nebee iha possibilidade atu hamosu impaktu signifikante ba politika taxa no koleasaun impostu.

DIRESAUN JERAL BA SERVISU KORPORATIVU

Diresaun Jeral ba Servisu Korporativa ninia funsaun la hanesan ho diresaun hirak seluk iha maneira nebee signifikante. Ninia funsaun prinsipal barak mak involve provizaun asistensia administrativa no rekursu umanu ba diresaun hirak seluk. Atu bele fornese asistensia hirak ne'e ho efektivu, presiza kolaborasaun besik no parseria entre Diresaun Jeral ba Servisu Korporativu ho diresaun hirak seluk no presiza kapasidade komplimentariu iha Diresaun Jeral hotu hodi bele hala'o funsaun prinsipal hirak, liu-liu hirak nebee relasiona ho rekursu umanu no jestaun finanseira/orsamentu. Hanesan ezemplu, Diresaun Jeral nebee funsiona didiak presiza iha kapasidade atu jere funsaun hirak hanesan manutensaun no atualizasaun ba deskrisaun servisu, identifika neseseidade ba formasaun, no kompleta avalliasaun pesoal wainhira Diresaun Jeral ba Servisu Korporativu presiza hala'o ninia funsaun ministerial ho efektivu relasiona ho rekrutamentu tomak no dezenvolvimentu programa formasaun.

Knaar (funsau) prinsipal ba Diresaun Jeral ba Servisu Korporativu nebee bele haree iha Seksaun IV, Artigu 20 husi Dekretu Lei Numiru 13/2009, 25 Feveiru, mak:

1. Funsionamentu asistensia administrativa no jestaun rekursu finanseira
2. Jestaun rekursu umanu nebee propriu no implementasaun programa formasaun
3. Ezekuta lei, regulamentu no prosedimentu Administrasaun Publika, iha area ministeriu nian
4. Jestaun ba rekursu materia no asistensia jeral
5. Jestaun ba teknolojia, informasaun no rekursu komputador
6. Garante gastu ba akizisaun sasan, servisu ka asistensia bazeia ba prosedimentu
7. Mantein ekipamentu, kareta no jere akizisaun, hadi'a no transportasaun
8. Fornese maneira hodi garante partisipasaun pesoal Ministeriu nian iha iventu nasional no internasional
9. Fo sai opsaun ba regulamentu interna relasiona ho rekursu umanu no material
10. Kordena publikasaun no distribuisaun kestaun hirak nebee ofisial
11. Garante asistensia komunikasaun, siguransa, hamoos no manitensaun edifisiu hirak

AREA HADIAK PRINSIPAL BA DGCS

Tuir mai iha sumariu hadiak estratejiku ba funsaun peinsipal hirak tuir kada departamentu iha Servisu Korporativu. Ninia detallu bele hetan iha planu estratejiku ba kada departamentu. Diresaun Jeral ba Servisu Korporativu responsavel ba asistensia oi-oin nebee importante hotu no hadiak prinsipal hirak la aprezena iha estrutura prioridade ruma. Maske nune'e, plani nivel diresaun hotu no Planu Estratejiku Ministeriu nian fo emfaze ba importansia pesoal no jestaun no dezenvolvimentu rekursu umanu. Ba razaun ida ne'e, Sentru Dezenvolvimentu Profesional no Jestaun Rekursu Umanu sei konsentra ba buat hirak ne'e.

DIRESAUN	AREA HADIAK PRINSIPAL
Departamentu Jestaun Rekursu Umanu	<ul style="list-style-type: none"> • Rekruta pesoal foun tuir planu pesoal ministerial nebee konkorda tiha ona • Klarifika knaar ba pesoal Ministeriu Finansa nian hotu (deskrisaun servisu) • Implementa dezempeñu pesoal turi kriteria dezempeñu • Garante kada Diresaun Jeral iha planu pesoal rekursu umanu nebee efetivu • Diresaun Nasional no Jeral hirak iha asesu ba dadus baze pesoal nian nebee atualizadu
Sentru Dezenvolvimentu Profesional	<p>Estabelese Sentru ida ba Dezenvolvimentu Profesional no formasaun tuir prioridade Ministeriu Finansas. Asistensia ne'e sei inklui:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nesesidade ba formasaun ho kompetensia nebee identifika • Orgaun independent ida estabelese ona hodi akredita padraun JFP • Programa formasaun anual publika ona • Politika no prosedimentu ba dezenvolvimentu pesoal Ministeriu Finansa nian publika ona • Programa dezenvolvimentu pesoal fornese tuir tempu nebee termina ona • Bolsa estudu fornese tuir prioridade hirak, • Dezenvolve no implementa programa dezenvolvimentu graduadu.
Departamentu Asistensia Apoiu Finanseira	<ul style="list-style-type: none"> • Haforsa apoiu tekniku, kordenasaun no supervizaun ba preparasaun ba Planu Asaun Anual no submisaun Orsamentu • Hadi'a monitorizasaun, ezekeusaun, analize no relatoriu ba Orsamentu, Planu Asaun Anual no aprovizionamentu Ministeriu Finansas nian • Haforsa apoiu tekniku ba, no supervizaun ba, diresaun hirak seluk hodi garante konformidade ho regra finanseira no prosedimentu hirak.
Departamentu Administrasaun Jeral	<ul style="list-style-type: none"> • Haforsa apoiu ezekeutivu ba Diresaun Jeral Servisu Korportativu • Haforsa kumpriensaun ba regra no prosedimentu hirak ba aprovizionamentu no jestaun kontratu no abilidade atu uza prosedimentu hirak ne'e iha Diresaun Jeral Servisu Korportativu no Diresaun Jeral hirak seluk • Haforsa aprovizionamentu ba sasan, assistensia no servisu ruma, apoiu lojstika, jestaun patrimoniu no korespondensia/dokumentasaun edifisiu nian • Hadi'a regra kona-ba korespondensia no dokumentasaun sentralizada no sistema arkivu • Haforsa sistema inventoriu ba patrimoniu movavel no imovavel • Haforsa assistensia hamoos rai no manutensaun • Hadi'a kapasidade atu fornese tradusaun
Departamentu Informasaun no Teknolojia	<ul style="list-style-type: none"> • Haforsa dezenvolvimentu, jestaun no jestaun dadus baze • Jestaun no manutensaun nebee diak ba aplikasaun kritiku misaun Ministeriu nian • Jestaun nebee diak ba siti internet, kontiudu no portal • Hametin sistema administrasaun • Aumenta sistema ligasaun atualizadu no jestaun • Fornese apoiu nivel dahuluk ba utilizador • Hadi'a planu, jestaun, dezeñu no implementasaun ba teknolojia imediata no konverjenti
Unidade Juridika	<p>Haforsa kordenasaun kona-ba kestaun juridika inklui:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dokumenta prosedimentu juridika • Unidade Ministeriu Finansa nian hetan edukasaun; no • Estabelese panela juridika
Unidade Auditoria	<ul style="list-style-type: none"> • Identifika risku no rekomenda estratejia ruma • Planeia, organiza auditoria interna no monitoriza rekomendasaun.

INVESTIMENTU PRINSIPAL NEBEE PRESIZA BA DGCS

Sei prezisa investimentu oi-oin. Barak liu mak komplimentariu no involve aprosimasaun integradu ba hadiak ruma.

Iha sumariu, investimentu hirak ne'e mak:

AREA INVESTIMENTU	INVESTIMENTU NEBEE PRESIZA
Sistema no prosedimentu hirak	<ul style="list-style-type: none"> • Haforsa utilidade no kumpriensaun ba prosedimentu padraun fursionamentu (SOP) ba jestaun rekursu umanu no formasaun, aprovizionamentu, jestaun orsamentu/finanseira, no assistensia administrativa nune'e prosedimentu hirak ne'e bele simples no fasil atu uza no halo tuir SOP sei dezenvolve ho utilizador no involve informasaun badak/formasaun nebee diak liu tan ba utilizador hotu • Estabelesimentu "pontu fokal" iha Servisu Korporativu no iha Diresaun Jeral fursionamentu hodi fasilita kumpriensaun, uzu no hadiak ba prosedimentu padraun ba fursionamentu nebee relasiona ho rekursu umanu, jestaun finanseira no administrativa. Iha situasaun balun, pesoal Servisu Korporativu nian sei lokaliza iha Diresaun Jeral hirak seluk hodi garante komunikasaun nebee diak
Infraestruturaz fizika	Estasaun servisu nebee diak no "diak ba ema hotu", lokalidade fiziku ba sira nebee buka assistensia husi Diresaun Jeral hirak

DEZENVOLVIMENTU PESOAL NO FORMASAUN BA DGCS

Nesesidade ba dezenvolvimentu no formasaun nebee sei fornese liu husi kombinasan formasaun no dezenvolvimentu ba tempu naruk (kualifikasaun), abilidade ba tempu badak no formasaun ho kompetensia, no formasaun iha servisu fatin no akompanamentu.

Formasaun balun bele hala'o iha nasaun laran no balun sei hala'o iha estranjeiru.

Konsistenti ho area hadiak prinsipal hirak, rekerimentu prinsipal kategoriza ba iha grupu tolu:

DEPARTAMENTU	DEZENVOLVIMENTU PESOAL NO FORMASAUN
Departamentu Rekursu Umanu	<ul style="list-style-type: none"> • Jestaun formasaun no dezenvolvimentu • Avalliasaun neseseidade formasaun • Formasaun ho baze kompetensia
Departamentu Teknolojia Informasaun	<ul style="list-style-type: none"> • Formasaun no sertifikasaun ba tempu badak – estranjeirus (MCP, CCNP, Linux, A+, Net+, MCTS, CCNA, MCSD, internet systems webmaster) • Formasaun no dezenvolvimentu ba tempu naruk (BA/MA iha siensia komputador ka area hirak nebee relasionadu)
Departamentu Administrasaun Jeral no Assistensia Apoiu Finanseira	<ul style="list-style-type: none"> • Aprovizionamentu, kontratu no jestaun patrimoniu • hakerek no desiminasan matadalan, regulamentu no prosedimentu padraun fursionamentu • Analize orsamentu no gastu • Monitorizasaun no relatoriu • Analize risku no hala'o auditoria

UNIDADE PLANU NO IMPLEMENTASAUN (PIU) HUSI PFMCBP

Unidade Implementasaun Projetu (PIU) estabelese ona atu planeia, rekruta no jere asistensia teknika ba Programa Planu no Dezenvolvimentu Kapasidade Jestaun Finanseira (PFMCBP). Teknikalmente PIU ne'e sei remata wainhira Programa PFMCBP remata. Maske nune'e, PIU nia funsaun barak sei presiza nafatin no ninia estratejia mak sei absorba neneik ba iha departamentu HRM iha tinan 2-3 tuir mai. Pesoal Ministeriu Finansas nian mak sei hala'o funsaun barak nebee asesor sira hala'o iha PIU. Sentru Dezenvolvimentu Profesional mak sei hala'o fali funsaun PDP. Sei iha rekerimentu ba asistensia asesoria iha area fornimentu formasaun ho kompetensia no mos atu apoia estabesimentu Instituto ida ba Kontabilista Kualifikadu. Sei presiza mos asistensia asesoria hodi apoia funsaun auditoria foun, asisensia fianseira no kontinua haforsa Departamentu Teknolojia Informasaun.

PROJESAUN PESOAL NO ASESOR BA DGCS

Diresaun Jeral identifika ona projesaun pesoal no asesor tuir mai ne'e no representa rekerimentu imediata ida bazeia ba todan servisu nebee projeta nebee mosu husi hadiak prinsipl hirak identifika ona ba Diresaun no Departamentu hirak iha Aneksu 2. Nune'e tenki implementa iha tinan lima tuir mai tuir reformasaun hirak asiadu ho hadiak prinsipal. ⁸

DIRESAUN	PESOAL		
	Pesoal oras ne'e nian	Pesoal Foun nebee Propoin ona	Total
Gabineti Diretor Jeral	1		1
Unidade ba Planu no Implementasaun (PIU)			
Rekursu Umanu	9	10	19
Asistensia Finanseira	6	7	13
Asistensia Administrativa	27	6	33
Teknolojia Informasaun	7	5	12
Asistensia Juridika	2	6	8
Auditoria Interna	0	8	8
Gabineti Ministra nian	3	4	7
Total	55	46	101

Fonte:
DIRECÇÃO-GERAL DOS SERVICOS CORPORATIVOS Total Funcionários Permanentes Ministério Das Finanças, Agosto de 2011

⁸ Haree Nota 3.

DIRESAUN NASIONAL	KALKULASAUN APOIU TEKNIKA			
	Estratejia no Politika	Dezenvolvimentu Abilidade	Kontrator Tekniku	Kontrator Administrasaun
Gabineti Diretor Jeral	SMA			
Unidade Implementasaun Programa⁹	Diretor Operasaun		Direitor Finansas Direitor Aprovizionamentu Ofisial Finansas (3)	Asistenti Administrativa (2) Interpretador (2)
Departamentu Rekursu Umanu	Asesor Senior ba Jestaun Rekursu Umanu Asesor Senior ba Dezenvolvimentu Kapasidade	Asesor ba Formasaun no Dezenvolvimentu	Kontrator Tekniku (3) - Rekursu umanu - Bolsa Estudu - Formasaun	
Departamentu Asistencia Apoiu Finanseira			Ofisial Finansa (3) - Ministeriu Finansa - Governu tomak - Planu	
Departamentu Administrasaun Jeral		Asesor ba Rejistu no Arkivu	Enjineiru Rezidenti Direitor ba Aprovizionamentu no Kontratu Ofisial ba Aprovizionamentu no Kontratu	
Departamentu Informasaun no Teknolojia		Asesor ba Sistema TI (2)	Asesor Tekniku (2)	
Unidade Juridika		Asesor Juridika (Edukasaun Juridika)	Autor Esbosu Lejislativa (2) Asesor Juridika-Komersial (2)	Sekretariu Juridika Asistenti Rejistu Juridika
Unidade Auditoria	Asesor Senior ba Auditoria		Auditor (2)	
Gabineti Apoiu ba Ministra	Asesor Senior ba JFP		Ofisial Ezekutiva ba Ministra	
TOTAL	6	5	21	6

⁹ PIU husi programa PFMCBP sei absorba besik liu ba iha Servisu Korporativu hanesan Unidade Jestaun Parseria. Nia sei asumi responsabilidade ba kordenasaun, rekursu no aprovizionamentu ba programa Parseiru Dezenvolvimentu nian hotu iha Ministeriu Finansa.

INVESTIMENTU PRIORIDADE BA DGCS

AREA PRIORIDADE	INVESTIMENTU PRIORIDADE
Pesoal ba jestaun rekursu umanu no dezenvolvimentu profesional	Planu Estratejiku Ministeriu nian no planu Nivel Diresaun hirak, klarifika katak jestaun Rekursu Umanu no formasaun/dezenvolvimentu pesoal hanesan area nebee kritiku liu atu hadi'a ba Ministeriu hodi bele hala'o ninia funsaun teknika hirak. Ba Diresaun Jeral Servisu Korporativu atu bele hala'o ninia funsaun haforsa kapasidade iha Ministeriu nia laran ho didiak, presiza investimentu kritiku ba pesoal sira nebee kualifikadu ho potensialidade nebee aas. Iha mos nesetidade nebee limitadu ba asesor sira to'o wainhira iha ona pesoal kompletu.
Prosedimentu padraun funksionamentu	Prosedimentu padraun funksionamentu nebee efektivu, nebee pesoal sira kumpriende no halo tuir didiak, importante tebes hodi bele hadi'a funksionamentu husi area balun nebee relasiona ho administrasaun no finansa no mos Jestaun Rekursu Umanu. Rekursu (pesoal no asesor sira) presiza duni la'os atu hadi'a deit kontiudu prosedimentu maibe atu sosializa prosedimentu ne'e ba pesoal sira no jestaun.
Teknolojia informasaun	Tenki antisipa katak rekerimentu atu atualiza teknolojia no software foun, ezizensia ba kapasidade atu hala'o knaar nebee komplikadu no espansaun tomak ba sistema wainhira implementa desentralizasaun sei dezenvolve maka'as. Dezenvolvimentu no formasaun ba pesoal sira nebee iha no rekrutamentu ba pesoal foun hodi maneiza sistema nebee komplikadu liu tan sei importante tebes. Tenki antisipa mos katak formasaun no dezenvolvimentu ida ne'e sei hamosu mobilidade pesoal nebee boot.
Funsaun auditoria	Ministeriu tenki hatudu ninia lideransa iha area ida ne'e. Oras ne'e, laiha kapasidade atu planeia no hala'o auditoria. Presiza duni nivel minimu husi pesoal no asesor tamba oras ne'e atividade hirak ne'e barak mak fo sai ba kompañia kontabilidade internasional mak hala'o.
Hadi'a orientasaun klienti	Klienti primaria: Diresaun hirak iha Ministeriu Finansas <ul style="list-style-type: none"> • Dezenvolve prosedimentu padraun funksionamentu nebee klaru no uniforma • Formasaun ba pesoal sira kona-ba prosedimentu padraun funksionamentu



ANEKSU 2: PLANU OPERASIONAL BA DIRESAUN NASIONAL HIRAK - 2011 TO'O 2015

Atu implementa meta hirak nebee identifika iha planu estratejiku, presiza identifika asaun espesifiku no aloka rekursu hirak nebee presiza. Ministeriu hirak integra ona kuadru planu (refere ba Seksaun 10) nebee espesifikamente dezeña atu atinzi ida ne'e. Planu Asaun Annual tenki reflata didiak asaun anual no rekursu hirak nebee presiza hodi garante katak sei atinzi duni meta estratejiku hirak iha tinan lima tuir mai. Atu tulun Diresaun Nasional hirak, prepara ona sumariu husi Planu Estratejiku ba Diresaun hirak no aneksa iha ne'e. Sumariu hirak ne'e kompostu informasaun hirak tuir mai ne'e:

1. Vizaun ba Diresaun Nasional
2. Funksaun Prinsipal ba Diresaun Nasional ho Padraun Dezempeñu ba kada Funksaun
3. Hadiak Prinsipal hirak nebee presiza hodi haforsa Funksaun Prinsipal ho pasu boot nebee repsiza no indikator dezempeñu ba kada ida.

Kada Diresaun Nasional sei uza sumariu hirak ne'e wainhira prepara sira nia Planu Asaun Anual.

Prosesu monitorizasaun no evaluasaun sei hala'o ho maneira hirak tuir mai ne'e:

- Reve Planu Asaun Anual hodi garante konsistensia ho planu estratejiku no mos hodi garante katak rekursu hirak nebee iha aloka didiak ba objetivu estratejiku hirak nebee iha
- Kolaborasaun ho esforsu reve ba doador hirak hanesan Banku Mundial, IMF no AusAID
- Reve espesifiku no evaluasaun ba progresu ba objetivu estratejiku prinsipal husi rekursu independenti

DIRESAUN NASIONAL ORSAMENTU

(Haree Pajina 11 husi Dokumentu Konsolidadu Oficial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Vizaun

To'o tinan 2015 Diresaun Nasional Orsamentu fornese kualidade ekipa servisu nebee aas nebee fornese tulun ba ministeriu tekniku hirak hodi garante transparensia no sustentabilidade ba orsamentu governu nian iha futuru.

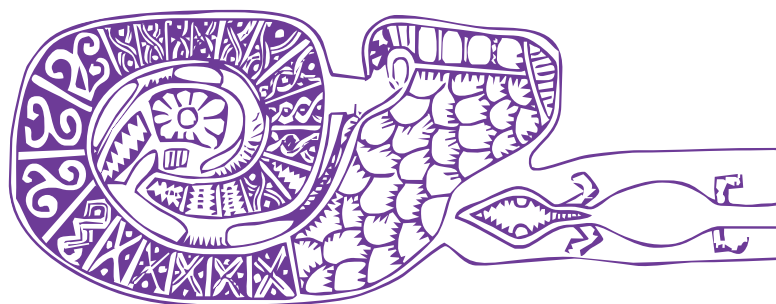
Seksaun 2: Haforsa Funksaun Prinsipal hirak

Iha kraik iha Funksaun Prinsipal hirak nebee Diresaun Nasional Orsamentu sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funksaun hirak ne'e. Diresaun Nasional Orsamentu sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi hala'o funksaun hirak ne'e tuir padraun nebee espesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 3 iha kraik. Dezempeñu husi Funksaun Prinsipal hirak sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

FUNSAUN PRINSIPAL	PADRAUN DEZEMPEÑU
<p>1. Planeia orsamentu Determina envelope fiskal, sirkular pedidu orsamentu no agregasaun fiskal no analize orsamental, iha kontestu kuadru makroekonomia</p>	<p>Orsamentu Jeral ba Estadu sei fornese tuir lei</p> <ul style="list-style-type: none"> • Orsamentu nebee propoin ona nebee hatama molok loron 15 Utubru • Aneksu hirak ba lei orsamentu (inklui apropriasaun) internalmente sei konsistenti • Dokomentasaun hirak nebee apoia orsamentu kompostu informasaun hotu nebee mandatu ona iha Aktu Jestaun Orsamentu no Finanseira 2009
<p>2. Prepara instrusaun orsamentu no informasaun breve Analize submisaun hirak Apoia no fo konsellu ba BRC no prepara folla servisu ba desizaun hirak</p>	
<p>3. Prepara orsamentu Prepara apropriasaun orsamentu nebee propoin ona molok plenaria no versaun final hafoin promulgasaun Prepara dokumentasaun apoia orsamental</p>	
<p>4. Monitoriza no fasilita ezekusaun no gastu orsamentu Apoia no fo konsellu ba ministeriu tekniku hirak kona-ba kestaun orsamentu inklui avalliasaun ba transferensia Monitoriza progresu orsamentu, inklui prepara relatoriu analitiku ba gastu mensal</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Monitorizasaun orsamentu no apoia ba ministeriu tekniku hirak hodi optimiza ezekusaun orsamentu • Reve gastu nebee sei informa alokasaun orsamental • Sirkulasaun osan ba ministeriu tekniku hirak sei dokumenta no relata ho lolos
<p>5. Evalua orsamentu Hala'ó reve ba gastu hirak</p>	

Seksaun 3: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeñu Funsau Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e. Indikator dezempeñu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).



Hadiak Prinsipal hirak	Pasu Boot hirak	Indikador Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Haforsa analize no ba pozisaun fiskal no konstrusaun envelope fiskal, servisu hamutuk ho Diresaun Makroekonomia	<p>Rekruta asesor nasional no internasional hirak nebee iha kualifikasaun diak hodi kontribui ba analize fiskal.</p> <p>Prepara analize fiskal baziku ba Orsamentu tinan 2012 no tinan hirak tuir mai, nebee informa tuir Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu, kuadru makroekonomia termu mediu no opsaun ba investimentu.</p> <p>Prosesa metodolojia ba preparasaun envelope fiskal hodi fornese, matadalan nebee diak, realistiku no respeitadu ba ministeriu tekniku hirak hodi informa preparasaun submisaun, nebee konsistenti ho Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu.</p> <p>Progresa ba aplikasaun konformidade nebee diak liu tan ho envelope fiskal. Move towards a more rigorous enforcement of compliance with fiscal envelopes. Komunika konsiensia baziku husi komponenti analize fiskal ba asesor nasional Diresaun Orsamentu nian no ba pesoal sira durante tinan 2011 no 2012.</p>	Pozisaun fiskal sei informa agregasaun orsamentu no kuadru makroekonomia ba tempu mediu.
2. Hadi'a analize ekonomia ba submisaun orsamentu, ninia produktu no inisiativa hirak nebee propoin ona	<p>Rekruta asesor nasional no pesoal sira nebee iha abilidade apropriadu hodi kontribui ba analize ekonomia ba submisaun orsamentu.</p> <p>Garante katak submisaun orsamentu sei aprezena iha maneira nebee apropriadu ba analize ekonomia.</p> <p>Prepara analize ekonomia duke analize finanseira deit ba submisaun hirak ba Orsamentu 2012.</p>	<p>Aliñamentu diak ba produksaun no inisiativa hirak ho prioridade governu nian no Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu.</p> <p>Selesaun baze inisiativa tuir kustu indikativu no benefisiu.</p>
3. Dezenvolve monitorizasaun no analize ba gastu orsamentu	<p>Rekruta asesor nasional no pesoal sira nebee iha abilidade apropriadu hodi kontribui ba analize ekonomia ba submisaun orsamentu.</p> <p>Dezenvolve lista verifikasaun normal ida ba analize deskritiva.</p> <p>Fo formasaun ba pesoal Diresaun Orsamentu no asesor nasional sira iha analize esploratoriu bazika.</p>	<p>Prepara ona analize mensal ba valor nebee akresenta, no informa monitorizasaun nebee la'o hela ba ezekusaun orsamentu.</p> <p>Rigoroza liu tan iha analize ekonomia ba analize propoza politika.</p>
4. Hadi'a aseguramentu kualidade no kordensaun	Dezenvolve no dokumenta prosedimentu padraun funksionamentu ba aseguramentu kualidade ba implementasaun atividade Diresaun Orsamentu nian.	Konta eru iha lei Orsamentu (inklui aneksu hirak)
5. Hadi'a integrasaun ba apoiu husi parseiru dezenvolvimentu sira ba sistema planu, orsamentu no relatoriu Ministeriu nian	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelese Pontu Fokal ba Efikasias Asistensia Esterna iha Diresaun Orsamentu no edifisiu orsamentu ministeriu tekniku hotu. • Fundu parseiru dezenvolvimentu nian relata no konta ba iha sistema governu nian. 	Fundu hotu husi parseiru dezenvolvimentu sira sei relata ho lolos no tuir tempu nebee termina ona uza sistema no prosesu RDTL nian

DIRESAUN NASIONAL BA JESTAUN PATRIMONIU ESTADU

(Haree Pajina 4 husi Dokumentu Konsolidadu Ofisial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Vizaun

To'o tinan 2015 Diresaun Nasional ba Jestaun Patrimoniun sei fornese apoiu administrativu nebee forte ba ministeriu tekniku hirak hodi jere sira nia patrimoniu.

Seksaun 2: Haforsa Funsau Prinsipal hirak

Iha kraik iha Funsau Prinsipal nebee Diresaun Nasional ba Jestaun Patrimoniun sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsau hirak ne'e.

Diresaun Nasional ba Jestaun Patrimoniun sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funsau hirak ne'e tuir padraun nebee spesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 3 iha kraik. Dezempeñu Funsau Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak husi Planu Asaun Anual.

Funsau Prinsipal hirak	Padraun Dezempeñu
1. Ezekusaun orsamentu	Konformidade 100% ho apropriasaun nebee aprova ona
2. Rejista reseita no gastu	Tuir provizaun orsamental
3. Dezenvolve sirkulasaun osan ba RDTL	Osan iha tuir tempu nebee termina ona no tuir provizaun orsamentu
4. Relata ezekusaun orsamentu	Relatoriu hirak prepara tuir tempu nebee termina ona no responde ba padraun hirak RDTL nian
5. Prepara no mantein Diagrama Konta RDTL nian	CoA responde ba rekerimentu orsamental no kontabilidade RDTL nian CoA prepara tuir padraun IMF GFS nian
6. Apoia ministeriu tekniku no distritu hirak atu implementa sistema finanseira	Matadalan hirak refleto pratika kontabilidade no finanseira nebee diak Ordem no instrusaun hirak tuir duni regulamentu RDTL nian Apoiu nebee fo, lalais no relevante
7. Estabelese no mantein sistema ida hodi relata deve governu nian no liabilidade kontinjensia	Relatoriu deve no liabilidade kontinjensia nebee tuir tempu no lolos Sistema jestaun deve responde ba rekerimentu relatoriu RDTL nian
8. Hala'o auditoria ba funsionamentu JFP iha ministeriu tekniku no governu lokal	Hala'o auditoria tuir pratika internasional nebee aseita ona

Seksaun 3: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeñu Funsau Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e. Indikador dezempeñu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu Boot hirak	Indikador Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Reorganiza Diresaun Nasional Tezouru, estabelese edifisiu hirak iha nivel distritu, estabelese Diresaun Nasional ba FMIS	<ul style="list-style-type: none"> Estabelese ligasaun ida ba edifisiu Tezouru nian iha nivel distritu Estabelese Diresaun Nasional ida hodi jere IFMIS Identifika nesetidade ba kapasidade hodi determina nesetidade ba formasaun 	Loos <input type="checkbox"/> Lae <input type="checkbox"/> Loos <input type="checkbox"/> Lae <input type="checkbox"/> Nesetidade ba formasaun identifika ona iha nivel hotu
2. Estabelese kuadru lejislativa, regulatoriu no prosedural nebee konsistenti	<ul style="list-style-type: none"> Halo revizaun ba kuadru legal no regulatoriu Dokumenta prosedimentu Funsionamentu Tezouru Monitoriza prosedimentu Funsionamentu Tezouru 	Kuadru legal refleta nesetidade funsionamentu Tezouru Manual Tezouru nian refleta prosedimentu funsionamentu Prosedimentu hirak responde ba rekerimentu funsionamentu no relatoriu Tezouru nian
3. Sistema kobertura tezouru nebee kompletu	<ul style="list-style-type: none"> Identifika no taka duplikasaun konta RDTL nian iha banku Komersial Inkorpora fundu doador nian iha sistema Tezouru 	Fundu RDTL nian hotu sei jere liu husi Banku Sentral Fundu doador nian refleta iha Orsamentu Nasional
4. Hadi'a kontabilidade no relatoriu fiskal	<ul style="list-style-type: none"> Adopta IPSAS-Baze Osan no inklui admisaun adisional wainhira apropriadu Hadi'a kualidade jestaun relatoriu Fornese formasaun ba funsionamentu wainhira atu taka tinan no preparasaun ba deklarasaun finanseira 	Adopta IPSAS-Baze Osan no inklui admisaun Relatoriu jestaun tuir tempu no lolos Ajensia hotu kompleta remata funsionamentu anual ho susesu Deklarasaun finanseira lolos no responde ba rekerimentu relatoriu RDTL nian
5. Estabelese Unidade Jestaun Deve	<ul style="list-style-type: none"> Identifika aplikasaun komputador ida nebee apropriadu liu Lokaliza pesoal no fornese rekursu ba Unidade Implementa sistema Relata deve ho lolos no liabilidade kontinjenti nebee mosu husi inisiativa investimentu publika 	Deve sei relata ho lolos Identifika no relata lolos liabilidade kontinjenti Informasaun badak ba Ministra hato'o tuir tempu no lolos
6. Hametin kapasidade auditoria interna	<ul style="list-style-type: none"> Kontrata kompañia auditoria interna ida Estabelese AI hanesan Diresaun Nasional ida nebee relata direktamente ba Ministra 	Kontrata kompañia auditoria Estabelese ona NDAI ho pesoal no funsiona tuir programa ida nebee responde ba rekerimentu RDTL nian
7. Hadi'a prosedimentu ba ezekusaun orsamentu	<ul style="list-style-type: none"> Dezenvolve prosesu hodi halibur dadus kona-ba prosesu gastu Dezenvolve no implementa monitorizasaun komitementu no prosesu kontrolu iha ministeriu tekniku no ajensia hirak Halo evaluasaun ba kuadru alokasaun no transferensia (2010) no kuriji buat ruma wainhira presiza 	Komitementu no gastu sei dokumenta no relata ho lolos Funsau kuadru alokasaun no transferensia tuir duni padraun internasional

DIRESAUN NASIONAL BA JESTAUN PATRIMONIU ESTADU

(Haree Pajina 4 husi Dokumentu Konsolidadu Ofisial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Vizaun

To'o tinan 2015 Diresaun Nasional ba Jestaun Patrimoniun sei fornese apoiu administrativu nebee forte ba ministeriu tekniku hirak hodi jere sira nia patrimoniun.

Seksaun 2: Haforsa Funksaun Prinsipal hirak

Iha kraik iha Funksaun Prinsipal nebee Diresaun Nasional ba Jestaun Patrimoniun sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funksaun hirak ne'e.

Diresaun Nasional ba Jestaun Patrimoniun sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funksaun hirak ne'e tuir padraun nebee spesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 3 iha kraik. Dezempeñu Funksaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak husi Planu Asaun Anual.

Funksaun Prinsipal	Padraun dezempeñu
Dezenvolve prosedimentu jestaun patrimoniun (Supervizona no kontrola prosesu, prosedimentu no inventariu iha Jestaun Patrimoniun Governu nian)	Dadus resjistu nebee atualizadu, lolos no diak hodi bele buka tuir detallu patrimoniun hanesan referensia ba relatoriu no jestaun.
Kontrola no hasai/fo sai patrimoniun (Garante prosedimentu nebee adekuaudu hodi fa'an ka soe patrimoniun governu nian)	Identifika, klasifika no halibur patrimoniun nebee barak liu tuir rekerimentu no ninia prosesu soe sei hala'o ho efetivu no efisienti. Hetan sikulu moris patrimoniun nebee optimu.
Monitorizasaun ba patrimoniun (Desentraliza servisu Jestaun Patrimoniun ba ministeriu tekniku no instituisaun hirak)	Ministeriu tekniku no instituisaun hirak sei hala'o didiak sira nia servisu jestaun patrimoniun no knaar administrativa.

Seksaun 3: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeñu Funksaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e. Indikator dezempeñu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal	Pasu Boot hirak	Indikator Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Haforsa identifikasaun, rejistu no inspesaun ba patrimoniu estadu nian hotu.	<ul style="list-style-type: none"> • Revve no atualiza sistema no prosesu hirak hodi simu, klasifika no monitoriza patrimoniu • Fo formasaun ba pesoal sira iha ministeriu tekniku kona-ba uzu Modulu Patrimoniu ba Freebalance 	Identifika patrimoniu hotu
2. Hadi'a monitorizasaun, supervizaun no assistensia ba LM iha prosesu implementasaun jestaun patrimoniu desentralizada.	<ul style="list-style-type: none"> • Hadi'a uzu sistema free balance hanesan aplika ona iha Jestaun Patrimoniu. • Hadi'a konformidade husi ministeriu tekniku hirak ho prosedimentu no regulamentu 	85% husi Prosedimentu no regulamentu hirak implementa ona
3. Haforsa no monitoriza billeti vijen, Konsumu kombustivel, hadi'a no manutensaun ba kareta estadu nian. Prosedimentu nebee eficienti no efetivu no kontrolu regulamentu ba uzu kareta estadu nian.	<ul style="list-style-type: none"> • Hadi'a kumpriensaun ba rekerimentu legal hodi jere patrimoniu • Apoia alokasaun infraestrutur hira hanesan fatin para kareta no provizaun sasukat siguransa • Estabelese padraun funsionamentu kareta no prosedimentu no regulamentu ba manutensaun • Formasaun tekniku, jestaun no administrativa ba pesoal transporte hotu 	85% husi kareta estadu nian tur duni sistema nebee rekere no prosedimentu hirak ho regulamentu kareta estadu nebee atualizadu.
4. Fornese formasaun ba ministeriu no instituisaun oi-oin iha prosedimentu no regulamentu ba jestaun patrimoniu.	<ul style="list-style-type: none"> • Kursu jestaun pesoal no administrativa • Reve no altera regra no regulamentu hirak nebee iha hanesan hadi'a kareta no prosedimentu manutensaun, delegasaun no uza kareta estadu nebee delega ba • Haforsa kultura, lala'ok no atitudi liu husi estudu komparativa nebee organiza iha nasaun hirak seluk 	Ministeriu tekniku no instituisaun hirak nebee kompetenti iha implementasaun sistema no prosedimentu jestaun patrimoniu
5. Hadi'a prosesu ba identifikasaun, klasifikasaun no koleasaun patrimoniu nebee presiza soe no hadi'a preparasaun administrative leilaun no implementasaun ba metodu soe sasan nebee aprova tiha ona.	<ul style="list-style-type: none"> • Reve no atualiza dokumentasaun hodi soe ka fo sai patrimoniu hirak nebee barak liu tiha • hadi'a apropriasaun orsamentu no mekanizmu apoiu finanseira husi Diresaun Jeral Servisu Korporativu • Rekruta, fo formasaun no delega rekursu umanu adisional 	85% husi patrimoniu hotu nebee atu soe sei identifika ona no klasifika ho prosesu soe patrimoniu nebee kompetenti iha forneseimentu assistensia.

DIRESAUN NASIONAL GOVERNASAUN NO HAFORSA INSTITUISAUN

Seksaun 1: Vizaun

To'o tinan 2015, Diresaun Nasional ba Governasaun no Haforsa Instituisaun sei garante transparensia, preeditabilidade partisipasaun no responsabilidade iha sistema no prosesu jestaun finanseira publika RDTL nian

Seksaun 2: Haforsa Funksaun Prinsipal hirak

Iha kraik iha Funksaun Prinsipal nebee Diresaun Nasional ba Governasaun no Haforsa Instituisaun sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funksaun hirak ne'e. Diresaun Nasional ba Governasaun no Haforsa Instituisaun sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funksaun hirak ne'e tuir padraun nebee spesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 3 iha kraik. Dezempeñu Funksaun Prinsipal hirak ne'e

Seksaun 3: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeñu Funksaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e.

Indikator dezempeñu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Funksaun Prinsipal	Padraun dezempeñu
Fo konsellu ba kestaun Governu nian tomak relasiona ho governasaun, haforsa instituisaun no jestan finanseira publika.	<ul style="list-style-type: none"> Fo konsellu kona-ba JFP tuir tempu nebee termina no lolos Fo konsellu nebee reprezenta "ida nebee apropriadu" liu ba sirkuntansia imediata iha Timor-Leste
Hamutuk ho Diresaun Nasional ba Sistema Informasaun no Teknologia, fornese formasaun ba ministeriu tekniku hirak, ajensia publika autonoma, no distritu hirak nebee direktamente relasiona ho orsamentu, tezouru, patrimoniu, aprovizionamentu, no sistema finanseira.	<ul style="list-style-type: none"> Progama formasaun responde ba pratika formasaun nebee diak Publika kalendaru formasaun ida kada tinan Formasaun nebee hala'o efektivu duni hodi responde ba rekerimentu utilizador nian relasiona ho orsamentu, tezouru, patrimoniu, aprovizionamentu, no sistema finanseira.
Haforsa sistema no prosesu aprovizionamentu no jestaun patrimoniu iha ministeriu tekniku hirak no ajensia publika autonoma.	<ul style="list-style-type: none"> Aprovizionamentu hotu sei hala'o tuir prosedimentu no regulamentu nebee loos Patrimoniu hotu sei mantein no konta ho lolos
Monitoriza no evalua alvu no sasukat konformidade iha ministeriu tekniku no ajensia publika autonoma hirak.	<ul style="list-style-type: none"> Halo relatoriu tuir tempu nebee termina no lolos Ema kumpriende didiak alvu no sasukat konformidade Prosesu monitorizasaun nebee iha efektivu no liga ba asaun koretiva wainhira apropriadu

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu Boot	Indikador Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Finaliza mudansa ba dekretu lei nebee refleto komisaun aprovizionamentu no desentralizasaun aprovizionamentu ba distritu no sub-distritu	<ul style="list-style-type: none"> Muda dekretu lei nebee relasiona ho komisaun aprovizionamentu no desentralizasaun aprovizionamentu ba distritu no sub-distritu hirak Estabelese kuadru lejislativa, regulatoriu no procedural nebee koesivu Estabelese politika/kuadru, lei ka regulamentu ba ajensia publika autonoma 	Dekretu lei hirak relasiona ho regulamentu prepara, aprova no, diriji ba Parlamentu Nasional no sosializa ho susesu.
2. Hadi'a prosesu jestaun fiskal iha ajensia governu tomak	<ul style="list-style-type: none"> Haforsa analize ba pozisaun fiskal no konstrui envelope fiskal Hadi'a submisaun orsamentu hodi bele aliña diak liu tan ho prioridade governu nian no hadi'a analize Hadi'a relatoriu kontabilidade no fiskal Atualiza manual prosedural 	<ul style="list-style-type: none"> Analize fiskal hala'o tuir tempu no lolos Sei relata diferensa no foti asaun koretiva ruma wainhira prezisa Submisaun orsamentu refleto prioridade RDTL nian Manual hirak nebee iha refleto politika no prosedimentu dadaun ne'e no utilizador hotu kumpriende
3. Haforsa sistema ba aprovizionamentu no jestaun patrimoniu estadu nian	<ul style="list-style-type: none"> Hadi'a monitorizasaun, supervizaun no assistensia ba ministeriu tekniku hirak iha prosesu implementasaun jestaun patrimoniu desentralizada Fornese formasaun ba ministeriu no instituisaun oi-oin iha area prosedimentu no regulamentu ba jestaun patrimoniu 	<ul style="list-style-type: none"> Ajensia governu nian hotu halo tuir lolos prosesu aprovizionamentu Pesoal utilizador bele kumpriende no halo tuir rekerimentu hotu iha Ministeriu Finansa
4. Hadi'a monitorizasaun no relatoriu finanseira husi ajensia governu nian hotu	<ul style="list-style-type: none"> Haforsa kapasidade auditoria interna Implementa sistema relatoriu finanseira nebee diak 	

DIRESAUN NASIONAL BA SISTEMA INFORMASAUN NO TEKNOLOJIA

Seksaun 1: Vizaun

To'o tinan 2015 Diresaun Nasional ba Sistema Informasaun no Teknolojia sei fornese sistema informasaun nebee efetivu no apropiadu hodi haforsa kontrolu finanseira no promive responsabilidade, inklui

- Dezempeñu no programa ka produsaun bazeia ba orsamentu hodi garante jestaun finanseira nebee diak
- Desentralizasaun ba ministeriu tekniku hirak, ajensia publika autonoma no distritu
- Dezenvolve relatoriu diak ida ba utilizasaun interna no esternu no hodi fornese informasaun finanseira no non-financeira ba grupu interesadu hirak, no
- Hadi'a transparensia no relatoriu finanseira liu husi portal internet.

Seksaun 2: Haforsa Funksaun Prinsipal hirak

Iha kraik iha Funksaun Prinsipal nebee Diresaun Nasional ba Sistema Informasaun no Teknolojia sei hala'ó iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funksaun hirak ne'e.

Diresaun Nasional ba Sistema Informasaun no Teknolojia sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'ó funksaun hirak ne'e tuir padraun nebee espesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 3 iha kraik. Dezempeñu Funksaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funksaun Prinsipal	Padraun Dezempeñu
1. Garante disponibilidade estratejia FMIS ida nebee komprehensivu	<ul style="list-style-type: none"> Iha estratejia FMIS ida nebee responde ba nesesidade negosiu no prioridade governu nian
2. Dezenvolve sistema intergradu nasaun nian ida no fasilita ninia adopsaun iha governu no parseiru desenvolvimentu hirak	<ul style="list-style-type: none"> Iha produktu TI ida ba FMIS integradu hodi responde ba rekerimentu Finanseira Publika ba grupu interesadu prinsipal hirak Sistema hotu dezeña no dezenvolve ona bazeia ba "buat nebee apropriadu" ba rekerimentu Timor-Leste nian
3. Estabelese no monitoriza padraun ba uzu sistema no aplikasaun jestaun finanseira nebee integradu	<ul style="list-style-type: none"> Dezenvolve no implementa ona padraun FMI iha setor governu tomak Grupus interesadu prinsipal no utilizador sira kumprinde padraun hirak nebee iha
4. Fornese rede administrasaun, apoiu no assistensia rekuperasaun husi dezastre	<ul style="list-style-type: none"> Fornese rede administrasaun, inklui manutensaun, apoiu no siguransa relasiona ho hardware no software, no mos kontrola asesu husi utilizador no instala, konfigura, jere no mantein aplikasaun rede. Estabelese Jestaun Dadus, apoiu no Politika Siguransa hodi bele garante continuidade negosiu
5. Fornese assistensia meza de apoiu hodi bele atinzi prosesu rezolve problema nebee efisienti no apoia implementasaun sistema no hadiak hirak	<ul style="list-style-type: none"> Fornese apoiu ba utilizador no fasilita solusaun nebee aseitavel Relata kestaun ruma husi preokupasaun utilizador nian tuir tempu Sei halo kontinuasaun ba kestaun hotu nebee mosu hodi garante rezultadu nebee satisfatoriu ba utilizador sira. Dezenvolve sasukat dezempeñu husi Assistensia ba Konsumidor sira
6. Hamutuk ho Diresaun Nasional ba Governasaun no Haforsa Instituisaun, fornese formasaun hodi apoia sistema informasaun jestaun finanseira	<ul style="list-style-type: none"> Programa formasaun nebee responde ba pratika formasaun nebee diak Publika kalendariu formasaun ida kada tinan Formasaun nebee hala'ó efetivu duni hodi responde ba rekerimentu utilizador nian relasiona ho orsamentu, tezouru, patrimoniu, aprovizionamentu, no sistema finanseira.

Seksaun 3: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeñu Funksaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e. Indikador dezempeñu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikador Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
6. Dezenvolve estratejia FMIS ba governu tomak	<ul style="list-style-type: none"> Hala'ó analize ba kestaun kritiku hirak nebee afeta sistema Finanseira iha Governu nia laran Identifika opsaun hodi responde ba kestaun kritiku hirak Dezenvolve no promulga estratejia 	<ul style="list-style-type: none"> Estratejia FMIS publika no grupu interesadu prinsipal hotu kumpriende Estratejia nebee iha responde ba kestaun prinsipal hotu
7. Haforsa sistema prioridade	<ul style="list-style-type: none"> Dezenvolve planu implementasaun FMIS ida Identifika sistema no rekursu hirak Mobiliza rekursu Implementa solusaun/hadiak Evalua rezultadu 	<ul style="list-style-type: none"> Sistema nebee iha responde ba rekerimentu relatoriu utilizador no governu nian Sistema nebee iha implementa tuir tempu no tuir orsamentu Fornese integrasaun nebee diak ba sistema FMIS hotu
8. Dezenvolve no promulga padraun FMIS,	<ul style="list-style-type: none"> Prepara padraun FMIS Aprezenta dokumentu ida ba diskusaun ba grupu interesadu prinsipal sira Finaliza no publiak padraun hirak 	<ul style="list-style-type: none"> Padraun hirak disponivel no grupu interesadu prinsipal sira kumpriende
9. Dezenvolve rede administrasaun, apoiu no estratejia no politika rekuperasaun husi dezastre	<ul style="list-style-type: none"> Reve no atualiza TI no politika ba sistema apoiu Prepara estratejia ba rekuperasaun Promulga, publika no implementa estratejia no politika hirak 	<ul style="list-style-type: none"> Proteje continuidade negosiu ba rekursu FMIS no rede hotu Proteje dadus finanseira hotu ba Governu Timor-Leste
10. Implementa Meja Apoiu ida	<ul style="list-style-type: none"> Rekruta pesoal ba unidade Meja apoiu For formasaun ba pesoal Meja Apoiu Implementa no monitoriza kestaun hirak no resposta husi utilizador sira 	<ul style="list-style-type: none"> Rejistu ba keisa no kestaun husi utilizador sira Tempu nebee presiza hodi rezolve problema hirak nebee rejista ona
11. Dezenvolve formasaun hodi apoia prioridade desentralizasaun	<ul style="list-style-type: none"> Dezenvolve programa formasaun For formasaun ba formador sira Dezenvolve kalendaru formasaun Implementa atividade formasaun Monitoriza impaktu husi formasaun 	<ul style="list-style-type: none"> Programa formasaun nebee responde ba pratika formasaun nebee diak Publika kalendaru formasaun ida kada tinan Formasaun nebee hala'ó efektivu duni hodi responde ba rekerimentu utilizador nian relasiona ho orsamentu, tezouru, patrimoni, aprovizionamentu, no sistema finanseira.

DIRESAUN NASIONAL BA AJENSIA PUBLIKA AUTONOMA

Seksaun 1: Vizaun

To'ó tinan 2015 Diresaun Nasional ba Ajensia Publika Autonomia sei fornese diresaun finanseira, kontrolu no apoiu ba ajensia publika autonoma iha Timor-Leste.

Seksaun 2: Haforsa Funsau Prinsipal

Iha kraik iha Funsau Prinsipal nebee Diresau Nasional ba Ajensia Publika Autonomia sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsau hirak ne'e. Diresau Nasional ba Ajensia Publika Autonomia sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funsau hirak ne'e tur padraun nebee spesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 3 iha kraik. Funsau hotu husi Diresau Nasional ba Ajensia Publika Autonomia sei inkorpora ba iha Diresau Nasional ba Governasaun no Haforsa Institucional wainhira estabesele ona. Maske nune'e, tamba TLIC mak sei sai hanesan kompa'nia nebee kontribui iha ajensia publika autonoma komersial, Ministeriu Finansa nia funsau sei relasiona ho buat ruma nebee presiza atensaun no supervizaun husi Ministeriu tamba sira foti osan ka kria liabilidade nebee karik presiza orsamentu iha futuru. Dezempe'nu Funsau Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funsau Prinsipal	Padraun Dezempe'nu
1. Dezenvolve prosedimentu no regulamentu operasional ba ajensia publika autonoma	Prepara hamutuk prosedimentu no regulamentu operasional ho ajensia publika autonoma nebee sira aseita no adopta
2. Monitoriza atividade ajensia publika autonoma nian	Monitorizasaun periodiku nebee kontinua ba ajensia publika autonoma sei uza hodi informa Governu, wainhira apropriadu
3. Kalkula, monitoriza no avallia impostu husi ajensia publika autonoma hodi bele permite preparasaun Orsamentu Estadu nian	Monitorizasaun ba impostu husi ajensia publika autonoma ho ninia projesaun sei informa Orsamentu Jeral Estadu
4. Rela atividade, impostu no gastu hirak husi ajensia publika autonoma	Relatoriu kona-ba monitorizasaun ba ajensia publika autonoma sei apresenta ba governu

Seksaun 3: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempe'nu Funsau Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e. Indikator dezempe'nu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikador Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Estabelese politika/kuadru, lei ka regulamentu ba ajensia publika autonoma	<ul style="list-style-type: none"> Difini objetivu ba governasaun Diresaun Nasional Ajensia Publika Autonoma, iha konsultasaun ho ajensia publika autonoma hirak Dezenvolve politika no kuadru regulatoriu 	<ul style="list-style-type: none"> Politika elabora ona, regulamentu promulga ona Politika no regulamentu hirak sosializa no hetan aseitasaun husi ajensia publika autonoma hirak
2. Estabelese sistema no prosedimentu servisu ba Diresaun Nasional no mos sistema no prosedimentu servisu ba Ajensia Publika Autonoma	<ul style="list-style-type: none"> Difini objetivu ba prosedimentu no sistema Dezenvolve prosedimentu no sistema Implementa prosedimentu no sistema 	<ul style="list-style-type: none"> Prosedimentu no sistema hirak ba Diresaun Nasional Ajensia Publika Autonoma implementa ona
3. Estabelese infraestrutur ba ajensia publika autonomia no mos infraestrutur (edifisiu) ba Diresaun Nasional ba Ajensia Publika Autonoma	<ul style="list-style-type: none"> Avallia rekerimentu negosiu infraestrutur ba ajensia publika autonoma no Diresaun Nasional ba Ajensia Publika Autonoma Sosa infraestrutur 	<ul style="list-style-type: none"> Rekerimentu infraestrutur husi ajensia publika autonoma no Diresaun Nasional ba Ajensia Publika Autonoma responde ba nivel nebee apropiadu hodi hala'ó sira nia atividade no funsaun prinsipal hirak.
4. Rekruta empregadu nebee iha fundu, esperiensa no formasaun tekniku nebee prezisa. Ba empregadu nebee iha ona, prepara bolsa estudu ba sira nebee iha potencialidade atu garante continuidade ba servisu iha futuru.	<ul style="list-style-type: none"> Identifka rekeztu abilidade ba Diresaun Nasional ba Ajensia Publika Autonoma no mamuk abilidade hirak nebee relasionadu, bazeia ba plau estratejiku detallu Rekruta pesoal nebee iha kualifikasaun diak Dezenvolve pesoal sira nebee iha ona 	<ul style="list-style-type: none"> Nivel abilidade iha Diresaun Nasional ba Ajensia Publika Autonoma apropiadu ba sira nia funsaun prinsipal hirak

EDIFISIU DIRETOR JERAL BA IMPOSTU NO ALFANDEGA

Seksaun 1: Vizaun

Tóo tinan 2015 Edifisiu Diretor Jeral ba Impostu no Alfandega sei fornese diresaun ezeutiva ba diresaun impostu no alfandega hodi garante katak sei responde duni ba objetivu impostu governu nian no protesau fronteira.

Seksaun 2: Haforsa Funsau Prinsipal hirak

Iha kraik iha Funsau Prinsipal nebee Diretor Jeral ba Impostu no Alfandega sei hala'ó iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsau hirak ne'e. Diretor Jeral ba Impostu no Alfandega sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'ó funsau hirak ne'e tuir padraun nebee spesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 3 iha kraik. Dezempeñu Funsau Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funsaun Prinsipal	Padraun Dezempeñu
6. Diresaun estatejiku ba objetivu Impostu no Alfandega governu nian	<ul style="list-style-type: none"> Konsellu politika nebee fornese tuir tempu Estasaun Integradu Fronteira harii no inagura Estrutura foun hetan aprovasaun husi Ministra
7. Konsellu Juridika ba funsaun Impostu no Alfandega	<ul style="list-style-type: none"> Rezultadu petisaun fornese tuir tempu Fo konsellu tuir tempu no lolos Lei Taxa no Alfandega nian aprezena ba Parlamentu Konsellu Petisaun Impostu no Alfandega estabesele ona
8. Administrasaun ba Impostu no Alfandega	<ul style="list-style-type: none"> Diresaun Nasional fornese rezultadu persepsaun dezempeñu nebee diak
9. Padraun Eetiku ba Impostu no Alfandega	<ul style="list-style-type: none"> Hadiak iha persepsaun publiku kona-ba Korupsaun Publika ona Kodigu Konduta Relatoriu prepara tuir tempu nebee termina ona
10. Auditoria Interna ba Impostu no Alfandega	<ul style="list-style-type: none"> Integridade ba Kolesaun Impostu mantein durante auditoria ba ezemplu ruma Kolesaun figura FreeBalance no ASYCUDA/SIGTAS nian hanesan

Seksaun 3: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeñu Funsaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e. Indikador dezempeñu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikador Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Lei Foun aprova ona	<ol style="list-style-type: none"> Lei Taxa no Prosedimentu Impostu prepara iha Portuges Lei Ofensa Taixa no Impostu prepara iha Portuges Lei Konsolidadu Alfandega prepara iha Portuges Alterasaun ba Lei Taxa no Impostu 8/2008 prepara iha Portuges Lei hirak nebee iha sei aprezena ba KM no wainhira presiza ba Parlamentu Konsellu ba Petisaun Impostu no Alfandega estabesele ona 	Parlamentu no KM aprova lei hirak Konsellu Petisaun funsiona
2. Hadiak infraestrutur	<ol style="list-style-type: none"> New accommodation prepared at Border Posts, Dili Port and the Central Office compound in Dili 	Iha akomodasaun foun ka hadiak
3. Mudansa prosedural bazeia ba identifikasaun risku	<ol style="list-style-type: none"> Sosa no komisiona Armazen Dadus Foun Planu servisu ba Faze 2 ASYCUDA intruduz no funsiona Rekruta Asesor Nasional no Internasional Foun sira nebee konkorda ona iha PED Kontrata Kompañia Enjineira hodi tulun Auditoria Petrolifera 	Iha Depozitu ba Dadus no funsiona Planu servisu ASYCUDA nian kompleta ona Rekruta ona asesor sira nebee presiza Kontrata ona Kompañia Enjineria
4. Intrudusaun VAT no aumenta proporsaun impostu	<ol style="list-style-type: none"> Ekipa Politika Taixa estabesele Servisu preparatoriu hotu remata Informasaun prepara ona ba governu foun Aktu ba Taxa no Impostu altera ona 	Iha ekipa Lei muda, remata konsultasaun no informasaun ba governu Lei nebee altera ona aprova

DIRESAUN NASIONAL BA ALFANDEGA

(Haree Pajina 35 husi Dokumentu Konsolidadu Ofisial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Vizaun

To'o tinan 2015 Diresaun Nasional ba Alfandega sei sai hanesan ajensia Administrativa Alfandega nivel internasional nebee diriji area fronteira ho prestasaun assistensia profesional.

Seksaun 2: Haforsa Funsau Prinsipal hirak

Iha kraik iha Funsau Prinsipal nebee Diresaun Nasional Alfandega sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsau hirak ne'e. Diresaun Nasional Alfandega sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funsau hirak ne'e tuir padraun nebee spesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 3 iha kraik. Dezempeñu Funsau Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funsau Prinsipal	Padraun Dezempeñu
1. Halibur Impostu	<ul style="list-style-type: none"> • Oras Avalliasaun Mediu hamutuk oras 48 • Proporsaun koleasaun hamutuk 100% • Rekonsiliasaun ho Tezouru, Banku Sentral, BNU no ASYCUDA sei hala'o kada fulan • Selu taixa ba sasan hirak nebee hasai lalais tuir tempu nebee presiza • Estabelese dadus baze valuasaun
2. Kontrola muvimentu Sasan Internasional	<ul style="list-style-type: none"> • Modulu manifesto fungsiona ba kompañia trasportasaun boot • Intruduz HSC 2007 • Prosedimentu foun publika no implementa
3. Protesaun husi Droga, sasan no kilat ilegal	<ul style="list-style-type: none"> • Modulu seletividade fungsiona ho kompletu • Unidade Marina Alfandega fungsiona ho efetivu • Unidade Intelejensia fungsiona ho efetivu
4. Fasilita komersiu	<ul style="list-style-type: none"> • Implementa modulu seletividade ba inspesaun sasan • Sistema Armazen ba Fabrika fungsiona • Peskiza Persepsaun hetan komentariu nebee pozitivu liu tan • Forum Konsultativa Industria estabelese
5. Promosaun no fasilita investimentu interna no esterna	<ul style="list-style-type: none"> • Hetan ezemsaun ba sasan kapital ho intensaun ba investimentu
6. Protesaun husi sasan hirak nebee perigu ba saude ema seluk nian	<ul style="list-style-type: none"> • Asesu ba Laboratoriu atinzi.

Seksaun 3: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeñu Funsau Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e. Indikador dezempeñu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikator Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Fo edukasaun ba kontribuenti sira nune'e sir abele kumpriende sira nia obrigasaun	<ul style="list-style-type: none"> • Avalliasaun no rekonsiliausaun ba koleasaun impostu ho BNU, Banku Sentral no Tezouru • Implementasaun Planu Servisu Faze 2 ba ASYCUDA • Estabelese rejimi auditoria hafoin hetan autorizasaun (PAS) • Hala'ó reformaun ba sistema armazementu • Halo rekomendasaun ba taixa impostu • Implementa reformaun ba Ajenti Alfandega 	<ul style="list-style-type: none"> • Oras Avalliasaun Mediu hamutuk oras 48 • Proporsaun koleasaun hamutuk 100% • Rekonsiliausaun ho Tezouru, Banku Sentral, BNU no ASYCUDA sei hala'ó kada fulan • Selu taixa ba sasan hirak nebee hasai lalais tuir tempu nebee presiza • Estabelese dadus baze valuaun
2. Rejista kontribuenti sira no mantein rejistu klienti kontribuenti atualizadu ida	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelese sistema kordenasaun entre divizaun alfandega relevante • Implementasaun Planu Servisu Faze 2 ba ASYCUDA • Estabelese Sentru Formasaun Alfandega ho kuadru formasaun no dezenvolvimentu nebee konkorda ona, kuadru kurikulu ida no kursu formasaun • Estudu komparativa ba nasaun hirak seluk relasiona ho prosedimentu kontrolu alfandega 	<ul style="list-style-type: none"> • Modulu manifesto funsiona ba kompañia trasportasaun boot • Intruduz HSC 2007 • Prosedimentu foun publika no implementa
3. Halibur Impostu	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelese sistema kordenasaun entre divizaun alfandega relevante • Koperasaun ho siguransa nasional no ajensia Fronteira hirak seluk nebee relevante • Dezenvolve programa Detetor Asu • Estabelese makina radiografia iha aeroportu (iha fatin to'ó mai) • Dezenvolve kursu identifikasaun droga 	<ul style="list-style-type: none"> • Modulu seletividade funsiona ho kompletu • Unidade Marina Alfandega funsiona ho efektivu • Unidade Intelejensia funsiona ho efektivu
Prosesa formatu taixa no halibur impostu	<ul style="list-style-type: none"> • Prepara matadalan prosedimentu Alfandega nian ba importador sira, esportador no ajenti negosiu seluk • Estabelese siti internet alfandega nian • Meja apoiu alfandega • Implementasaun Planu Servisu Faze 2 ba ASYCUDA 	<ul style="list-style-type: none"> • Implementa modulu seletividade ba inspesaun sasan • Sistema Armazen ba Fabrika funsiona • Peskiza Persepsaun hetan komentariu nebee pozitivu liu tan • Forum Konsultativa Industria estabelese
5. Mantain promosaun no fasilitasaun investimentu interna no esternu	<ul style="list-style-type: none"> • Prepar matadalan prosedura Alfandega nian ba ajenti sira, importador sira no esportador no ajenti negosiu seluk • Estabelese siti internet Alfandega nian • Meja apoiu alfandega 	<ul style="list-style-type: none"> • Hetan ezemsaun ba sasan kapital ho intensaun ba investimentu
6. Hadi'a protesaun saude publika ba konsumidor sira	<ul style="list-style-type: none"> • Kordenasaun ho departamentu saude no departamentu karantina • Kursu identifikasaun ba sasan hirak nebee perigu • Hetan asesu ba laboratoriu 	<ul style="list-style-type: none"> • Asesu ba Laboratoriu atinzi.

DIRESAUN NASIONAL BA RESEITA DOMESTIKA

(Haree Pajina 44 husi Dokumentu Konsolidadu Ofisial atu bele hatan detallu liu tan)

Seksaun 1: Vizaun

To'o tinan 2015 Diresaun Nasional Reseita Domestika sei sai organizasaun nebee profesional tebes, hetan kontiansa husi komunidadu atu bele hasa'e impostu hodi apoia dezvoltamentu Timor-Leste ho ninia populasaun

Seksaun 2: Haforsa Funsau Prinsipal hirak

Iha kraik iha Funsau Prinsipal nebee Diresaun Nasional Reseita Domestika sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsau hirak ne'e.

Diresaun Nasional Reseita Domestika sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funsau hirak ne'e tuir padraun nebee spesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 3 iha kraik. Dezempe'u Funsau Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funsau Prinsipal	Padraun Dezempe'u
1. Edukasaun ba Kontribuenti sira Fo edukasaun ba kontribuenti sira nune'e sir abele kumpriende sira nia obrigasaun	<ul style="list-style-type: none"> • Informasaun situ internet komprensivu no atualizadu • Hala'o kampaña publisidade • Kontiudu folleta no pamfletu resenti no imformativu • Estatutu Asistencia ba Kontribuenti aprova no implementa • Relatoriu trimestral no Anual nebee prepara ona, detalla atinzimentu tuir planu • Programa Auditoria aprova no publika iha situ internet
2. Rejista kontribuenti sira Rejista kontribuenti sira no mantein rejistu klienti kontribuenti atualizadu ida	<ul style="list-style-type: none"> • Rejistu Kontribuenti nian resente no hamoos kada tinan • Rejistu "Projetu Re-verifikasaun" kompleta no ninia rezultadu sei relata • Produz Manual Prosedimentu
3. Halibur Impostu Prosesa formatu taixa no halibur impostu	<ul style="list-style-type: none"> • Fasilidade hadiak SIGTAS "E" instala no funciona • Modulu Reimbolsamentu SIGTAS funciona didiak • Formulariu taixa no instrusaun hirak nebee simplifikadu – eru husi kontribuenti no prosesamentu menus • Deve nebee la koleta kansela tiha • Produz Manual Prosedimentu • Programa Formasaun Aplikasaun Kolesaun dezenvolve no dokumenta
4. Auditoria Taixa Hala'o auditoria no atividade konformidade hirak seluk hodi garante katak kontribuenti sira halo tuir lolos lei nebee aplika	<ul style="list-style-type: none"> • Projetu "Non-Lokatariu" Anual hala'o ho rezultadu nebee relata • Iha Estratejia no Planu • Produz Manual Prosedimentu • Programa Formasaun Auditoria no Kurikulu dezenvolve no disponivel • Produz Modulu Formasaun • Rekrutamentu ba auditor foun
5. Avalliasaun Risku Halibur informasaun no intelejensia ba avalliasaun risku iha nivel konformidade voluntaria ho lei taixa.	<ul style="list-style-type: none"> • Koperasaun intelejensia liu husi ligasaun ho instituisaun/grupu interesadu hirak seluk • Iha dadus intelejensia • Produz Manual Investigasau

Seksaun 3: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeñu Funsau Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e. Indikador dezempeñu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikador Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Fo edukasaun ba kontribuenti sira nune'e sir abele kumpriende sira nia obrigasaun	<ul style="list-style-type: none"> • Dezenvolve no implementa Estatutu Asistensia Kontribuenti • Reve efektividade ita nia situ internet • Fornese edukasaun nebee diak ba "kontribuenti boot" • Reve folleta no pamfletu taixa hotu nebee produz no determina se presiza tan material nebee fo alvu liu tan • Determina rekursu ema no finanseira adisional nebee presiza hodi haluan tan nivel edukasuan. 	<ul style="list-style-type: none"> • Informasaun situ internet komprensivu no atualizadu • Hala'o kampaña publisidade • Kontiudu folleta no pamfletu resenti no imformativu • Estatutu Asistensia ba Kontribuenti aprova no implementa • Relatoriu trimestral no Anual nebee prepara ona, detalla atinzimentu tuir planu • Programa Auditoria aprova no publika iha situ internet
2. Rejista kontribuenti sira no mantein rejistu klienti kontribuenti atualizadu ida	<ul style="list-style-type: none"> • Reve rejistu kontribuenti nian no garante informasaun nebee hatoo ba kontribuenti sira lolos no atualizadu • Halakon tiha duplikasaun iha rejistu • Hala'o Projetu Re-verifikasaun Rejistu iha Dili no distritu hirak • Dezenvolve manual prosedimentu hodi gia pesoal sira • Kontinua hadi'a uzu dadus husi parte datolu hodi deteta kontribuenti sira nebee la rejista. • Hametin SIGTAS hodi fornese relatoriu jestaun informasaun hodi monitoriza atividade rejistu nian. 	<ul style="list-style-type: none"> • Rejistu Kontribuenti nian resente no hamoos kada tinan • Rejistu "Projetu Re-verifikasaun" kompleta no ninia rezultadu sei relata • Produz Manual Prosedimentu
3. Halibur Impostu Prosesa formatu taixa no halibur impostu	<ul style="list-style-type: none"> • Hamoos klasifikasaun atrazu resenti (Kanselasaun ba deve irevokavel hodi permite konsentrasaun bad eve hirak nebee bele koleta). • Dezenvolve Programa Aplikasaun hafoin hala'o tiha revizaun komprensivu ba politika no prosedimentu aplikasaun kolesaun • Dezenvolve programa no manual prosedimentu ba formasaun aplikasaun kolesaun komprensivu • Identifika no implementa mudansa ba SIGTAS hodi garante apoiu kompletu ba aplikasaun kolesaun • Simplifika formulariu taxa no instrusaun hirak 	<ul style="list-style-type: none"> • Fasilidade hadiak SIGTAS "E" instala no funsiona • Modulu Reimbolsamentu SIGTAS funsiona didiak • Formulariu taixa no instrusaun hirak nebee simplifikadu – eru husi kontribuenti no prosesamentu menus • Deve nebee la koleta kansela tiha • Produz Manual Prosedimentu • Programa Formasaun Aplikasaun Kolesaun dezenvolve no dokumenta

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikador Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
<p>4. Auditoria Taixa</p> <p>Hala’o auditoria no atividade konformidade hirak seluk hodi garante katak kontribuenti sira halo tuir lolos lei nebee aplika</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Hala’o projetu “non-lokatariu” kada tinan • Reve manual prosedimentu no atualiza auditoria • Dezenvolve manual referensia tekniku nebee dezenvolve ba auditor sira • Hala’o kolokiu formasaun auditoria tuir OJT • Rekrutamentu no selesaun ba auditor foun sira • Hadi’a interkonetividade entre sistema TI Ministeriu Finansa nian (SIGTAS, ASYCUDA, FREEBALANCE) hodi hametin atividade avalliasaun risku 	<ul style="list-style-type: none"> • Projetu “Non-Lokatariu” Anual hala’o ho rezultadu nebee relata • Iha Estratejia no Planu • Produz Manual Prosedimentu • Programa Formasaun Auditoria no Kurikulu dezenvolve no disponivel • Produz Modulu Formasaun • Rekrutamentu ba auditor foun
<p>5. Avalliasaun Risku</p> <p>Halibur informasaun no intelejensia ba avalliasaun risku iha nivel konformidade voluntaria ho lei taixa.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Dezenvolve koperasaun intelejensia inter-institusional • Dezenvolve metodu no tekniku ba kolesaun dadus no informasaun intelejensia • Dezenvolve koperasaun ho instituisaun aplikasaun lei • Dezenvolve manual investigasaun ida nebee deskreve asaun hirak nebee presiza foti wainhira deteta frauda taixa 	<ul style="list-style-type: none"> • Koperasaun intelejensia liu husi ligasaun ho instituisaun/grupu interesadu hirak seluk • Iha dadus intelejensia • Produz Manual Investigasaun

DIRESAUN NASIONAL BA RESEITA PETROLIFERA

(Haree Pajina 53 husi Dokumentu Konsolidadu Oficial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Vizaun

To’o tinan 2015 Diresaun Nasional ba Reseira Petrolifera sei sai hanesan ajensia administrativa taixa nivel mundial ho kuñesimentu global ba industria mina no gas no lei taixa hirak nebee aplikavel, fornese asistensia nebee diak tebes ba kontribuenti sira, desimina informasaun taixa ba publiku tuir tempu, no jere husi pesoal nasional kompetenti ho abilidade atu fornese servisu ho didiak iha funsaun prinsipal hotu.

Seksaun 2: Haforsa Funsau Prinsipal hirak

Iha kraik iha Funsau Prinsipal nebee Diresaun Nasional Reseita Petrolifera sei hala’o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsau hirak ne’e.

Diresaun Nasional Reseita Petrolifera sei hadi’a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala’o funsau hirak ne’e tuir padraun nebee spesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 3 iha kraik. Dezempeñu Funsau Prinsipal hirak ne’e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funksaun Prinsipal	Padraun Dezempeñu
1. Avalliasaun no kolesaun Reseita Petrolifera	<ul style="list-style-type: none"> • Informasaun sítu internet komprensivu no atualizadu • Hala'ó kampaña publisidade • Kontiudu folleta no pamfletu resenti no imformativu • Estatutu Asistensia ba Kontribuenti aprova no implementa • Relatoriu trimestral no Anual nebee prepara ona, detalla atinzimentu tuir planu • Programa Auditoria aprova no publika iha sítu internet
2. Monitorizasaun no auditoria ba kontribuenti petrolifera	<ul style="list-style-type: none"> • Rejistu Kontribuenti nian resente no hamoos kada tinan • Rejistu "Projetu Re-verifikasaun" kompleta no ninia rezultadu sei relata • Produz Manual Prosedimentu
3. Siguru ba Regra Publiku no Privadu (Inklui Matadalan ba Utilizador)	<ul style="list-style-type: none"> • Fasilidade hadiak SIGTAS "E" instala no funciona • Modulu Reimbolsamentu SIGTAS funciona didiak • Formuláriu taixa no instrusaun hirak nebee simplifikadu – eru husi kontribuenti no prosesamentu menus • Deve nebee la koleta kansela tiha • Produz Manual Prosedimentu • Programa Formasaun Aplikasaun Kolesaun dezenvolve no dokumenta
4. Fronteira ho grupu interesadu industria (ANP, Banku Sentral, Diresaun Politika, Analize no Peskiza, no operador mina no gas)	<ul style="list-style-type: none"> • Projetu "Non-Lokatariu" Anual hala'ó ho rezultadu nebee relata • Iha Estratejia no Planu • Produz Manual Prosedimentu • Programa Formasaun Auditoria no Kurikulu dezenvolve no disponivel • Produz Modulu Formasaun • Rekrutamentu ba auditor foun
5. Relatoriu jestaun	<ul style="list-style-type: none"> • Relatoriu jestaun nebee lolos no tuir tempu
6. Peskiza no intelejensia taixa	<ul style="list-style-type: none"> • Koperasaun intelejensia liu husi ligasaun ho instituisaun/grupu interesadu hirak seluk • Iha dadus intelejensia • Produz Manual Investigasaun

Seksaun 3: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeñu Funksaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e. Indikador dezempeñu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikator Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Monitoriza no halo auditoria ba kontribuenti petroleu liu husi revizaun mensal no annual ba ninia vantajen, tuir tempu nebee termina ona no rezolve problema hirak nebee iha	<ul style="list-style-type: none"> • Empregu ba auditor taxa internasional na'in rua ho mazumenus Nivel masteradu iha Kontabilidade/Taxa hamutuk tan ho maizumenus esperiensi tinan 10 • Emprega konsultor nasional na'in tolu (3) ho esperiensi taixa mina no gas ka nomeia ofisial Grau A nebee bele hetan akompañamentu ho esperiensi kontabilidade hanesan auditor taixa. Ofisial lokal/konsultor hanesan ne'e tenki iha mazumenus grau Mestradu iha topiku numeriku • Kontabilidade formal no informal nebee rigorozu no formasaun taixa ba konsultor nasional sira husi asesor internasional sira • Dezenvolve matriz auditoria hodi bele identifika no rezolve kestaun taixa hirak ho kontribuenti • Dezenvolve matriz intelejensia preventative hodi bele deteta sedu revogasaun taixa ka eskema evasaun taxa 	<ul style="list-style-type: none"> • Detesaun problema tuir tempu • Rezolusaun ba auditoria taxa tuir tempu • Abilidade pesoal sira nian atu kumpriende no rezolve kestaun taixa hirak nebee komplikadu
2. Hasai Regra Publiku no Privadu no mos Matadalan ba Utilizador	<ul style="list-style-type: none"> • Akizisaun software peskiza taxa • Estabelese biblioteka taixa ho taxa petrolifera relevante no livru kontabilidade • Identifikasaun area hirak nebee problematiku husi lei tixa nebee presiza Governasaun Publika • Formasaun ba pesoal nasional sira kona-ba oinsa atu hala'o peskiza taxa nebee efetivu • Formasaun ba pesoal nasional sira kona-ba abilidade preparasaun • Dezenvolve Matadalan Utilizador ba formulariu taixa nian hotu • Hasai Governasaun Publika no responde ba aplikasaun governasaun privadu hotu nebee seidak atende. 	<ul style="list-style-type: none"> • Hasai Governasaun Publika ba kestaun hotu nebee seidak atende • Identifikasaun ba area "controversial" husi lei taixa nian nebee presiza klarifikasaun • Dezeña no publikasaun Matadalan Utilizador ba pesoal sira no kontribuenti petroleu • Responde ba pedidu kontribuenti nian ba Governasaun Privadu tuir tempu nebee termina
3. Hadi'a peskiza taixa no intelejensia	<ul style="list-style-type: none"> • Akizisaun software peskiza taxa • Estabelese biblioteka taixa • Estabelese unidade intelejensia dedikadu ida hodi halibur informasaun kona-ba kontribuenti sira • Unidade peskiza dedikadu ida iha NDPR 	<ul style="list-style-type: none"> • Kapasidade atu responde ba pergunta taixa nebee komplikadu tuir tempu nebee termina • Detesaun sedu no prevensaun ba eskema taixa hodi anula lei taixa nian

DIRESAUN NASIONAL MAKROEKONOMIA

(Haree Pajina 61 husi Dokumentu Konsolidadu Ofisial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Vizaun

To'o tinan 2015 Diresaun Nasional Makroekonomia sei hala'o peskiza kompresivu, analize ekonomia no fo konsellu ba governu, kona-ba kestaun hotu nebee sei iha impaktu ba ekonomia Timor nian, ba politika, mudansa politika governu nian dadaun ne'e ka iha futuru, mudansa iha ambienti ekonomia internasional, ka kestaun setoral interna.

Seksaun 2: Haforsa Funksaun Prinsipal hirak

Iha kraik iha Funksaun Prinsipal nebee Diresaun Nasional Makroekonomia sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funksaun hirak ne'e. Diresaun Nasional Makroekonomia sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funksaun hirak ne'e tuir padraun nebee spesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 3 iha kraik.

Dezempeñu Funksaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funksaun Prinsipal	Padraun Dezempeñu
<p>Analize Makroekonomia Analize no rekomenda politika hirak ba promosaun kresimentu ekonomia no hamenus kiak no mukit</p>	<ul style="list-style-type: none"> Analize makroekonomiku nebee reflata karakteristika no dadus hotu nebee relevante Halo projesaun liu husi prosesu ida nebee prudenti, lojika no formalizadu. Rekomendasaun nebee koko atu promove dezenvolvimentu, kresimentu no hamenus kiak no mukit iha Timor-Leste
<p>Relata karakteristika ekonomiku Fo sai hanoin no estudu hirak relasiona ho setor publiku no privadu, reformasaun estruktural, salariu, merkadu finanseira, monopoliu, investimentu no formasaun kapital</p>	<ul style="list-style-type: none"> Hanoin no estudu hirak nebee reflata kondisaun sosio ekonomiku domestika nebee dominante no ambienti ekonomia internasional, liu-liu wainhira relasiona ho Timor-Leste. Sei fornese tuir tempu nebee termina, tuir prosesu no prosedimentu nebee estabesele ona.
<p>Tulun iha dezenvolvimentu politika RDTL nian Sukat kresimentu iha ekonomia Timor-Leste nian.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Kalkulasaun krsimentu no variabel makroekonomiku hirak seluk lolos no prepara tuir pratika internasional nebee diak.

Seksaun 3: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeñu Funksaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e. Indikador dezempeñu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikator Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Espansaun husi no prosesu fo hikas fali Kuadru Makroekonomia nebee kompletu husi pesoal internasional ba pesoal nasional	<ul style="list-style-type: none"> • Pesoal internasional sira atu kria gia utilizador (no involve iha formasaun iha servisu fatin ho pesoal nasional sira). • Hadi'a peskiza inflasaun Vensimentu, haluan tan no halo iventu anual ka tinan ida dala rua hodi suplementa dadus CPI iha formasaun deflator ba kalkulasaun GDP. • Espansaun ba Ministeriu Finansas presiza liu tan dadus (nebee loos) kona-ba fundu husi doador sira, agregasaun monetariu, investimentu privadu no servisu konstrusaun privadu. • Fo formasaun ba pesoal sira nebee foin rekruta 	Pesoal Nasional bela atualiza mesak Kuadru Makroekonomia, ba variabel hotu
2. Fornese analize politika nebee util hodi tulun prosesu foti desizaun Ministeriu Finansa nian entre departamentu hirak	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelese nesiedade husi area hirak seluk iha Ministeriu Finansas relasiona ho rekomendasaun politika, estudu ekonomia no analize dadus. • Garante katak iha kualidade dadus nebee diak hodi fasilita formasaun relatoriu no analize nebee loos no diak. • Pesoal sira nebee iha ona kapasidade tenki servisu ho pesoal sira nebee sei presiza formasuan iha analize dadus hodi produz produtu ruma. 	Aumentu iha numiru dokumentu politika ho kualidade aas ka estudu ekonomia hirak nebee hatama ba Ministra no Diresaun hirak nebee relevante.
3. Kolesaun dadus nebee lalais no efisienti liu tan. Dadus ho kualidade barak liu tan tuir sistema nebee kria dadus baze nebee simples kona-ba variabel ekonomiku no fiskal hodi fasilita rekomendasaun no estudu politika nebee lolos.	<ul style="list-style-type: none"> • Dezenvolve kapasidade pesoal nian hodi kumpriende rekerimentu ba dadus no fonte ba dadus nebee ho kualidade diak. • Rekruta pesoal sira hodi buka dadus husi setor barak ba ekonomia, formasaun iha servisu fatin ba pesoal sira nebee iha ona, so wainhira bele rekruta pesoal nebee kualifikadu. 	Espansaun ba Kuadru Makro hodi inklui variabel seluk tan. Pesoal seluk tan nebee involve iha kolesaun dadus Prodsaun ekonomiku husi NDME konsentra ba variabel ekonomia oi-oin.
4. Prosesu orsamentu ida nebee hetan informasaun diak husi analize makroekonomia.	<ul style="list-style-type: none"> • Aliña analize Diresaun nian ho investimentu nebee sei fo benefisiu no hariku servisu Diresaun Orsamentu. • Hasa'e koperasaun ho Diresaun Orsamentu durante prosesu orsamentu hodi garante katak sira nia produsaun hotu konsistenti ho analize ekonomia Diresaun nian. 	Analiza no rekomendasaun hirak husi NDME sei refleta didiak iha dezeñu orsamentu.
5. Investimentu analitiku nebee diak liu tan kona-ba estrutura taixa no proporsaun nebee ekonomikamente optimu.	<ul style="list-style-type: none"> • Hasa'e koperasaun ho Diresaun Jera ba Impostu no Alfandega hodi garante analize ida nebee olistiku ba dezeñu taixa optimu nebee sei hala'o regularmente. • Estabelese komisaun servisu konjunta ho Diresaun Jeral Impostu no Alfandega, no seluk tan wainhira presiza, hodi bele garante politika taixa nian o kestaun hirak nebee relionadu sei jere ho maneira nebee ekonomikamente lojiku no pratiku. 	Dokumentu nebee hetan informasaun didiak to'o ba Diresaun Nasional Impostu no Alfandega husi NDME tuir tempu nebee termina ona internalmente.
6. Hadi'a kapasidade hodi bele halo projesaun no kalkulasaun ba variabel ekonomia oi-oin.	<ul style="list-style-type: none"> • Aumenta kapasidade pesoal nian hodi utiliza dadus no karateristika uluk nian hodi kalkula rezultadu iha futuru. Ida ne'e sei involve kandidatu nebee kualifikadu no fornese formasaun no dezentvolvimentu kapasidade ba pesoal sira nebee iha. 	Pesoal nasional sir abele produz kalkulasaun ba GDP no kalkulasaun sirkulasaun impostu, no mos variabel hirak seluk hanesan inflasaun nebee kalkula no publika, hamutuk ho ipoteza nebee diak.

DIRESAUN NASIONAL ESTATISTIKA

(Haree Pajina 69 husi Dokumentu Konsolidadu Ofisial atu bele hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Vizaun

To'o tinan 2015 Diresaun Nasional Estatistika sei rekuñese hanesan organizasaun responsavel ida nebee fornese dadus kona-ba Timor-Leste nebee ho kualidade diak, fornese tuir tempu no bele konfia.

Seksaun 2: Haforsa Funksaun Prinsipal hirak

Iha kraik iha Funksaun Prinsipal nebee Diresaun Nasional Estatistika sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funksaun hirak ne'e. Diresaun Nasional Estatistika sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funksaun hirak ne'e tuir padraun nebee spesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 3 iha kraik.

Dezempeñu Funksaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funksaun Prinsipal	Padraun Dezempeñu
Fornese kuadru ida ba koleksaun no analize estatistika ofisial ba RDTL	Prosedimentu no dokumentasaun ba esturura refleta padraun internasional hodi halibur no mantein estatistika
Produz dadus estatistika hodi responde ba rekerimentu RDTL nian	Dadus nebee iha produz tuir tempu, lolos no atualizadu
Fahe dadus ba utilizador prinsipiu iha formatu nebee responde ba rekerimentu utilizador nian	Dadus iha no utilizador prinsipiu sira kumpriende

Seksaun 3: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeñu Funksaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e.

Indikador dezempeñu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikator Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Lei Estatistika foun no metin liu tan ba Timor-Leste.	<ul style="list-style-type: none"> Halo konsultasaun ho grupu interesadu sira/prepara lei foun Pasa lei foun For formasaun ba pesoal sira kona-ba lei foun no sira nia obrigasaun Hala'ó seminariu publiku/promosaun seluk ba lei foun 	Iha Lei Estatistika foun.
2. Edifisiu nasional estatistika independenti ida nebee kompetenti no sustentavel.	<ul style="list-style-type: none"> Aprende husi edifisiu nasional "hamutuk" kona-ba aspetu hotu husi estatistika ofisial Estabelese dokumentasaun ba planu servisu Dezenvolve kapasidade jestaun/pesoal Estabelese edifisiu estatistika nasional nebee independenti 	Molok tinan 2015 iha ona edifisiu nasional estatistika nebee independenti.
3. Iha prosesu planeamentu termu mediu nebee efektivu, nebee hetan apoiu husi orsamentu programa no projetu no prosesu monitorizasaun.	<ul style="list-style-type: none"> Intrudua komisaun konsultasaun utilizador Intruduz monitorizasaun ba orsamentu programa/projetu Intruduz planu kontinuasaun anual ba tinan tolu nian Kontinua planeia, monitoriza no halo evaluasaun 	Iha prosesu no funsiona diak.
4. Forsa servisu nebee nebee iha kuñesimentu diak no kompetenti nebee bele fornese planu servisu ba termu mediu ho susesu.	<ul style="list-style-type: none"> Fornese formasaun lingua Ingles ba pesoal sira Dezenvolve dezenvolvimentu formasaun nebee komprehensivu no eskema dezempeñu/jestaun Kontinua fornese/monitoriza/halo adaptasaun wainhira presiza 	Atualiza rekrutamentu, formasaun no dezenvolvimentu ba pesoal sira. Iha eskema ba Jestaun dezempeñu nebee efektivu.
5. Iha organizasaun ba kordenasaun estatistika nebee efektivu	<ul style="list-style-type: none"> Finaliza no promulga rejistu ba Atividade Asistencia Tekniku nian Intruduz Nota Intendimentu ho Ministeriu hirak nebee halibur estatistika Kontinua monitoriza/halo adaptasaun husi buat hirak iha leten 	Prosesu kordenasaun funsiona didiak.
6. Programa servisu estatistika nebee haluan tan, ho produsaun estatistika prioridade boot regularmente.	<ul style="list-style-type: none"> Tau hamutuk/fahe kalkulaun regular husi estatistika populasau lokal Tau hamutuk/fahe konta nasional regular Hala'ó/fahe estatistika rendimentu no gastu uma-kain nian Compile/disseminate regular business activity statistics Tau hamutuk/fahe estatistika produsaun agrikultura regular Estabelese sistema ida ba estatistika distritu nian 	Prodez estatistika ho prioridade aas tuir frekuensia, tempu no padraun kualidade nebee konkorda tiha ona.
7. Haforsa funsaun Edifisiu Distritu nian.	<ul style="list-style-type: none"> Estabelese funsaun/modus operandi ba Edifisiu Distritu nian Rekruta no fo formasaun ba pesoal sira Estabelese programa servisu ba Edifisiu Distritu nian Monitorizasaun/evaluasaun/adaptasaun nebee la'ó hela 	Edifisiu Distritu nian funsiona ho efektivu.

DIRESAUN NASIONAL BA FUNDU PETROLIFERA

(Haree Pajina 79 husi Dokumentu Konsolidadu Ofisial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Vizaun

To'o tinan 2015 pesoal nasional sira mak sei funsiona Diresaun Nasional Fundu Petrolifera, ho apoiu hirak nebee presiza husi asesor tekniku espesializada ida nebee bele fornese analize politika imparcial no konsellu kona-ba politika fiskal no kontribui ba jestaun Fundu Petrolifera nebee prudenti nebee benefisia sidadaun Timor-Leste tomak. Tamba ninia eskala atividade no medida fundu, diresaun ne'e sei simu nafatin atensaun besik husi Ministra Finansa no ministeriu hirak seluk. Nune'e, nia sei hamriik mesak iha estrutura Ministeriu nia laran no karik sei involve mos ajensia investimentu espesializada ida duke unidade padraun ida iha estrutura Ministeriu nia laran.

Seksaun 2: Haforsa Funsau Prinsipal hirak

Iha kraik iha Funsau Prinsipal nebee Diresaun Nasional ba Fundu Petrolifera sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsau hirak ne'e. Diresaun Nasional ba Fundu Petrolifera sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funsau hirak ne'e tuir padraun nebee espesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 3 iha kraik.

Dezempeñu Funsau Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funsau Prinsipal	Padraun Dezempeñu
<p>Monitoriza dezempeñu no politika investimentu nebee diak ba Fundu Petrolifera</p> <p>Monitoriza dezempeñu no jestaun funksionamentu husi fundu petrolifera no fo konsellu kona-ba jestaun nebee prudenti ba Fundu Petrolifera no politika investimentu nebee diak maibe rekuñese mos katak dezenvolve kapabilidade ida ne'e lokalmente sei presiza tempu no presiza pesoal espesialista atu bele hetan esperiensa internasional. Sei presiza nafatin konsellu husi peritu esternu balun ba analize nebee tekniku liu.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Iha prosedimentu monitorizasaun nebee atualizadu Politika investimentu Fundu Petrolifera diak no tuir lei Fundu Petrolifera nian
<p>Konsellu kona-ba politika fiskal</p> <p>Fo konsellu kona-ba implikasaun politika fiskal ba estratejia investimentu oi-oin hodi inkorpora ba iha planu orsamentu no makroekonomia</p>	<ul style="list-style-type: none"> Fo konsellu kona-ba politika fiskal tuir pratika internasional nebee diak Bele verifika estrapolasaun ho independenti
<p>Fornese rekomendasaun no hanoin hirak ba RDT kona-ba kestaun petroleo</p> <p>Apoiun halo ligasaun ho departamentu Estadu relevante iha preparasaun analize, estudu, dokumentu no proposta husi rekomendasuan no hanoin hirak relasiona ho kestaun petroleo</p>	<ul style="list-style-type: none"> Protokolu komunikasaun formal estabesele ho grupu interesadu prinsipal hotu Rekomendasaun hirak refleta interese diak ba Timor-Leste
<p>Fornese informasaun publiku kona-ba Fundu Petrolifera</p> <p>Fornese informasaun publiku tuir rekerimentu transparensia iha lei fundu petrolifera nian, Prinsipiu EITI no atu kontribui ba dezenvolvimentu kapasidade ba grupu interesadu sira no sociedade kona-ba kestaun fundu petrolifera</p>	<ul style="list-style-type: none"> Informasaun publiku lolos no atualizadu Informasaun hirak nebee iha responde ba padraun transparensia, ezatidaun no tuir tempu

Seksaun 3: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeñu Funsau Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e.

Indikador dezempeñu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikador Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Pesoal nasional sira nebee iha kuñesimentu no kompetensia diak bele fornese produtu ho kualidade aas tuir tempu nebee termina ona	<ul style="list-style-type: none"> • Rekrutamentu nebee bazeia ba meritu, no hetan apoiu husi "programa dezenvolvimentu partisipante formasaun" hodi dezenvolve kandidatu nebee kualifikadu ba pozisaun pesoal governu nian. • Rekruta konsultor nasional hodi sai hanesan pesoal intermediariu wainhira hasa'e hela (atu hasa'e) kapasidade pesoal nasional nian • Formasaun kona-ba lingu Aingles no abilidade komputador • Formasaun kona-ba abilidade hakerek relatoriu no abilidade apresentasaun • Hametin kapabilidade iha pesoal sira nebee halo interasaun nebee efisienti no efetivu ho Jerenti Operasional ba Fundu Petrolifera 	Pesoal nasional sira bele fornese produtu ho kualidade aas no aumenta dominio ba jestaun Fundu Petrolifera
2. Estabelese kapabilidade interna ba analize Riku-soin Petroleo no kalkulasaun ESI	<ul style="list-style-type: none"> • Estandardiza prosesu ba kalkulasaun Riku-soin Petrolifera no kalkulasaun ESI • Transfere kuñesimentu ba pesoal lokal sira no konsultor lokal sira, • Halo ligasaun ho parte hirak nebee relevante hodi kumpriende dezenvolvimentu nebee mosu iha setor petroleo 	Diresaun Nasional Fundu Petrolifera bele kalkula Riku-soin Petroleo nebee diak no ESI independentimente
3. Estabelese Departamentu ba Jestaun Fundu Petrolifera no Jestaun Reseita Petrolifera	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelese planu servisu ba Departamentu Jestaun Fundu Petrolifera no Jestaun Reseita Petrolifera • Fahe knaar no ligasaun ba pesoal nebee iha (wainhira rekruta) ba servisu/knaar espesifiku relasiona ho responsabilidade no knaar departamentu respetiva 	Diresaun Nasional Fundu Petrolifera funksiona didiak ho divizaun knaar no responsabilidade nebee klaru
4. Kordenasaun nebee efetivu no efisienti ho instituisaun Estadu relevante no grupu interesadu hirak kona-ba kestaun hirak nebee relasiona ho Fundu Petrolifera	<ul style="list-style-type: none"> • Mapa atividade no informasaun hirak nebee presiza husi ka ba instituisaun Estadu relevante • Apoia no ativamente partisipa iha diskusaun hirak, kolokiu no seminariu, analize no estudu hirak • Produz no fahe informasaun kona-ba Jestaun Fundu Petrolifera no setor petroleo 	Parte relevante neebe kontribui ba jestaun nebee prudenti husi Fundu Petrolifera no promove transparensia no responsabilidade

DEPARTAMENTU ASISTENSIA APOIU FINANSEIRU

(Haree Pajina 87 husi Dokumentu Konsolidadu Ofisial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Haforsa Funksaun Prinsipal

Iha kraik iha Funksaun Prinsipal nebee Departamentu Asistencia Apoiu Finanseira sei hala'ó iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsaun hirak ne'e. Departamentu Asistencia Apoiu Finanseira sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'ó funsaun hirak ne'e tuir padraun nebee espesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 2 iha kraik.

Dezempeñu Funksaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funksaun Prinsipal	Padraun Dezempeñu
Preparasaun orsamentu ba Ministeriu Finansa	<ul style="list-style-type: none"> • Orsamentu prepara tuir tempu nebee termina ona • Orsamentu responde ba padraun RDTL nian • Relatoriu nebee iha lolos no tuir tempu nebee termina ona
Ezekusaun orsamentu ba Ministeriu Finansa	<ul style="list-style-type: none"> • Ministeriu Finansa ezekuta orsamentu ho lolos • Monitorza ezekusaun orsamentu no relata variasaun ho lolos
Jere sirkulasaun osan ba Ministeriu Finansa	<ul style="list-style-type: none"> • Fundu Ministeriu dispersa tuir Matadalan Ministeriu Finansa nian
Prosesa pagamentu ba sasan, asistencia no servisu hirak ba Ministeriu Finansa	<ul style="list-style-type: none"> • Halo tuir lolos prosedimentu aprovizionamentu
Gasta fundu abonu viajen ba Ministeriu Finansa	<ul style="list-style-type: none"> • Halo tuir lolos matadalan Tezouru nian
Apoia Jestaun Finanseira iha Ministeriu Finansa nia laran	<ul style="list-style-type: none"> • Apoia no fo konsellu tuir tempu nebee termina no fo ho lolos

Seksaun 2: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeñu Funksaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e.

Indikador dezempeñu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikator Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Kordenasaun nebee adekuaudu durante preparasaun ba Planu Asaun Anual no submisaun Orsamentu Ministeriu Finansa nian.	<ul style="list-style-type: none"> Rekruta Oficial Orsamentu (Grau B) no Analista Orsamenu (Grau C). Prepara matadalan internal ba Planu Asaun Anual no preparasaun Orsamentu. Garante desiminasau boot ba matadalan hirak ne'e ho pesoal sira nebee relavante iha kada Diresaun. 	Planu asaun anual no orsamentu hatama tuir tempu nebee termina ona no ho kualidade diak.
2. Orsamentu Ministeriu Finansa nian ezekuta didiak no monitoriza, analize no relata.	<ul style="list-style-type: none"> Difini prosedimentu padraun no formatu ba relatoriu. Garante katak pesoal departamentu sira servisu tuir funsaun prinsipal hirak ne'e no hetan formasaun diak atu hala'o sira nia servisu. 	Relata ezekusaun orsamentu kada trimester ho kualidade nebee diak iha ninia analize.
3. Jestaun nebee adekuaudu ba sirkulasaun osan husi fundu Ministeriu Finansa nian nebee aloka liu husi Orsamentu Jeral Estadu nian.	<ul style="list-style-type: none"> Dezeña sistema ida nebee fasik atu uza. Delega knaar uza sistema entre pesoal sira iha departamentu nia laran. Garante katak pesoal departamentu sira servisu tuir funsaun prinsipal hirak ne'e no hetan formasaun diak atu hala'o sira nia servisu. 	Jere didiak sirkulasaun osan.
4. Kordenasaun nebee adekuaudu ho Departamentu Jestaun Rekursu Umanu iha gastu no monitorizasaun abonu viajen no fundu ba bolsa estudu.	<ul style="list-style-type: none"> Delaga pesoal nebee sei responsavel ba funsaun prinsipal ida ne'e. Difini prosedimentu ba kordenasaun. Garante katak pesoal sira nebee delega ba funsaun prinsipal ida ne'e halo tuir prosedimentu nebee konkorda tiha ona. 	Gasta abonu viajen tuir tempu nebee termina ona. Atualiza informasaun kona-ba pesoal nia partisipasaun iha formasaun.
5. Apoiu tekniku nebee adekuaudu no supervizaun ba jestaun finanseira nebee Diresuan seluk hala'o.	<ul style="list-style-type: none"> Rekruta tan pesoal iha Grau C. Difini prosedimentu ba apoiu tekniku no supervizaun. Garante desiminasau boot ba matadalan hirak nebee iha kona-ba jestaun finanseira ba pesoal relevante no Diresaun hirak. 	Halo tuir regra no prosedimentu kona-ba jestaun finanseira iha Diresaun hotu iha Ministeriu Finansa nia laran.
6. Relatoriu hirak ho kualidade diak nebee produz relasiona ho funsaun prinsipal departamentu hirak nian.	<ul style="list-style-type: none"> Dezeña formatu ba relatoriu legal Fo formasaun ba pesoal sira nebee delega tiha ona atu prepara relatoriu hirak ne'e. 	Halo relatoriu ho kualidade diak.

DEPARTAMENTU ADMINISTRASAUN JERAL

(Haree Pajina 95 husi Dokumentu Konsolidadu Oficial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Haforsa Funsau Prinsipal

Iha kraik iha Funsau Prinsipal nebee Departamentu Administrasaun Jeral sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsau hirak ne'e.

Departamentu Administrasaun Jeral sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funsau hirak ne'e tuir padraun nebee spesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 2 iha kraik.

Dezempeñu Funsau Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

DEPARTAMENTU ASISTENSIA APOIU FINANSEIRA

(Haree Pajina 87 husi Dokumentu Konsolidadu Ofisial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Haforsa Funksaun Prinsipal

Iha kraik iha Funksaun Prinsipal nebee Departamentu Asistencia Apoiu Finanseira sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funksaun hirak ne'e. Departamentu Asistencia Apoiu Finanseira sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funksaun hirak ne'e tuir padraun nebee spesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 2 iha kraik.

Dezempeñu Funksaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funksaun Prinsipal	Padraun Dezempeñu
Apoi eze kutiva ba Diresaun Jeral Servisu Korporativu	<ul style="list-style-type: none"> Komunikasaun, prioritizasaun no kontinuasaun husi Gabeti Diresaun Jeral Servisu Korporativu hala'o tuir tempu no efektivu
Aprovizionamentu ba sasan no asistencia	<ul style="list-style-type: none"> Aprovizionamentu hotu la'o tuir regulamentu RDTL nian
	<ul style="list-style-type: none"> Estabelese no implementa orariu manutensaun
Apoi lojistika ba Ministeriu Finansa	<ul style="list-style-type: none"> Korespondensia hotu providu ho efektivu Rejistu no arkivu Ministeriu Finansa nian lolos no atualizadu
Jestaun korespondensia no arkivu	<ul style="list-style-type: none"> Halo tuir didiak matadalan Tezouru nian
Jestaun patrimoniu	<ul style="list-style-type: none"> Patrimoniu hotu responsabiliza ho lolos Prosedimentu armazena no hasai/soe sasan nebee iha no halo tuir.

Seksaun 2: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeñu Funksaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e.

Indikador dezempeñu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikator Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Apoiu ba Edifisiu Diresaun Jeral Servisu Korporativu nebee diak	<ul style="list-style-type: none"> Estabelese apoiu ezeutivu nebee apropiadu ba Direitor Jeral Servisu Korporativu Nomeia Asistenti Ezeutivu ida nebee hetan formasaun apropiadu 	<ul style="list-style-type: none"> Sistema no prosesu Servisu Korporativu hala'õ tuir tempu no ho efetivu
2. Hadi'a aprovizionamentu sasan, assistensia no servisu	<ul style="list-style-type: none"> Nomeia Kordenador Kontratu Hadi'a kuñesimentu ba lejislasaun, prosedimentu no manual hirak nebee iha. Hadi'a kumpriensaun CM nian ba relasaun legal ho kontrator sira Hadi'a abilidade atu difini spesifikasuan sasan, assistensia no servisu iha Departamentu Administrasaun Jeral no unidade servisu seluk iah Ministeriu Finansa. 	<ul style="list-style-type: none"> Kontratu Ministeriu nian hotu tuir regulamentu RDTL no pratika negosiu nebee diak Planu aprovizionamentu nebee diak ba fornimentu sasan Jestaun kontratu nebee diak
3. Garante apoiu lojistika ba Ministeriu Finansa	<ul style="list-style-type: none"> Klarifika funsaun Diresaun Jeral Servisu Korporativu C/G Departamentu Administrasaun Jeral kompara ho lojistika husi kada unidade servisu Aumenta kapasidade depozitu iha Departamentu Administrasaun Jeral Hadi'a abilidade manajen ba pesoal Departamentu Administrasaun Jeral 	<ul style="list-style-type: none"> Orariu manutensaun estabelese no implementa Armazen/depozitu siguru
4. Garante jestaun propriu ba korespondensia ofisial no dokumentasaun	<ul style="list-style-type: none"> Aplika sistema no prosedimentu ba korespondensia ofisial no dokumentasaun. Monitoriza, supervizona no evalua rezultadu. 	<ul style="list-style-type: none"> Implementa regra no prosedimentu
5. Garante jestaun patrimoniu (movable no immovable) ba Ministeriu Finansa	<ul style="list-style-type: none"> Hadi'a abilidade pesoal Departamentu Administrasaun Jeral hodi jere todan servisu ho diak liu tan <ul style="list-style-type: none"> Aplika kuantidade no kualidade sistema no prosedimentu nebee iha ba jestaun patrimoniu Aumenta disponibilidade fatin servisu Kontrata sai knaar hamoos no manutensaun 	<ul style="list-style-type: none"> Halo tuir regra no prosedimentu kona-ba fornimentu sasan no jestaun patrimoniu movabel no imovabel
6. Jere servisu tradusaun	<ul style="list-style-type: none"> Hadi'a kualidade no kuantidade pesoal Departamentu Administrasaun Jeral Estabelese servisu revizaun prova Difini padraun tradusaun 	<ul style="list-style-type: none"> Tradusaun halo lolos Tradusaun kompleta tuir tempu nebee konkorda tiha ona

DEPARTAMENTU JESTAUN REKURSU UMANU

(Haree Pajina 102 ba Dokumentu Konsolidade Ofisial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Haforsa Funksaun Prinsipal

Iha kraik iha Funksaun Prinsipal nebee Departamentu Jestaun Rekursu Umanu sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funksaun hirak ne'e.

Departamentu Jestaun Rekursu Umanu sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funksaun hirak ne'e tuir padraun nebee spesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 2 iha kraik.

Dezempeñu Funksaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funksaun Prinsipal	Padraun Dezempeñu
1. Rekrutamentu no kolokasaun pesoal	<ul style="list-style-type: none"> Rekrutamentu Ministeriu Finansa nian hotu sei hala'o tuir prosesu RDTL nian nebee aprova tiha ona
2. Jestaun dezempeñu	<ul style="list-style-type: none"> Dezempeñu pesoal sei evalua kada tinan tuir deskrisaun servisu no rezultadu servisu Sei aplika didiak prosedimentu disiplina no keisa RDTL nian
3. Formasaun no dezenvolvimentu kapasidade	<ul style="list-style-type: none"> Iha planu dezenvolvimentu pesoal ba Diresaun Nasional hotu
4. Dokumentasaun pesoal no relatoriu	<ul style="list-style-type: none"> Iha planu dezenvolvimentu pesoal ba Diresaun Nasional hotu Programa no atividade formasaun fornese tuir tempu nebee termina ona no responde ba rekerimentu Ministeriu Finansa nian Jere programa bolsa estudu Ministeriu Finansa nian ho efetivu hodi garante disponibilidade abilidade profesional nebee apropiadu iha Ministeriu
5. Administrasaun rekursu umanu	<ul style="list-style-type: none"> Dokumentasaun pesoal lolos no atualizadu Muvimentu pesoal hotu no sistema rekursu umanu implementa tuir regulamentu RDTL nian

Seksaun 2: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeñu Funksaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e.

Indikador dezempeñu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikador Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Pesoal hotu iha Ministeriu Finansa iha knaar no responsabilidade nebee difini ho lolos	<ul style="list-style-type: none"> • Matadalan ba preparasaun deskrisaun servisu sei finalize no distribui ba Diresaun Nasional hotu • Programa ba preparasaun deskrisaun servisu konkorda no implementa • Rejistu ba deskrisaun servisu hirak nebee aprova tiha ona estabelese iha Departamentu Rekursu Umanu • Pesoal hotu iha Ministeriu Finansas hetan kopia ida husi sira nia deskrisaun servisu iha formatu no lingua nebee apropriadu 	Pesoal hotu iha deskrisaun servisu nebee aprova ona ba sira nia pozisaun
2. Kada Diresaun Jeral iha planu pesoal rekursu umanu hodi responde ba rekerimentu todan servisu nebee iha no projeta	<ul style="list-style-type: none"> • Prosedimentu ba planu pesoal Rekursu Umanu sei dezenvolve no manajer hotu sei hetan formasaun atu uza planu ne'e • Dezenvolve mapa pesoal tuir funsaun prinsipal hirak ba Diresaun Nasional (hanesan refleta ia Planu Estratejiku ba Diresaun Nasional hirak) • Prioridade rekrutamentu identifika tuir prioridade hirak nebee identifika ona iha Planu Estratejiku • Nesesidade formasaun ba pesoal sira identifika tuir perfil kompetensia nebee kompostu iha deskrisaun servisu • Pozisaun hirak nebee aprova ona sei ekipa (ba tempu badak no naruk) ho pesoal nebee iha kualifikasaun diak no iha esperiensia • Reve anual nebee efetivu ba planu pesoal Rekursu Umanu nian hanesan parte husi reve ba Planu Estratejiku 	Planu pesoal nian refleta iha Planu Estratejiku no Planu Anual ba kada Diresaun Nasional no Jeral
3. Pesoal prinsipal hirak iha Diresaun Jeral kompetenti no iha motivaun atu hala'o knaar iha sira nia pozisaun	<ul style="list-style-type: none"> • Nomeia no fo formasaun ba pesoal nebee iha kualifikaun diak ba pozisaun: <ul style="list-style-type: none"> – Oficial Sefi ba Rekursu Umanu – Oficial Rekrutamentu – Oficial ba Formasaun no Dezenvolvimentu • Kontrata assistensia ba espesialista Rekursu Umanu nebee kualifikadu • Dezenvolve prosedimentu ba formasaun no dezenvolvimentu • Estabelese programa dezenvolvimentu profesional ho kompetensia ba pesoal prinsipal hotu • Fo formasaun ba Diresaun Nasional no Diresaun Jeral hirak hodi jere formasaun no dezenvolvimentu ba sira nia pesoal sira • Organiza no fornese programa anual ba atividade formasaun no dezenvolvimentu tuir prioridade dezenvolvimentu kapasidade hirak nebee identifika iha Planu Estratejiku ba Ministeriu Finansas 	Programa formasaun prinsipal sei fornese tuir planu formasaun anual ba kada Diresaun Jeral
4. Dezempeñu pesoal nian jere tuir kriteria dezempeñu nebee klaru	<ul style="list-style-type: none"> • Sei estabelese Kodigu Pratika Jestaun ida ba Ministeriu Finansa tomak • Sei evalua dezempeñu pesoal nian tuir knaar no responsabilidade iha sira nia deskrisaun servisu • Kodigu Konduta RDTL nian sei aplika no (wainhira presiza) sei aplika mos prosedimentu disiplina • Manajer hotu presiza relata disiplina no atendentu pesoal sira nian 	Jestor sira sei hala'o avalliasaun efetivu ba pesoal hotu nebee nia supervizona
5. Diresaun Jeral no Diresaun Nasional hotu iha asesu ba dadus ninia pesoal nian nebee lolos no atualizadu	<ul style="list-style-type: none"> • Identifika nesesidade utilizador nian ba HRIS husi Diresaun Jeral no Diresaun Nasional hirak • Halo ligasaun ho TI hodi dezenvolve plataforma HRIS simples ida • Integra no konsolida dadus hirak relasiona ho rekursu umanu ba iha dadus baze nune'e Diresaun Jeral no Diresaun Nasional hirak bele uza • Dezenvolve matadalan, manual no sistema apoiu utilizador 	Dokumentasaun pesoal nian lolos, atualizadu no kompostu informasaun hotu nebee relevante ba planu pesoal iha nivel Diresaun Jeral

UNIDADE AUDITORIA INTERNA

(Haree Pajina 112 husi Dokumentu Konsolidadu Ofisial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Haforsa Funsau Prinsipal

Iha kraik iha Funsau Prinsipal nebee Unidade Auditoria Interna sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsau hirak ne'e.

Unidade Auditoria Interna sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funsau hirak ne'e tuir padraun nebee spesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 2 iha kraik.

Dezempenu Funsau Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funsau Prinsipal	Padraun Dezempenu
Identifika risku iha jestaun finansa publika iha Ministeriu nia laran no rekomena estratejia hodi jere no halakon risku	<ul style="list-style-type: none"> Relatoriu kona-ba risku produz kada tinan Estratejia jestaun risku sei dezenvolve regularmente
Planu no organiza auditoria interna inklui Hasai relatoriu auditoria no rekomena asaun koretiva	<ul style="list-style-type: none"> Iha Planu Auditoria Anual Estabelese Kalendaru Auditoria Anual Relatoriu auditoria produz ho rekomendasaun ba asaun koretiva
Monitoriza implementasaun rekomendasaun hirak	<ul style="list-style-type: none"> Monitorizasaun regular ba implementasaun rekomendasaun auditoria

Seksaun 2: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempenu Funsau Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e.

Indikador dezempenu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikador Dezempenu no Kontribuisaun ba PED
1. Identifika risku iha jestaun finansa publika iha Ministeriu no rekomena estratejia hirak hodi jere no hamenus risku	<ul style="list-style-type: none"> Nomeia Asesor Senior ba Auditoria Interna Identifika area risku iha Ministeriu Finansas iha jestaun finansas publikas (3) Dezenvolve prosedimentu padraun fursionamentu ba Auditoria interna (2) Dezenvolve estratejia hodi jere no halakon risku 	<ul style="list-style-type: none"> Kuadru no planu servisu hodi estabelese funsau no planu auditoria iha Ministeriu Finansas Ligasaun efetivu ho Inspektorat Auditoria no grupu interesadu auditoria Relatoriu risku sei produz kada tinan Estratejia jestaun risku sei dezenvolve regularmente
2. Planeia no organiza auditoria interna inklui publiak relatoriu auditoria no asaun koretivu hirak nebee rekomena	<ul style="list-style-type: none"> Fo formasaun ba pesoal sira kona-ba hala'o auditoria no analize risku iha JFP Estabelese kalendaru ba auditoria ho Diresaun Hala'o no hakerek relatoriu auditoria 	<ul style="list-style-type: none"> Estabelese Kalendaru Auditoria Anual Produz relatoriu auditoria ho rekomendasaun ba asaun koretiva
3. Monitoriza implementasaun rekomendasaun hirak	<ul style="list-style-type: none"> Produz relatoriu ba implementasaun rekomendasaun husi auditoria uluk 	<ul style="list-style-type: none"> Monitorizasaun regular ba implementasaun rekomendasaun auditoria

DEPARTAMENTU INFORMASAUN NO TEKNOLOJIA

(Haree Pajina 116 husi Dokumentu Konsolidade Oficial atu hetan detallu liu tan

Seksaun 1: Haforsa Funksaun Prinsipal

Iha kraik iha Funksaun Prinsipal nebee Departamentu Informasaun no Teknolojia sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funksaun hirak ne'e.

Departamentu Informasaun no Teknolojia sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funksaun hirak ne'e tuir padraun nebee spesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 2 iha kraik.

Dezempeñu Funksaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funksaun Prinsipal	Padraun Dezempeñu performance Standard
Administrasaun Dadus baze	Jestaun no administrasaun dadus baze, dezenvolvimentu no relatoriu dadus baze
Jestaun Aplikasaun	<ul style="list-style-type: none"> Jere no mantein aplikasaun kritiku ba misaun Ministeriu nian Fornese apoiu analitiku no matadalan ba aplikasaun tekniku, infraestrutura no sekretaria uza sira nian rasik ka rekursu kontratadu
Jestaun kontiudu siti internet	<ul style="list-style-type: none"> Jere siti internet ofisial/jestaun kontiudu no portal Ministeriu nian
Administrasaun Sistema	<ul style="list-style-type: none"> Administrasaun fursionamentu sistema ligasaun, dezeñu no konfigurasaun, nivel sistema apoiu, aplikasaun, monitorizasaun ba ligasaun no servidor Garante kualidade software, dadus baze nebee diak, no aplikasaun nebee estabil ba funksaun Ministeriu nian hotu
Administrasaun Ligasaun	Sistema ligasaun komputador Ministeriu nian atualizadu no jestaun ligasaun nebee diak
Meja apoiu	<ol style="list-style-type: none"> Fornese apoiu ba utilizador sira no facilita solusaun nebee aseitavel Relata preokupasaun no problema utilizador nian tuir tempu Sei halo kontinuasaun ba kestaun hotu hodi garante rezultadu nebee diak ba utilizador sira. Dezenvolve sasukat dezempeñu ba Asistencia Konsumidor
Jestaun TI	Kordena funksaun prinsipal TI nian hotu nebee inklui jere, planeia, dezeña, selsaun, implementasaun, uza no administrasaun ba teknolojia informasaun no komunikasaun imidiata no konverjenti

Seksaun 2: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeñu Funksaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e.

Indikador dezempeñu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikador Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Hadi'a administrasaun dadus baze, dezvoltamentu no relata dadus baze	<ul style="list-style-type: none"> Formasaun informal no ba tempu badak, sertifikasaun: Oracle Certified Associate (OCA), MCDBA ka ninia ekivalenti Atende programa lisensiatura universidade nian iha kursu siensia komputador konsentra ba dezeńu dadus baze, administrasaun no dezvoltamentu Promosaun pesoal ba Grau C 	85% kompleta iha manutensaun preventive no mirasaun daus ba dadus baze operasional Ministeriu nian
2. Jestaun nebee diak no manutensaun ba aplikasaun kritiku misaun Ministeriu nian	<ul style="list-style-type: none"> Formasaun informal no ba tempu badak, sertifikasaun: MCSA ka ninia ekivalenti Atende programa masteradu iha universidade iha siensia komputador konsentra ba enjineria software Promosaun pesoal ba Grau B 	90% manutensaun regular adaptive no preventive ba aplikasaun kritiku misaun Ministeriu nian (sistema SIGTAS)
3. Jestaun nebee diak ba kontiudu no portal siti internet	<ul style="list-style-type: none"> Sertifikasaun iha dezeńu siti/ multi-media/jestaun kontiudu, CIW 	80% kontiudu siti internet Ministeriu nian dadaun ne'e tranfere tiha ona ba kontiudu Word Press foun ho plataforma ba jestaun
4. Hametin administrasaun sistema	<ul style="list-style-type: none"> Formasaun informal no ba tempu badak, sertifikasaun: MCITP, Linux+ Attende programa lisensiatura iha universidade ho kursu siensia komputador konsentra ba jestaun no administrasaun sistema Administrador sistema 	90% husi Ministeriu nia sistema operasaun rede atualiza ona husi servidor Windows 2003 ba servidor Windows 2008 R2. Ida ne'e inklui mos asistensia prinsipal TI nian hanesan nivel sistema mensajen foun ba Ministeriu, komunikador edifisiu 2007 R2 no Manajer Sentru Konfigurasaun Sistema 2007 R2
5. Aumenta sistema redi komputador Ministeriu nian tuir tempu no jestaun rede nebee diak liu tan	<ul style="list-style-type: none"> Formasaun informal no ba tempu badak, sertifikasaun: MCTS Atende programa masteradu iha universidade iha kursu siensia komputador konsentra ba enjineria ligasaun Pozisaun administrador ligasaun/ rede 	75% husi infraestrutur rede prinsipal Ministeriu nian inklui Ethernet switch, UTP, no fiu Fiber Optical troka tiha ona ho susesu
6. Fornese apoiu nivel dahuluk ba utilizador no solusaun nebee aseitavel	<ul style="list-style-type: none"> Sertifikasaun komputador hanesan A+, Net+, MCP, MCTS, CCNA ka CCNP Nomeia Espesialista Meja Apoiu ida Pozisaun meza apoiu 	85% kazu TI mai meja apoiu rezolve ona
7. Kordena funsaun prinsipal TI nian hotu nebeee inklui jere, planeia, dezeń, selsaun, implementasaun, uza no administrasaun ba teknolojia informasaun no komunikasaun imediata no konverjenti	<ul style="list-style-type: none"> Formasaun informal no ba tempu badak, sertifikasaun: CCNA, MCTS Atende programa masteradu iha universidade iha kursu siensia komputador konsentra ba jestaun TI Pozisaun Sefi TI, Grau B 	<ul style="list-style-type: none"> Retroasaun diak husi utilizador ultimu Asistensia TI barak mak rekuñese no aseitavel ba grupu interesadu hotu ho pesoal direasaun no departamentu Ministeriu nian

UNIDADE JURIDIKA

Haree Pajina 124 husi Dokumentu Konsolidadu Ofisial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Haforsa Funksaun Prinsipal

Iha kraik iha Funksaun Prinsipal nebee Unidade Juridika sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funksaun hirak ne'e.

Unidade Juridika sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funksaun hirak ne'e tuir padraun nebee spesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 2 iha kraik.

Dezempe'nu Funksaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funksaun Prinsipal	Padraun Dezempe'nu
Kordena no supervizona assistensia juridika ba Diresaun hirak iha Ministeriu	<ul style="list-style-type: none"> • Assistensia juridika mai lalais • Assistensia juridika responde ba nesesidade diresaun nian • Assistensia juridika profesional no apropiadu
Prepara lei no aktu lejislativa iha kompetensia Ministeriu Finansa nian.	<ul style="list-style-type: none"> • Esbosu legal refleto didiak politika Ministeriu Finansas no RDTL nian • Iha lei no lejislasaun hirak ba utilizador iha formatu nebee sir abele kumpriende no util
Fo sai opiniaun legal ba kestaun hirak nebee mosu	<ul style="list-style-type: none"> • Opiniaun hirak nebee foo lolos no refleto pratika legal diak internasional nian • Kestaun legal hotu relasiona ho Ministeriu Finansas ka kestaun finansa publika sei refere ba Ministeriu Finansas ba konfirmasaun no validasaun
Fo konsellu kona-ba problema kontratual	<ul style="list-style-type: none"> • Konsellu nebee fo loos no refleto didiak no tuir tempu • Proteje didiak Ministeriu Finansas no RDTL nia interese
Relata atividade legal iha Ministeriu Finansa nia laran	<ul style="list-style-type: none"> • Relatoriu prepara tuir tempu no lolos

Seksaun 2: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempe'nu Funksaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e.

Indikador dezempe'nu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikador Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Haforsa kordenasaun ba kestaun juridika iha Ministeriu Finansa	<ul style="list-style-type: none"> • Dezenvolvimentu prosedimentu ba unidade juridika (konsellu esternu no interna) • Edukasaun ba unidade Ministeriu Finansas nian • Estabelesimentu painela juridika • Intrudusaun sistema jestaun dokumentu 	<ul style="list-style-type: none"> • Prosedimentu unidade nian hetan aprovasaun husi Diretor Jeral ka Ministra • 80% husi pesoal senior Ministeriu nian hetan informasaun no prosedimentu ne'e. • Estabelesimentu painela legal ba konsellu esternu.
2. Hadi'a Pesoal (juridika)	<ul style="list-style-type: none"> • Nomeia asesor juridika internasional adisional (ida atu apoia funsaun preparasaun lejislativa no ida atu apoia operasaun servisu Ministeriu Finansas nian) • Nomeia Oficial Juridika Nasional rua • Aumenta Increase potencialidade, ho advogadu senior ida hodi reve servisu advogadu junior sira nian • Haluan tan baze abilidade pesoal nasional nian (program dezenvolvimentu perofesional) 	<ul style="list-style-type: none"> • Empegu ba pesoal juridika adisional (graduadu UNTL). • Kompleta analize mamuk iha abilidade. • Kursu nebee apropiadu identifika no hatama ba orsamentu ba tinan 2012.
3. Hadi'a Apoiu Administrativa	<ul style="list-style-type: none"> • Hadi'a apoiu administrativu • Hadi'a arkivu no depozitu arkivu 	<ul style="list-style-type: none"> • Apoiu administrativa responde ba nesesidade funksionamentu Departamentu • Arkivu juridika rai didiak • Arkivu no arkivu elektronika resonde ba nesesidade Unidade ne'e

GABINETI APOIU KORPORATIVU MINISTERIAL

(Haree Pajina 129 husi Dokumentu Konsolidade Oficial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Haforsa Funsau Prinsipal

Iha kraik iha Funsau Prinsipal nebee Gabinete Apoiu Korporativu Ministerial sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funsau hirak ne'e.

Gabinete Apoiu Korporativu Ministerial sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funsau hirak ne'e tuir padraun nebee spesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 2 iha kraik.

Dezempeñu Funsau Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funsau Prinsipal	Padraun Dezempeñu
Relasaun media no komunikasaun korporativu	<ul style="list-style-type: none"> • Relasaun media hotu jere ho didiak no lalais • komunikasaun korporativu tuir politika Ministeriu Finansas nian no RDTL nian no rekerimentu funksionamentu
Jestaun Planu Ministerial (SDP, estratejiku no anaul)	<ul style="list-style-type: none"> • Planu Ministeriu Finansa nian lolos no atualizadu • Planu hirak ne'e reflere prioridade ba tempu badak, mediu no tempu naruk ba Ministeriu no RDTL
Apoi ba Ministra no Vice Ministru	<ul style="list-style-type: none"> • Asistensia administrativa no sekretarial responde ba espetasaun ministerial
Relatoriu Governu nian	<ul style="list-style-type: none"> • Relatoriu hotu halo tuir tempu no tuir rekerimenti RDTL nian

Seksaun 2: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeñu Funksaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e.

Indikador dezempeñu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Hadiak Prinsipal hirak	Pasu boot	Indikador Dezempeñu no Kontribuisaun ba PED
1. Estabelese sistema korporativu hodi monitoriza, evalua no atualiza planu Ministeriu nian no liga ho PED	<ul style="list-style-type: none"> Dezenvolve prosedimentu padraun funsionamentu ba prosesu planu iha Ministeriu Finansa nia laran Nomeia no fo formasaun ba Jestor Planu no pontu fikal iha edifisiu Diresaun Jeral hirak Nomeia Oficial ba Komunikaun Siti Internet Dezenvolve no atualiza planu tur orariu nebee konkorda ona no rekerimentu RDTL nian Fornese apoiu iha monitorizasaun no evaluasaun progresu tur planu Ministeriu Finansas nian hotu 	<ul style="list-style-type: none"> Planu Estratejiku refleta prioridade dezenvolvimentu governu no ministerial nian Programa no atividade hotu iha planu asaun annual liga ba funsaun prinsipal no hadiak prinsipal hirak iha Planu Estratejiku
2. Estabelese relasaun publika no sistema komunikaun korporativu hodi responde ba espetasaun komunikaun grupu interesadu nian	<ul style="list-style-type: none"> Dezenvolve no promulga matadalan komunikaun ba Ministeriu Finansa Rekruta no fo formasaun ba PR no pesoal komunikaun korporativu 	<ul style="list-style-type: none"> Nivel hotu kumpriende didiak protokolu komunikaun no PR Komuniaksaun Ministeriu Finansa nian responde ba rekerimentu informasaun grupu interesadu iha matadalan RDTL nian
3. Fornese apoiu sekretarial no administrativa ba Gabinete Vise Ministra nian	<ul style="list-style-type: none"> Reve rekerimentu apoiu administrativa no sekretarial ba Gabinete Vise Ministru nian Dezenvolve planu orsamentu no funsionamentu ba Gabinete Vise Ministru nian Rekruta no fo formasaun ba pesoal sira 	<ul style="list-style-type: none"> Funksaun administrativa responde ba rekerimentu funsionamentu Vise Ministru nian
4. Haforsa apoiu ba funsaun governasaun Ministra nian ba ajensia multi-doador, hanesan IMF, Banku Mundial no ADB)	<ul style="list-style-type: none"> Konkorda ho estrutura no organizasaun nebee presiza hodi apoia funsaun ida ne'e Rekruta no mantein apoiu ezekutivu nebee apropriadu 	<ul style="list-style-type: none"> Funksaun governasaun multi doador nian hotu sei jere ho efetivu
5. Haforsa funsaun jestaun ezekutiva ba Konsellu Konsultativa kona-ba Jestaun Finanseira (CCFM)	<ul style="list-style-type: none"> Nomeia apoiu sekretariadu nebee apropriadu ba CCFM Estabelese no mantein rejistu CCFM no halo kontinuasaun hodi garante katak desizaun hotu sei dokumenta no ba halo kontinuasaun 	<ul style="list-style-type: none"> CCFM funsiona hanesan orgaun jestaun efetivu ba Ministeriu Finansa. Desizaun hotu sei dokumenta, halo kontinuasaun no relata.
6. Hadi'a konta transferensia publiku no relatoriu governu tomak nian	<ul style="list-style-type: none"> Nomeia profesional ida nebee kualifikadu hodi jere relatoriu estatutriu no rekerimentu relatoriu governu tomak nian 	<ul style="list-style-type: none"> Fundu governu nian hotu sei relata ho lolos Transferensia publika, eis titulares, kontinjensia sei relata ho lolos

DIRESAUN NASIONAL BA EFIKASIA ASISTENSIA ESTERNA

(Haree Pajina 134 husi Dokumentu Konsolidadu Oficial atu hetan detallu liu tan)

Seksaun 1: Vizaun

To'o tinan 2015 Diresaun Nasional ba Efikasias Asistensia Esterna sei fornese dadus nebee konsentra ba rezultadu no kobre uzu asistensia dezenvolvimentu oficial husi parseiru dezenvolvimentu sira bazeia ba Deklarasaun Paris, Ajenda ba Asaun Accra nian, Deklarasaun Dili no Deklarasaun g7+ no dokumentu relevante hirak seluk no efetivamente promove aliñamentu ho ODA tuir Planu Dezenvolvimentu Estratejiku Timor-Leste nian ba tinan 2011 – 2030.

Seksaun 2: Haforsa Funksaun Prinsipal

Iha kraik iha Funksaun Prinsipal nebee Diresaun Nasional Efikasias Asistensia Esterna sei hala'o iha tinan 2015 hamutuk ho padraun hirak nebee sei sai baze ba implementasaun funksaun hirak ne'e.

Diresaun Nasional Efikasias Asistensia Esterna sei hadi'a ninia kapasidade neneik-neneik hodi bele hala'o funksaun hirak ne'e tuir padraun nebee espesifika ona liu husi implementasaun Hadiak Prinsipal hirak nebee lista ona iha Seksaun 3 iha kraik.

Dezempeñu Funksaun Prinsipal hirak ne'e sei monitoriza liu husi atividade hirak iha Planu Asaun Anual.

Funksaun Prinsipal	Padraun Dezempeñu
Jere relatoriu asistensia sterna no atividade apoiu doador nian	<ul style="list-style-type: none"> Estabelese ona pakote politika no prosedimentu hodi apoiu doador no atividade hirak relaciona ho asistensia esterna iha Timor-Leste Relatoriu hatama tuir tempu, lolos no responde ba rekerimentu grupu interesadu nian
Apoia esforsu planu Governu nian liu husi fornimentu informasaun hodi apoiu kordenasaun asistensia esterna hirak nebee fornese mai Timor-Leste	<ul style="list-style-type: none"> Fo konsellu ba grupu interesadu relevante tuir ninia tempu no ho lolos
Mantein dadus baze komprensivu kona-ba programa asistensia no apoiu parseiru dezenvolvimentu nian	<ul style="list-style-type: none"> Dadus baze nebee iha lolos no atualizadu
Fornese apoiu sekretariu ba RDTL iha area hirak relevante ba mandatu legal Diresaun Nasional ba husi Efikasias Asistensia Interna.	<ul style="list-style-type: none"> Jere interasaun parseiru dezenvolvimentu RDTL nian hotu ho efetivu no tuir protokolu nebee aseitavel
Apoia Timor-Leste nia partisipasaun iha forum internasional ((g7+, Dialogu Internasiona kona-ba Dezenvolvimentu Dame no Dezenvolvimentu Nasaun, WP-EFF)	<ul style="list-style-type: none"> Halo tuir lolos matadalan tezouru nian
Apoia Jestaun Finanseira iha Ministeriu Finansas nia laran	<ul style="list-style-type: none"> Obrigasaun internasional Timor-Leste nian hasai ho didiak no diriji ba satisfasaun parte hotu nian

Seksaun 3: Implementa Hadiak Prinsipal hirak

Iha kraik iha Hadiak Prinsipal hirak nebee sei implementa hodi haforsa dezempeñu Funksaun Prinsipal hirak no pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak hirak ne'e.

Indikator dezempeñu hirak identifika nivel hadiak nebee presiza atinzi no kontribuisaun (wainhira aplikavel) ba Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu (PED).

Key Improvements	Major Steps	Performance Indicator and Contribution to SDP
1. Haforsa lideransa no Diresaun ne'e tomak	<ul style="list-style-type: none"> • Nomeia Diretor dedikadu ida ba Diresaun Nasional Efikasias Asistensia Esterna • Integra no sinkroniza servisu ba iha area hirak seluk iha Ministeriu Finansa no governu • Rekrutamentu ba pesoal foun (sefi departamentu, ofisial programa, konsultor nasional no pesoal temporariu wainhira presiza) • Formasaun, estudu komparativa iha ba pesoal sira dadaun ne'e • Oferese atividade aprendizazen/vizita aprendizazen ba estudante Universidade sira 	<ul style="list-style-type: none"> • Diresaun Nasional ba Efikasias Asistensia Esterna ekipa ho pesoal nebee kompetenti no iha motivasaun diak
2. Haforsa politika, instrumentu no sistema hirak	<ul style="list-style-type: none"> • Politika Asistensia Esterna ba Timor-Leste aprova ona • Dezenvolvimentu sistema, manual, matadalan, politika no instrumentu instrusaun hirak seluk hodi apoia kontinuasaun kordensaun asistensia esterna • Haforsa Sistema Jestaun Informasaun Asistensia Esterna (AIMS) • Hadi'a asesu ba rekursu no fasilidade hirak hodi apoia servisu edifisiu nian 	<ul style="list-style-type: none"> • Timor-Leste iha politika nasional nebee klaru kona-ba asistensia esterna no apoia husi parseiru dezenvolvimentu sira • Iha sistema hodi jere asistensia esterna nebee funsiona hodi responde ba rekerimentu grupu interesadu nian
3. Hadi'a involvimentu ho grupu interesadu esternu	<ul style="list-style-type: none"> • Pozisaun ne'e rasik hanesan fatin konsultasaun ida ba informasaun asistensia esterna hirak nebee relasiona ho Timor-Leste • Mantein ninia pozisaun oras ne'e nian hanesan lian prinsipal internasionamente no lokalmente kona-ba promosaun efektividade asistensia esterna • Interasaun no kordensaun regular entre doador sira (TLDPM, QDPM no iventu hirak seluk) • Partisipasaun ativu no representasaun iha iventu rejional no internasiona (hanesan NAO, g7+, IDPBSB, RAO/PIFs, WP-EFF, HLF4, Simeira/Reuniaun hodi Reve MDG, PALOP) 	<ul style="list-style-type: none"> • Diresaun Nasional ba Efikasias Asistensia Esterna hanesan pontu fokal nebee rekuñese ba doador hotu no atividade hirak relasiona ho asistensia esterna iha Timor-Leste
4. Hadi'a integrasaun apoia parseiru dezenvolvimentu nian ba iha Ministeriu nia sistema planu, orsamentu no relata	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelese pontu fokal iha edifisiu orsamentu iha Ministeriu Finansas no Ministeriu tekniku hirak • Fundu parseiru dezenvolvimentu nian relata no konta tuir sistema governu nian 	<ul style="list-style-type: none"> • Fundu parseiru dezenvolvimentu nian hotu sei relata ho lolos no tuir tempu nebee presiza uza sistema no prosesu RDTL nian

ANEKSU 3: INFORMASAUN JERAL KONA-BA REKEIZITU BA KUADRU FISKAL

Ida ne'e hanesan ezemplu nebee fo sai kuadru fiskal jeneriu iha lejislasaun. Nia presiza reflète kondisaun espesifiku iha Timor-Leste. Partikularmente kuadru ba prinsipi fiskal nebee deskreve ona sei implementa tuir regra sustentabilidade ba Fundu Petrolifera.

Funsaun Prinsipal	Padraun Dezempeñu
Definisaun	Importante hodi difini termu tekniku hirak hanesan balansu orsamentu, hanesan balansu primaria no balansu tomak
Kobertura	Tenki governu jeral (sentral, estadu no lokal) la'os deit governu sentral. Nune'e tenki inklui fundu espesial. Lei balun iha provizaun estensivu ba governu lokal se nia iha impostu nebee barak, gastu no autoridade impresta nebee boot.
Funsaun no responsabilidade no autoridade nebee koresponde	Inklui rekerimentu atu hala asaun ruma no jere tuir provizaun responsabilidade fiskal ba gabinetu, PM, Ministra Finansa, Ministru Portafoliu, PS, CEO, seluk tan. Estabelese funsaun espesifiku ba entidade partikular ruma.
Prinsipiu no objetivu hirak	<p>Difini pakote prinsipiu fiskal. Hanesan ezemplu:</p> <ul style="list-style-type: none"> (a) Mantein nivel deve publiku nebee prudenti no jere risku fiskal nune'e bele mantein sustentabilidade fiskal no evita todan ba jersaun futuru; (b) Atinzi balansu orsamentu konsolidade governu jeral ba sikulu ekonomia ho politika fiskal nebee kontribui ba moderasaun fluktuasaun sikiklu iha atividade ekonomia, wainhira apropriadu, konsidera risku ekonomia nebee nasaun hasoru no impaktu husi risku hirak ne'e ba pozisaun fiskal Governu nian; (c) Mantein nivel rezervasau fiskal nebee adekuaudu hodi asiste deve esternu; no (d) Halo tuir periodu reformasaun taixa ruma, garante preeditabilidade iha nivel proporsau taixa no baze ba tinan hirak tuir mai. <p>Prinsipiu hirak ne'e fiksi ona, estabelese iha lei no forma baze ba kuadru responsabilidade fiskal. Bele fo provizaun ba governu atu estabelese objetivu ba tempu naruk no badak iha Estratejia Fiskal (ho indikator hirak nebee bele sukat) nebee sei sukat ninia progresu no sei halo relatoriu. Kuandu ninia progresu ladiak, nia sei fo sai asaun saida mak foti ona atu nune'e bele hadi'a fali. Objetivu ba tempu naruk importante iha nasaun barak tamba impaktu husi populasau sira nebee idade ona tenki konsidera mos.</p> <p>Opsau seluk ida mak atu tau regra fiskal kualitativu fiksi ida iha lei, hanesan limitasaun bad eve. Regra seluk bele relasiona ho nivel deficit no medida governu nian hanesan persentajen husi GDP. Nasaun balun uza regra iha lei hodi obriga mudansa nebee dalaruma sei halo, hanesan ezemplu, espesifika nivel gastu masimu governu nian hanesan % husi GDP hodi obriga redusaun iha medida governu nian. Atu uza objetivu ka regra fiskal kuantitativa fiksi, depende ba situasaun kada nasaun nian.</p> <p>Presiza kuidadu wainhira dezeña pakote prinsipiu/regra fiskal. Prinsipiu ka regra hirak ne'e tenki funsiona hanesan pakote ida no regra nebee barak liu sei difisil ba governu atu jere nebee bele hamosu problema ekonomia no fiskal ba tempu naruk.</p>
Estratejia fiskal ka dokumentu hirak seluk	Nasaun balun iha dokumentu responsabilidade fiskal nebee kompleksu no oi-oin no iha sistema hodi produz dokumentu hirak ne'e ho fasil. Ba nasaun hirak nebee hahuu hao ida ne'e, dokumentu tenki reflète saida mak bele produz realistikamente ho kualidade nebee razoavel, konsidera possibilidade atu atualiza kapabilidade. Opsau ida atu produz uluk dokumentu Estratejia Politika molok hasai instrusaun orsamentu hasai ona no iha relatoriu anual ida esklaresa ona iha materia no esbosu lei nebee misaun fornese. Estratejia fiskal sei kompostu kalkulasau makroekonomia no fiskal; kuadru fiskal inklui kalkulasau no politika nivel altu ba impostu, deve, deficit, agregasaun gastu no jestaun ba risku fiskal; kuadru orsamentu termu mediu nebee iha informasaun kona-ba prioridade gastu no alikasaun ba ministeriu no entidade orsamental seluk; no deklarasaun responsabilidade kona-ba ezatidaun informasaun.

Funsau Prinsipal	Padraun Dezempeñu
Relatoriu	Karik bele iha relatoriu periodiku ba gabeti no Parlamentu kona-ba progresu kontra Estratejia Fiskal inklui objetivu no prinsipu hirak. Ida ne'e tenki hala'o kada tinan. Nasaun balun relata kona-ba aspetu Estratejia Fiskal dalabarak liu, liu-liu atualiza pozisaun makroekonomia no fiskal.
Provizaun evasaun	Nasaun balun fo provizaun ba sirkuntansia wainhira iha lisensa atu fahe provizaun responsabilidade fiskal. Sirkuntansia hirak ne'e normalmente limitadu ba impaktu signifikante fiskal hirak relasiona ho (a) rekerimentu siguransa nasional; (b) dezastre naturais; (c) mudansa iha governu; (d) mudansa material iha indikator makroekonomia ka ipoteza nebee sai baze ba kalkulasaun makroekonomia no fiskal.
Aplikasaun	<p>Bele hametin kredibilidade wainhira sansaun hirak ne'e:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Espesifika duni hanesan violasaun no ema ka entidade legal nebee sei hetan sansaun ne'e; 2) Koresponde ho ofensa; no 3) La diskresionariu iha sirkuntansia nebee difini ona. <p>Bele fo konsiderasaun ba uzu sansaun automatika institusional tamba karik bele iha potencialidade atu sai efetivu tuir kustu nebee signifika muda mahalok.</p> <p>Pesoal:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jenera prosedimentu kriminozu ba violasaun espesifiku nebee akuza – bele inklui rekerimentu ida ba autoridade nebee espesifika atu hatama keisa ba prokurador no laiha deskresaun ida kona-ba ida ne'e. Aprosimsaun ida ne'e util se iha problema maibe lakohi hatama keisa • Jenera prosedimentu disiplinariu nebee bele hamosu redusaun pagamentu, hasai tiha no konsekuensia hirak seluk, no sei laiha deskresaun kona-ba hahuu prosedimentu hirak ne'e ba violasaun akuzasaun espesifiku • Liabilidade pesoal ba konsekuensia finanseira ba violasaun espesifikadu nebee prova liu husi prosedimentu prosesu nebee aplikavel • Publikasaun violasaun wainhira prova ona liu husi prosedimentu prosesu nebee aplikavel <p>Institusional:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Suspensaun ba transferensia governu lokal ka pagamentu orsamentu ba autoridade gastu seluk to'o situaun violasaun ne'e rektifika ona • Nega direitu atu impresta ka hasai garante to'o wainhira situaun violasaun ne'e rektifika ona • Programa ajustamentu ba governu: rekerimentu atu halo tuir programa ajustamentu ida nebee automatikamente jenera husi violasaun espesifiku ba regra fiskal • Programa ajustamentu ba governu lokal ka entidade governu seluk: rekerimentu atu tama ba programa ajustamentu ho kondisaun nebee maka'as wainhira failla atu hala'o servisu, bele hamosu prosesu re-estruturasaun hodi avallia integrasaun ka opsau hirak seluk – ida ne'e bele aplika ba empreza estadu nian, governu lokal, instituisaun semi autonoma seluk nebee la hetan kontrolu administrativa direita • Rekerimentu atu hala'o esesu ba periodu espesifikadu ruma wainhira kontra tiha regra osan restu, hanesan ezemplu husi governu lokal • Publikasaun violasaun wainhira prova ona tuir prosesu nebee aplikavel
Provizaun tranzisaun, alterasaun konsekuensial	Provizaun hirak ne'e bele inklui iha provizaun aplikasaun seluk iha Aktu nia laran.

ANEKSU 4: METODOLOJIA NEBEE UZA HODI DEZENVOLVE PLANU ESTRATEJIKU

Seksaun ida ne'e iha intensaun atu deskreve prosesu no dokumentu komplimentariu hirak nebee uza iha prosesu planu estratejiku ba Ministeriu Finansa Timor–Leste. Espesifiku liu tan, seksaun ne'e hakarak atu hatudu interrelasaun entre Planu Estratejiku Ministeriu nian no planu estratejiku nivel diresaun/departamentu, sumariu nivel Diresaun Jerall (D-J) no Planu Haforsa Instituisaun no Dezenvolvimentu Kapasidade.

PROSESU PLANU MINISTERIAL NO NINIA PRODUSAUN

Esbosu Planu Estratejiku Ministeriu (PEM), nebee kompleta ona iha tinan 2010, sei implementa durante periodu tinan 2010 to'o 2020, maibe bele hanaruk tan ba tinan 2030. Planu ne'e bazeia ba kolokiu no resposta husi Diresaun hirak nian ba kestionariu nebee rekere informasaun kona-ba funsaun, atinzimentu, kontribuisaun boot ba jestaun finanseira publika, investimentu hodi atinzi meta operasional, no rekerimentu ba rekursu umanu no gastu kapital hodi implementa Planu. Planu ne'e mos bazeia ba dokumentu fundu kona-ba planu estratejiku nebee produz iha fulan Feveireiru 2010 no kolokiu hirak nebee hala'o ho pesoal senior sira. PEm prepara ona molok atu hasai Governu nia Planu Estratejiku ba Dezenvolvimentu nebee inisialmente aprezena iha meu tinan 2010 ba diskusaun no ivenualmente publika iha tinan 2011.

PROSESU PLANU NIVEL DIRESAUN

Hala'o ona Reve Termu Mediu ida ba Programa Dezenvolvimentu Kapasidade iha Planu no Jestaun Finanseira (PFMCBP) iha loron 24 Maiu – 4 Juñu 2010. Misaun ne'e ninia objetivu ida mak atu explora maneira hirak hodi apoia esforsu Ministeriu Finansa nian atu finalize ninia Planu Estratejiku. Durante misaun ne'e, Ministra Finansa husi assistensia direktamente husi Banku Mundial atu tulun finalize Planu Estratejiku, no mos atu tulun operasionaliza planu ne'e liu husi estratejia no planu iha nivel Diresaun.¹² Ministra no jestor senior sira konkorda ona katak pasu tuir mai mak atu prepara estratejia no planu ba Diresaun hirak nune'e sir abele halo diresaun nivel altu ba realidade Planu Estratejiku. Estratejia no planu nivel Diresaun nian sei fo sai pratikalidade ba nivel jestaun dahuluk no pesoal iha liña oin, ba jestaun dezempeñu no dezenvolvimentu kapasidade. Iha mos hanoin atu prepara estratejia badak ida ba kada Diresaun nebee haree ba oin, to'o tinan 2015. Buat hirak ne'e sei liga ba Planu Asaun Anual. Ninia intensaun mak planu nivel diresaun hirak bele tulun atu integra prosesu husi leten mai kraik no kraik mai leten husi planu estratejiku ne'e.

Diresaun Jeral Servisu Korporativu mos rekomenda estabesimentu "Grupou Planu Estratejiku" ida hod tulun jestaun senior sira iha dezenvolvimentu no implementasaun ba Planu Estratejiku no tulun atu halo dezenvolvimentu kapasidade hanesan konsentrasaun sentral ba implementasaun Planu Estratejiku.

Ikus liu, Reve Termu Mediu ne'e rekomenda katak Planu Estratejiku ne'e tenki iha kadru M&E hodi sukat progresu, ajusta relatoriu, no relata kona-ba impaktu no atinzimentu nune'e alvi espesifiku hirak bele sustenta objetivu no indikador nivel altu ba kada Diresaun.

¹² Nota Konseitu: Ministeriu Finansa Timor-Leste, Assistensia Tekniku ho Planu Estratejiku 2010 – 2020 (kondensadu)

PROSESU PLANU ESTRATEJIKU NIVEL DIRESAUN ¹³

Prosesu planu nivel diresaun nian dezeńã ona atu iha ligasaun ho aspetu prinsipal balun husi Planu Estratejiku Ministerial nian, no mos rekomendasaun balun husi reve termu mediu. Konsentrasaun husi planu nivel diresaun nian mak dezempeñu funsaun prinsipal hira, hadiak nebee presiza no sasukat espesifiku institusional no kapasidade nebee presiza hodi apoia hadiak hirak ne'e. ¹⁴ Sasukat institusional no kapasidade sei organiza iha maneira nebee hanesan iha planu ministerial no diresaun nian. Durante instrusaun preparasaun ba planu, husu ba D-J hirak no Direitor sira atu refere ba kestaun espesifiku nebee relasiona ho sira nia D-J ka Diresaun nebee identifika ona iha Planu Ministerial no reve termu mediu. Formatu nebee fornese ba kada Diresaun inklui informasaun ida husi Planu Ministerial no reve termu mediu, nebee relevante.

Intensaun husi prosesu planu nivel diresaun, prosesu nebee propoin ona no esbosu format intruduz no diskuti ho Konsellu Konsultativa ba Jestaun Finanseira (CCFM) iha fulan Utubru 2010. Iha sujestaun katak uzu fasilitador ba kada Diresaun Jeral bele util iha klarifikasaun ba intensaun no objetivu husi aprosimasaun iha diresaun nia laran, no mos sai ponte komunikasaun ho Diresaun Jeral Servisu Korporativu. Iha mos hanoin katak ida ne'e bele tulun atu dezenvolve kapasidade hodi fasilita planu no modelu uza fasilitador hanesan pontu fokal sei util mos iha servisu hirak seluk. Ideia ne'e aprova ona no nomeia fasilitador haat. Hafoin sorumutuk CCFM ne'e, organiza mos sorumutuk no koloku hirak hodi fornese informasaun nebee detallu liu tan ba direitor jeral, direitor no sira nia pesoal sira.

Dezeńu orijinal ba prosesu planu nivel diresaun refleta kolokiu hira ho kada diresaun. Kada kolokiu sei liga ba pasu prinsipal hirak nebee sei jenera informasaun nebee presiza hodi kompleta formatu, nebee sei sai hanesan planu estratejiku. Intensaun importante ida husi kolokiu ne'e mak atu enkoraza partisipasaun husi pesoal sira no fasilita komunikasaun iha kolokiu liu husi uza lian Tetun no Indonezia, wainhira posivel.

Pasu prinsipal hirak nebee fo sai iha leten, involve reve ida funsaun prinsipal, analize SWOT, auto avalliasaun relasiona ho funsaun prinsipal nebee hala'o ona no mos ninia kualidade implementasaun. Ida ne'e sei kontinua ho identifikaun ba area prinsipal hirak ba hadiak dezempeñu (bazeia ba analize SWOT no auto avalliasaun), iha situasaun balun analize MAMUK hafoin pasu boot hirak nebee presiza hodi atinzi hadiak dezempeñu hirak ne'e. Ninia lojiku bazeia ba prinsipiu ida katak frakeza hirak nebee identifika ona iha analize SWOT no auto avalliasaun tenki fo baze ba identifika saun area hadiak ba dezempeñu. Wainhira identifika ona area hadiak no pasu prinsipal hirak, sei husu ba Diresaun hirak atu konsidera rekerimentu pesoal, asesoria no formasaun nebee sei liga espesifikamente ba kada area hadiak dezempeñu. Iha rekuñesimentu katak rekerimentu ba formasaun no pesoal, no mos hadiak institusional seluk sei la atinzi iha tempu badak maibe presiza halo kalkulasaun hodi determina rekerimentu hodi atinzi objetivu iha wainhira atu remata tinan lima.

¹³ Prosesu ne'e inklui mos Departamentu DJ Servisu Korporativu. Iha mos diskusaun ba valor planu nebee hamenus oituan ba kada edifisiu husi D-J operasional nebee kobre funsaun balun hanesan Jestaun Planu Rekursu Umanu, funsaun kordenasaun TI, no mos kestaun hirak hanesan desentralizasaun.

¹⁴ Hadiak institusional no kapasidade iha Planu Estratejiku Ministeriu nian organiza ona tuir: kapasidade jestaun, kuadru politika no juridika, estrutura organizasaun, sistema no prosedimentu, infraestruturura fiziku, no rekursu umanu. Formatu nebee hanesan halo tuir mos iha planu nivel diresaun.

Iha sumariu, husu ona ba Diresaun Nasional hirak atu identifika:

- Funksaun ka asistensia prinsipal saida mak Diresaun Nasional ne'e sei fornese durante tinan lima nia laran,
- Hadiak prinsipal saida mak presiza halo hodi bele fornese asistensia hirak ne'e, no
- Apoiu ka rekursu adisional saida mak presiza hodi bele atinzi rezultadu hirak ne'e?

PRODUSAUN

Iha intenssaun ba produsaun rua. Ba dahuluk mak planu estratejiku badak ba diresaun/departamentu. Ba daruak mak analize ida ba kestaun "jeral" relasiona ho hadiak institusional no kapasidade nebee identifika ona iha Planu Estratejiku no planu nivel diresaun nian. Ida ne'e sei sai baze ba Planu Haforsa Insituisaun no Dezenvolvimentu Kapasidade.

SUMARIU NIVEL DIRESAUN JERAL

Atu bele fornese koerensia iha nivel Diresaun Jeral, prepara ona sumariu ba planu Nivel Diresaun ka Departamentu nebee inklui deskrisaun ba prosesu nebee halo tuir, deklarasaun ida ba funsaun prinsipal nivel Diresaun Jeral, sumariu ida ba area hirak ba hadiak no mos sumariu ba hadiak instituisaun no kapasidade nebee presiza hodi priense planu.

Husu mos ba Diretor Jeral sira atu identifika kestaun hirak ka funsaun nivel Diresaun Jeral nebee la atende ho esplisitu iha nivel Diresaun Nasional. Ida ne'e bele inklui kestaun hirak hanesan

- Kordenasaun no integrasaun funsaun jestaun hanesan dezenvolvimentu kapasidade, planu, jestaun dezempeñu, komunikaun no TI, no
- Kestaun korte transversal hanesan desentralizasaun no intrudusaun VAT.

KOMPARASAUN REZULTADU HUSI PROSESU PLANU MINISTERIU NO DIRESAUN NIAN

Iha nivel similaridade nebee aas entre Planu Estratejiku Ministerial no Planu Estratejiku Diresaun nian. Similaridade boot entre Planu Estratejiku Ministerial no planu nivel Diresaun nian mak importansia nebee prega ba rekursu umanu no nesetidade ba formasaun.

Iha tempu nebee hanesan iha mos diferensia.

- Desentralizasaun hanesan kestaun ida nebee fo implikasaun signifikante ba funsaun Tezouru, Aprovizionamentu, Estatistika no TI. Planu Estratejiku Ministeriu nian fo emfaze boot ba topiku ida ne'e. Ladun iha atensaun iha planu nivel Diresaun nian.
- Haforsa jestaun rekursu umanu hanesan topiku boot ida iha planu rua ne'e nia laran no aprosima primariamente tuir nesetidade no kriaun Sentru Dezenvolvimentu Profesional ida. Nesetidada atu hadi'a pratika jestaun nebee diak, liu-liu iha Diresaun Nasional operacional no Diresaun Jeral hirak nia laran, inklui deskrisaun servisu, planu ba pesoal no formasaun, avalliasaun no disiplina, no haforsa komplimentariu ba Diresaun Jeral Servisu Korporativu – jeralmente kapasidade a jestaun rekursu umanu no formasaun – atu fornese asistensia ba diresaun operacional la diskuti ho esplisitu. Ida ne'e sei diskuti liu tan iha planu Haforsa Instituisaun no dezenvolvimentu kapasidade.

PLANU KAPASITASAUN INSTITUISIONAL NO DEZENVOLVIMентU KAPASIDADE

Intensaun husi Planu Haforsa Instituisaun no Dezenvolvimentu Kapasidade (ISCDP) mak atu garante ligasaun entre hadi'a dezempeñu funsaun prinsipal diresaun hirak, rekizitu haforsa instituisaun no kestaun dezenvolvimentu kapasidade ho esplisitu liu tan. Espesifikamente, nia sei analize kestaun hirak nebee mai husi Planu Nivel Diresaun no Planu Estratejiku Ministerial nian no halo rekomendasaun ruma kona-ba oinsa atu haforsa konsentrasaun ba hadiak hirak nebee presiza, oinsa bele sekuensia rekomendasaun hirak ne'e no funsiona ho diak liu tan.

Kestaun hirak nebee ISCDP bele atende inklui:

- Jestaun no kordenasaun dezenvolvimentu kapasidade
 - Prioridade dezenvolvimentu
 - Insentivu no premiu ba dezenvolvimentu/kapasidade nebee sai diak
 - Responsabilidade ba formasaun no dezenvolvimentu ba pesoal sira
 - Fornese programa dezenvolvimentu kapasidade
- Estabilizasaun no kumpriensaun nebee klaru iha funcionamentu sistema
- Ligasaun entre funsaun prinsipal, funsiona sistema, organizaasaun no alokasaun servisu
- Klarifikasaun funsaun no responsabilidade hirak
- Jere ba rejultadu tuir prioridade servisu nebee konkorda tiha ona (planeia/halo/verifika/asaun)
 - Responsabilidade hirak nebee la'o hela
 - Prioridade hadiak ka dezenvolvimentu
- Integrasaun palnu iha nivel estratejiku (tinan 20), nivel operasional (tinan lima) no nivel anual
- Jestaun dezempeñu (unidade servisu no nivel individual)





República Demokratika Timor-Leste
Ministeriu Finansas

Uma #5, Palácio do Governo, Dili, Timor-Leste
Telefone: +670 333 9510 Fksu: +670 333 1204
Email: info@mof.gov.tl
www.mofgov.tl